

Jaarstukken 2025



gemeente
kerkrade

Aanbieding	5
Jaarverslag	7
Financiële samenvatting	9
Rekening in één oogopslag.....	13
Programma's	15
Overzicht opbouw jaarverslag.....	15
Portefeuilleverdeling.....	16
0. Bestuur en ondersteuning.....	17
1. Veiligheid.....	24
2. Verkeer, vervoer en waterstaat	31
3. Economie.....	37
4. Onderwijs	46
5. Sport, cultuur en recreatie	50
6. Sociaal domein	56
7. Volksgezondheid en milieu	72
8. Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing.....	80
Paragrafen	93
§1. Lokale heffingen	95
§2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing	101
§3. Onderhoud kapitaalgoederen	111
§4. Financiering (treasury)	121
§5. Bedrijfsvoering	127
§6. Verbonden partijen	139
§7. Grondbeleid.....	165
§8. Wet open overheid	173
Jaarrekening	175
Overzicht lasten en baten	176
Overzicht structurele/incidentele lasten en baten	181
Analyse afwijkingen exploitatie.....	183
Overzicht investeringen	198
Analyse afwijkingen investeringen.....	201
Balans	207
Waarderingsgrondslagen	212
Toelichting op de balans	215
Wet Normering Topinkomens.....	234
Nadere toelichting reserves en voorzieningen	236
Staat van Gewaarborgde geldleningen	239
Staat van Gewaarborgde geldleningen (particulieren)	241
Sisa (Single Information Single Audit)	242
Rechtmatigheidsverantwoording van het college van B&W	249
Paragraaf Overige gegevens.....	251
Bijlagen.....	257
Staat van Investeringen en financiering.....	260
Staat van Langlopende Leningen	261
EMU-saldo	262
Overige risico's	263

Aanbieding

Aan de gemeenteraad

Middels dit jaarverslag en deze jaarrekening legt het college verantwoording af over het gevoerde bestuur in 2025. Bij deze jaarstukken horen ook de controleverklaring en het verslag van bevindingen van de accountant.

De raad verleent met het vaststellen van de jaarrekening decharge aan het college. Ter voldoening aan het bepaalde in de artikelen 197 en 198 van de Gemeentewet bieden wij u de jaarrekening 2025 ter vaststelling aan.

Betreffende de Single Information Single Audit-regeling (Sisa) zijn er voor het verantwoordingsjaar 2025

in totaal 430 specifieke uitkeringen, waarvan er 33 relevant zijn voor Kerkrade. De verantwoording van deze regelingen is te vinden in het onderdeel 'Jaarrekening'.

De in dit boekwerk genoemde bedragen zijn afgerond op duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. Hierdoor kunnen ook (kleine) afrondingsverschillen in tellingen voorkomen.

Burgemeester en wethouders

Kerkrade, juli 2026

Jaarverslag

Financiële samenvatting

a. Rekeningresultaat

Het voordelig rekeningresultaat 2025 bedraagt € 1.246. Er is sprake van diverse mee- en tegenvallers. Nagenoeg alle meevallers zijn incidenteel van aard. Een korte toelichting op de belangrijkste mee- en tegenvallers van de rekening 2025 t.o.v. de bijgestelde begroting 2025 en het verloop van de 'reserve exploitatie' treft u aan onder d. "Analyse op hoofdlijnen". Wij stellen verder voor het rekeningresultaat 2025 conform de bestaande gedragslijn toe te voegen aan de 'reserve exploitatie'.

b. Reserves en voorzieningen

In de toelichting op de balans in de jaarrekening wordt een meer gedetailleerde specificatie van de reserves en voorzieningen gegeven. De reserves en voorzieningen geven het navolgende beeld:

	ultimo 2024	ultimo 2025
Algemene reserve	11.752	16.467
¹ Bestemmingsreserves	46.331	51.358
Voorzieningen	11.596	14.107
Totaal	69.679	81.932

¹ exclusief rekeningresultaat 2025

Reserves

De algemene reserve is toegenomen met € 4.715.

Het totaal van de bestemmingsreserves is toegenomen met € 5.027. De belangrijkste mutaties zijn:

- Aan de reserve Exploitatie is conform eerdere besluitvorming toegevoegd het rekeningresultaat 2024 ad € 6.419. Conform de resultaatbestemming 2024 is € 6.014 onttrokken voor diverse projecten. In de primaire begroting 2024 is besloten tot een toevoeging ad € 2.547. Bij de vaststelling van de begroting 2026 is besloten incidenteel € 5.000 toe te voegen voor een ontwikkelfonds t.b.v. nog vast te stellen projecten. In de primaire begroting 2025 is besloten tot onttrekking van € 2.676. Voor de projecten tijdelijke uitbreiding handhaving, jongerenhome Einderstraat en Integraal Kindcentrum is € 712 onttrokken. Als startbudget Weerbaarheid is € 250 onttrokken.
- De reserve Reeds bestemde nog uit te geven middelen is per saldo afgenomen met € 7.118. De financieel belangrijkste projecten worden hierna genoemd in onderdeel c, programma 0.
- De reserve Onderwijs is per saldo toegenomen met € 176.
- Aan de reserve Verenigingen/vrijwilligers is € 27 onttrokken.
- De reserve Grondexploitatie OBK is per saldo toegenomen met € 1.768. De grootste mutaties betreffen een storting in de reserve van € 1.650 ten behoeve van toekomstige verlieslatende grondexploitaties en een storting van € 300 ten behoeve van in de toekomst te betalen vennootschapsbelasting. Er zijn geen inkomsten uit grondexploitatie gegenereerd. De reserve heeft voor € 382 bijgedragen aan diverse projecten. In onderdeel C van de paragraaf Grondbeleid is dit nader toegelicht.
- De reserve Gebouwen is toegenomen met € 50. Voor gemeenschapshuizen is € 45 aan de reserve onttrokken.
- De reserve Speeltuinen is per saldo afgenomen met € 64 conform primaire begroting.
- Aan de reserve Gaia is € 140 onttrokken conform primaire begroting.
- Aan de reserve Stadsvernieuwing is € 180 onttrokken voor diverse projecten.
- Aan de reserve Evenementen is € 50 onttrokken.
- De reserve plantsoenen is per saldo afgenomen met € 111.

- Aan de reserve Liquidatie sanering mijnterrein is € 36 onttrokken t.b.v. sloop woningen Gulikstraat.
- Aan de reserve Kapitaallasten is toegevoegd € 6.000 ter verlaging van de afschrijvingslasten jaarlijks m.i.v. 2025 met € 399. Vanuit de reserve reeds bestemde nutgm is € 4.862 overgeheveld ter dekking van diverse investeringsprojecten met name Hub, muziekschool en Westhoes. Voor nieuwe projecten is € 217 toegevoegd (o.a. aanschaf veegwagens).

Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen is toegenomen met € 2.511. De belangrijkste mutaties zijn:

- Aan de voorziening Oninbare belastingdebiteuren is € 636 toegevoegd en € 251 onttrokken.
- Aan de voorziening Pensioenverplichtingen is € 2.314 toegevoegd. Gemeenten zijn op grond van de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) zelf verantwoordelijk voor de pensioenuitkeringen van hun wethouders. Voor een deel van deze uitkeringen is conform het BBV deze voorziening gevormd. De Wet toekomst pensioenen (Wtp) is ook relevant voor gemeenten en de voorziening wethouderspensioenen en heeft op onderdelen andere uitgangspunten. De pensioen-uitvoering gaat per 2028 volledig over naar het ABP. Inmiddels heeft de Commissie BBV de stellige uitspraak gedaan dat gemeenten hun voorziening nog in de rekening 2025 volgens de nieuwe berekeningsmethodiek moeten ophogen in de aanloop naar deze overgang. Samen met de reguliere ontwikkelingen blijkt het noodzakelijk de voorziening (fors) op te hogen. Dit speelt landelijk.
- Aan de voorziening Verlofsparen is € 63 toegevoegd.
- Aan de voorziening Rolduckerveld is € 101 toegevoegd en € 617 onttrokken t.b.v. diverse werkzaamheden.
- Aan de voorziening Koempelstraat is € 175 toegevoegd.
- Aan de voorziening RVU is € 361 toegevoegd. Deze voorziening is nieuw gevormd conform BBV regels.
- Aan de voorziening Riolen is € 123 toegevoegd i.v.m. afsluiting exploitatie riolen.

Zie verder ook de toelichting op de balans.

c. Begrotingsbijstellingen na 1e begrotingswijziging 2024

In 2024 is de primaire begroting 2025 vastgesteld. Deze is formeel bijgesteld bij de 1^e begrotingsbijstelling 2025, gelijk met het vaststellen van de begroting 2026. In de periode hierna hebben ook nog neutrale begrotingsbijstellingen plaatsgevonden die via vaststelling van de jaarrekening worden geformaliseerd. In het kader van het beoordelen van de begrotingsrechtmatigheid zijn de kostenoverschrijdingen ten opzichte van de vastgestelde 1^e bijstelling 2025 van belang. De kostenoverschrijding op programmaniveau na de 1^e begrotingswijziging doet zich voor bij programma's 0 Bestuur en ondersteuning en 6 Sociaal domein. In programma 0 Bestuur en ondersteuning betreft dit o.a. de noodzakelijke administratieve boekingen t.b.v. het afsluiten van de boekhouding. Verder is sprake van overschrijdingen, die worden gecompenseerd door corresponderende hogere baten, door hogere onttrekkingen aan daarvoor bedoelde egaliserende reserves bij de open-einde regelingen, of onderuitputting op andere budgetten. De stortingen in de diverse voorzieningen zijn cf. BBV. Het gaat verder om diverse reserveringen per jaareinde van (restant)bedragen van lopende projecten (o.a. Impuls vitale wijk € 378, duurzaamheid € 344, project crisisorganisatie € 330, Integraal Kindcentrum € 335, project handhaving € 294 en Vie net-fysiek € 206. De beschikbaar gestelde maar eind 2025 nog niet bestede bedragen van de projecten schuiven door naar 2026. Verder vallen de kosten van de loonsom (overhead) hoger uit dan begroot, welke (deels) gecompenseerd wordt door meevallers op andere posten. Aan de voorziening pensioenverplichtingen is een aanvullend bedrag toegevoegd ad € 2.232. In programma 6 Sociaal domein worden de kostenoverschrijdingen voor de opvang van vluchtelingen Oekraïne (€ 5.417) gecompenseerd door meer rijksvergoedingen dan begroot (€ 5.608).

Daar waar de overschrijdingen niet meer konden worden gecompenseerd, hebben zij het rekeningresultaat (deels) beïnvloed. Verwezen wordt naar de analyse van het rekeningresultaat. Een en ander past binnen het bestaande beleid en is conform de 'Financiële verordening gemeente Kerkrade ex. art. 212 Gemw'.

d. Analyse op hoofdlijnen

Hierna volgt een analyse van de belangrijkste mee- en tegenvallers van de rekening ten opzichte van de bijgestelde begroting 2025.

bedragen x € 1.000

Begrotingssaldo (Begr. 2026/1e bijst. 2025)		122
Taakveld	VOORDELEN	6.052
div.	Jeugd	1.032
0.2	Burgerzaken	69
0.6	Ozb 2021-2025, belastingen en heffingen (+160), parkeren (-49)	111
0.6	BsGW	189
1.1	Veiligheidsregio	144
6.1	Oekraïne	49
6.2	Toeslagen: inkomsten Rijk	120
6.3	Bijstand, IOAW, inkomensregelingen, kredietbank, etc.	629
6.3	Vrijval voorziening dub.debiteuren sociale zaken	394
6.4	WSW (+147), Beschut werk (+647)	794
6.4	WOZL	194
6.8	Jeugdbescherming/-reclassering	156
8.3	Bijdrage 'Realisatiestimulans woningbouw'	1.099 *
8.3	Leges omgevingsvergunningen	1.071
Taakveld	NADELEN	-4.987
div.	Vergoedingen overwerk, bereikbaarheid e.d.	-347
div.	Overige variabele personele kosten	-416
div.	(Tijdelijke) uitbreidingen/overlap formatie/bezetting	-148
div.	Vergoeding raadsleden	-74
0.1	Storting voorziening wethouderspensioenen	-2.232
0.4	Storting voorziening verlofsparen	-63
0.4	P-budget, inhuur (-49), opleiding, hrm, reis-/verblijfst etc (-245)	-294
0.4	Magazijnvoorraad Hammolenweg	-81
0.7	Algemene Uitkering, m.n. decembercirculaire (-335)	-461
6.7	Begeleiding, dagbesteding (Wmo)	-575
8.1	Bestemmingsplannen	-295
Taakveld	OVERIGE	59
div.	Overige bedragen	59
SALDO REKENING 2025		1.246

** Dit bedrag komt vooralsnog via de algehele resultaatbestemming in de reserve exploitatie terecht. In 2026 zal nog een besluit worden voorgelegd om dit bedrag in te zetten voor woningbouw. In dit kader wordt bijvoorbeeld gedacht aan het instellen van een woonfonds.*

Rekening in één oogopslag

Kerkrade in euro's 2025



INKOMSTEN



UITGAVEN & INVESTERINGEN



LASTENDRUK
2025
VOOR GEZINNEN



OZB € 461



AFVAL € 343



RIOOL € 240

€ 1.044

Programma's

Overzicht opbouw jaarverslag

De jaarrekening is opgebouwd uit de programma's en de verplichte paragrafen.

De rekening bestaat uit 9 programma's (0 t/m 8), gebaseerd op de (hoofd)taakvelden volgens het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en de Informatievoorschriften voor derden (IV3).

De programma's zijn:

0. Bestuur en ondersteuning
1. Veiligheid
2. Verkeer, vervoer en waterstaat
3. Economie
4. Onderwijs
5. Sport, cultuur en recreatie
6. Sociaal domein
7. Volksgezondheid en milieu
8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing.

Per programma komen aan bod:

Onderdeel A

Een algemene omschrijving van het programma en uit welke taakvelden dit programma bestaat. Ook wordt in voorkomende gevallen aangegeven met welke paragrafen er een relatie is.

Onderdeel B

Hier zijn opgenomen de speerpunten van beleid. De activiteiten en de voortgang daarvan worden aangegeven. In beginsel staan de speerpunten van beleid gedurende de bestuursperiode vast.

Onderdeel C

Hier wordt in tabelvorm meer inzicht gegeven in de financiën van het programma, zowel exploitatie als investeringen. Inzicht wordt gegeven op taakveld-niveau. Een analyse van de afwijkingen is opgenomen in de Jaarrekening. Voor een detailoverzicht op productenniveau van de kosten en baten van de Rekening wordt verwezen naar de bijlage "Financiële productenrekening".

Onderdeel D

Dit onderdeel bevat de overige vermeldenswaardige zaken zoals bestuurlijk relevante ontwikkelingen, activiteiten of projecten.

Onderdeel E

Dit onderdeel bevat de landelijk uniforme "basisset beleidsindicatoren". De meeste gegevens zijn van het CBS en landelijke databanken afkomstig en gemeenten nemen deze in hun begroting over. Meer uitleg over deze indicatoren is te vinden op de website "waarstaatjegemeente.nl". Daarnaast bevat dit onderdeel de eigen indicatoren.

Portefeuilleverdeling

Hierna volgt de geactualiseerde portefeuilleverdeling van het college van Burgemeester en Wethouders. Per portefeuille is aangegeven bij welk programma deze hoort.

Petra Dassen-Housen Burgemeester - AB/DB Parkstad Limburg (0) - Communicatie (0/3) - Coördinatie handhaving (1) - Eurode en internationale zaken (0) - Informatisering en automatisering (0) - Openbare orde en veiligheid (1) - Publiekszaken en dienstverlening (0) - Rampenbestrijding (1) - Woonwagenbeleid (8)	Nicolle Heijltjes Wethouder - Duurzaamheid (7) - Marketing en evenementen (3/5) - Ruimtelijke ordening (1/3/8) - Speeltuinen en speelplekken (5) - Sport (5) - Veteranenzaken (5) - Weekmarkten en kermissen (3) - Wijk Oost (8)
Alexander Geers Wethouder - Economie en toerisme (3/8) - Openbare ruimte (2/5) - Personeel en organisatie (0) - Vastgoed (OBK) (8) - Wonen en volkshuisvesting (8)	Raoul Vinken Wethouder - Centrummanagement (3) - Cultuur (5) - Dialect - Mobiliteit (0/2) - Onderwijs (4) - Wijk Noord (8) - Wijkontwikkeling (6/8)
Jo Paas Wethouder - Financiën (0) - Integraal ouderenbeleid (6) - Milieu en afval (1/7) - Welzijn (5) - Wijk West (8) - Wmo (6)	John Roland Wethouder - Euregionale arbeidsmarkt (3) - Jeugdzorg en jeugdbeleid (4/6) - Maatschappelijke zorg (6) - Sociale zaken en werkgelegenheid (6) - Volksgezondheid (7)

0. Bestuur en ondersteuning



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

Het op een goede wijze uitvoering geven aan de bestuurlijke en ondersteunende taken van de gemeentelijke organisatie. Het programma is ondersteunend aan en richtinggevend voor de bestuurlijke ambities en doelstellingen in de andere programma's.

Relatie met paragrafen

Dit programma heeft een relatie met de paragrafen Lokale heffingen (§1), Financiering (treasury) (§4) en Bedrijfsvoering (§5).

Taakvelden

- 0.1 Bestuur
- 0.10 Mutaties reserves
- 0.11 Res. v.de rek. van baten lasten
- 0.2 Burgerzaken
- 0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden
- 0.4 Overhead
- 0.5 Treasury
- 0.61 OZB woningen
- 0.62 OZB niet-woningen
- 0.63 Parkeerbelasting
- 0.64 Belastingen overig
- 0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds
- 0.8 Overige baten en lasten
- 0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)

B. Speerpunten van beleid

1. Burgerparticipatie

Relatie met taakveld(en): 0.4

In 2025 zijn verdere stappen gezet in de structurele verankering van participatie binnen de gemeentelijke organisatie. Daarbij is voortgebouwd op het visiedocument uit 2022 en de participatieverordening uit 2023. Daarnaast blijven we met de campagne “Samen Kerkrade maken” actief inzetten op het stimuleren van burgerinitiatieven en het vergroten van de betrokkenheid van inwoners bij hun leefomgeving.

Uit de tussentijdse evaluatie met de gemeenteraad begin 2025 blijkt dat de gemeente zich nog in een ontwikkelfase bevindt. Kwantitatief is een duidelijke stijgende lijn zichtbaar in maatschappelijke participatie: steeds vaker worden inwoners, organisaties en andere partners betrokken bij beleidsvorming en uitvoering. Tegelijkertijd verschilt de kwaliteit van participatietrajecten en is verdere professionalisering noodzakelijk. Belangrijke aandachtspunten voor de doorontwikkeling zijn het versterken van procescommunicatie, het verbeteren van toegankelijkheid en inclusie, het borgen van participatie in de interne organisatie en het bevorderen van meer uniformiteit in werkwijzen.

In de evaluatiemomenten en brainstorm sessies met de raad is besloten dat de focus in de doorontwikkeling ligt op de volgende drie speerpunten:

1. Versterking van participatie bij beleidsontwikkeling en besluitvorming

Bij ontwerpbesluiten wordt expliciet gemotiveerd of, en waarom participatie wordt toegepast. Daarbij worden gemaakte afwegingen en eventuele alternatieven transparant gedeeld. Hiermee wordt participatie niet alleen inhoudelijk, maar ook procedureel steviger verankerd binnen beleidsprocessen en besluitvorming.

2. Overzicht en monitoring

Hoewel binnen de verschillende domeinen veel participatietrajecten plaatsvinden, ontbrak tot voor kort een centrale registratie. In 2025 is gestart met de ontwikkeling van een integraal overzicht op de

gemeentelijke website. Dit stelt de organisatie beter in staat om te sturen op kwaliteit, samenhang en maatschappelijke impact en maakt de participatie toegankelijk en transparant

3. Ondersteuning van initiatieven van onderop

Inwoners worden actief gestimuleerd om ideeën en projecten aan te dragen. Dit betreft zowel fysieke initiatieven, zoals verbeteringen in de openbare ruimte, als sociale initiatieven, bijv. rond lokale activiteiten en evenementen. De rol van de gemeente ontwikkelt zich hierbij steeds nadrukkelijker van initiërend naar faciliterend en meedenkend, waarbij ruimte wordt geboden aan eigenaarschap vanuit de samenleving.

Er kan worden geconcludeerd dat de ambitie uit 2022 daadwerkelijk in beweging is gebracht en zichtbare resultaten oplevert. Burgerparticipatie is nadrukkelijker verankerd in beleidsprocessen, toegankelijker geworden en breder toegepast binnen de organisatie. Dit beeld wordt ondersteund door externe metingen, zoals de Barometer Burgerparticipatie.

Tegelijkertijd is duidelijk dat participatie geen eindpunt kent, maar een continu ontwikkelproces is. De komende periode vraagt om verdere professionalisering, verbeterde monitoring en duurzame organisatorische borging. Zo wordt stap voor stap verder gewerkt aan het gezamenlijk vormgeven van een participierend Kerkrade.

2. Regionale en euregionale samenwerking

Relatie met taakveld(en): 0,1

Algemeen

De gemeenteraad van Kerkrade heeft in september 2025 het Ambitieplan GROS 2025–2029 vastgesteld. Gemeente Kerkrade en Stadt Herzogenrath hebben hierin een duidelijke missie geformuleerd, namelijk de ambitie om toe te groeien naar een functionele ‘dubbelstad’ in welke de landgrens geen betekenis meer heeft. Concreet hebben we dit vertaald in o.a. de uitwerking van de position paper “Eurode Socia(al)”. Deze position paper gaat in op de vraag waarom een grensoverstijgende experimentele ruimte dringend nodig is, om grenssteden meer mogelijkheden te bieden voor samenwerking op sociaal gebied.

In dit ambitieplan worden alle hierna genoemde beleidsvelden en thema’s integraal behandeld en verder uitgewerkt. Het is richtingbepalend voor zowel Eurode als voor internationale samenwerking.

Eurode 2025

Het Openbaar Lichaam Eurode is een publiek orgaan dat de aanjager en verbinder vormt voor grensoverstijgende samenwerking tussen Kerkrade en Herzogenrath op alle beleidsvelden, waaronder:

- Economie en arbeidsmarkt
- Energie en mobiliteit
- Onderwijs
- Cultuur en toerisme, vrije tijd, sport
- Veiligheid

We hebben opnieuw geïnvesteerd in de verbinding van burgers en bedrijven van de steden Kerkrade en Herzogenrath, maar ook specifiek van verenigingen, zoals de Samenwerkende Eygelshovense Verenigingen. Zij werken op cultureel gebied samen met onder andere carnavalsverenigingen en harmonieën uit Herzogenrath. Zo organiseerden we voor inwoners van beide steden samen met de Stichting Eurode 2000+ de grensoverstijgende geschiedenisreis “Die Grenze erzählt - de grens vertelt”, bedoeld om de historische betekenis van de Duits-Nederlandse grens en de hechte onderlinge banden te benadrukken.

Ook zetten we in op het versterken van de samenwerking tussen beide ambtelijke apparaten. Dit doen we onder andere door collega’s van beide zijden aan de grens bij elkaar te brengen. Maar ook door de

medewerkers van gemeente Kerkrade cursussen spreekvaardigheid Duits in twee niveaugroepen aan te bieden.

We zien dat de samenwerking tussen de afdelingen Openbare Orde en Veiligheid van Kerkrade en Herzogenrath duidelijk vruchten afwerpt. Boa's en medewerkers van het Ordnungsamt lopen nog steeds gezamenlijke patrouilles bij evenementen. Eurode heeft daarnaast contact gelegd met gelijkgerichte gemeenten om ervaringen uit te wisselen en neemt hierin zichtbaar het voortouw. Tijdens de Grenslandconferentie van 11 december 2025 is bovendien de Grenslandagenda 2025-2026 vastgesteld, inclusief het thema grensoverstijgende samenwerking tussen boa's en Ordnungsamt.

Internationaal gezien blijft Eurode actief in het ITEM-onderzoek naar grensoverstijgende criminaliteit en participeert tevens in de Regiegroep Integrale Versterkingsagenda, die zich op dezelfde thematiek richt.

Internationale samenwerking 2025

Ook met de Stadsregio Parkstad Limburg werken we aan grensoverstijgende projecten. Voor deze projecten is gebruik gemaakt van landelijke en Europese subsidies. Met de subsidie vanuit de Regio Deal versterken we de fysieke en maatschappelijke verbindingen tussen onze landen (denk aan de nieuwe fietsverbinding tussen centrum Kerkrade en Bahnhof Herzogenrath). Bij het project Cross-Heat wordt gebruik gemaakt van de Europese Interreg subsidie. Bij dit project zijn naast Duitse en Nederlandse partners ook Belgische partners aangesloten.

In Kerkrade specifiek werken we nog steeds aan de projecten:

- ontwikkeling grensoverstijgend warmtenet Cross-Heat
- aansluiting van de buurtbatterij Bleijerheide/Nulland op het Duitse energienet
 - Via dit project werd aan de energievoorziening, waarmee wordt samengewerkt, een aanvullende Europese subsidie toegekend van € 45.000
- aansluiting van het monument Rolduc op het Duitse energienet
- directe aansluiting op het zonnepark van Green Solar GmbH

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

0 Bestuur en ondersteuning	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
0.1 Bestuur	4.502	3.968	4.151	4.204	6.566
0.2 Burgerzaken	1.730	1.702	2.005	2.177	2.078
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	161	99	121	88	88
0.5 Treasury	189	104	-24	34	47
0.61 OZB woningen	0	0	0	0	0
0.62 OZB niet-woningen	0	0	0	0	0
0.63 Parkeerbelasting	39	39	88	88	87
0.64 Belastingen overig	1.256	997	1.067	1.048	924
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	0	0	0	0	0
TOTAAL LASTEN	7.877	6.907	7.408	7.639	9.791

BATEN					
0.1 Bestuur	70	17	68	98	92
0.2 Burgerzaken	977	957	841	986	958
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	511	184	192	222	222
0.5 Treasury	987	139	211	526	526
0.61 OZB woningen	8.228	8.697	8.824	8.844	8.951
0.62 OZB niet-woningen	6.399	6.666	6.876	6.908	7.025
0.63 Parkeerbelasting	449	621	521	519	470
0.64 Belastingen overig	199	226	276	192	197
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	143.469	144.887	152.998	152.977	152.515
TOTAAL BATEN	161.289	162.393	170.806	171.271	170.956

DIVERSE LASTEN					
0.4 Overhead	37.348	34.726	32.287	32.723	34.293
0.8 Overige baten en lasten	121	3.878	389	203	198
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)		14	14	51	50
TOTAAL DIVERSE LASTEN	37.469	38.618	32.689	32.976	34.542

DIVERSE BATEN					
0.4 Overhead	969	124	1.217	1.452	1.484
0.8 Overige baten en lasten	789	827	1.265	1.367	1.369
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	0	0	0	0	0
TOTAAL DIVERSE BATEN	1.758	951	2.482	2.819	2.852

RESERVES					
0.10 Vermeerderingen	34.292	5.540	30.716	34.255	34.255
0.10 Verminderingen	31.563	11.446	11.446	31.393	30.933
SALDO MUTATIES RESERVES	-2.729	5.906	5.540	-2.862	-3.323

0.11	RESULTAAT	114.973	123.725	138.731	130.613	126.153
-------------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Investeringsen

0	Bestuur en ondersteuning	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I Reguliere investeringen								
0	ICT investeringen	V	E	327	327	327	238	0
0	Telefooncentrale	V	E	65	65	0	0	65
0	Diverse transportmiddelen	V	E	274	176	176	120	0
0	Gemeentelijke gebouwen	V	E	1.300	1.186	1.188	587	-2

0	Verduurzamen stadskantoor en raadhuis	V	E	2.000	1.118	1.118	789	0
0	Onvermijdbaar / algemeen	U	E/M	58	148	0	0	148
II Overige investeringen								
0	Veegmachine	U	E	0	137	137	0	0
0	Totaal programma			4.024	3.157	2.946	1.734	211

¹ V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

² E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

N.v.t.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

0. Bestuur en ondersteuning				
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade
Formatie	Eigen gegevens	Fte per 1.000 inwoners	2025	10,95
Bezetting	Eigen gegevens	Fte per 1.000 inwoners	2025	10,95
Apparaatskosten	Eigen gegevens	Kosten per inwoner	2025	1.333
Externe inhuur	Eigen begroting	Kosten als % loonsom + inhuur externen	2025	10,37
Overhead	Eigen begroting	% totale lasten	2025	11,68

Overige indicatoren

0. Bestuur en ondersteuning							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Waardering gemeentelijke dienstverlening	Burgeronderzoek	Rapportcijfer 0-10			6,8		
Digitale producten / aanvraagformulieren voor klant beschikbaar	Afd. Burgerplein	Aantal	23	25	25	25	28
¹ Contacten aan de balie tijdens openingsuren	Afd. Burgerplein	Aantal	11.154	9.564	14.054	21.890	50.951
Afgehandelde bezwaarschriften: beslissingen	Bezwaarschriften-/ klachtencommissie	Aantal	135	115	119	113	125

Afgehandelde bezwaarschriften: ingetrokken	Bezwaarschriften-/ klachtencommissie	Aantal	62	68	52	62	98
Personen gem. 31 dec. jonger dan 35 jaar	Afd. P&O	%	18	18	19	21	24
Personen ge. 31 dec. 55 jaar en ouder	Afd. P&O	%	40	40	41	37	36
Deeltijdfactor (gemidd. fte per medew, 31 dec.)	Afd. P&O	factor	0,93	0,94	0,92	0,91	0,91
Person. gem. instroom	Afd. P&O	%	12,1	16,2	18,5	18,1	12,1
Person. gem. uitstroom	Afd. P&O	%	9,7	11,3	9,3	11,8	5,8

1. Stijging in 2025 te verklaren door betere registratie 'binnenlopers zonder afspraak' in combinatie met de 'paspoortpiek'.

1. Veiligheid



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

Veiligheid is een basisvoorwaarde voor een aantrekkelijk en leefbaar Kerkrade. In Kerkrade moeten mensen zich veilig, welkom en vrij voelen. Door gezamenlijk de schouders onder deze taak te zetten, samenwerking te organiseren en te faciliteren zorgen we samen voor een leefbaar en veilig Kerkrade. Overlast en criminaliteit worden zo veel als mogelijk voorkomen door te investeren op preventie.

Relatie met paragrafen

N.v.t.

Taakvelden

- 1.1 Crisisbeheersing en brandweer
- 1.2 Openbare orde en veiligheid

B. Speerpunten van beleid

1. Verhogen veiligheidsgevoel en beperken woon- en drugsoverlast

Relatie met taakveld(en): 1.1, 1.2

Wijkgerichte aanpak (Sociaal Veilig)

In 2025 is het wijkgericht en integraal aanpakken van overlast- en leefbaarheidsproblematiek verder verstevigd. Alle functies van wijkcoördinatoren (boa's) binnen cluster Handhaving werden ingevuld en

kregen een belangrijkere rol in het snel en voortvarend aanpakken van complexe overlastmeldingen. De wijkcoördinatoren zijn steeds zichtbaarder in de wijken actief en bouwen aan een breed netwerk.

Het wijkgericht werken heeft vanaf september 2025 een forse impuls gekregen door de implementatie van de Aanpak Sociaal Veilig Kerktrade. Een aanpak waarbinnen de meest taaie, complexe en langdurige veiligheids-, zorg- en leefbaarheidsproblematiek integraal van een concrete aanpak wordt voorzien. Een aanpak die werkt aan duurzame oplossingen die een positieve impact hebben op het leefbaarheids- en veiligheidsgevoel van inwoners. De aanpak is gestart in de focuswijk Oost met subsidie (voor de jaren 2025 en 2026) uit de Regiodeal II Parkstad. We vinden echter dat de hele stad van deze aanpak moet profiteren. Uit de reguliere formatie hebben we daarom de aanpak tijdelijk versterkt, en is Sociaal Veilig inmiddels in alle wijken actief. Door de tijdelijke extra formatie, waaronder twee regisseurs Sociaal Veilig, worden de domeinen Zorg en veiligheid steeds meer verbonden. De aanpak is arbeidsintensief en kenmerkt zich door veel en actief in de wijken aanwezig te zijn en proactief zelf vroegtijdig (potentiële) problematiek te herkennen/signaleren. Iedere wijk kent inmiddels een vaste overlegstructuur waar iedere casus binnen maximaal twee weken een plan van aanpak krijgt en tot uitvoering gebracht. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen leefbaarheidsproblematiek in een buurt of straat (voor de voordeur) en casuïstiek die persoonsgebonden is (achter de voordeur). Binnen deze structuur zijn alle relevante zorg- en veiligheidspartners op wijkniveau betrokken om de problematiek op alle leefgebieden te analyseren en regie te nemen richting duurzame oplossingen.

De regisseurs Sociaal Veilig vormen samen met de wijkcoördinatoren van cluster Handhaving, de gebiedsregisseurs, 3D-consulenten en sociaal beheerders/consulenten van de woningcorporaties, maatschappelijk werkers van Impuls en de wijkagenten de ruggengraat van Sociaal Veilig. Samen vormen zij door kennis, kunde, ervaring en achterliggende netwerken een ijzersterk team. Samen organiseren zij een antwoord op complexe overlast- en veiligheidsproblematieken en het zoveel als mogelijk voorkomen daarvan. Hoewel de aanpak eind 2025 zich in de opstartfase bevond, zijn er al goede resultaten bereikt. In drie maanden tijd werden er al 54 integrale casussen opgepakt en werd gestart met tweewekelijkse schouwen per wijk. Iedere schouw door de relevante zorg- en veiligheidspartners vindt steeds plaats in een ander deel van de verschillende wijken. Op die manier wordt naast analyse van meldingen ook met eigen ogen en oren een goed en volledig beeld verkregen. De aanpak kenmerkt zich daarmee ook door het actief in de wijken (potentiële) problematieken en/of hulpvragen ophalen. Er zijn inmiddels al meerdere signalen rondom ondermijning en hoardingcasussen ontdekt. Sociaal Veilig bewees de meerwaarde ook in een aantal heftige veiligheidsincidenten waaronder een met grof geweld uit de hand gelopen burenruzie, brandstichting en meerdere explosies gericht op een woning. Onder regie van Sociaal Veilig zijn deze incidenten integraal opgepakt om snel en zichtbaar op te treden in de buurten. Dat heeft bijgedragen aan het vertrouwen in het snel en daadkrachtig optreden van gemeente, woningcorporatie en politie.

Het op deze manier aanpakken van leefbaarheids- en veiligheidsproblematiek vergt een lange adem, maar dit is noodzakelijk om op langere termijn duurzame verbetering van het leefbaarheids- en veiligheidsgevoel te bewerkstelligen. Dit past bij de ambitie om binnen één generatie Kerktrade naar een gemiddeld veilige stad te brengen. Door de slechts tijdelijke financiering van de Aanpak Sociaal Veilig is er een groot afbreukrisico om de goede resultaten op lange termijn vol te houden en de gemotiveerde medewerkers langdurig aan onze stad te binden.

Drugsoverlast

Drugsoverlast, en de daaraan verbonden drugscriminaliteit, was ook in 2025 een uitdagende prioriteit. Een uitdaging omdat de capaciteitsproblemen binnen de strafrechtelijke keten bekend zijn. Ondanks de beperkte politiecapaciteit zijn er toch 21 drugspanden ontdekt en werd er 12 keer een drugsdealer van straat gehaald. In alle gevallen heeft dit geleid tot bestuursrechtelijke maatregelen zoals het sluiten van panden en het opleggen van dwangsommen aan dealers. En hoewel onze boa's niet bevoegd zijn

om op te treden tegen drugsgerelateerde feiten, waren zij wel de ogen en oren in de wijken voor de politie. In de reguliere werkzaamheden hebben de boa's weer veel waarnemingen gedaan voor de politie. Waarnemingen die voor de politie behulpzaam waren om gericht de schaarse opsporingscapaciteit in te zetten in de aanpak van drugscriminaliteit.

Woonoverlast

Het Interventieteam Kerkrade (*voorheen: Flexteam*) is in 2025 dagelijks op pad geweest om controles voor te bereiden, waarnemingen te doen en kleinschalige controles uit te voeren. Daarnaast werden 30 verschillende grote integrale bestuursrechtelijke controles uitgevoerd. Daarbij zijn in totaal 261 panden gecontroleerd. Bij deze controles werd geconstateerd:

- 46 keer illegale kamerverhuur;
- 23 keer illegale woningsplitsing;
- een niet vergunde verbouwing waar tevens asbest werd geconstateerd;
- een aanhouding door de politie/AVIM (afdeling Vreemdelingenpolitie, Identificatie en Mensenhandel).

Eveneens werden er meermaals soft- en harddrugs aangetroffen, waar de politie verder strafrechtelijk onderzoek naar heeft gedaan.

In 2025 had de aanpak van woonoverlast in en vanuit kamerverhuurpanden voor het Interventieteam opnieuw hoge prioriteit, maar is er ook op meer thema's ingezet. Zo werden 59 bedrijfspanden (onder andere met branchegerichte controles op de Locht) samen met andere instanties gecontroleerd. Tijdens de inzetten van het team zijn veel aanvullende waarnemingen opgehaald die een bijdrage hebben geleverd in het opstarten en/of opbouwen van dossiers in de aanpak van ondermijnende criminaliteit.

Het ACT! Interventieteam Parkstad heeft het afgelopen jaar bij diverse controles van het Interventieteam Kerkrade ambtelijke ondersteuning geleverd.

Het afgelopen jaar is de uitvoering van de aanpak (ernstige) woonoverlast en goed verhuurderschap steeds meer opgepakt door de wijkcoördinatoren in samenwerking met de regisseurs Sociaal Veilig en handavingsjurist Sociaal Veilig. Hierdoor is het mogelijk om in een vroeg stadium actie te ondernemen om de overlast te stoppen of ieder geval merkbaar te verminderen. Er wordt steeds nadrukkelijker gekeken naar achterliggende oorzaken van de overlast, zoals bijvoorbeeld psychische of verslavingsproblematiek. Door die achterliggende oorzaken aan te pakken werd de overlast steeds vaker duurzaam opgelost. Ook is in 2025 gewerkt aan gewijzigde beleidsregels Wet aanpak (ernstige) woonoverlast om waar nodig in een vroeger stadium juridische maatregelen op te leggen. Gebleken is dat door het vroegtijdig ingrijpen bij overlastcasussen, het minder vaak nodig was, voor iedereen tijdrovende juridische maatregelen op te leggen. Het afgelopen jaar werden er zes waarschuwingen gegeven en viermaal een gedragsaanwijzing opgelegd in ernstige overlastcasussen.

Jeugdoverlast en -criminaliteit

Sinds september 2025 is Team Preventie met Gezag Kerkrade operationeel. Dit team bestaat uit vertegenwoordigers van gemeente, jongerenwerk, handhaving en politie. Door deze integrale samenwerking is de zichtbaarheid en aanwezigheid rondom risicogroepen vergroot. Hierdoor zitten we dicht op de jongeren, wordt informatie snel uitgewisseld, en wordt preventief gewerkt om escalatie en verdere problematiek te voorkomen. De inzet richt zich nadrukkelijk op vroegsignalering, weerbaarheid en het bieden van perspectief.

Het jongerencentrum "The New Generation" heeft het afgelopen jaar weer aantoonbaar bijgedragen aan het verminderen van jeugdoverlast op andere locaties binnen het centrumgebied. Het

jongerencentrum wordt tijdens de openingstijden dagelijks door 20 tot 40 jongeren bezocht. De jeugdoverlast in Kerkrade-Centrum is door de integrale inzet afgenomen. Zo werd in 2025 slechts 14 keer bij de politie een melding van jeugdoverlast ontvangen, tegen 74 meldingen in 2022. Bij de boa's kwamen 208 meldingen binnen, tegen 269 in 2023.

Binnen het voortgezet onderwijs werd de interventie "De Preventieve Leerkracht" ingevoerd. Docenten worden daarin getraind in het tijdig herkennen van risicosignalen en het voeren van het juiste gesprek met jongeren. Daarnaast is het specialistisch jongerenwerk uitgebreid met extra aandacht voor jongeren die zich in een risicopositie bevinden. Tevens is gestart met de interventie "Alleen Jij Bepaalt Wie Je Bent" die gericht is op het versterken van de weerbaarheid en het stimuleren van het maken positieve keuzes door jeugd.

De PmG-aanpak (Preventie met Gezag) is onmisbaar gebleken om jeugd snel en volledig in beeld te krijgen die het risico lopen af te glijden naar de criminaliteit, overlastgevend op straat rondhangen of andere foute keuzes te maken. In 2025 kwamen 96 personen in beeld. Deze jeugdigen krijgen nu in een vroeg stadium een zetje in de juiste richting. Door de persoonsgerichte aandacht komen tegelijk ook nauwkeuriger de locaties in beeld waar deze jeugdigen zich ophouden. In 2025 waren dat 22 locaties waarvan er 8 geprioriteerd werden met een integrale aanpak. Jongerenwerkers en boa's bezochten deze locaties actief.

Het Programma PmG kent echter een tijdelijke financiering vanuit de rijksoverheid (tot medio 2027). De continuering van de aanpak en het grip houden op de risicojongeren staat daarmee onder druk als er geen perspectief is op een structurele financiering.

Zorg en Veiligheid

In Zuid-Limburg is de samenwerking op het snijvlak van zorg en veiligheid de afgelopen periode verder versterkt. De regionale Commissie Zorg en Veiligheid Zuid-Limburg vervult hierbij een belangrijke rol in de bestuurlijke afstemming en de verdere ontwikkeling van de gezamenlijke aanpak. Vanuit deze regionale structuur wordt nauw samengewerkt met prominente partners die actief zijn binnen het zorg- en veiligheidsdomein.

De samenwerking krijgt concreet vorm via onder andere de Persoonsgerichte Aanpak, het Verbindingspunt Informatie en Advies (VIA) voor personen met onbegrepen gedrag, de aanpak Geweld in Afhankelijkheidsrelaties (GIA), de nazorg voor ex-gedetineerden en het Multidisciplinair Interventie Team (MIT). Door deze integrale werkwijze kunnen zorg- en veiligheidsketenpartners tijdig passende ondersteuning bieden aan inwoners in kwetsbare situaties. Daarmee wordt niet alleen individuele problematiek aangepakt, maar dragen we ook bij aan een veiliger en socialer leefklimaat binnen de gemeente.

Handhaving

Cluster Handhaving (boa's) werkte ook in 2025 vanuit het uitgangspunt om tijdig leefbaarheidsproblematiek en overlast op te lossen, en bij voorkeur te voorkomen. Preventief waar mogelijk en repressief waar nodig. Dit wordt onder meer gedaan door doorlopend te investeren in contacten in de buurten met inwoners en ondernemers. De zichtbaarheid en de informatiepositie in de buurten is versterkt. Dit is ook terug te zien in een stijging in het aantal oproepen die bij de meldkamer binnenkomen en het aantal meldingen dat daaruit voortkomt. De meldkamer werd 11.148 keer gebeld (2024: 10.390 en 2023: 8.651). Op basis van deze oproepen werden 4.941 meldingen (2024: 4.686 en 2023: 4.071) aangemaakt die vervolgens afgehandeld werden door de boa's.

Van deze meldingen had in 2025 46% betrekking op Kerkrade-Oost, 29% op West en 21% op Noord (en een niet-wijkgebonden restcategorie van 4%). Van het totaal aantal meldingen werd bijna 75% binnen vijf dagen afgehandeld. De resterende meldingen waren veelal complex van aard en vergden

meer onderzoek en afstemming. Bij de afhandeling van de meldingen werd 2.780 keer een waarneming opgesteld (2024: 1.770 en 2023: 1.155). Ook werden 1.265 waarschuwingen gegeven (2024: 901 en 2023: 727) en 627 bekeuringen uitgeschreven (2024: 467 en 2023: 665). Het aantal fiscale naheffingen betreffende betaald parkeren steeg naar 279 (2024: 236 en 2023: 136). Naast dit werkaanbod uit meldingen van inwoners en ondernemers hebben de boa's ook projectmatig op thema's gewerkt zoals verkeersveiligheid rondom scholen, afvaldumpingen en het fietsverbod in het centrum.

Het cluster Handhaving kende het afgelopen jaar net als veel andere gemeenten personele uitdagingen door verloop en ziekte om alle boa-functies in te vullen. Daardoor is de bereikbaar en inzetbaarheid medio 2025 tijdelijk minder geweest dan gewenst. In het najaar is de formatie weer meer op orde gekomen. De meldkamer is bereikbaar van maandag t/m zaterdag van 08:00 uur tot 22:00 uur en op zondag van 13:00 uur tot 21:00 uur. Dit zijn eveneens de momenten dat de boa's in dienst zijn.

In 2025 is een succesvolle aanbesteding geweest om begin 2026 het wagenpark van de boa's geheel te vernieuwen. In deze aanbesteding is nadrukkelijk meegenomen het inbouwen van faciliteiten om plaatsonafhankelijk te kunnen werken. De tijd die boa's op kantoor doorbrengen voor administratie wordt daarmee sterk minder, die op straat daardoor meer.

Om de samenwerking tussen de boa's en politie verder te versterken is in 2025 een geheel vernieuwd handhavingsarrangement door de Lokale Driehoek Kerkrade vastgesteld. In dit arrangement zijn de afspraken vastgelegd wanneer boa's of politie in beginsel een melding behandelen maar ook op welke momenten samengewerkt wordt, samen een briefing houden en de toegang tot elkaars werkplek.

2. Aandacht voor aanpak van ondermijnende activiteiten

Relatie met taakveld(en): 1.2

Het afgelopen jaar is wederom intensief ingezet op de bestuurlijke aanpak van ondermijnende criminaliteit. Er werd stevig geïnvesteerd in het interne en externe netwerk waarbinnen nauw wordt samengewerkt. Door deze intensieve samenwerking in 2025 ruim 30 ondermijningscasussen gestart waarin veel onderzoek heeft plaatsgevonden en passende bestuursrechtelijke maatregelen zijn ingezet. Zo zijn er diverse handhavingstrajecten en adresonderzoeken uitgevoerd, evenals vergunningen afgewezen.

In de repressieve aanpak is de samenwerking met externe ketenpartners verbeterd. Met een nadrukkelijke focus op het voorkomen dat wij als lokale overheid onbedoeld ondermijnende criminaliteit faciliteren. Er is weer flink ingezet op bewustwording van ondermijnende criminaliteit, en hoe die herkend kan worden door eigen medewerkers, ondernemers en inwoners. Op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau zijn er verschillende kennissessies georganiseerd waarin medewerkers zijn toegerust om vanuit hun eigen rol bij te dragen aan de aanpak van ondermijning. Ook de privaatrechtelijke samenwerking kreeg weer vorm tijdens de KIEK OET bijeenkomst voor ondernemers en de wijkpreventieteams. Tijdens deze bijeenkomst stond het herkennen van signalen van ondermijning en de vervolgstappen over hoe en waar te melden, voor zowel burger als ondernemer centraal.

De thema's Bestuurlijk Afpakken en Zorgcriminaliteit hebben in 2025 extra aandacht gekregen door het ontwikkelen van een plan van aanpak dat in 2026 tot uitvoering moet komen.

Ook in 2025 werd het BIBOB-instrument ingezet om barrières op te werpen dat m.n. bouw- en horecaverunningen misbruikt worden om criminele activiteiten te faciliteren of crimineel geld te kunnen witwassen. In totaal werden er 23 onderzoeken ingesteld. Ook werd de beleidsregel 'beoordeling norm levensgedrag' vastgesteld die duidelijke kaders geeft met welk strafblad en/of antecedenten iemand niet in aanmerking komt voor een vergunning.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

1	Veiligheid	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN						
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	4.004	4.217	4.263	4.269	4.154
1.2	Openbare orde en veiligheid	2.707	3.146	4.415	3.989	3.564
	TOTAAL LASTEN	6.711	7.363	8.678	8.258	7.718
BATEN						
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	0	0	0	0	0
1.2	Openbare orde en veiligheid	158	543	759	786	387
	TOTAAL BATEN	158	543	759	786	387

Investerings

1	Veiligheid	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	Reguliere investeringen							
1	Voertuigen handhaving	V	E	55	110	0	0	110
1	Totaal programma			55	110	0	0	110

¹ V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

² E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Fysieke veiligheid (1.1)

De geopolitieke ontwikkelingen en het aanhoudend hoge dreigingsniveau, vastgesteld door de nationaal coördinator terrorismebestrijding en veiligheid, maken dat we als samenleving en overheid weerbaar en veerkrachtig dienen te zijn. De uitwerkingen van het in 2025 vastgestelde gemeentelijke weerbaarheidsprogramma krijgen in 2026 hun vorm en borging binnen de gemeentelijke organisatie. De eigen bedrijfscontinuïteit en langdurige crisisaanpak, waaraan ook de samenleving is verbonden, zijn hierbij de hoofdpijlers. De eigen gemeentelijke crisisorganisatie, in samenwerking met de Veiligheidsregio Zuid Limburg en andere relevante veiligheids-, welzijns- en maatschappelijke partners worden opgeleid, getraind en geoefend in zogenaamde simulatieoefeningen. Bij deze oefeningen worden ook inwoners, bedrijven en instellingen uit onze gemeente betrokken.

In de ontwikkeling van de noodsteunpunten zijn in 2025 vier locaties aangewezen verdeeld over Kerkrade te weten (a) 't Westhoes, (b) 't Patronaat, (c) het Socio Project en (d) de Rodahal. De VIE was in eerste instantie aangewezen maar bij nader onderzoek is de Rodahal al beter alternatief naar voren gekomen. Deze noodsteunpunten dienen vooral als informatiepunt tijdens crises als langdurige stroom- en communicatiesystemen uitvallen. De benodigde voorzieningen zoals noodstroomaggregaten en noodcommunicatie-apparatuur zijn inmiddels besteld. De steunpunten

staan in verbinding met de coördinatiepunten van de Veiligheidsregio en daarmee onderdeel van een breder pakket aan maatregelen vanuit het weerbaarheidsprogramma.

Inzet ingrijpende bestuursrechtelijke instrumenten

In 2025 is de inzet van de zwaarst mogelijke bestuursrechtelijke bevoegdheden en instrumenten verder versterkt. Zo zijn er naar aanleiding van een aantal explosies gericht op woonhuizen, maatregelen getroffen in de vorm van mobiel cameratoezicht, het met spoed sluiten van een woning en het opleggen van gebiedsverboden. Ook is er bij een geweldsexplosie tijdens een burenruzie stevig opgetreden door het opleggen van meerdere gebiedsverboden en het instellen van tijdelijk cameratoezicht. Hoewel het inzetten van zulke zware en ingrijpende middelen altijd proportioneel moet zijn, is in 2025 wel gekozen om sneller deze bevoegdheden in te zetten om een duidelijk en niet mis te verstaan signaal af te geven; naar daders maar ook naar inwoners om te laten zien dat we hun zorgen, angsten en onveiligheidsgevoelens zeer serieus nemen en stevig optreden waar nodig.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

1. Veiligheid						
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade	Nederland	Limburg
Verwijzingen Halt	Bureau Halt	Aantal jongeren x 1.000	2025	20	10	10
Winkeldiefstal	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	2,3	2,1	1,8
Geweldsmisdrijven	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	5,3	4,6	4,7
Diefstallen uit woning	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	1	1,2	1,1
Vernielingen en misdrijven tegen openbare orde en gezag	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	7	5,7	5,9

Overige indicatoren

1. Veiligheid							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2024
Aantal meldingen drugoverlast	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	355	229	222	185	185
Overlast door verward persoon	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	317	384	395	444	350
Diefstal/inbraak woning	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	110	75	46	79	46
Straatroof	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	6	8	3	5	4
Overval	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	4	4	0	2	2
¹ Geweld (eenvoudige mishandeling)	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	123	133	101	122	128

1. Onderscheid tussen eenvoudige en zware mishandeling niet meer gemaakt in politiedata, aantallen samengevoegd.

2. Verkeer, vervoer en waterstaat



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

De voorbereiding, planning en uitvoering van het verkeers- en vervoersbeleid is gericht op het leveren van een bijdrage aan een goede, evenwichtige en veilige infrastructuur. Het verhogen van de bereikbaarheid, het verhogen van de verkeersveiligheid door in te zetten op kwetsbare doelgroepen (verbeteren van de infrastructuur en het gedrag), duurzaamheid en leefbaarheid zijn daarbij de kernpunten.

Relatie met paragrafen

Dit programma heeft een relatie met de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen (§3). Het betreft dan onder meer het onderhoud van het wegennet.

Taakvelden

- 2.1 Verkeer en vervoer
- 2.2 Parkeren
- 2.5 Openbaar vervoer

B. Speerpunten van beleid

1. Verbeteren van vervoersvoorzieningen en bereikbaarheid met Avantis als aandachtspunt

Relatie met taakveld(en): 2.1, 5.7, 8.1

Na vaststelling van het Mobiliteitsplan Kerkrade wordt jaarlijks een (geactualiseerd) Mobiliteitsuitvoeringsplan (MUP) opgesteld. In het MUP staan concrete maatregelen die bijdragen aan de ambities van het Mobiliteitsplan. Zo zijn er in het MUP2025 maatregelen opgenomen die bijdragen aan het verbeteren van de vervoervoorzieningen. Voor het verbeteren van vervoersvoorzieningen zijn binnen het MUP2025 o.a. maatregelen uitgevoerd als het verbeteren van de bereikbaarheid per fiets en de verkeersveiligheid voor de gebruiker. In het MUP2026 zijn maatregelen opgenomen om de vervoersvoorzieningen verder te verbeteren.

Naast de maatregelen uit het MUP2025 heeft er ook een verdere realisatie van de Parkstadroute plaatsgevonden; de route is zo goed als voltooid. Daarnaast zijn belangrijke vervoersaders zoals de Sint Pieterstraat en Roderlandbaan sterk verbeterd voor zowel doorstroming van het autoverkeer als realisatie van gescheiden fietsinfra.

Kerkrade heeft de ambitie een gezonde en toegankelijke stad te zijn voor iedereen. Inwoners, ondernemers en bezoekers moeten zich met gemak kunnen verplaatsen in onze stad op de manier die het beste bij hen past. Of dat nou te voet, per fiets, met de auto of met het openbaar vervoer is. Kerkrade blijft inzetten op toekomstbestendige mobiliteit waarbij de focuspunten uit het Mobiliteitsplan de basis vormen.

2. Verbeteren verkeersveiligheid

Relatie met taakveld(en): 2.1

Verbeteren verkeersveiligheid

In het MUP2025 zijn ook maatregelen opgenomen die bijdragen aan het verbeteren van de verkeersveiligheid. O.a. de volgende maatregelen zijn in 2025 op gebied van verkeersveiligheid uitgevoerd:

- aanleggen diverse punaises;
- vervangen van attentieverhogende voetgangersoversteekplaatsen (AVOP's);
- Inrichten van diverse schoolzones middels straatmeubilair Julie, in directe samenspraak met de leerlingen;
- verkeerseducatie scholen zoals de dodehoekles;
- attentieverhogende acties bij voetgangersoversteekplaatsen zoals de zebra-actie (Voppie);
- omzetten van GOW 50 naar ETW 30 op het historische lint Haanrade. In 2026 worden maatregelen verder uitgevoerd;
- Participeren in het regionale bereikbaarheidsprogramma Zuid-Limburg Bereikbaar.

Ook tijdens het opstellen van het MUP2026 is gekeken met welke maatregelen de verkeersveiligheid verder kan worden verhoogd.

Verkeersactieve school

De provincie Limburg en de Limburgse gemeenten willen de verkeersveiligheid in Limburg verbeteren door verkeersveilig gedrag te stimuleren bij scholen. De gemeente Kerkrade heeft de samenwerking verlengd tot en met 2028. De gemeente draagt gedurende de looptijd van deze Samenwerkingsovereenkomst per kalenderjaar € 0,50 excl. Btw bij per inwoner. De Provincie draagt gedurende de looptijd van deze Samenwerkingsovereenkomst per kalenderjaar € 0,66 bij per inwoner van de provincie Limburg.

Naast de bijdrage aan de Verkeersactieve school waardoor scholen verkeersacties kunnen uitvoeren dragen we zelf nog bij met een aantal aanvullende acties. We organiseren iedere 2 jaar de actie Dode Hoek voor alle basisscholen (groep 7 en 8). Het andere jaar organiseren we acties op het voortgezet onderwijs, afhankelijk van de wens vanuit de scholen. Daarnaast is er een verlichtingsactie gehouden op de basisscholen, groep 6, 7 en 8. Er zijn fietslampjes uitgedeeld aan de leerlingen om extra aandacht te vragen voor de zichtbaarheid van de fietser.

Versnellingsagenda Rijk diverse projecten

In het kader van versnelling woningbouw in Kerkrade Centrum is in 2023 een Rijkssubsidie ad € 6,55 miljoen excl. Btw ontvangen voor het verbeteren van de bereikbaarheid door het verbeteren van een aantal infraknooppunten. Onderstaand is de stand van zaken van de te verbeteren infraknooppunten beschreven. Bij de Rijkssubsidie hoort een resultaatverplichting voor de realisatie van 290 woningen en het afronden van de betreffende infraknooppunten.

Rotonde Voorterraat/Stationsstraat

De voorbereiding is in 2023 gestart, de rotonde wordt uitgebreid met tweemaal een vrijliggende rechtsaf verbinding vanaf de BPL (Buitenring Parkstad Limburg) naar Bleijerheide, en vanaf de Stationsstraat richting de BPL. Voor de fietser en wandelaar is een vrijliggende voorziening ontworpen. In 2025 is het ontwerp verder uitgewerkt. De start van de realisatie is gepland voor de 2^e helft van 2026. Er is een aanbesteding gaande om in bouwteamverband de verdere voorbereiding en realisatie op te pakken. Oplevering van het werk vindt in 2027 plaats.

Kruising Domaniale Mijstraat / Kruisstraat

Op deze kruising wordt de wegingdeling geoptimaliseerd en de verkeersregelininstallatie vervangen. Ook wordt de oversteek vanaf de Kipstraat verbeterd. In 2025 heeft de aanbesteding van het werk plaatsgevonden en is de uitvoering gestart. De oplevering van het werk is voorzien in het 2^e kwartaal van 2026.

Ongelijkvloerse oversteek spoor voor voetgangers nabij het defensiekantoor

Een verdere uitwerking van het ontwerp heeft in 2025 plaatsgevonden. Hierbij is afstemming geweest met de MeanderGroep, ZLSM en ProRail. De uitvoeringsperiode is nog niet duidelijk. Hierover dient verdere afstemming met ProRail te worden gepleegd.

Roderlandbaan / St. Pieterstraat

In 2025 heeft de realisatie van het werk plaatsgevonden. Het werk is in het eerste kwartaal van 2026 opgeleverd.

Fietsverbinding centrum Kerkrade – Station Herzogenrath

In 2025 heeft een verdere uitwerking van het voorkeurstraject plaatsgevonden. In overleg met de gemeente Herzogenrath wordt in 2026 de verdere voorbereiding opgepakt. De start van de werkzaamheden wordt op basis van de huidige informatie in 2027 voorzien.

Rotonde kruispunt Niersprinkstraat / Koninginnestraat / Koningsweg

In 2025 is het ontwerp afgerond en is het bestek aanbesteed. De realisatie is in het 1^e kwartaal van 2026 gestart en oplevering vindt in het 2^e kwartaal van 2026 plaats.

3. Faciliteren van onderhoud openbare ruimte in centrum en wijken

Relatie met taakveld(en): 2.1, 5.7

In 2025 heeft de gemeente Kerkrade uitvoering gegeven aan de ambities op het gebied van onderhoud en beheer van de openbare ruimte. De ingezette koers uit de vorige bestuursperiode is voortgezet, waarbij de nadruk lag op het verbeteren van de kwaliteit, leefbaarheid en veiligheid in zowel het centrum als de wijken.

Investerings in kwaliteit van de openbare ruimte

In 2025 zijn de extra middelen die in de begroting waren opgenomen daadwerkelijk ingezet. Concreet is geïnvesteerd in:

- Verbetering van de kwaliteit van de Kerkraadse wegen
- Intensivering van het onderhoud van openbaar groen

- Uitbreiding en verbetering van voorzieningen voor honden
- Versterking van de aanpak van onkruid
- Extra inzet op het schoonhouden van de openbare ruimte

Daarnaast zijn diverse knelpunten in de infrastructuur aangepakt. Hiermee is uitvoering gegeven aan de beleidsdoelen om de openbare ruimte toekomstbestendig en aantrekkelijk te houden.

Klimaatadaptatie en vergroening

De effecten van klimaatverandering waren ook in 2025 merkbaar, o.a. door wateroverlast, stormschade, periodes van droogte en hittestress. De gemeente heeft daarom blijvend ingezet op vergroening en het versterken van de stedelijke groenstructuur.

Belangrijke onderdelen hiervan waren:

- Behoud van bestaande volwassen bomen
- Aanplant van nieuwe bomen in wijken en centrum
- Toepassing van de “3-30-300”-richtlijn waar mogelijk
- Verdere uitvoering van projecten als Steenbreek en deelname aan NK Tegelwippen
- Aanplant nieuw levensbomenbos in samenwerking met inwoners

Organisatie en uitvoering

Het onderhoud van de openbare ruimte is in 2025 uitgevoerd door de gemeentelijke buitendienst, aangevuld met gedetacheerde medewerkers van WSP en externe aannemers. De gemeente heeft extra geïnvesteerd in:

- Personele capaciteit, mede ter compensatie van de afname in WSP-detacheringen
- Vervanging en verbetering van voertuigen en materieel
- Aanvullende middelen voor structureel onderhoud

Deze investeringen hebben bijgedragen aan een betere uitvoeringskwaliteit en continuïteit van het onderhoudswerk.

4. Continuering parkeerbeleid

Relatie met taakveld(en): 2.2

In 2024 is er door de raad een nieuwe parkeernota vastgesteld met daarin onderwerpen als de geactualiseerde parkeernormen en vergunningen/ontheffingenbeleid. De hieruit voortvloeiende beleidsstukken, verordening Mobiliteitsfonds en parkeerverordening zijn in 2025 door de raad vastgesteld.

Het betaald parkeren in parkeergarage Vie wordt ingevoerd na het gereedkomen van de aanvullende werkzaamheden. Daarna zal weer een parkeerdrukmeting worden uitgevoerd om de parkeersituatie in het centrum te beoordelen.

In 2025 is de venstertijd van het betaald parkeren aangepast, te weten van 9:00u tot 19:00u. De parkeertarieven zijn in 2025 met 1,5 % (indexering) verhoogd.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

2 Verkeer, vervoer en waterstaat	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
2.1 Verkeer en vervoer	7.768	7.743	8.529	8.471	8.468
2.2 Parkeren	649	631	824	853	852
2.5 Openbaar vervoer	23	23	33	33	33
TOTAAL LASTEN	8.440	8.397	9.386	9.357	9.353
BATEN					
2.1 Verkeer en vervoer	411	234	380	760	760
2.2 Parkeren	67	64	68	75	75
2.5 Openbaar vervoer	0	0	0	0	0
TOTAAL BATEN	478	297	448	834	835

Investerings

2	Verkeer, vervoer en waterstaat	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I Reguliere investeringen								
2	Verkeer en vervoer	U	M	270	0	0	0	0
2	Wegen, straten en pleinen	V	M	5.184	1.200	1.200	1.188	0
2	Civieltechnische kunstwerken	V	M	100	100	100	6	0
2	Openbare verlichting	V	M	300	300	300	206	0
2	Versnellingsagenda Rijk div proj.	U	M	3.980	1.550	1.550	1.612	0
2	Mobiliteitsplan	U	M	250	520	520	317	0
2	Bereikbaarheid Kerkrade-West	U	E/M	600	0	0	0	0
2	Parkeren	V	E	20	20	20	20	0
II Overige investeringen								
2	Straatreiniging voertuigen	U	E	0	25	25	0	0
2	Totaal programma			10.704	3.715	3.715	3.349	0

¹ V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Openbaar vervoer 2.1

Relatie met taakveld(en): 2.5

Uit de onderzoeken Mobiliteitsgeluk Kerkrade-West en -Noord komen diverse voorstellen naar voren. Een deel van deze voorstellen hebben direct betrekking op het openbaar vervoer. In 2025 is Arriva gestart met het opstellen van een Visie op Parkstad. Onze wensen die o.a. voortvloeien uit de

genoemde onderzoeken worden in deze visie ingebracht. Ook het DRIS (Dynamisch Reizigers Informatie Systeem) zal opnieuw worden aanbesteed door de Provincie. In 2026 zal hier meer duidelijkheid over komen.

Ook is in 2025 het Dal Vrij Limburg product ingevoerd.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

N.v.t.

Overige indicatoren

2. Verkeer, vervoer en waterstaat							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2024
Geregistreerde ongevallen:	Viastat online	Aantal	233	272	229	252	197
- uitsl. materiële schade	Viastat online	Aantal	200	237	195	230	168
- met letsel	Viastat online	Aantal	32	35	34	22	28
- met dodelijke afloop	Viastat online	Aantal	1	0	0	0	1
Meldingen verkeersoverlast	Werkgroep Verkeer	Aantal	247	242	202	116	222
¹ Tevredenheid met verkeersdruk in eigen buurt	Burgeronderzoek	%	34		34		n.n.b
Kwaliteit wegennet voldoende asfaltverharding	2-Jaarlijkse schouw	%	78	77	78	79	79
Kwaliteit wegennet voldoende elementenverharding	2-Jaarlijkse schouw	%	83	83	82	82	82
² Klachten wegenonderhoud	Afd. Burgerplein	Aantal	537	304	310	364	728
¹ Tevreden over onderhoud wegen, straten, pleinen	Burgeronderzoek	%	39		42		n.n.b
¹ Waardering beheer en onderhoud	Burgeronderzoek	Score 0-10	6,0		6,0		n.n.b

1. Resultaten Burgeronderzoek 2025 bekend in Q2-2026.

2. Stijging in 2025 is enerzijds te verklaren door de invoer van de BuitenBeter-app (eenvoudigere melding), maar anderzijds ook door feitelijk meer overlast door glasvezelaanleg.

3. Economie



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

Het ontwikkelen van een voorwaardenscheppend beleid voor het goed functioneren van bedrijfsleven en het bevorderen van een voldoende gedifferentieerd werkgelegenheidsaanbod. Het ontwikkelen van een strategisch en uitvoerend toeristisch en recreatief beleid.

Relatie met paragrafen

Dit programma heeft een relatie met de Onderhoud kapitaalgoederen (§3) en Grondbeleid (§7).

Taakvelden

- 3.1 Economische ontwikkeling
- 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur
- 3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen
- 3.4 Economische promotie

B. Speerpunten van beleid

1. Stimuleren van lokale economie en werkgelegenheid

Relatie met taakveld(en): 3.1, 3.2, 3.3, 3.4

Algemeen

Er hebben diverse bedrijfsbezoeken plaatsgevonden, om zodoende 'voeling' te houden met het bedrijfsleven. Aanleiding voor deze bedrijfsbezoeken waren divers zoals 'aftersales' bedrijfsbezoeken na kavelverkoop, openingen, jubilea, het 'schatgraven in eigen tuin' bij bedrijven die nog niet op het netvlies van de gemeente lagen etc.

Bedrijventerreinen

Er heeft een groot aantal vooroverleggen met investeerders plaatsgevonden, die uiteindelijk hebben geresulteerd in verschillende principebesluiten en onherroepelijke omgevingsvergunningen. Vaak ging het om sloop van incurante en leegstaande bedrijfspanden en duurzame invulling van grootschalige kavels op bedrijventerreinen. Hierdoor hebben diverse bedrijventerreinen ruimtelijk een forse kwaliteitsimpuls gekregen. Hierbij valt o.a. te denken aan de sloop van het "Jindal"-complex en de bijna gerealiseerde uitbreidingsinvestering van Boston Scientific.

Aan de hand van het groeimodel heeft de gemeente voorbereidingen getroffen om de bereikbaarheid en de verkeersveiligheid van de bedrijventerreinen te verbeteren, en deze terreinen verder te vergroenen. Eén van de prioriteiten is de herinrichting van het parkeerterrein P5 aanpalend aan de Leisuredome op de Rodaboulevard. Hiervoor is door het bureau Goudappel een inrichtingsvoorstel gemaakt, waarbij o.a. rekening wordt gehouden met voldoende aantal parkeerplaatsen conform parkeerbalans, vergroening, doorstroming en verkeersveiligheid. Dit voorstel is inmiddels besproken met de ondernemers van de Leisuredome als opmaat naar een definitief ontwerp, welk eind 1^e kwartaal 2026 aanbesteed zal worden. De start van de werkzaamheden is voorzien begin 2^e kwartaal 2026.

Doorontwikkeling van de Rodaboulevard heeft o.a. plaatsgevonden via vooroverleggen over de eventuele komst van een hotel als onderdeel van de vervolmaking van de Leisuredome. De aanvraag is inmiddels ingediend en de omgevingsprocedure loopt.

Als uitvloeisel van het ondernemersfonds bedrijventerreinen Kerkrade zijn in 2025 door de Samenwerkende Bedrijventerreinen Kerkrade (SBK) maatregelen voorbereid en uitgevoerd, zoals het vergroten van de herkenbaarheid van de entrees van de bedrijventerreinen en het plaatsen van AED's. In 2026 zal een evaluatie plaatsvinden van het rendement van het ondernemersfonds en een vooruitblik naar de toekomst.

In het kader van de stratenaanpak Parkstad Limburg, de Regio Deal Parkstad Limburg (3^e termijn) en het Uitvoeringsprogramma Retail Parkstad (2019-2025) is in 2022 begonnen met het onttrekken/transformeren van overtollige winkelmeters in o.a. de Sint Pieterstraat en Zonstraat in Kerkrade. Door de aangestelde transformatiecoach is dit proces in gang gezet om zodoende de aanloopstraten compacter te maken en het gebied rondom het bestaande winkelcluster aan de Hertogenlaan te versterken. In de loop van 2024 zijn de Bleijerheiderstraat en Pannesheiderstraat in Kerkrade toegevoegd aan de stratenaanpak Parkstad Limburg om ook in deze aanloopstraten overtollige winkelmeters te onttrekken/transformeren om het bestaande winkelcluster aan het Maria Gorettiplein te versterken. Inmiddels is met behulp van de inzet voor transformatiesubsidies in deze straten voor 1.818 m² aan afstandsverklaringen retail getekend. Aan het eind van 2024 is vanuit de Parkstad gemeenten en de Bestuurscommissie E&T positief ingestemd voor het verlengen van de aanpak en is de aanpak verbreed om ook horecazaken in de genoemde straten in aanmerking te laten komen voor transformatiesubsidies. De aanpak loopt tot 31 december 2026.

Daarnaast is in samenwerking met Zuid-Limburg Bereikbaar de bereikbaarheid van bedrijventerreinen en de mobiliteit van werknemers geanalyseerd. Op basis hiervan wordt een actieplan uitgerold gericht op een reductie van 25% van de verkeersdruk tijdens spijstijden. Voor het aantrekken en behouden van (internationale) werknemers is tevens een adequaat en divers woningaanbod noodzakelijk. In navolging van initiatieven van Zuyderland wordt daarom in samenwerking met woningcorporaties en

projectontwikkelaars gewerkt aan het concept 'baan met sleutel', waarbij werk en passende huisvesting integraal worden aangeboden.

Programma Medlands

In 2025 is een gerichte communicatiestrategie uitgevoerd om de bekendheid en aantrekkelijkheid van de Medtechsector en het samenwerkingsverband Medlands Parkstad Limburg te vergroten, onder meer via videocontent en testimonials van studenten en jonge professionals. Het Medlands community platform fungeert daarbij als structurele schakel tussen werkenden, werkzoekenden, bedrijven, kennisinstellingen en de regio. In het kader van Leven Lang Ontwikkelen zijn in samenwerking met Zuyd Hogeschool de eerste medewerkers bijgeschoold via microcredentials, waarmee een flexibele en vraaggerichte scholingsstructuur wordt ontwikkeld. Het behoud en de doorontwikkeling van Engelstalig onderwijs bij Zuyd Hogeschool en de Universiteit Maastricht is bestuurlijk onderschreven als randvoorwaarde voor internationale instroom en het regionale vestigingsklimaat.

Centrum

Eind 2024 is de aanvraag van gemeente Kerkrade Impulsaanpak Winkelgebieden door het Ministerie van Economische Zaken gehonoreerd. Hierdoor komen extra financiële middelen beschikbaar en kunnen we de komende jaren verder aan de slag om het centrum verder vorm te geven richting een familiecentrum. We transformeren de komende 7 jaar naar "A place to be" en werken verder aan leefbaarheid, aantrekkelijkheid en vergroening van het stadshart.

Kerkrade verdient een centrum waar iedereen zich welkom en thuis voelt. Met de uitgangspunten vermeld in het Aanvalsplan en visie Kerkrade Centrum 2024 zetten we in op de 3 C's - Comfort Compact & Compleet. Hiermee creëren we een aangenaam, groen, levendig stadscentrum dat klaar is voor de toekomst. De communicatie rondom het aanvalsplan heeft in 2025 vorm gekregen. Er zijn gedurende het jaar diverse publicaties geweest zowel via de eigen kanalen van de gemeente als ook via het landelijke nieuwsplatform Stadszaken en het online magazine Impuls van de rijksoverheid. Tevens is de infographic centrum in ontwikkeling vervaardigd.

Aanvalsplan centrum en uitvoeringsprogramma

In 2025 is de projectorganisatie vormgegeven t.b.v. het aanvalsplan centrum en zijn o.a. de projectgroep en klankbordgroep Aanvalsplan Centrum van start gegaan. Vanuit de 7 uitvoeringslijnen zijn de eerste plannen opgesteld en ten uitvoer gebracht. Denk onder andere het verminderen van winkelleegstand, wonen boven winkels, minderen, restauratie van langdurig leegstand vastgoed en het vergroenen het centrum met o.a. de realisatie van het groenplein aan de Einderstraat, inrichting gedeelte Vieboulevard en de plaatsing van groenbakken met geïntegreerde zitelementen in de Hoofdstraat.

Uitvoeringslijnen aanvalsplan centrum

Met de in het visiedocument geformuleerde uitvoeringslijnen is in 2025 een start gemaakt. Diverse subonderdelen zijn uitvoering en/of wordt onderzoek naar verricht. In 2026 gaan we door met de verdere inhoudelijke uitwerking. Ook is in 2025 per uitvoeringslijn inzichtelijk worden gemaakt welke toekomstige financiële middelen noodzakelijk zijn om tot het gewenste resultaat zoals in de visie staat te geraken.

Klankbordgroep

In het kader van uitvoeringslijn 6 – versterken samenwerking gebiedspartners – heeft in 2025 de organisatie en totstandkoming van de klankbordgroep aanvalsplan centrum plaatsgevonden. Met de start van de klankbordgroep en de voorbereidingen voor de centrum community middels City Connect, versterken we de betrokkenheid van centumpartijen. De klankbordgroep is een representatieve brede afvaardiging van sport, cultuur, wonen, ondernemers, horeca, winkeliers, dienstverlening,

onderwijs, cultuur, zorg en welzijn. De groep geeft feedback op de voorgenomen plannen en ontwikkelingen in het centrum. In 2025 hebben een tweetal meetings plaatsgevonden.

Data & centrummonitor

Metten is weten. Daarom is in 2025 de eerste versie van de centrummonitor gemaakt. De monitor omvat o.a. data over wonen, economie, demografie, gebruik van centrumvoorzieningen, parkeren, OV etc. vanaf 2026 zal de monitor jaarlijks worden geüpdatet om meerjarig inzicht en trends in de ontwikkelingen in het centrumgebied te krijgen.

Daarnaast heeft in 2025 een uitgebreide Marktverkenning (DPO) inclusief Benchmarkonderzoek plaatsgevonden. Hiermee verkrijgen we inzicht in de kansen voor winkelvulling en mogelijkheden voor verbreding van de dienstenpallet in het centrumgebied.

Toegankelijkheid

In 2025 is het onderzoek ongehinderd uitgevoerd. Het onderzoek is erop gericht inzicht te verkrijgen en centrumpartijen te stimuleren, hun winkel etc. in het centrum aantrekkelijker te maken voor mensen met een beperking. Hierbij is de toegankelijkheid van openbare ruimte (voorzieningen) en winkels in kaart gebracht. D.m.v. website en app vinden mindervalide personen sneller hun weg in het centrum van Kerkrade. Daarnaast kregen winkeliers tips om hun winkel “toegangsvriendelijker” te maken.

Investerings centrum Impulsaanpak Winkelgebieden

In december 2025 is door het Ministerie van Economische Zaken een subsidie Impuls Winkelgebieden toegekend. Het betreft financiële middelen welke een bijdrage leveren aan de realisatie van drie deelprojecten: woningbouw Einderstraat – Vie Boulevard Het Martin Buber – Klimaatadaptief vergroenen van het centrum. De totale verkregen subsidie behelst ca. € 4,3 mln. In 2025 is € 250.000 t.b.v. investeringen in relatie tot het aanvalsplan centrum beschikbaar gekomen. In oktober 2025 is een regionale aanvraag ingediend voor de 7^e tranche Rijksregeling Woningbouw Impulse. In december 2025 is bekend geworden dat de aanvraag door het Ministerie van VRO gehonoreerd is. Voor het centrumgebied betekent dit, dat er een Rijksbijdrage in het publieke tekort voor het plan Einderstraat komt.

2. Afstemmen van behoefte aan arbeidskracht op het aanbod vanuit het onderwijs

Relatie met taakveld(en): 4.2

De afstemming tussen de behoefte aan arbeidskrachten en het aanbod vanuit het onderwijs is van groot belang. De gemeente faciliteert hiertoe sinds enkele jaren de Leerwerklijn Openbare Ruimte op de gemeentewerf aan de Hammolenweg, welke inmiddels onderdeel uitmaakt van het Ontwikkelcentrum Flexiforum. De belangrijkste speerpunten van de leerwerklijn zijn: educatie, re-integratie, ontwikkeling en arbeidsparticipatie. In 2025 zijn in dit kader stageplekken, mogelijkheden voor BBL-contracten en werkervaringsplekken beschikbaar gesteld. De uitvoering vond plaats in samenwerking met meerdere onderwijsinstellingen uit de stad en regio. De vakinhoudelijke begeleiding en dagelijkse aansturing van de deelnemers wordt verzorgd door medewerkers van de afdeling Stedelijk Beheer en is structureel en meerjarig binnen de organisatie geborgd. Met deze inzet draagt de gemeente bij aan het versterken van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

3. Onder aandacht brengen bij bedrijfsleven van werkzoekenden uit alle leeftijdscategorieën

Relatie met taakveld(en):

De afdeling Werk en Inkomen heeft in 2025 een breed palet aan diensten ingezet op het gebied van arbeidsbemiddeling, met als doel cliënten te ondersteunen bij het verkrijgen van duurzaam werk en het versterken van hun positie op de arbeidsmarkt. Deze dienstverlening is uitgevoerd door het team Direct aan de Slag, in nauwe samenwerking met het beleidsveld Economische Zaken.

Speeddates

In 2025 zijn meerdere speeddates georganiseerd waarbij werkzoekenden en werkgevers op laagdrempelige wijze met elkaar in contact zijn gebracht. Tijdens deze bijeenkomsten krijgen cliënten de mogelijkheid om zich in korte gesprekken te presenteren aan diverse werkgevers, waar nodig met intensieve ondersteuning van consultants. Deze evenementen dragen bij aan een versneld kennismakingsproces en een grotere kans op een succesvolle match.

Bedrijfsbezoeken

Daarnaast zijn in 2025 bedrijfsbezoeken georganiseerd om cliënten inzicht te geven in de werkomgeving en bedrijfscultuur van potentiële werkgevers. Deze bezoeken faciliteren direct contact met werkgevers en bieden cliënten een realistisch beeld van de werkzaamheden en verwachtingen.

Ontwikkeltrajecten

In 2025 zijn diverse ontwikkeltrajecten structureel aangeboden aan onze cliënten, gericht op het verbeteren van vaardigheden en competenties die noodzakelijk zijn voor deelname aan de arbeidsmarkt. De trajecten bestaan uit het verrichten van werkzaamheden die bijdragen aan de ontwikkeling van werknemersvaardigheden. Binnen het ontwikkelcentrum Flexiforum is hiervoor samengewerkt met de Ruilwinkel Kerkrade, Woon Elisabeth Stift en de afdeling Stedelijk Beheer. De werkzaamheden zijn afgestemd op de individuele ontwikkelbehoeften van de deelnemers. Het doel van deze trajecten is het beter voorbereiden van cliënten op de arbeidsmarkt en het vergroten van hun kansen op een baan. Hierbij maken we tevens gebruik van reguliere instrumenten als loonkostensubsidie.

Bemiddeling bij lokale bedrijven

De arbeidsbemiddeling heeft zich in 2025 nadrukkelijk gericht op samenwerking met lokale bedrijven. Door deze aanpak kunnen wij onze cliënten matchen op lokaal openstaande vacatures. Dit bevordert niet alleen de lokale werkgelegenheid, maar zorgt er ook voor dat bedrijven snel de juiste kandidaten vinden.

4. Toevoegen van Sancta Maria gebouw aan Flexiforum

Relatie met taakveld(en): 4.2

De herontwikkeling van het voormalige schoolgebouw Sancta Maria is in 2025 succesvol afgerond. In het laatste weekend van mei 2025 heeft de officiële opening plaatsgevonden. Met deze uitbreiding is de capaciteit van het Flexiforum vergroot en kan worden voorzien in de aanhoudende ruimtevraag vanuit bestaande en nieuwe huurders. Op één ruimte na zijn alle ruimten inmiddels verhuurd, waarmee de behoefte aan aanvullende huisvestingsmogelijkheden wordt bevestigd.

Flexiforum 2 (het voormalige Sancta Maria gebouw) is volledig van het gas af, waarmee een belangrijke stap is gezet in de verdere verduurzaming van het vastgoed. Hiermee draagt de uitbreiding concreet bij aan de gemeentelijke ambities op het gebied van duurzaamheid en toekomstbestendige maatschappelijke voorzieningen.

5. Stimuleren van toeristische en recreatieve ontwikkelingen en stevige positionering van bestaande voorzieningen met behulp van de voorhanden zijnde communicatiemix

Relatie met taakveld(en): 3.3, 3.4

Het stadsmarketingplan “Beleef Kerkrade” is volop in werking en werpt zijn vruchten af. Beleef Kerkrade heeft zich echter inmiddels doorontwikkeld en richt zich nu met name op de eigen inwoners. Veel content op deze kanalen is dan ook niet geschikt voor toeristen. Samen met de afdeling Communicatie en Marketing zijn in 2025 manieren gezocht om ook specifiek de doelgroep toeristen te bereiken. Dit deden we o.a. via VisitKerkrade.nl en in samenwerking met Visit Zuid-Limburg. Daarnaast zijn er regelmatig advertenties geplaatst in toeristische krantjes, o.a. i.s.m. GaiaZOO en

Discovery Museum. Via attracties, hotels en het VVV-informatiepunt verspreiden wij de “Eropuit Folder”, met daarin onze attracties en bezienswaardigheden.

Beleef Kerkrade

In 2025 heeft de gemeente Kerkrade voortgebouwd op de succesvolle aanpak van citymarketing via *Beleef Kerkrade*. Deze werkwijze blijft zichtbaar effect hebben: zowel regionaal als landelijk is de aanpak opnieuw positief opgevallen. Er is ingezet op de verdere positionering van Kerkrade als een stad waar het prettig wonen, werken, ondernemen en recreëren is. De goede resultaten en het toenemend bereik van de *Beleef Kerkrade*-kanalen hebben geleid tot een groeiende interesse vanuit de samenleving om hierbij aan te sluiten. Daarmee is *Beleef Kerkrade* in 2025 verder gegroeid als een breed gedragen aanpak, van en voor de Kerkradse gemeenschap.

Evenementen

In 2025 bleef de evenementensector onder druk staan door aanhoudende prijsstijgingen, strengere veiligheids- en milieueisen en veranderingen in consumentengedrag. Deze omstandigheden vormden een uitdaging, maar onderstreepten tegelijkertijd het blijvende belang van evenementen voor de stad. Evenementen zijn van grote waarde voor de branding van Kerkrade en voor het creëren van een aantrekkelijk woon- en bezoekersklimaat met ruimte voor ontmoeting. Daarnaast is de economische spin-off voor horeca en retail een significante factor.

Het theaterspektakel Het Geluk van Limburg speelde maar liefst 116 keer voor een uitverkochte Rodahal en zorgde voor een enorme boost voor de lokale economie en het imago van Kerkrade. Uit onderzoek is gebleken dat de bezoekers voor ongeveer € 12 mln besteed hebben in de regionale/lokale economie. Verder is er sprake van een aanwijsbare maatschappelijke meerwaarde doordat generaties in gesprek zijn gegaan over thema's uit het verleden.

6. Onderzoeken of verbindingen tussen toeristische attracties en centrum geoptimaliseerd kunnen worden

Relatie met taakveld(en): 3.2, 3.4

Het Zuid-Limburgse wandelnetwerk “Knopen Lopen” is in 2025 opgeleverd en wordt in het voorjaar van 2026 officieel in gebruik genomen. Hiertoe zijn ook alle bestaande wandelrouteproducten omgezet en worden nieuwe online wandelingen, brochures en flyers ontwikkeld. Waar mogelijk is hierbij telkens de verbinding met het centrum gezocht.

Tijdens het kerstevent is nadrukkelijk de verbinding gelegd tussen de Schacht Nulland (huis van de Kerstman) en het centrum middels een gratis treintje en een kleurwedstrijd waarbij kinderen hun kersthanger in het centrum in de boom moesten hangen.

Verder wordt aangehaakt bij de nog in ontwikkeling zijnde uitvoeringslijnen van het Aanvalsplan Kerkrade Centrum, o.a. om centrumondernemers actiever te betrekken.

7. Realisatie Knopen lopen en Parkstadroute

Relatie met taakveld(en): 3.4

In 2025 zijn zowel de Parkstadroute als het Knopen Lopen wandelnetwerk opgeleverd. Op 6 september jongstleden vond de officiële opening plaats van de Parkstadroute, middels een rijdende voorstelling van Cultura Nova, waarbij Kerkrade één van de halteplaatsen was. De Parkstadroute is via de Stadsregio Parkstad aangehaakt bij het Europese Interreg Project “Connect 2 Cycle”. De subsidie die de Stadsregio hiervoor ontvangt, zal voornamelijk worden ingezet om de Parkstadroute verder in te bedden in de internationale fietsroutestructuren en voor extra marketing.

De officiële opening van het Knopen Lopen wandelnetwerk zal plaatsvinden in het voorjaar van 2026. In 2026 zullen ook de nieuwe routeproducten van het Knopen Lopen worden uitgebracht.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

3 Economie	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
3.1 Economische ontwikkeling	1	1	1	1	1
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	2.603	2.174	3.049	2.690	2.691
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	284	271	326	332	331
3.4 Economische promotie	470	430	594	494	489
TOTAAL LASTEN	3.358	2.875	3.970	3.517	3.512
BATEN					
3.1 Economische ontwikkeling	0	0	0	0	0
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	934	734	931	901	895
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	102	109	109	107	105
3.4 Economische promotie	404	404	2.190	2.199	2.216
TOTAAL BATEN	1.440	1.247	3.231	3.207	3.215

Investerings

3 Economie	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I Reguliere investeringen							
3 Bereikbaarheid bedrijventerreinen	V	E	1.250	0	0	0	0
3 Impuls winkelgebieden	U	E	250	250	250	203	0
3 Markt Eygelshoven	U	E	170	0	0	0	0
3 totaal programma			1.670	250	250	203	0

¹ V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Uitvoeringsprogramma Toerisme

In 2025 zijn ook weer projecten opgepakt die voortvloeien uit het Uitvoeringsprogramma Toerisme. Deels zijn deze projecten opgepakt en uitgevoerd in samenwerking met de andere gemeenten en stakeholders in de regio Parkstad Limburg, Zuid-Limburg en de Euregio. Waar mogelijk wordt hierbij de samenwerking gezocht met onze Duitse burens. Er is onder meer ingezet op (ook grensoverschrijdende) toeristisch-recreatieve infrastructuur en routes. Naast de realisatie van het Knopen Lopen Wandelnetwerk en de bijbehorende, vaak grensoverstijgende, wandelroutes en de Parkstadroute, is in 2025 ook een Archeofietsroute gerealiseerd. Deze route, die gekoppeld is aan een app met augmented reality, leidt de fietsers langs alle archeologische speerpunten in de gemeente Kerkrade en daarnaast langs een aantal interessante POI's. De route loopt ook door het centrum.

In 2025 is de Datahub Vrijtijdseconomie Zuid-Limburg van start gegaan. Dit is een samenwerking tussen 32 Limburgse gemeentes en de provincie. In eerste instantie zal er een dashboard komen met

daarin de aanbod gegevens (nachtverblijven, attracties) en inzicht in bezoekersstromen. Op basis van deze data kan beter gestuurd worden op toeristische ontwikkelingen. De eerste versie van het dashboard komt in de loop van 2026 beschikbaar. Project Wijnstraat: Interreg Nederland-Vlaanderen project met 7 deelnemende partners in Zuid-Limburg en Vlaanderen. Ruim een jaar na de aftrap van de wijnstraat, het grensoverstijgende wijnproject dat Nederland en Vlaanderen verbindt, staan we midden in de projectperiode. Met inmiddels tien partners en een stevige basis aan wijnroutes, wijnhubs en wijnstops in ontwikkeling groeit het project langzaam uit tot een beleving die het hele gebied op de kaart zal zetten. Gemeente Kerkrade ondersteunt dit project actief en draagt bij aan het vormgeven van het wijnpunt bij Abdij Rolduc.

Verbonden partij GaiaZOO

In 2025 heeft de Gemeente Kerkrade alle aandelen van GaiaZOO verkocht, en is 100% van de aandelen in handen gekomen van Burgers' Zoo. Daarnaast heeft GaiaZOO in 2025 haar gronden in blooteigendom gekregen en daarmee is een einde gekomen aan de erfpachtovereenkomst. Aan deze erfpachtovereenkomst was ook een samenwerkingsovereenkomst gekoppeld, waarin vastgelegd was dat GaiaZOO jaarlijks retributiegelden aan de Gemeente Kerkrade betaalde. Met het vervallen van deze overeenkomst, vervielen ook de retributiegelden. Gemeente Kerkrade heeft de afgelopen jaren promotiewerkzaamheden verricht voor GaiaZOO, middels haar website en campagnes om Kerkrade te promoten als familiestad en GaiaZOO daarin nadrukkelijk naar voren gebracht als grote publiekstrekker. GaiaZOO wenst deze promotiewerkzaamheden graag te behouden. Daarom is per 1 januari 2025 een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gesloten, waarin vastgelegd is dat GaiaZOO jaarlijks aan de gemeente Kerkrade € 50.000 betaalt voor het verlenen van Reclame- en Communicatiediensten, zoals deze de afgelopen jaren verricht werden in het kader van de samenwerkingsovereenkomst; hieronder valt in elk geval tweemaal per jaar een campagne via de online kanalen van de Gemeente rondom de abonnementen acties. Deze overeenkomst heeft een looptijd van 10 jaar, met de intentie om deze daarna voor 10 jaar te verlengen.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

3. Economie						
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade	Nederland	Limburg
Func tiemenging	CBS/BAG/LISA	%	2024	41,7	54,5	51,4
Vestigingen	LISA	Aantal inwoners 15-64 jr x 1.000	2024	136,1	191,4	167,9

Overige indicatoren

3. Economie							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Bedrijfsvestigingen (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	3.218	3.428	3.578	3.741	3.816
Werkzame pers. (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	15.837	16.175	16.023	17.173	17.096
¹ Werkgelegenheidsindex (arbeidsplaatsen vs. beroepsbevolking)	Vestigingenreg. Limb./ Etil research group	%	72	74	70	75	74
² Vestigingen detailhandel (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	323	335	336	346	533
Werkzame personen detailhandel (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	2.000	2.104	1.986	2.078	2.284
Bezoekers GaiaZOO Kerkrade	GaiaZOO Kerkrade	Aantal x 1.000	300	465	470	470	502
Discovery Museum	Discovery Museum	Aantal x 1.000	31	57	100	102	100
Bezoekers Roda JC (wedstrijden Ere-/1e divisie)	Roda JC Kerkrade	Aantal x 1.000	36	124	178	179	151
Bezoekers Rodahal	Rodahal	Aantal x 1.000	4	41	36	22	149
Bezoekers ZLSM	ZLSM	Aantal x 1.000	19	32	36	35	31
Opbrengst toeristenbelasting (op rekeningbasis)	BsGW	Bedrag x € 1.000	142	233	187	242	247

1. Beroepsbevolking omvat alle personen van 15 tot 75 jaar excl. institutionele bevolking met betaald werk van minstens één uur.

2. Na invoering van de nieuwe SBI-indeling 2025 zijn markthandel en internetwinkels niet meer te onderscheiden binnen de categorie detailhandel. Voorheen werden deze niet meegenomen in deze indicator. De aantallen van 2025 kunnen daarom niet meer goed vergeleken worden met 2024 en eerder.

4. Onderwijs



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

Het uitvoeren van gemeentelijke taken op het gebied van primair en voortgezet (speciaal)onderwijs. Naast de huisvesting van het onderwijs behoren daartoe ook het tegengaan van onderwijsachterstanden, het stimuleren van onderwijsdeelname om maatschappelijke uitval te voorkomen en het zo optimaal en breed mogelijk benutten en ontwikkelen van talenten van jongeren.

Relatie met paragrafen

N.v.t.

Taakvelden

- 4.2 Onderwijshuisvesting
- 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken

B. Speerpunten van beleid

1. Verlenen van alle mogelijke steun aan volwaardig middelbaar onderwijs (Het Martin Buber)

Relatie met taakveld(en): 4.2

In 2025 is er voortgang geboekt op het dossier huisvesting. In verband met de verwachte groei van het leerlingaantal en de realisatie van leerjaar 3 is vastgesteld dat de capaciteit van de bestaande tijdelijke huisvesting aan de Marktstraat 4-6 ontoereikend is.

Ter overbrugging van de periode tot oplevering van de nieuwbouw is onderzocht welke tijdelijke onderwijshuisvesting kan worden ingezet. Op basis van dit onderzoek is besloten om tijdelijk gebruik te maken van de derde verdieping en een deel van de tweede verdieping van het stadskantoor. Deze locatie voorziet, gelet op het verwachte leerlingaantal, in voldoende capaciteit om het onderwijs gedurende de overbruggingsperiode voort te zetten.

De gemeente heeft hierbij een faciliterende rol vervuld binnen de vastgestelde beleids- en financiële kaders.

2. Stimuleren van bewegen en cultuur in het onderwijs

Relatie met taakveld(en): 4.2

In 2025 hebben de combinatiefunctionarissen sport en cultuur, in nauwe samenwerking met het primair en voortgezet onderwijs, verder ingezet op de structurele verankering van cultuureducatie binnen de onderwijsprogramma's. Daarbij zijn met alle scholen maatwerkafspraken gemaakt, afgestemd op de doelgroep en het onderwijscurriculum. Op het VMBO de Holz zijn sport en cultuur geïntegreerd binnen de zogenoemde 'Topweken', waarin leerlingen deelnemen aan een samenhangend aanbod van sportieve en culturele activiteiten. Het Martin Buber College heeft de cultuurcarrousel als vast onderdeel van het curriculum opgenomen, waardoor alle leerjaren wekelijks deelnemen aan diverse cultuuractiviteiten. Het sportonderwijs geeft Het Martin Buber College met ingang van schooljaar 2025-2026 zelf vorm.

Binnen het primair onderwijs is de sport- en cultuurprogrammering eveneens breed en gevarieerd vormgegeven, volledig afgestemd op de specifieke behoeften van de afzonderlijke scholen. Het aanbod omvat zowel binnen- als buitenschoolse activiteiten en draagt bij aan een duurzaam en toegankelijk sport- cultuuronderwijsaanbod binnen de gemeente.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

4 Onderwijs	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
4.2 Onderwijshuisvesting	5.003	3.850	2.912	2.755	2.295
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.369	1.679	5.827	4.279	4.456
TOTAAL LASTEN	8.372	5.528	8.739	7.034	6.751
BATEN					
4.2 Onderwijshuisvesting	1.434	137	164	342	342
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.186	366	2.485	2.629	2.806
TOTAAL BATEN	3.619	502	2.649	2.971	3.148

Investerings

4	Onderwijs	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I Reguliere investeringen								
4	Het Martin Buber	U	E	1.300	1.300	1.300	490	0
II Overige investeringen								
4	Onderwijsvoorzieningen	V	E	200	1.114	1.114	963	0
III Leningen								
4	Het Martin Buber	-	-	0	800	800	800	0
4	Stichting Euriade	-	-	0	15	15	15	0
4	Totaal programma			1.500	3.229	3.229	2.268	0

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Voortijdig Schoolverlaten – Bureau Leren & Doorstromen (BLD)

Relatie met taakveld(en): 4.2

De in de begroting voorziene uitbreiding van de formatie binnen BLD is in 2025 niet gedurende het gehele jaar volledig gerealiseerd. Hierdoor is sprake geweest van een lagere uitputting van de beschikbare middelen dan begroot. Het hieruit voortvloeiende financiële voordeel is conform de geldende afspraken verwerkt binnen het onderwijsdomein.

Daarnaast zijn in 2025 voorbereidingen getroffen in verband met toekomstige ontwikkelingen en wijzigingen in wet- en regelgeving met betrekking tot de overgang van school naar duurzaam werk. Deze voorbereidingen vormen de basis voor de verdere doorontwikkeling van BLD in de komende jaren.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

4. Onderwijs						
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade	Nederland	Limburg
Absoluut verzuim	DUO/Ingrado	Aantal leerlingen x 1.000	2024	22,9	6,7	9,4
Relatief verzuim	DUO/Ingrado	Aantal leerlingen x 1.000	2024	39	28	25
Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	DUO/Ingrado	%	2024	3,9	2,3	2,6

Overige indicatoren

4. Onderwijs							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
RMC-ers: schoolverlaters zonder startkwalific. (schooljaar eindigend in)	Bureau VSV	Aantal	327	464	538	514	487
- oude	Bureau VSV	Aantal	192	208	266	290	321
- nieuwe	Bureau VSV	Aantal	77	89	99	97	98
vrijstellingen (schooljaar eindigend in)	Bureau VSV		154	155	163	165	165
wv. schoolbezoek buitenland	Bureau VSV		132	133	142	132	134
¹ schoolverzuim (schooljaar eindigend in): meldingen	Bureau VSV		664	665	819	868	1087
¹ schoolverzuim (schooljaar eindigend in): leerlingen	Bureau VSV		126	178	185	183	205
² Onderzoek absoluut schoolverzuim (schooljaar eindigend in)	Bureau VSV	Aantal	6	7	10	112	105
Maatregelen (schooljaar eindigend in)	Bureau VSV	Aantal	-	1	4	10	17
Thuiszitters (per 1 augustus)	Bureau VSV	Aantal	10	4	13	12	34
Deelname peuterspeelzaal	Kinderopvang Parkstad (KOP)	% 2 tot 3-jarigen	53,1	51,4	46,7	45,1	48,4
indicatie doelgroep-peuter t.b.v. VVE door JGZ (bij 14 mnd. consult)	Meander JGZ	Aantal	110	96	103	159	134

1. Het aantal meldingen en betrokken leerlingen met verzuim van minimaal 16 uren binnen 4 weken onder leerlingen tot 18 jaar.

2. Het aantal leerplichtige jongeren dat bij geen enkele school staat ingeschreven. Stijging in 2024 door overstap op andere en frequentere registratie.

5. Sport, cultuur en recreatie



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

Het programma is gericht op het mogelijk maken dat mensen in redelijkheid in sociale verbanden kunnen leven en kunnen participeren in de samenleving. Daartoe behoort onder meer het ondersteunen en het stimuleren van vrijwilligersinitiatieven. De voorzieningenstructuur dient vraag-gestuurd en toegankelijk te zijn voor alle burgers. Daarnaast gaat het programma in op het bieden van gelegenheid aan, en stimuleren van, de bevolking om de vrije tijd op een zinvolle manier te besteden door middel van bewegen, ontmoeten en culturele/ educatieve activiteiten. Als laatste ziet dit programma op het beheer en onderhoud van openbaar groen en recreatie.

Relatie met paragrafen

Dit programma heeft een relatie met de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen (§3).

Taakvelden

- 5.1 Sportbeleid en activering
- 5.2 Sportaccommodaties
- 5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.
- 5.5 Cultureel erfgoed
- 5.6 Media
- 5.7 Openbaar groen en recreatie

B. Speerpunten van beleid

1. Waar mogelijk stimuleren van onze verenigingen

Relatie met taakveld(en): 5.2, 5.3

Ondersteuning van de verenigingen heeft op verschillende manieren plaats gevonden. Verenigingen kunnen aanspraak maken op verschillende soorten subsidies. De beleidsmedewerkers sport en cultuur bieden vraaggerichte ondersteuning op uiteenlopende vraagstukken. Binnen het taakveld van de combinatiefunctionarissen sport- en cultuur is ook de rol van verenigingsondersteuner ingericht. Deze functionaris helpt verenigingen met bestuurlijke, technische en maatschappelijke vraagstukken.

De sportfunctionarissen hebben ook in 2025 verschillende themagerichte bijeenkomsten georganiseerd, in samenwerking met de kerngroep van het Sportakkoord en de gemeente. De belangrijkste thema's waren 'inclusief sporten en bewegen' en 'veilig sportklimaat'. Daarnaast vervullen de combinatiefunctionarissen een brugfunctie tussen verenigingen, maatschappelijke partners en professionele instellingen, zoals het onderwijs en het welzijnswerk.

In het najaar van 2024 is een huisvestingsonderzoek gestart. In de eerste fase zijn de buitensport-, vechtsport- en culturele verenigingen meegenomen. Doel van dit onderzoek is het komen tot toekomstbestendig gebruik van accommodaties door de vele verenigingen die Kerkrade rijk is.

2. Stimuleren van sporten door kinderen ('Ieder kind in beweging')

Relatie met taakveld(en): 5.1

In 2025 is door de combinatiefunctionarissen sport en cultuur verder gebouwd aan een breed uitvoeringsprogramma voor de kinderen uit Kerkrade. De werkgroep 'Sjpas' zorgt tijdens alle schoolvakantieweken voor een divers programma met sport- en culturele activiteiten.

Verder werken de combinatiefunctionarissen samen met het onderwijs aan een afgestemd programma op het gebied van sport, bewegen en cultuur. Dit gaat zowel om activiteiten tijdens schooltijd en binnen de lesprogramma's als om naschools aanbod.

De verschillende beweegaanbieders zijn door de combinatiefunctionarissen gestimuleerd en ondersteund bij het aanbieden van activiteiten voor kinderen.

Gezinnen met lage inkomens hebben gebruikt gemaakt van financiële ondersteuning. In samenwerking met het Jeugdfonds Sport en Cultuur en Stichting Leergeld konden kinderen uit deze gezinnen deelnemen aan sportactiviteiten.

3. Verankeren van het gedachtegoed van VIE in de wijken

Relatie met taakveld(en): 5.1

Met Vie wordt ingezet op een gezonde jeugd, vitaal ouder worden én vitale wijken. Met de huidige en toekomstige opgaven op het gebied van zorg wordt de rol van de wijk nóg belangrijker. Het is dan ook niet voor niets dat het thema (integrale) wijkaanpak als focuspunt is opgenomen in het door de raad in 2025 geactualiseerde Lokale Uitvoeringsprogramma Vie. Momenteel wordt er hard gewerkt aan de beweging van zorg naar gezondheid in de wijk. We doen dit o.a. via de Pluswijkenaanpak (zie ook onder "Onderhouden van de zorginfrastructuur").

Bovendien hebben de gemeente, Meander, Impuls, HEEMwonen, Wonen-Zuid en de Provincie Limburg eind 2025 hun samenwerking van de gebiedsgerichte aanpak in Kerkrade Oost vastgelegd in een overeenkomst: Boost Kerkrade. De ervaringen die daar worden opgedaan worden uiteraard vertaald naar de andere wijken. Een voorbeeld daarvan zijn de buurtschakels. Inwoners worden door hen ondersteund om zo lang en gelukkig mogelijk de eigen regie over het leven te voeren.

4. Intensiveren van de stimulerende en aanjagende rol van de gezamenlijke huisvesting en programmering HuB

Relatie met taakveld(en): 5.3

In 2024 is voor HuB.Kerkrade een combinatiefunctionaris aangesteld als coördinator van de totale HuB.-programmering, met als doel het verder ontwikkelen van een bruisende culturele huiskamer voor jong en oud. Als bruggenbouwer heeft de coördinator voortvarend gewerkt aan de doorontwikkeling van de programmering en het versterken van de samenwerking tussen HuB.-partners, inwoners en maatschappelijke organisaties. De programmering kreeg een duidelijke kwaliteitsimpuls met een inclusief aanbod dat in co-creatie met inwoners en partners tot stand is gekomen. In 2025 heeft HuB.Kerkrade zich verder ontwikkeld tot een maatschappelijk ontmoetingspunt waar cultuur, welzijn en participatie elkaar versterken. Vanuit de rol van combinatiefunctionaris is actief bijgedragen aan gemeentelijke beleidsdoelen op het gebied van cultuurparticipatie, sociale cohesie en leefbaarheid in het stadscentrum. De programmering van 2025 richtte zich op vier pijlers: toegankelijkheid, verbinding, bewustwording en talentontwikkeling, waarmee zichtbaar is gemaakt hoe cultuur bijdraagt aan persoonlijke ontwikkeling, gemeenschapsvorming en maatschappelijke betrokkenheid.

5. Oog voor het materiële en immateriële erfgoed

Relatie met taakveld(en): 5.5

Archeologie

Ter afronding van de opwaardering van de informatie bij de Romeinse Villa Kaalheide werd begin 2025 een Archeoroute Limburg tegel bij de villa geplaatst. Door middel van augmented reality wordt ter plekke aan de bezoeker het verhaal van deze romeinse villa, haar bewoners en het dagelijks leven verteld.

Zondag 15 mei 2025 stond in het teken van de Nationale Archeologiedagen. Die dag vonden in, bij en rondom de Abdij Rolduc een klein romeins evenement plaats met tal van activiteiten. Zoals: een romeinse kookworkshop, een workshop mozaïek, een rondleiding in de Abdij Rolduc; een kleine romeinse markt en de wandeling 'In de voetsporen van het verleden. Archeologische ontdekkingen rond abdij Rolduc' onder begeleiding van de regioarcheologe. Tijdens deze rondleiding nam zij de wandelaars onder meer mee naar de vondstplekken van urnen uit de IJzertijd en van een romeinse villa. Vondsten die recent bij de aanleg van het levensbomenbos te Rolduc werden ontdekt.

Immaterieel erfgoed

In 2025 werd voor de 9^{de} keer het dialectfestival Kirchroa jeet Plat georganiseerd. Er was een gevarieerd aanbod en de belangstelling was wederom groot. Tijdens het festival werd de website Dieksiejoneer-Kirchroa.nl gelanceerd.

De poëzieroute in het Stadspark werd uitgebreid met een zuil met het gedicht Dreume van John Vandeberg. Via een prijsvraag en een oproep op social media werden inwoners van Kerkrade opgeroepen om een passende dialectnaam voor de werkgroep te bedenken. Uit de vele inzendingen werd een keuze gemaakt en vanaf 2025 draagt de werkgroep de naam Kommissiejoeën Hats vuur Kirchröadsj Plat. Naast de dialectlessen bij de basisscholen werd in 2025 ook gestart met een dialectcursus voor volwassenen in de HuB. De interesse voor een dergelijke cursus was groot en de cursus was dan ook snel volgeboekt.

Het verzoek van de raad in haar 'motie inzake het behoud en promotie dialect' om een ambitieus taalbeleid vorm te geven werd voortvarend opgepakt. Richting de provincie Limburg (die in 2030 voor het Limburgs een beroep op erkenning van status 3 wil doen) werd begin 2025 schriftelijk het signaal afgegeven dat Kerkrade serieus werk maakt van het behoud van het dialect. In de brief aan de gedeputeerde Cultuur werd in onvervalst Kirchröadsj plat aangegeven graag met de provincie te willen samenwerken en als pilotgemeente te willen fungeren om de doelstelling te realiseren.

Op 4 november 2025 stelde de raad in haar vergadering de nota taalbeleid gemeente Kerkrade 'KIRCHROA Hei weëd plat jekald' vast.

6. Zorgen voor levendigheid in de stad mede door voorzieningen gericht op het vertier van jeugd en jongeren

Relatie met taakveld(en):

Urban Sports

De gemeente Kerkrade werkt samen met het urban onderzoeks- en ontwerpbureau LINES by CityLegends, de Vie Innovatie Hub Parkstad en de Parkstadgemeenten aan het versterken van Urban Sports & Culture. Deze ontwikkeling draagt bij aan het vergroten van de levendigheid in de stad en sluit aan bij eigentijdse jeugdculturen. Begin 2025 is de Urban Parkstad Scan opgeleverd. Uit deze scan blijkt dat er in Parkstad sprake is van een omvangrijke en groeiende urban community en dat er een duidelijke behoefte bestaat aan kwalitatieve en toegankelijke voorzieningen in de openbare ruimte.

In de zoektocht naar een geschikte locatie voor toekomstige urban ontwikkelingen is vastgesteld dat de buitenruimte van het Flexiforum hiervoor bij uitstek geschikt is. LINES heeft, mede op basis van participatiesessies, een Urban visieschets opgesteld voor deze buitenruimte, die in september 2025 is gepresenteerd. Naar aanleiding van deze visie is opdracht gegeven voor een vervolgonderzoek met als doel de locatie te ontwikkelen tot een Urban Sports en Culture park. De uitvoering van dit traject ligt bij LINES en Atelier OUI.

Jongerencentrum

Eind 2024 is de jongerenvoorziening aan de Einderstraat in gebruik genomen. Het jongerencentrum was in 2025 vijf per dagen per week geopend en wordt sinds de opening dagelijks bezocht door circa 30 jongeren in de leeftijd van 12 tot 18 jaar. Dit wijst op een duidelijk aanwezige behoefte binnen de doelgroep.

Op de openingsdagen van het jongerencentrum constateren politie en handhaving een afname van de jeugdoverlast in het centrum. Gezien de ligging van het jongerencentrum blijft het college eventuele overlast voor omwonenden en ondernemers structureel monitoren. Een ander aandachtspunt aan het begin van 2025 was de gedeelde entree van het jongerencentrum met de fietsenstalling van Het Martin Buber. Dit aandachtspunt is opgepakt in nauwe afstemming tussen de onderwijsinstelling, welzijnsorganisatie Impuls en de gemeente Kerkrade.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

5 Sport, cultuur en recreatie	REK 2024	BEG 2025 primaire	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
5.1 Sportbeleid en activering	928	816	1.462	1.026	977
5.2 Sportaccommodaties	3.395	3.312	3.268	3.085	3.084
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	6.049	6.016	6.267	6.083	6.064
5.5 Cultureel erfgoed	279	361	384	289	277
5.6 Media	1.565	1.155	1.425	1.424	1.424
5.7 Openbaar groen en recreatie	4.395	4.643	5.726	5.518	5.515
TOTAAL LASTEN	16.611	16.303	18.531	17.424	17.342
BATEN					
5.1 Sportbeleid en activering	446	393	467	566	514
5.2 Sportaccommodaties	1.045	894	940	959	957
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	363	356	415	378	380

5.5 Cultureel erfgoed	3	1	1	1	0
5.6 Media	399	99	146	148	148
5.7 Openbaar groen en recreatie	159	233	342	343	343
TOTAAL BATEN	2.415	1.976	2.311	2.394	2.343

Investerings

5	Sport, cultuur en recreatie	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I Reguliere investeringen								
5	Sportaccommodaties	V	E	875	150	0	0	150
5	Rolduc "kanjermonument"	U	M	1.000	0	0	0	0
5	Openbaar groen	V	M	750	750	750	101	0
5	Leefbomenbos/ park klooster Pannesheide	U	M	450	500	500	251	0
5	Speeltuinen en -toestellen	V	M	0	20	0	0	20
III Leningen								
5	TCK'54	-	-	0	37	37	37	0
5	Totaal programma			3.075	1.457	1.287	389	170

¹ V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

² E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

N.v.t.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

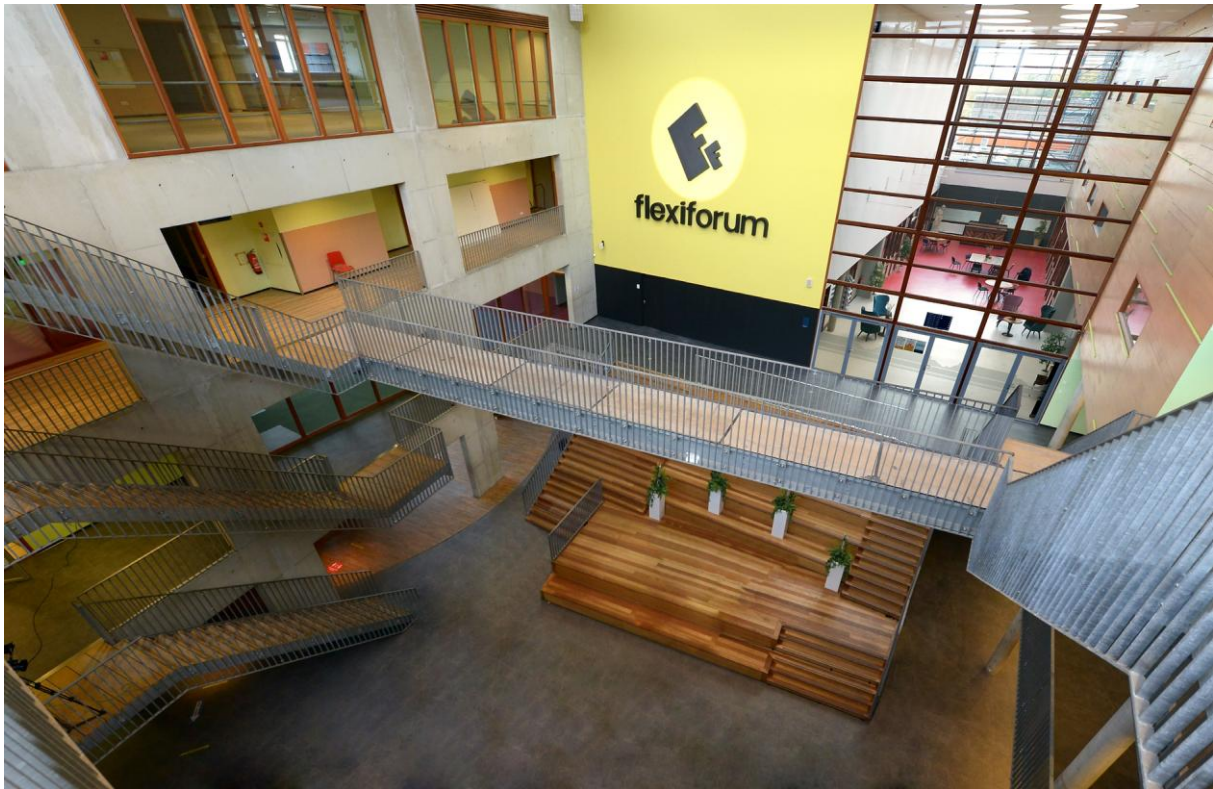
5. Sport, cultuur en recreatie						
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade	Nederland	Limburg
Niet-sporters	GGD/CBS/RIVM	%	2024	53,7	42,5	46,8

Overige indicatoren

5. Sport, cultuur en recreatie							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Deelname sport/actieve sporters	Burgeronderzoek	%	53		53		n.n.b.
- waarvan 1 of meer keren per week	Burgeronderzoek	%	92		92		n.n.b.
Sportverenigingen 1 jan. jeugdleden (<18jr)	Afd. Welzijn	%				30,5	
Sportverenigingen 1 jan. volwassenen	Afd. Welzijn	%				10,8	
¹ Verenigingen niet-prof. kunstbeoefening (1 jan.)* jeugdleden	Afd. Welzijn	%				1,4	
¹ Verenigingen niet-prof. kunstbeoefening (1 jan.)* volwassenen	Afd. Welzijn	%				2,9	
Bibliotheek Kerkrade volw. leners (1 jan.)	Bibliotheek Kerkrade	%	3,7	3,4	3,3	3,7	4,1
Bibliotheek Kerkrade bezoekers	Bibliotheek Kerkrade	Aantal x 1.000	73	158	231	214	231
Cursisten Muziekschool / Vrije Akademie Parkstad:	SMK, VAP	%	4,1	4,4	5,4	5,3	5,5
- langlopende cursus	SMK, VAP	Aantal	1.591	1.618	1.999	2.090	2.031
- kortlopende cursus	SMK, VAP	Aantal	253	370	428	333	460
Tevreden over onderhoud groen	Burgeronderzoek	%	38		42		n.n.b.
Oppervlakte groen (dec.)	Afd. Stedelijk Beheer	m2 per inw.	115,6	114,4	121,7	122,4	124,4
Oppervlakte stedelijk groen (dec.)	Afd. Stedelijk Beheer	m2 per inw.	29,3	28,9	28,2	28,2	28,5

1. Op basis van de huidige subsidieverordening wordt het aantal leden van een vereniging één keer in de 4 jaar geteld.

6. Sociaal domein



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

De gemeente is ten aanzien van verschillende bevolkingsgroepen verantwoordelijk voor een aantal vormen van zorg binnen het brede sociale domein zoals inkomen, ondersteuning, maatschappelijke participatie, hulp en maatschappelijke voorzieningen. Kenmerken van de samenwerking in de sociale wijkteams zijn: vraaggericht en -gestuurd, integraal en proactief. Het motto is “doen”. In de beoordeling van de situaties wordt ten eerste uitgegaan van de eigen kracht van de cliënt, de leefeenheid, de straat, de buurt en de wijk, de zogenaamde zelfredzaamheid.

Burgers die vanwege hun inkomenssituatie tot de doelgroep behoren, ondersteunen in hun sociale, mentale en financiële weerbaarheid en activeren om (hernieuwd) deel te nemen aan de samenleving.

Relatie met paragrafen

N.v.t.

Taakvelden

- 6.1 Samenkracht en burgerparticip.
- 6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.
- 6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd
- 6.23 Toegang/eerstelijnsvoorz Integraal
- 6.3 Inkomensregelingen
- 6.4 Begeleide participatie
- 6.5 Arbeidsparticipatie

- 6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)
- 6.71 Maatwerkdienstverlening 18+
- 6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)
- 6.712 Begeleiding (WMO)
- 6.713 Dagbesteding (WMO)
- 6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)
- 6.72 Maatwerkdienstverlening 18-
- 6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal
- 6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal
- 6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk
- 6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal
- 6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal
- 6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk
- 6.792 PGB Jeugd
- 6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)
- 6.821 Jeugdbescherming
- 6.822 Jeugdreclassering
- 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd

B. Speerpunten van beleid

1. Voortzetten van armoede-en schuldenbeleid met focus op kinderarmoede

Relatie met taakveld(en): 6.1

Eind 2024 is het nieuwe beleidskader ‘Koersvast’ officieel vastgesteld voor 2025–2027. Onder het vernieuwde plan zijn we de succesvolle initiatieven uit het verleden verder gaan uitbreiden en versterken in nauwe samenwerking met lokale partners. Kerkrade blijft zich inzetten voor een integrale aanpak:

- Kinderarmoede

Er is extra aandacht voor de bestrijding van kinderarmoede, mede door de samenwerking met organisaties als Stichting Leergeld, het Jeugd (Sport & Cultuur)fonds en het Jeugdeducatiefonds. De eerder ontwikkelde aanpakken zijn voortgezet in samenwerking met de in Kerkrade actieve organisaties op dit vlak.

- Preventieve Vroegsignalering

Om nog meer mensen met betalingsproblemen te bereiken, is de preventieve Vroegsignalering geïntensiveerd in samenwerking met de stichting Impuls en de Kredietbank Limburg.

- Gerichte Voorlichting en Ondersteuning

Samen met de bibliotheek, onderwijsinstellingen, Schuldhulpmaatje, en de Senioren- en Cliëntenraad is er voortdurend gewerkt aan preventie en minimaregelingen. Dit gebeurt door het bieden van gerichte informatie aan kwetsbare doelgroepen zoals kinderen, ouderen en minima.

Hiermee zijn we verder gaan gegaan met bouwen op de stevige basis die gelegd is voor een verdere professionalisering en intensivering van het armoede- en schuldenbeleid. De gemeente Kerkrade

bevestigt hiermee haar betrokkenheid en daadkracht in het sociaal domein, zodat iedereen in onze samenleving de ondersteuning krijgt die nodig is voor een financieel gezonde toekomst.

2. Onderhouden van de zorginfrastructuur

Relatie met taakveld(en): 6.72 en 6.82

Gezond en Actief Leven Akkoord & Integraal Zorg Akkoord: naar een gezond en actief leven in Kerkrade

In 2024 zijn we gestart met de uitvoering van het Plan van Aanpak GALA Kerkrade 2024-2026. Dit doen we in nauwe samenhang en afstemming met de gezondheidsprogramma's van Vie, de Zuid-Limburgse gemeenten en maatschappelijke partners in de regio.

Ook in 2025 hebben we stevig ingezet op het realiseren van de lokale prioriteiten zoals vastgelegd in het plan van aanpak (zoals sport, bewegen en cultuur, gezondheid en veerkracht, de sociale basis en de fysieke leefomgeving). Hiermee versterken en verbreden we nadrukkelijk ook de VIE-beweging.

Concrete resultaten zijn onder meer de uitbreiding van de inzet op sport- en cultuurparticipatie, de borging en uitvoering van preventieve programma's zoals JOGG, Keigezond, Healthy Life en valpreventie, mantelzorgondersteuning, de interventie Welzijn op Recept en verbeteringen in de fysieke leefomgeving. In samenwerking met de regio hebben er onder andere inspiratiesessies Eén tegen Eenzaamheid plaatsgevonden en is er gewerkt aan de versteviging van Kansrijke Start en een versterking van de regionale inzet op jeugd en middelengebruik.

Vanuit het IZA zijn we in 2025 actief geweest in twee regionale transformatieplannen: Mentale Gezondheid en PlusWijken. Deze plannen zijn onderdeel van het Regioplan Zuid-Limburg.

Het Transformatieplan Mentale Gezondheid zet in op preventie, het verkorten van wachtlijsten, een uniforme en snellere triage en de betrokkenheid van ervaringsdeskundigen. Lokale implementatie zal plaatsvinden in 2026. Binnen PlusWijken bouwen we samen met zorgprofessionals, professionals uit het sociaal domein en inwoners aan een sterk netwerk in de wijk, onder andere door de inzet van een PlusWijkteam en de 4 kernaanpakken Doorbraakmethode, Welzijn op Recept, Kernteam Ouderen en PlusPraktijken. Mede dankzij deze ontwikkelingen hebben we de samenwerking tussen zorg, welzijn en preventie in 2025 verder versterkt.

Mantelzorg

Aandacht voor het belangrijke werk van mantelzorgers en zorgvrijwilligers is essentieel. Het mantelzorgcompliment is een wezenlijk middel om waardering uit te drukken. Na jaren van groei zien we een stabilisatie in het aantal mensen dat een aanvraag doet. Voorwaarde voor toekenning is dat de mantelzorger ingeschreven staat bij het Steunpunt voor Mantelzorgers Parkstad waardoor tijdig kan worden ingespeeld op situaties waar een zeer zware belasting speelt.

In de landelijke week van de Jonge Mantelzorger (1-7 juni) heeft Kerkrade ingezet op bewustwording door gebruik te maken van de landelijke campagne en deze op social media te verspreiden. Er zijn dit jaar geen activiteiten georganiseerd. De groep van jonge mantelzorgers bij Impuls is kleiner geworden, doordat de jongeren andere sociale bezigheden hebben gekregen en het moeilijk is gebleken om nieuwe jonge mantelzorgers in het vizier te krijgen, hetgeen voor de toekomst een aandachtspunt is.

Op 1 november was de Dag van de mantelzorg. Tijdens deze dag zijn er twee theatervoorstellingen geweest. Dit is een moment voor de mantelzorger om even niet te zorgen en te genieten van de voorstelling. In het theater is op dat moment ook informatie te verkrijgen van de partners over mantelzorg en gerelateerde onderwerpen.

3. Blijven opkomen voor de zwaksten en meest kwetsbaren in onze lokale samenleving

Relatie met taakveld(en): 6.1

Vitale wijken dragen eraan bij om inwoners in staat te stellen regie te voeren over hun eigen leven en actief deel te nemen aan de samenleving.

Een goede start is daarbij essentieel; een gezonde jeugd vormt de basis voor een vitaal leven. Niet iedereen kan dit zelfstandig realiseren. We blijven ons daarom richten op de ondersteuning van de

meest kwetsbare inwoners. Bij deze doelgroep is vaak sprake van meervoudige problematiek op verschillende leefgebieden, zoals armoede en schulden, werk en opleiding, gezondheid, huisvesting en maatschappelijke participatie. Samen met partners blijven we daarom investeren in een passend vangnet en in zelfredzaamheid, vaardigheden en ontwikkelingsmogelijkheden.

Maatschappelijke opvang en Beschermd wonen in 2025

In 2022 hebben de Parkstadgemeenten de visie 'Samen Thuis 2023–2026' vastgesteld voor maatschappelijke opvang en Beschermd Wonen. Deze visie geeft richting aan beleid en uitvoering, met belangrijke speerpunten als de vernieuwing van het aanbod, de inrichting van één toegangspunt via het Loket Opvang en Beschermd Wonen Parkstad (LOBW) en afspraken over de toekomstige decentralisatie van Beschermd Wonen.

Ook afgelopen jaar zijn hierin duidelijke stappen gezet. Opvanglocaties zijn verbeterd, het aanbod is diverser geworden en de toegang tot Beschermd Wonen is geprofessionaliseerd via het LOBW. Ook Loket Housing heeft zich ontwikkeld tot een stabiele partner voor duurzame huisvesting van kwetsbare inwoners. Hiermee is meer samenhang en duidelijkheid in het stelsel ontstaan.

Tegelijkertijd verandert de maatschappelijke context. De druk op opvangvoorzieningen neemt toe, de doelgroep wordt complexer en de zorgvraag intensiever. Jongeren kampen vaker met mentale problemen, terwijl binnen de opvang ook sprake is van een toenemende zorgvraag bij ouderen. Daarnaast spelen ontwikkelingen als woningnood, afnemende sociale steun en een tekort aan zorgpersoneel een grote rol. Dit vraagt om een verdere doorontwikkeling van het huidige aanbod en een intensieve samenwerking tussen partners.

De decentralisatie van Beschermd Wonen is nog niet afgerond. Het Rijk heeft deze uitgesteld tot, op zijn vroegst 2027, waardoor ook de financiële afwikkeling voorlopig ongewijzigd blijft.

Woonzorgvisie

De raad heeft op 12 februari 2025 de Toekomstvisie Wonen, Welzijn en Zorg vastgesteld. Regionaal hebben de Parkstadgemeenten die inmiddels ook vastgesteld. Op basis van deze visie wordt nu regionaal een uitvoeringsagenda uitgewerkt.

De focus ligt op het ontwikkelen van instrumenten om vitale en inclusieve buurten te versterken. Werkgroepen werken aan ingrepen zoals een urgentieregeling, een afwegingskader, doorstroommogelijkheden en inzet van het voorliggend veld. Het tijdspad loopt tot 2035, waarbij de uitvoeringsagenda medio 2026 zal worden voorgelegd. Met een MicroData-Analyse willen de 16 Zuid-Limburgse gemeenten beter inzicht krijgen in zorgbehoeften, veerkracht en woningaanbod op buurtniveau. Parkstad stemt de uitvoeringsagenda af met andere regionale programma's zoals het Nationaal Programma Heerlen-Noord en het IZA. Daarnaast wordt met andere Zuid-Limburgse regio's onderzocht waar verdere samenwerking mogelijk is. Hierbij komt vooral de Fair Share-verdeling van kwetsbare bewoners nadrukkelijk in beeld.

4. Samen met sociaal maatschappelijke organisaties digitalisering/ICT beter toegankelijk maken voor ouderen

Relatie met taakveld(en): 6.3, 6.5, 6.71, 7.1

De gemeente is steeds meer digitaal in contact met burgers, bedrijven en organisaties. In de afgelopen jaren is hiervoor een stevige basis gelegd en zijn een groot aantal werkprocessen gedigitaliseerd.

De dienstverlening is open, transparant en klantgericht. Door een adequaat ingerichte digitale informatievoorziening vindt de communicatie op een snelle en betrouwbare manier plaats. De gemeentelijke website is toegankelijk gemaakt voor verschillende doelgroepen, waardoor meer mensen hier gebruik van kunnen maken. De digitale toegankelijkheid van de gemeente voor kwetsbare inwoners maakt onderdeel uit van de Kerkraadse Lokale Inclusie Agenda (2022 t/m 2025).

Daarnaast bestaat de mogelijkheid dat inwoners, bedrijven en organisaties ook via andere kanalen (telefonisch, balie, per post) contact kunnen zoeken met de gemeente.

5. Bijdragen aan het voorkomen van eenzaamheid bij jongeren en ouderen

Relatie met taakveld(en): 6.1

De aanpak van eenzaamheid loopt vanuit 'VIE- leven in beweging'. De andere basis is het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) met de daarbij horende specifieke middelen (SPUK). Het betreft de SPUK Eén tegen Eenzaamheid. De Kerkraadse coalitie tegen eenzaamheid, bestaat uit meer dan 30 diverse partijen. De coalitie beschikt sinds 2024 over een werkbudget waarmee zowel door het jaar als tijdens de Week tegen Eenzaamheid onafhankelijk en zelfstandig invulling kan worden gegeven aan aanbod passend voor jong en oud. Een coördinator, in dienst van Impuls, begeleidt, stimuleert en adviseert de coalitie op alle vlakken.

De week tegen eenzaamheid heeft plaatsgevonden van 24 september tot en met 30 september. Tijdens deze week hebben coalitiepartners activiteiten georganiseerd. Deze activiteiten stonden vermeld in een programmaboekje. Tevens sluit de gemeente Kerkrade aan bij de landelijke campagne Eén tegen eenzaamheid.

Het stimuleren van ontmoeting is onder andere door gerichte ondersteuning aan buurt- en huiskamers (straten/ wooncomplexen) gebeurd, maar ook door de inzet van buurtschakels. Na de succesvolle uitrol van het project 'Gelukkig Ouder Worden in Kerkrade' in het Rolduckerveld (en aangrenzend gebied) zijn duo's van buurtschakels in de hele stad aan de slag gegaan. Buurtschakels helpen inwoners om weer (meer) op pad te gaan en meer in contact te komen met anderen waardoor ze beter in hun vel komen.

Om de wensen maar ook kracht en ervaringen van buurtbewoners optimaal te gebruiken, zijn we samen met Zuyd Hogeschool in het Rolduckerveld en de omringende straten gestart met het Activeringskompas. Het doel daarvan is om vitale buurten en gemeenschappen te ontwikkelen, waarin bewoners zelfredzamer en veerkrachtiger worden.

Ook de inzet van de Ontmoetingsbus van het Leger des Heils en de Boodschappen(plus)bus van Impuls zijn essentieel. De Ontmoetingsbus heeft op verschillende plekken in Kerkrade gestaan, zodat ze dichterbij de mensen thuis zijn. Het Leger des Heils biedt een luisterend oor en kan mensen doorverwijzen naar andere partners.

6. Inzetten op integraal ouderenbeleid/ stimuleren van zo lang mogelijk zelfstandig functioneren en blijven meedoen

Relatie met taakveld(en): 6.1

Kerkrade kent een sterk vergrijzende bevolking. Het aandeel 65-plussers bedraagt 27,1% (landelijk 20,5%) en de gemiddelde leeftijd is met 47,2 jaar hoog. Vanuit Zorg en Wmo worden daarom diverse samenhangende maatregelen voor ouderen ingezet. De VIE-programmalijn Vitale ouderen sluit hierop aan en stimuleert een gezond, betekenisvol leven en zo lang mogelijk zelfstandig wonen. De inzet van duo's Buurtschakels speelt hierin een belangrijke rol.

In dit kader is het tweejarige project Dementievriendelijke gemeente Kerkrade gestart. Dementie heeft grote impact op inwoners, mantelzorgers en de samenleving. In 2025 telde Kerkrade circa 1.100 inwoners met dementie; dit aantal stijgt naar verwachting tot 1.600 in 2050 (+60%). Het project richt zich op bewustwording, informatie, sociale inclusie en het creëren van een ondersteunende omgeving. Onderdeel hiervan zijn trainingen, activiteiten en aanpassingen in de leefomgeving. Alzheimer Parkstad organiseert daarnaast acht keer per jaar een Alzheimercafé in Kerkrade.

In 2025 is in Zuid-Limburg ook de publiekscampagne We zijn zelf het medicijn uitgerold. Deze campagne vergroot het bewustzijn over het belang van leefstijl voor hersengezondheid, met speciale aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen. Aansluiting bij de programmatische aanpak VIE – Leven in Beweging ligt hierbij voor de hand.

Wmo 2015

Het uitgangspunt van de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 (Wmo 2015) is dat de eigen kracht van de persoon (en zijn omgeving) centraal staat om zoveel mogelijk mee te doen in de samenleving (zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie). Eigen kracht betekent dat burgers zelf verantwoordelijk zijn voor hoe ze hun leven vormgeven. Ze staan in principe zelf aan de lat voor het oplossen van hun problemen. Wanneer zelfredzaamheid of maatschappelijke participatie onvoldoende mogelijk is, kan ondersteuning worden geboden. Gemeenten hebben de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat iedereen kan meedoen en zo zelfstandig mogelijk kan blijven wonen.

Inwoners kunnen zich met een hulpvraag melden bij de Wmo. Waar mogelijk wordt direct een passende oplossing gevonden. Zo nodig volgt een gesprek waarin wordt gekeken naar wat iemand zelf kan doen, welke ondersteuning het netwerk kan bieden en welke algemene of voorliggende voorzieningen beschikbaar zijn. Alleen als dit onvoldoende is, wordt een maatwerkvoorziening ingezet. In 2025 zijn aanbestedingen voor hulp bij het huishouden en begeleiding uitgevoerd. De opdrachten zijn in samenwerking met zorgaanbieders, de Adviesraad Maatschappelijke Ondersteuning en welzijnsorganisatie Impuls voorbereid via dialoogtafels. Daarbij zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd: normaliseren en herstelgericht ondersteunen (gedachtegoed reablement), wijkgericht werken met nauwe samenwerking tussen betrokken partijen en hybride toegang. Deze aanpak combineert algemene en maatwerkvoorzieningen om de toegankelijkheid te verbeteren, de efficiëntie te vergroten en passend maatwerk te bieden bij complexe hulpvragen.

Onafhankelijke Clientondersteuning

Op grond van de Wmo 2015 heeft iedere inwoner recht op gratis en onafhankelijke cliëntondersteuning bij uiteenlopende levensvragen, zoals wonen, zorg, financiën, werk en participatie. Doel is het versterken van de zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie van inwoners en hun mantelzorgers. Een Meedenker ondersteunt bij het maken van keuzes en het benutten van de eigen kracht, wat kan bijdragen aan een betere kwaliteit van leven en minder inzet van professionele zorg.

In Kerkrade wordt deze ondersteuning geboden via *Meedenkers Kerkrade*, een netwerk van professionele en vrijwillige organisaties. Goede bekendheid van deze ondersteuning is belangrijk, zowel bij inwoners als bij verwijzers. Daarom wordt gebruikgemaakt van gerichte communicatie, waaronder flyers en bestaande kanalen. Daarnaast vond op 25 maart een interactieve informatiebijeenkomst plaats in het Catharinahoes voor ruim 60 verwijzers.

Wmo - Hulp bij het huishouden

De vraag naar hulp bij het huishouden blijft groot door de demografische ontwikkelingen, versterkt door het abonnementstarief, terwijl de beschikbare middelen (financiën – personeel) achterblijven. De gemeente heeft samen met de zorgaanbieders de uitdaging opgepakt om de ondersteuning op een toekomstbestendige wijze te organiseren. De toenemende druk op het zorgsysteem fungeerde als stimulans om te onderzoeken hoe ondersteuning anders kon worden vormgegeven, zonder concessies te doen aan kwaliteit maar met nadrukkelijke aandacht voor de eigen mogelijkheden en bijdragen van inwoners bij het vervullen van hun behoeften.

Na een triage door de Wmo-toegang start een kennismakingstraject van 6 weken waarin getrainde medewerkers Hulp bij het Huishouden de inwoner en zijn situatie goed leren kennen. Hierdoor ontdekken ze samen met de klant welke taken deze (gedeeltelijk) zelf kan uitvoeren door het inzetten van hulpmiddelen, het aanleren van vaardigheden (voordoen, samen doen, zelf doen) of welke opties er zijn vanuit het netwerk.

De aanpak, gebaseerd op het gedachtegoed van reablement, ondersteunt inwoners om zo zelfstandig mogelijk te blijven, met een sterke focus op eigen kracht en regie en leidt daardoor overwegend ook tot een lagere indicatie. Ook draagt de manier van werken bij aan meer zelfvertrouwen bij cliënten en wordt het werkplezier van dienstverleners verhoogd door persoonlijke groei en motivatie.

Er is veel interesse voor de werkwijze van de gemeente Kerkrade, zowel op regionaal als ook landelijk niveau. Op uitnodiging van de VNG werd de werkwijze voor hulp bij het huishouden, die gebaseerd is op het gedachtegoed van reablement, op 11 juni tijdens de VNG- expertmeeting ‘Vitaal ouder worden’ voor een groep van ongeveer 100 bestuurders en beleidsambtenaren gepresenteerd. Sindsdien is het aantal verzoeken voor achtergrondinformatie over de aanpak in Kerkrade nog verder toegenomen. De ruimte die door de vernieuwende aanpak ontstaat, levert een bijdrage aan het bereikbaar houden van hulp bij het huishouden voor alle burgers die deze ondersteuning nu en in de toekomst nodig hebben. De Kerkraadse werkwijze voor hulp bij het huishouden is verankerd in de nieuwe contracten die per 2026 zijn ingegaan met de aanbieders.

Hulpmiddelen

Hulpmiddelen zijn voor mensen met een lichamelijke aandoening of verstandelijke beperking essentieel om zo goed en zelfstandig mogelijk te kunnen meedoen. De gemeente dient inwoners vanuit de Wmo te compenseren ter bevordering van de zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. Daarbij wordt eerst onderzocht of mensen de ervaren beperkingen zelf (op eigen kracht), met behulp van het sociaal netwerk of met behulp van voorliggende voorzieningen kunnen oplossen. Eén van de onderdelen binnen de Wmo is compensatie via een maatwerkvoorziening in de vorm van een hulpmiddel, zoals een rolstoel of een scootmobiel. De laatste jaren heeft een toename plaatsgevonden in het aantal hulpmiddelen en de complexiteit.

Per 1 januari 2025 zijn, na afronding van een Europese aanbestedingsprocedure, twee nieuwe Wmo hulpmiddelenleveranciers gestart in Kerkrade. In de afgesloten contracten worden onze vastgestelde beleidsuitgangspunten nageleefd met specifieke aandacht voor kostenbeheersing en duurzaamheid. Daarnaast bieden de contracten ruimte voor innovatie.

De samenwerking met deze hulpmiddelenleveranciers verloopt naar tevredenheid. De monitoring van zowel de dienstverlening als de kosten vindt doorlopend plaats. Hierbij wordt gebruik gemaakt van ervaringen vanuit de afdeling Wmo, signalen vanuit onze Adviesraad Maatschappelijke Ondersteuning (AMO) en onze werkgroep Ongehinderd in Kerkrade. Maandelijks wordt een managementrapportage ontvangen en minimaal vier keer per jaar vindt een evaluatiegesprek plaats met de leverancier op de betreffende vestiging.

Lokale Inclusie Agenda

Het VN-Verdrag inzake de rechten van personen met een handicap is in Nederland in 2016 bekrachtigd en heeft als doel een inclusieve samenleving waarin mensen met en zonder beperking gelijkwaardig kunnen deelnemen. Gemeenten zijn verplicht hiervoor een Lokale Inclusie Agenda op te stellen, in afstemming met inwoners met een beperking. De Inclusie Agenda geldt voor de gehele gemeente en richt zich op het zo zelfstandig en onafhankelijk mogelijk leven van inwoners met een beperking, binnen de beschikbare financiële kaders. In Kerkrade is dit uitgewerkt in de Inclusie Agenda *“In Kerkrade doet iedereen mee!”*, met daarin uitgangspunten en speerpunten voor beleid en uitvoering. De agenda wordt samen met de werkgroep Ongehinderd uitgevoerd, bestaande uit gemotiveerde inwoners met ervaring met fysieke en visuele beperkingen.

In 2025 zijn er acties uitgevoerd op de speerpunten:

- Bewustwording en betrokkenheid;
- Verbetering fysieke toegankelijkheid en inclusie;
- Voldoende openbare toegankelijke toiletten;
- Zorgen voor informatie die voor iedereen toegankelijk en begrijpelijk is.

De speerpunten uit de huidige Inclusie Agenda sluiten nog steeds aan bij de huidige praktijk. De werkgroep Ongehinderd stelt voor deze te continueren en in de loop van 2026 te evalueren en eventueel bij te stellen.

7. Het ontwikkelen van kansrijke initiatieven met het oog op de aanwezigheid van gemeenschapshuizen

Relatie met taakveld(en): 6.1

In 2025 is een start gemaakt met de uitvoering van het “Uitvoeringsplan gemeenschapshuizen Kerkrade”. Het Westhoes, Sjevemethoes, Patronaat en Catharinahoes worden op sociaal-maatschappelijke wijze beheerd. Daarmee is het gemeenschapshuis er voor en door de inwoners van de wijken.

De kwartiermaker gemeenschapshuizen is in juli 2025 gestart. In gesprekken met gebruikers en beheerders zijn successen, knelpunten en ontwikkelopgaven geïnventariseerd. Hierover is aan het einde van 2025 een themabijeenkomst georganiseerd voor raads- en commissieleden, waarbij eveneens input is opgehaald voor de verdere doorontwikkeling van de gemeenschapshuizen.

8. Herstellen van de sociale samenhang in wijken/ herstellen van de gevolgen van Corona

Relatie met taakveld(en): 6.7, 8.3

De ontwikkelingen in de gemeenschapshuizen, waar volop ruimte wordt geboden aan sociaal-maatschappelijke activiteiten, dragen bij aan de sociale samenhang in de wijken. Het gemeenschapshuis is er voor en door de inwoners van de wijken. Aanvullend worden vanuit het oogpunt van wijkontwikkeling diverse initiatieven ondersteund die een bijdrage leveren aan de sociale samenhang in de wijken. Tot slot is in oktober 2025 in het Sjevemethoes en Patronaat gestart met het wijkgericht werken. Vrijwilligers en professionals van welzijnsorganisatie Impuls en de gemeente Kerkrade werken integraal samen om inwoners te ondersteunen met passende dienstverlening.

9. Geen kind tussen wal en schip mede met behulp van vroegsignalering

Relatie met taakveld(en): 6.72

In 2025 is uitvoering gegeven aan het door de raad vastgestelde preventief jeugdbeleid 2023–2027. Dit heeft de volgende doelen:

- Zorgen dat jongeren en jeugdigen gezond, veilig en kansrijk opgroeien.
- Voorkomen dat kleine vragen grote problemen worden.
- Voorkomen dat uiteindelijk duurdere en intensievere nodig is.

De uitvoering van het preventief jeugdbeleid vond integraal plaats in samenwerking met partners uit onderwijs, zorg, welzijn, sport en veiligheid. De tussenevaluatie laat zien dat samenwerking en inzicht in het preventieve aanbod zijn verbeterd, terwijl maatschappelijke ontwikkelingen blijvende aandacht vragen.

In 2026 wordt ingezet op verdere verkenning, verdieping en structurering, met meer samenhang en minder incidentgestuurd handelen. Het doel van deze verkenning is om te bepalen waar gerichte investeringen de meeste impact kunnen hebben en hoe de preventieve koers verder kan worden versterkt.

10. Het hanteren van de menselijke maat bij de totstandkoming en uitvoering van regelgeving

Relatie met taakveld(en): 6.3

In 2025 is “Participeren in beweging” verder verankerd binnen de dienstverlening. Tegelijkertijd zijn de beschikbare instrumenten voor onze participatieklanten verder doorontwikkeld en aangescherpt. Een van de belangrijkste uitgangspunten binnen onze dienstverlening is dat er niet alleen aandacht is voor personen die op korte termijn weer aan het werk kunnen, maar juist ook voor mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. We willen dat iedereen mee kan doen aan de samenleving, naar

zijn of haar eigen vermogen. Middels de verschillende instrumenten, zoals trajecten als Krachtig Vitaal en Creatief in Beweging, stimuleren we participatieklanten om zichzelf te ontwikkelen, ook wanneer een ontwikkeling richting werk niet altijd haalbaar blijkt.

Tevens zijn in 2025 de drie werkleerlijnen binnen het ontwikkelcentrum Flexiforum volledig operationeel. Ze worden actief ingezet en verder geoptimaliseerd, waarbij blijvend verbindingen worden gelegd met netwerkpartners. Zo worden de ontwikkelmogelijkheden binnen kansrijke sectoren optimaal benut. Het bij het ontwikkelcentrum behorende voorschakeltraject blijft daarbij gericht op het stimuleren van de juiste klant op de juiste plek. Door een heldere diagnose bij de instroom starten klanten direct in een traject dat passend is bij de persoon en de afstand tot de arbeidsmarkt. Met één aanspreekpunt voor de klant voor zowel inkomen als activering kiezen we voor een integrale aanpak, waarbij we vanuit de omgekeerde toets maatwerk leveren en de menselijke maat bevorderen. In 2025 is opnieuw gebleken dat deze aanpak succesvol is. Daarnaast zijn in 2025 ook de wijzigingen uit spoor 1 van Participatiewet in Balans succesvol doorgevoerd, met name op het gebied van inkomen, waarbij processen voor burgers zijn vereenvoudigd én er meer ruimte is voor het verrichten en ontvangen van mantelzorg. We blijven in de regio samenwerken met omliggende gemeenten om de dienstverlening voor onze inwoners zo effectief mogelijk te organiseren, waarbij we optimaal gebruikmaken van elkaars faciliteiten. Ook voor mensen die al langere tijd tot onze participatieklanten behoren, is gebleken dat ontwikkeling mogelijk is. Met Participeren in beweging zetten we onze participatieklanten dan ook optimaal in hun kracht.

11. Integraal jeugdbeleid en jongerenvoorzieningen

Relatie met taakveld(en): 6.1

Zo veel mogelijk Kerkraadse kinderen en jongeren groeien in Kerkrade normaal, gezond en veilig op. Ze worden volwassen en kunnen later voor zichzelf zorgen en meedoen in Kerkrade. Ouders, familie en vrienden ondersteunen daarbij zoveel als mogelijk is. Als er dan toch nog hulp nodig is, zorgt de gemeente Kerkrade daarvoor. Niet alleen, maar samen met de inwoners, zorgverleners en andere organisaties. Dan zijn er genoeg vrijwilligers en professionals die daar veel verstand van hebben en echt helpen. Daar hoeft niet lang op te worden gewacht, het duurt zo kort als mogelijk en zo lang als nodig is.

Lokaal in Kerkrade

1. Stevig lokaal team en toegang tot jeugdhulp.

Dit is een continu proces.

In het laatste kwartaal 2024 is ons team jeugdhulp gestart met een nieuwe werkwijze. Werkzaamheden zijn anders verdeeld tussen de jeugdconsulenten, gedragswetenschappers en kwaliteitsmedewerkers. Hierdoor kan gericht worden ingegaan op de taken: toegang/1^e triage, onderzoek, regie en spoedzaken (i.v.m. veiligheid). Meer oog en oor voor de kinderen, jongeren en hun ouders/verzorgers en hun hulpvragen. Meer tijd voor het juiste gesprek op de juiste plek (zo thuis mogelijk, achter de voordeur, op de plek waar de hulpvraag ontstaat, op school enz.). En meer regie op de uitvoering van de jeugdhulp door de zorgaanbieders. Zodat de afgesproken hulp ook daadwerkelijk wordt geboden, wordt gewerkt aan de afgesproken doelen en zo nodig tijdig wordt bijgesteld. Dit met als doel een effectieve en efficiënte jeugdhulp waardoor de afgesproken doelen worden bereikt.

Het ontwikkelproces van de nieuwe werkwijze loopt nog. Dus ook in 2025 was hier sprake van.

Dat levert positieve resultaten op. Ouders en hun kinderen die zich meer gehoord voelen en beter worden geholpen. Hulp zo lang en zwaar als nodig, maar ook zo kort en licht als mogelijk (hier wordt meer regie op gevoerd). En alleen hulp met verblijf elders als het echt niet anders kan. Het uitgangspunt is, dat zo veel mogelijk kinderen thuis in hun eigen vertrouwde omgeving worden

geholpen. Dit vereist meer tijd, kennis en ervaring. Terwijl de arbeidsmarkt krap is. Het is en blijft een uitdaging om het niveau van het team op peil te houden. Temeer omdat dit team het werk in een zeer dynamische, continue veranderende, veeleisende en complexe omgeving en omstandigheden moet doen.

2. WIJ.K: laagdrempeligere lokale hulp in plaats van regionale jeugdhulp.

Door middel van WIJ(K) is lokaal zelf (lichte) hulp verstrekt. Dit samen met medewerkers van Impuls, een aantal jeugdhulpaanbieders en praktijkondersteuners jeugd van de huisartsen.

3. Doorontwikkeling.

Subregionaal in Parkstad (gemeenten Brunssum, Kerkrade en Simpelveld)

- **Ontwikkeltraject ambulante jeugdhulp**

Wat willen we bereiken?

In samenwerking met de gemeenten Brunssum, Kerkrade en Simpelveld en de in deze gemeenten werkzame onderwijs- en zorgorganisaties een bijdrage leveren aan de veranderingen die nodig zijn voor een effectievere, duurzame en betaalbare jeugdzorg (transformatie jeugdzorg).

Ontwikkeltraject ambulante jeugdhulp.

In 2024 is het meerjarig ontwikkeltraject van start gegaan. Samen met de gemeenten Brunssum en Simpelveld, jeugdgezondheidszorg, kinderopvang, maatschappelijk werk, huisartsen, onderwijs en de hiervoor gecontracteerde jeugdhulpaanbieders.

Het traject kent op dit moment 2 centrale thema's:

- Stevige lokale teams/toegang tot jeugdhulp.
- Normaliseren.

Stevige lokale teams

Teams met meer aandacht voor preventie, normaliseren en hulp dicht bij huis. Waardoor minder zware, gespecialiseerde residentiële zorg nodig is en een betere verbinding met onderwijs en welzijn ontstaat.

Hiervoor zijn teams nodig met voldoende expertise die integrale hulp bieden, gezinnen centraal stellen en beschikken over een mandaat om sneller de juiste ondersteuning in te zetten.

In oktober 2025 is gestart met het wijkgericht werken in het Sociaal Domein in Kerkrade-Oost. Daar zijn nu in het Patronaat en Sjevemethoes wijkteams actief die bestaan uit vrijwilligers, medewerkers van Impuls en consultants Wmo en jeugd. Daarmee is de 1^e stap gezet richting stevige lokale teams in Kerkrade (en zo mogelijk ook in Brunssum en Simpelveld). De volgende stap is de doorontwikkeling tot een nog breder integraal wijkteam (bestaande uit medewerkers van Impuls, gemeente (consultanten), praktijkondersteuners jeugd van huisartsen en jeugdhulpaanbieders). Een wijkteam als centrale spil in de wijk voor inwoners en organisaties die met jeugdigen werken, dat hulpvragen beoordeelt en zo mogelijk beantwoordt.

Normaliseren

Normaliseren is een belangrijk doel in de jeugdhulp, de jeugdgezondheidszorg en het onderwijs. Maar wat is "normaal" en wat is niet "normaal" in het opgroeien en opvoeden?

Normaliseren heeft 2 doelen:

1. Het realiseren van een inclusieve samenleving waarin alle kinderen en jongeren mee kunnen doen. Normaliseren zorgt voor minder uitsluiting en stigmatisering en bevordert de kansengelijkheid.
2. Als middel om de inzet van specialistische hulp te verminderen en de zorgkosten te beheersen. Normaliseren zorgt er dan ook voor dat kinderen en jongeren die echt specialistische zorg nodig hebben, die ook krijgen.

Hobbels in het leven van kinderen, jongeren en ouders worden soms te veel geproblematiseerd, gemedicaliseerd en geïndividualiseerd, zonder aandacht voor de gezinssituatie en de maatschappelijke context. Er is gewerkt aan handvatten die professionals helpen om normaliserend te werken. De handvatten bevorderen een gezamenlijke en bewuste normaliserende werkwijze. Die wordt toegepast door stevige lokale teams.

Subregionaal in Parkstad (gemeenten Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal)

Wat willen we bereiken?

Ieder kind in Parkstad groeit op in een veilige en gezonde omgeving, kan zich optimaal ontplooiën en ontwikkelen tot een actief en zelfstandig burger en krijgt de bescherming en zorg die nodig zijn.

Hoewel lokaal en regionaal al veel gebeurt, werken ook de 6 Parkstadgemeenten samen voor hun jeugdigen. Het betreft onderwerpen/activiteiten waarvoor het relevant is dat die op het niveau van de sub regio Parkstad worden opgepakt (bv omdat we op dat niveau met dezelfde problematiek of samenwerkingspartners te maken hebben). In verband hiermee hebben de Parkstadgemeenten in 2025 samen inhoud gegeven aan een aantal (met name preventieve) activiteiten. Onder andere gericht op het voorkomen van complexe echtscheidingen, de samenwerking met de Raad voor de Kinderbescherming, het bevorderen van een goede hechting tussen ouders en kinderen en samenwerking tussen onderwijs en zorg in de scholen.

Regionaal in Zuid-Limburg

Wat willen we bereiken?

De 16 Zuid-Limburgse gemeenten werken samen op het gebied van jeugdhulp. Zowel als het gaat om inkoop en subsidiëring alsook beleidsvorming en afstemming over bedrijfsvoeringszaken en toegang. De inhoud en organisatie van de samenwerking is beschreven in:

- Het Regionaal beleidskader 2024-2028: in het regionaal beleidskader staat aangegeven wat we voor de jeugd in Zuid-Limburg willen bereiken op het gebied van jeugdhulp.
- De Regiovisie op de governance 2024-2028: de Regiovisie op de governance geeft aan hoe dat bereikt gaat worden.
- De Centrumregeling: In het document 'Centrumregeling verwerving Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019' zijn de 16 gemeenten in Zuid-Limburg een (inkoop)samenwerking aangegaan waarin Team Inkoop Sociaal Domein van de gemeente Maastricht als centrumgemeente is gemandateerd de jeugdhulp namens de deelnemende gemeenten te verwerven. De vigerende centrumregeling is aangegaan voor onbepaalde tijd.
- Het Service Level agreement (SLA): De nadere invulling van de centrumregeling is uitgewerkt in het SLA. In het SLA zijn de taken, rollen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de deelnemende gemeenten en het inkoopteam van de centrumgemeente vastgelegd. Voor de periode 2023 tot en met 2028 is er een SLA afgesloten.

Leidende principes voor de samenwerking zijn:

- Integraal samenwerken
- Normaliseren
- Eerder juiste hulp op maat bieden
- Sturen op resultaat

In het kader van deze samenwerking wordt een groot aantal werkzaamheden uitgevoerd (structurele en incidentele). De gemeente Maastricht in haar hoedanigheid van centrumgemeente, alle andere gemeenten leveren ieder ook hun bijdrage (bestuurlijk, ambtelijk en financieel).

Een korte opsomming van de projecten die in 2025 het meest belangrijk/omvangrijk zijn geweest en niet behoorden tot structurele basisactiviteiten:

- Het advies van de Taskforce duurzaam zorglandschap Limburg.

Meerdere cruciale jeugdzorgaanbieders in de provincie Limburg verkeren in financiële problemen (zie ook volgend punt). Daardoor staat de continuïteit van de jeugdzorg onder druk. Gemeenten zijn verantwoordelijk voor deze continuïteit terwijl ze geen of maar zeer beperkt invloed hebben op keuzes van de aanbieders die deze financiële problemen veroorzaken. Vervolgens zijn de kosten die gemaakt moeten worden voor het behoud van de continuïteit voor rekening van de gemeenten. Dit wordt gezien als een tekortkoming van het huidige jeugdzorgstelsel. Wat de drie Limburgse jeugdzorgregio's (Noord, Midden en Zuid) hebben aangekaart bij het Ministerie van VWS, de VNG en de Jeugddautoriteit. Gezamenlijk is de behoefte aan meer robuustheid in het zorglandschap en minder (grote) afhankelijkheid van één of enkele zorgaanbieders erkend. Daarom werd een Taskforce in het leven geroepen om vooruit te kijken en te bepalen wat nodig is voor een dekkend zorglandschap in Limburg. In 2025 verscheen het definitieve rapport van de Taskforce, vond een analyse plaats van het rapport en de aanbevelingen en werden raadsinformatiebijeenkomsten georganiseerd. Voor een dekkend zorglandschap moet worden gewerkt aan vier thema's en de daarbij aanbevelingen:

- Een divers en gebalanceerd zorglandschap
- Grip en sturing (strakker sturen op contractvoorwaarden)
- Bovenregionale samenwerking
- Financieel gezonde zorgaanbieders

De wethouders jeugdzorg van de jeugdregio Zuid-Limburg (G16) hebben de aanbevelingen van de taskforce met enkele amenderingen overgenomen en daarop aansluitende beslissingen genomen. De gemeenteraden zijn daarover met (raads)informatiebrieven geïnformeerd.

De Limburgse gemeenten zijn een gezamenlijk implementatietraject gestart. In eerste instantie gaat het over de volgende 3 thema's (het Ministerie van VWS ondersteunt hierbij):

- In gesprek komen met de zorgaanbieders over herstel van vertrouwen en gezamenlijk komen tot de inrichting van een robuust zorglandschap aan de hand van een strategische agenda voor de transformatie van de jeugdzorg
- Een inventarisatie van de 24 uren voorzieningen in Limburg om vervolgens te kunnen bepalen welke zorg in de toekomst op provinciaal niveau wordt gecontracteerd
- Een basis leggen voor een governance voor samenwerking op provinciaal niveau aan de hand van bijvoorbeeld de bij de eerste prioriteit genoemde transformatieagenda

- Projecten zorgcontinuïteit.

Het projectteam zorgcontinuïteit heeft zich, samen met de regio Noord en Midden-Limburg, gericht op oplossingen voor de continuïteitsproblemen van cruciale zorgaanbieders. Xonar is inmiddels door de Jeugddautoriteit ingedeeld in trede 2 van het draaiboek.

Voor Mutsaersstichting wordt in het eerste kwartaal 2026 een besluit genomen in de 16 gemeenteraden over een bijdrage in de vorm van een lening aan het herstelplan. Ook in 2026 zal een projectteam actief blijven om deze zorgaanbieders te monitoren en gezamenlijk met Noord- en Midden-Limburg te sturen op structurele verbetering van de continuïteit.

- Aanbesteding jeugdhulp met verblijf (intensief klinische jeugdhulp, woonvormen en crisishulp). Dit project is gestart in juni 2025. Een zeer omvangrijk traject bestaande uit onder andere evaluatie, knelpuntenanalyses, marktconsultaties, dialoofase, beoordeling, gunning en start implementatie. Met als beoogde ingangsdatum 1.1.2027.

- Nieuwe governance/organisatie van de jeugdhulpregio Zuid-Limburg.
In 2024 is onderzoek gedaan naar de governance en samenwerking van de regio Zuid-Limburg. Het rapport bevat aanbevelingen, die in 2025 al deels zijn opgepakt:
 - Investeer voor de hele doelgroep in persoonlijk leiderschap
 - Organiseer eens per kwartaal bezielde bijeenkomsten
 - Verbeter werving en behoud met ontwikkelassessments
 - Implementeer nieuwe regiostructuur
 - Wijzig werkwijze integrale advisering
 - Neem afscheid van mensen die niet (meer) mee kunnen of willen

Dit heeft in 2025 geleid tot de werving van een regioteam dat gezamenlijk sturing zal geven aan de jeugdhulp in Zuid-Limburg. Ook is er in 2025 geïnvesteerd in de samenwerking en inspiratie van medewerkers via inspiratie bijeenkomsten. Het oppakken van de 6 aanbevelingen zal doorgezet worden in 2026 met de start van de nieuwe regiostructuur waarbij het regioteam zal zorgen voor meer betrokkenheid van de professionals van de 16 gemeenten en een integrale advisering aan de stuurgroep Jeugd en overleg van de 16 wethouders Jeugd.

In 2025 is een nieuwe governance/organisatie voorbereid (op basis van onderzoek en aanbevelingen naar de bestaande samenwerking).

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

6 Sociaal domein	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	6.821	4.236	16.091	20.303	19.925
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	123	0	1.160	1.239	1.239
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	1.831	1.485	1.457
6.23 Toegang/eerstelijnsvoorz Integraal	0	0	1.531	1.107	1.055
6.3 Inkomensregelingen	36.816	36.137	38.119	37.927	37.565
6.4 Begeleide participatie	18.495	17.733	19.707	19.642	18.675
6.5 Arbeidsparticipatie	1.616	2.946	3.274	2.971	2.908
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	4.351	4.520	5.077	5.063	5.071
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	0	0	0	0	0
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	7.682	9.186	7.996	8.286	8.286
6.712 Begeleiding (WMO)	4.477	4.608	4.357	4.333	4.645
6.713 Dagbesteding (WMO)	2.564	2.731	2.692	2.674	2.830
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	322	295	0	0	0
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	1.087	1.116	1.117
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	13.787	12.878	12.260
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	600	200	183
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	1.700	1.971	1.973
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	7.932	9.747	9.494
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	600	500	493

6.792 PGB Jeugd	0	0	500	442	442
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	26	171	207	26	26
6.821 Jeugdbescherming	1.492	1.437	1.600	1.640	1.526
6.822 Jeugdreclassering	362	154	400	400	343
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	1.647	1.311	1.322
TOTAAL LASTEN	85.146	84.155	131.897	135.259	132.831
BATEN					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	10.751	2.497	9.687	15.112	14.781
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	0	0	0	0	0
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	0	0	0
6.23 Toegang/eerstelijnsvz Integraal	0	0	366	326	525
6.3 Inkomensregelingen	29.564	27.612	27.717	27.878	28.571
6.4 Begeleide participatie	0	0	0	0	21
6.5 Arbeidsparticipatie	194	0	148	165	152
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	260	211	241	291	291
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	0	0	0	0	0
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	662	650	650	659	659
6.712 Begeleiding (WMO)	12	0	0	0	0
6.713 Dagbesteding (WMO)	14	0	0	0	0
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	318	295	0	0	0
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	0	9	9
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	0	0	0
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	0	0	0
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	0	69	69
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	0	0	0
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	0	0	0
6.792 PGB Jeugd	0	0	0	0	0
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	4	10	4	3	3
6.821 Jeugdbescherming	6	0	0	0	0
6.822 Jeugdreclassering	0	0	0	0	0
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	125	46	46
TOTAAL BATEN	41.784	31.275	38.937	44.556	45.126

Investerings

6	Sociaal domein	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	Reguliere investeringen							
6	Wmo-hulpmiddelen	V	E	425	345	345	345	0
6	Wmo-trapliften	V	E	75	155	155	155	0
6	Totaal programma			500	500	500	500	0

¹ V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

² E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

N.v.t.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

6. Sociaal domein						
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade	Nederland	Limburg
Banen	CBS/LISA	Aantal per 1.000 inwoners 15-64 jaar	2024	626,8	850,2	828,2
Jongeren met een delict voor de rechter	CBS	%	2023	1	1	1
Kinderen in uitkeringsgezin	CBS	%	2024	8	6	6
Netto arbeidsparticipatie	CBS	%	2025	64,7	73,2	69,5
Werkloze jongeren	CBS	%	2024	3	2	2
Personen met een bijstandsuitkering	CBS	Aantal per 10.000 inwoners	2025	384,7	281,2	270,5
Lopende reïntegratievoorzieningen	CBS	Aantal per 10.000 inwoners 15-64 jaar	2024	160,5	203,1	192,8
Jongeren met jeugdhulp	CBS	% Jongeren tot 18 jaar	2024	17,9	14	15,6
Jongeren met jeugdbescherming	CBS	%	2024	1,9	1	1,4
Jongeren met jeugdreclassering	CBS	%	2024	0,9	0,4	0,4
Clënten met een maatwerkarrangement Wmo	CBS	Aantal per 10.000 inwoners	2025	1110	660	808

Overige indicatoren

6. Sociaal domein								
	Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
¹	Maatschappelijke participatie	Burgeronderzoek	score 0-10	3,3		3,2		n.n.b.
²	Unieke klanten begeleiding	Afd. WIZ	aantal	1.065	1.046	1.075	1.050	1.061
²	Unieke klanten dagbesteding	Afd. WIZ	aantal	517	503	473	471	459
²	Unieke klanten hulp bij het huishouden	Afd. WIZ	aantal	2.453	2.620	2.573	2.682	2.607
²	Unieke klanten kortdurend verblijf	Afd. WIZ	aantal	5	7	7	12	11
²	Voorzieningen rolstoel	Afd. WIZ	aantal	784	765	765	732	677
²	Vervoervoorzieningen	Afd. WIZ	aantal	3.003	3.011	3.142	3.136	3.089
²	Woonvoorzieningen	Afd. WIZ	aantal	741	785	887	881	893
¹	Vrijwilligers	Burgeronderzoek	%	30		28		n.n.b.
¹	Tevredenheid buurtvoorzieningen	Burgeronderzoek	%	61		62		n.n.b.
¹	Sociale cohesie	Burgeronderzoek	score 0-10	5,5		5,6		n.n.b.

1. Resultaten Burgeronderzoek 2025 bekend in Q2-2026

2. De historische cijfers zijn eveneens aangepast op basis van verbeterde managementinformatie. Zo zijn in eerdere jaren sommige voorzieningen per abuis dubbel geteld, doordat zowel het middel als het onderhoud als aparte producten meegenomen zijn. Terwijl ze samen één voorziening vormen.

7. Volksgezondheid en milieu



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

Beschermen van de volksgezondheid van de gehele lokale bevolking, met speciale aandacht voor de meest kwetsbare personen.

De gemeente zorgt voor een goed en leefbaar milieu in Kerkrade. Dit doen we door bijvoorbeeld met zorg om te gaan met onze grond en gebouwen en het opwekken van duurzame energie zoals zonne-energie uit zonnepanelen. Klimaatbeleid of energiebesparing kan de aanjager zijn voor onderwijs en het scheppen van nieuwe banen door klimaat- en energieprojecten. Het bewust omgaan met natuur, gezondheid en milieu wordt waar mogelijk aangemoedigd. Hier hoort ook voorbeeldgedrag van de gemeente zelf bij. De gemeente staat op dat gebied open voor nieuwe ontwikkelingen en ideeën.

Op het gebied van de inzameling van het huishoudelijk afval, controleert de gemeente Rd4. Daarnaast beheert de gemeente de riolering en begraafplaatsen.

Relatie met paragrafen

Dit programma heeft een relatie met de paragrafen Lokale heffingen (§1) en Onderhoud kapitaalgoederen (§3). Voor het project VIE, zie programma 5 (programmalijnen) en programma 8 (fysieke realisatie).

Taakvelden

- 7.1 Volksgezondheid
- 7.2 Riolering
- 7.3 Afval
- 7.4 Milieubeheer
- 7.5 Begraafplaatsen en crematoria

B. Speerpunten van beleid

1. Inwoners bewust maken van het belang van duurzaamheid

Relatie met taakveld(en): 7.4

In 2024 is gestart met de vormgeving van het gemeentelijke duurzaamheidsbeleid. Hiervoor zijn de communicatiestrategie duurzaamheid, het Hitteplan Kerkrade 2024, het uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair en het uitvoeringsprogramma duurzaamheid 2025-2028 opgesteld. In 2025 zijn hier de startnotitie Buurtuitvoeringsplannen, de subsidieverordening “lokale aanpak isolatie” de regionale beleidsnotitie voor het programma Water en Klimaatadaptatie en het actieprogramma klimaatbestendig Kerkrade 2025-2027 bijgekomen, en is gestart met de energievisie 2040. Op basis van deze documenten zijn in 2025 verschillende projecten opgestart om de gestelde duurzaamheidsdoelen te bereiken.

De thema's klimaatadaptatie en energiezekerheid hebben een belangrijke rol ingenomen in de omgevingsvisie Kerkrade 2050; Verrassend Kerkrade, 't sjunste op de wêlt. Klimaatadaptatie vormt de basis voor één van de vier verhaallijnen (ambities) in deze visie, om te werken naar een klimaatbestendige stad in 2050. Energiezekerheid is als één van de thema's opgenomen dat de verschillende verhaallijnen doorkruist en als randvoorwaarde gezien moet worden.

Uiteindelijk moet Kerkrade in 2050 een gezonde, veilige en duurzame gemeente worden om te wonen, te werken, te leren, te reizen en te recreëren.

Stimuleren van burgers

Om de samenwerking met burgers te verbeteren, informatie uit te wisselen, en de participatie te versterken, is de communicatiestrategie duurzaamheid opgesteld. Deze strategie moet zorgen voor een eenduidigere en gerichtere communicatie bij gemeentelijke activiteiten en projecten. Een voorbeeld hiervan is het gebruik van de slogan “'t Kirchroa va Mörje” die hoort bij het festival dat in 2023, 2024 en 2025 gehouden is. In 2025 is ook actief informatie opgehaald bij de burgers. Via de Gemeentepiler en een enquête is onderzocht wat burgers al doen en waar zij de meeste interesse voor hebben. Als reactie hierop kwam met name het vergroenen van de leefomgeving, energie besparen, en recyclen als de meest aansprekende thema's naar voren.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Organisatie Festival Kirchroa va Mörje	• 24 evenementen, waarvan 8 uitverkocht, en waaronder 1 succesvolle baby- en kinderkledingbeurs. • 2 specifieke projecten om kinderen (kleurplatenactie, in samenwerking met Discovery) en jongeren (in samenwerking met The New Generation) te bereiken. • 739 gasten in totaal, plus rond de 300 gasten tijdens de maandkalender activiteiten doorheen het hele jaar.
Start samenwerking met de energievooperatie Heerlen Duurzaam	• Procesomschrijving voor de oprichting van een energievooperatie in Kerkrade. • Toekenning Europese subsidie Enercom aan de energievooperatie t.h.v. € 45.000 voor het project Buurtbatterij Bleijerheide. • Voorbereiding solar carport Gaia Zoo. • Voorbereiding zonnepanelenproject industrieterrein Julia.
Witgoedregeling	• In 2025 zijn 87 huishoudens geholpen aan een nieuw witgoedapparaat.

Project De Warme Huiskamer	In 2025 zijn 120 huishoudens geholpen met verschillende energiebesparende middelen en bespaaradvies. Eind 2025 is een evaluatie opgesteld en is besloten het project met tenminste 1 jaar te verlengen.
----------------------------	---

2. De gevolgen van klimaatverandering onder controle krijgen

Relatie met taakveld(en): 7.2

Klimaatadaptatie moet ervoor zorgen dat we de gevolgen van de klimaatverandering onder controle krijgen. Dit houdt in dat alle partijen in Kerkrade zich voorbereiden en aanpassen aan het veranderende klimaat en daardoor beter kunnen omgaan met de gevolgen en de risico's van extremer weer. Dit omvat op nationaal niveau de vier thema's: wateroverlast, hitte, droogte en overstroming. Voor de gemeente Kerkrade zijn wateroverlast, hitte en droogte van belang. Door te investeren in de (her)inrichting van de openbare ruimte en particuliere terreinen (woongebieden en bedrijventerreinen) moet Kerkrade binnen 25 jaar klimaatbestendig en waterrobuust zijn ingericht. Kerkraadse inwoners en bedrijven kunnen niet alleen een bijdrage leveren aan een duurzamere toekomst, maar zichzelf ook beter voorbereiden op de uitdagingen die klimaatverandering met zich meebrengt.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Uitvoering geven aan de vastgestelde verordening "Stimuleringsregeling groendaken en groengevels Gemeente Kerkrade 2025-2027"	- Begin januari 2025 is informatie beschikbaar gesteld over subsidie voor groene daken en gevels. Via de sociale media is dit bekend gemaakt. - In 2025 zijn in totaal 30 subsidieaanvragen ingediend, waarvan 5 subsidies zijn verleend (totaal € 10.300) en is een oppervlakte van 207 m² aan groene daken aangelegd.
Deelname aan NK Tegelwippen 2025	- In 2025 heeft gemeente Kerkrade voor het eerst meegedaan het NK Tegelwippen. In de zomer is een website opgesteld met informatie. - Samen met bewoners zijn er in het najaar (13/9, 27/9, 4/10 en 11/10) in totaal 51 geveltuinen aangelegd en 29 voortuinen beplant. - In totaal is 643 m² verharding verwijderd in de vorm van 7.073 tegels (155 tegels per 1000 inwoners). Op de lijst met kleine gemeenten (< 50.000 inwoners) is Kerkrade op de 68^e plaats geëindigd. - De uiteindelijke ambitie is dat we jaarlijks 1 tegel per inwoner weghalen, in dit geval 45.500 tegels, 4.137 m².
Hitteplan Kerkrade	- Uitvoering gegeven aan het Hitteplan Kerkrade, met twee hittegolven in 2025 (28 juni t/m 2 juli en 11 t/m 15 augustus). Er is naar zorginstellingen/ouderen gecommuniceerd en er zijn posters en flyers uitgedeeld in het voorjaar van 2025. - In 2025 zijn in juni/juli korte interviews/tv-rapportages, regionale krantenartikelen en een radio 1 uitzending (met het oog op morgen) over het enige lokale hitteplan in Limburg en koelteplekken geweest.
Beoordeling nieuwe plannen met betrekking tot klimaatadaptief bouwen en inrichten	Ruim 100 adviezen verstrekt voor bouwplannen en ruimtelijke ontwikkelingen met betrekking tot klimaatadaptatie en waterhuishouding.

3. Windmolens worden alleen geplaatst, als 95 tot 100% van de direct omwonenden instemt

Relatie met taakveld(en): 7.4

Bij de overstap van fossiele brandstoffen naar een mix van nieuwe energiebronnen zal samenwerking en participatie essentieel zijn om zo snel en zoveel als mogelijk werk te maken van de energietransitie en energieopgave. Het opwekken van energie, maar zeker ook het verminderen van het energieverbruik moet ervoor zorgen dat de burgers ook de vruchten van de energietransitie kunnen plukken. Er moet bij de aanpak rekening gehouden worden met de betaalbaarheid van de maatregelen op zowel korte als ook lange termijn om energiearmoede om te buigen naar energierechtvaardigheid. Door het opzetten van buurtgerichte projecten kan iedereen worden betrokken. Hierdoor is niet alleen participatie mogelijk, maar kunnen burgers die het nodig hebben ook optimaal ontzorgd worden.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Deelname Provinciaal overleg Energie	• Ontwerp concept visie “Provinciale Energie Visie Industrie”.
Deelname Expertisetafel RES	• Ondersteuning energie coöperaties. • Kennissessie Gebiedsgerichte aanpak energiegemeenschappen.
Deelname regionale werkgroepen energie binnen Parkstad	• Stimuleringsaanpak zon-op-dak VvE’s. • Stimuleringsaanpak zon-op-dak MKB-bedrijven. • Opzet ondersteuningsprogramma Lokale Aanpak Isolatie (Isolatieproject Parkstad). • Verdere uitwerking van het Isolatie en Verduurzamingsprogramma (IVP). • Voorbereiding warmteprogramma en onderzoekslijn Kleinschalige Collectieve Warmtenetten (KCW). • Opstellen regionaal uitvoeringsprogramma PALET.
Uitvoering projectplan Aansluiting Rolduc op Duits energienetwerk	• Kennisuitwisseling met Universiteit Maastricht, Rijksuniversiteit Groningen, Fontys Hogeschool Sittard, Radboud Universiteit en de Universität Münster. • Standpunt ACM met betrekking tot uitwisseling stroom over de grens opgehaald. • Opwekprofiel Rolduc laten opstellen. • Samenwerkingstraject Nievelsteiner Sandwerke vervolgd.
Uitvoering projectplan Buurtbaterij Bleijerheide	• Afronding onderzoeks- en procesplan.
Uitvoering Onderzoek Verduurzamen bedrijventerreinen.	• Afronding Pilot industrieterrein Dentgenbach. • Start project netcongestie industrieterrein Julia.
Voorbereiden opstellen Soorten Management Plan (SMP) tbv eenvoudiger maken van natuurvriendelijk isoleren	• Lijst met potentiële gemeentelijke compensatieplekken opgesteld. • Onderzoeksplan SMP opgesteld.

Circulaire economie

Bevorderen van een circulaire economie houdt in dat het thema circulaire economie hoog op de agenda gezet wordt bij nieuwe ontwikkelingen of beleidsthema’s.

Door efficiënt met grondstoffen om te gaan zijn er weinig nieuwe materialen nodig en is er bijna geen afval. En de grondstoffen die wél nodig zijn, zijn hernieuwbaar. Het draait om een rondgaande kringloop van materialen waarbij een circulair gedrag hoort. Dit betekent zo min mogelijk nieuw kopen,

zo lang mogelijk met dingen doen, repareren wat kapot is, producten delen en na gebruik de grondstoffen niet verloren laten gaan door ze goed weg te gooien.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Uitvoeringsplan (UVP) Circulaire economie Parkstad uitvoeren	- In het vierde kwartaal is Ingenieursbureau RA+ gestart met de ontwikkeling van het Handboek Openbare Ruimte. - Het ECCBT (Europees Centrum voor Circulaire Bouw en Transformatie) is volledig operationeel, waardoor koppeling met het onderwijs geborgd is.
Kennisprogramma Parkstad circulair is voortgezet en de verdieping hiervan is voorbereid	- Informerende posters zijn ontworpen en gemaakt en 'reizen' langs de verschillende deelnemende Parkstad gemeenten. - Verdiepende leerlijn circulair bouwen is voorbereid om in 2026 te kunnen uitvoeren.
Opzet Circulair Ambachtscentrum (CAC) in samenwerking overige Rd4-gemeenten	- Bedrijfsplan CAC is afgerond. - Vacature voor kwartiermaker is afgestemd en begin 2026 uitgezet. - Binnen het CAC is een onderzoekslijn gestart gericht op ketensamenwerking rondom bouwmaterialen. Het Urban Mine-rapport vormt hiervoor een belangrijke basis en dient een vervolg te krijgen om verdere concretisering en implementatie mogelijk te maken.

4. Bevorderen van een circulaire economie

Relatie met taakveld(en): 7.4

Circulaire economie

Bevorderen van een circulaire economie houdt in dat het thema circulaire economie hoog op de agenda gezet wordt bij nieuwe ontwikkelingen of beleidsthema's.

Door efficiënt met grondstoffen om te gaan zijn er weinig nieuwe materialen nodig en is er bijna geen afval. En de grondstoffen die wél nodig zijn, zijn hernieuwbaar. Het draait om een rondgaande kringloop van materialen waarbij een circulair gedrag hoort. Dit betekent zo min mogelijk nieuw kopen, zo lang mogelijk met dingen doen, repareren wat kapot is, producten delen en na gebruik de grondstoffen niet verloren laten gaan door ze goed weg te gooien.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Uitvoeringsplan (UVP) Circulaire economie Parkstad uitvoeren	- In het vierde kwartaal is Ingenieursbureau RA+ gestart met de ontwikkeling van het Handboek Openbare Ruimte. - Het ECCBT (Europees Centrum voor Circulaire Bouw en Transformatie) is volledig operationeel, waardoor koppeling met het onderwijs geborgd is.
Kennisprogramma Parkstad circulair is voortgezet en de verdieping hiervan is voorbereid	- Informerende posters zijn ontworpen en gemaakt en 'reizen' langs de verschillende deelnemende Parkstad gemeenten. - Verdiepende leerlijn circulair bouwen is voorbereid om in 2026 te kunnen uitvoeren.
Opzet Circulair Ambachtscentrum (CAC) in samenwerking overige Rd4-gemeenten	- Bedrijfsplan CAC is afgerond. - Vacature voor kwartiermaker is afgestemd en begin 2026 uitgezet. - Binnen het CAC is een onderzoekslijn gestart gericht op ketensamenwerking rondom bouwmaterialen. Het Urban Mine-rapport vormt hiervoor een belangrijke basis en dient een vervolg te

	krijgen om verdere concretisering en implementatie mogelijk te maken.
--	---

Om uitvoering te kunnen geven aan de opgaven binnen duurzaamheid is gestart met het op orde brengen van de ambtelijke capaciteit. Dit heeft zich niet alleen beperkt tot de interne organisatie. Omdat voor het thema duurzaamheid in veel gevallen specialistische kennis nodig is, heeft ook in Parkstadverband capaciteitsuitbreiding plaatsgevonden. Om deze uitbreiding, zowel intern alsook extern te verwezenlijken is gebruik gemaakt van verschillende subsidies.

Naast de uitbreiding van capaciteit is in 2025 vooral ook ingezet op samenwerking over de grenzen. Hierbij gaat het niet alleen om de samenwerking met partners in Duitsland, zoals bij het Interreg-project Cross-Heat, maar ook om samenwerking over de team- en domeingrenzen heen. Bij het proces rondom de buurtuitvoeringsplannen zijn alle domeinen meegenomen in het kennistraject. In 2026 zal dit proces voortgezet worden om ook de onderliggende teams mee te nemen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Inzet SPUK CDOKE-middelen	• Uitbreiding team Duurzaamheid. • Inhuur projectleider, projectondersteuner en communicatieadviseur voor het Interreg-project Cross-Heat. • Inhuur ondersteuning bij de samenwerking met Mijnwater B.V.
Afstemming SPUK-middelen	• Overzicht inzet gemeentelijke subsidiestromen op het gebied van de energietransitie.
Inzet subsidie Regio Deal Parkstad Limburg II	• Inhuur projectleider voor het project Buurtbatterij Bleijerheide. • Inhuur ondersteuning bij voor het project Aansluiting Rolduc op Duits energienet.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

7 Volksgezondheid en milieu	REK 2024	BEG 2025 primaire	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
7.1 Volksgezondheid	3.150	3.136	3.237	3.386	3.257
7.2 Riolering	3.317	3.151	3.377	3.481	3.481
7.3 Afval	5.320	5.837	5.734	5.734	5.734
7.4 Milieubeheer	2.743	2.267	5.511	4.664	4.483
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	188	154	195	201	201
TOTAAL LASTEN	14.717	14.544	18.054	17.467	17.156
BATEN					
7.1 Volksgezondheid	706	272	555	661	550
7.2 Riolering	5.639	5.659	5.681	5.657	5.657
7.3 Afval	6.728	6.852	6.878	6.972	6.972
7.4 Milieubeheer	1.892	634	3.507	3.231	3.082
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	72	54	44	49	49
TOTAAL BATEN	15.036	13.471	16.665	16.570	16.309

Investerings

7	Volksgezondheid en milieu	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I Reguliere investeringen								
7	Klimaatadaptatie	U	E	250	265	265	13	0
II Overige investeringen								
7	Riolen	V	E	2.700	3.145	3.145	1.983	0
III Leningen								
7	Woonwijzerwinkel	-	-	0	35	0	0	35
7	Totaal programma			2.950	3.445	3.410	1.995	35

¹ V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

² E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Mijnwater

In de Transitie Visie Warmte 2.0 is het collectieve warmte- en koelingssysteem van Mijnwater genoemd als één van de mogelijke opties voor de verduurzaming van de gebouwde omgeving van Kerkrade. In 2025 heeft Mijnwater een "Startvergunning" bij het ministerie van Klimaat en Groene Groei aangevraagd voor het boren naar een warmtebron in Kerkrade. In dat kader heeft in 2025 regelmatig zowel bestuurlijk als ambtelijk afstemming en overleg plaatsgevonden tussen Mijnwater en gemeente Kerkrade om een mogelijke uitrol van het Mijnwaternetwerk in Kerkrade goed af te stemmen op de visie, mogelijkheden en ontwikkelingen in onze gemeente.

Internationale erkenning project Buurtbatterij Bleijerheide

Kerkrade beschikt niet over een eigen energiecoöperatie. Om inwoners toch actief te betrekken bij lokale energieprojecten is in 2025 een samenwerking aangegaan met de energiecoöperatie Duurzaam Heerlen. Deze samenwerking krijgt concreet vorm door onder andere het door de gemeente geïnitieerde project Buurtbatterij Bleijerheide, waarin participatie en innovatie samenkomen.

De grensoverstijgende opzet van dit gemeentelijke project heeft geleid tot een internationale spin-off. In het kader van dit project heeft Duurzaam Heerlen een Europese subsidieaanvraag ingediend bij de European Energy Communities Facility. De subsidie Enercom ter hoogte van € 45.000 is toegekend. Hiermee behoort het project Buurtbatterij Bleijerheide tot één van de drie gehonoreerde projecten in Nederland (van in totaal 73 in Europa).

Deze toekenning onderstreept dat de samenwerking met energiecoöperaties en het initiëren van grensoverstijgende energieprojecten niet alleen bijdraagt aan lokale verduurzaming en participatie, maar ook leidt tot internationale erkenning en externe financiering.

Samenwerking Universiteit Maastricht - Integrated Sustainability Project

In 2025 kregen we, in samenwerking met de Universiteit Maastricht, de mogelijkheid om via het Integrated Sustainability Project (ISP) - onderdeel van de masteropleiding Sustainability Science, Policy & Society - onderzoek te doen naar de manier waarop jongvolwassenen bereikt, betrokken en gemotiveerd kunnen worden om een actieve rol te spelen in de duurzaamheidstransitie van Kerkrade. Het onderzoek richtte zich daarbij onder andere op de barrières die participatie in de weg staan. De aanbevelingen in het rapport benadrukken het belang van het ontwikkelen van een upcycling

cultuur met bijbehorende vaardigheden, het versterken van eigenaarschap onder jongeren en het vergroten van digitale betrokkenheid via kanalen die aansluiten bij hun leefwereld.

Vanwege het succesvolle verloop van het traject en de positieve beoordeling door zowel studenten als begeleiders heeft het kennisinstituut de gemeente Kerkrade opnieuw uitgenodigd om in 2026 een vervolgonderzoek op te zetten.

Interreg-project Cross_HEAT

Eind 2024 is gestart met de voorbereidingsfase van het Europese samenwerkingsproject Interreg Cross_HEAT, gericht op grensoverschrijdende warmtesystemen in de Euregio Maas-Rijn. In augustus 2025 is het project officieel goedgekeurd, waarna de uitvoering direct van start is gegaan. Binnen Cross_HEAT werkt Kerkrade samen met gemeenten, kennispartners aan gezamenlijke analysekaders, scenario's en governance modellen voor collectieve warmtenetvoorzieningen. De resultaten ondersteunen de verdere uitwerking van de energievisie en het Warmteprogramma van Kerkrade. Het project bevindt zich in een eerste haalbaarheidsfase waarin wordt onderzocht of, en onder welke voorwaarden, de realisatie van een warmtenet kansrijk kan zijn.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

7. Volksgezondheid en milieu						
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade	Nederland	Limburg
Omvang huishoudelijk restafval	CBS	Kg /inwoner	2024	142	148	111
Hernieuwbare elektriciteit	Berekening	%	2023	20,7	40	27

Overige indicatoren

7. Volksgezondheid en milieu							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Kosten kwijtschelding i.r.t. kst afvalverwerk.	BsGW / afd. Milieu en Bouwen	%	7,5	6,9	6,5	6	5,9
Kosten kwijtschelding i.r.t. kst riolering	BsGW / afd. Stedelijk Beheer	%	9,2	9,2	8,8	7,7	7,6
Ervaren goede gezondheid volw.	GGD Zuid Limburg	%		61,7		62,8	
Aangeboden restafval	Rd4-monitor	Tonnage	6.646	6.134	6.139	6.413	6.631
Aangeboden GFT	Rd4-monitor	Tonnage	5.754	4.764	5.230	5.073	4.758

8. Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing



A. Algemeen

Omschrijving van het programma

Het scheppen van optimale condities voor het woningaanbod en de woon- en leefomgeving alsook een wervend vestigingsklimaat.

Relatie met paragrafen

Dit programma heeft een relatie met de paragrafen Onderhoud kapitaalgoederen (§3) en Grondbeleid (§7).

Taakvelden

- 8.1 Ruimte en leefomgeving
- 8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)
- 8.3 Wonen en bouwen

B. Speerpunten van beleid

1. Inzetten op een verantwoorde mix van woningaanbod

Relatie met taakveld(en): 8.1 en 8.3

Inleiding

Het jaar 2025 stond in het teken van voortgang en verdieping binnen het beleidsveld Wonen. Naast de start en realisatie van meerdere woningbouwprojecten is intensief gewerkt aan de voorbereiding van nieuwe plannen, in samenwerking met woningcorporaties en marktpartijen.

De uitvoering van de woonvisie en het woonoffensief heeft zich niet alleen gericht op aantallen, maar nadrukkelijk op kwaliteit. Daarbij is gestuurd op toekomstbestendige woningen, een aantrekkelijke en klimaatadaptieve openbare ruimte en een zorgvuldige stedenbouwkundige inpassing in bestaande wijken. Om projecten haalbaar te houden zijn aanvullende financiële middelen aangetrokken via de woningbouwimpuls. Een ander belangrijk thema afgelopen jaar was de aanvraag Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek. Met deze aanvraag, waarover de minister in februari 2026 een positief besluit heeft genomen, heeft de gemeente meer mogelijkheden om de leefbaarheid te verbeteren door de instroom naar Kerkrade beter te reguleren.

In regionaal verband zijn aanvullende instrumenten verkend om beter te kunnen sturen op programmering en uitvoering. De uitwerking hiervan wordt in 2026 aan de raad voorgelegd.

In september is de raad tijdens een algemene informatieavond integraal geïnformeerd over de stand van zaken binnen het beleidsveld Wonen en de samenhang tussen de verschillende opgaven.

Beleidsdocumenten 2025

- a) Iédeeren een thuis, Regionale Toekomstvisie Wonen, Welzijn & Zorg, (2025)
- b) Woonbehoefteonderzoek regio Parkstad Limburg (2025)
- c) Jaarschijf prestatieafspraken gemeente Kerkrade 2025 (2024)
- d) Kansrijk wonen en vitaal leefbaar Kerkrade; kader meerjarige prestatieafspraken 2024-2028 (2024)
- e) Regionale woonvisie Parkstad Limburg en lokale woonvisie gemeente Kerkrade 2023-2028 (2023);
- f) Beleidsregel 'Woningsplitsing & gebruikswijziging naar wonen gemeente Kerkrade' (2023);
- g) Woondeal Limburg – wonen in Limburg bereikbaar voor iedereen (2023).
- h) Beleidsregel 'Ruim baan voor goede woningbouwplannen' (2021);
- i) Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg (2016);

Algemene woningmarktontwikkelingen 2025

Kerkrade volgt de landelijke ontwikkelingen op de woningmarkt. In 2025 was sprake van stijgende verkoopprijzen, korte verkooptijden, overbiedingen en een aanhoudend woningtekort. Met name starters en senioren ondervinden belemmeringen bij het vinden van een passende woning.

De gemiddelde verkoopprijs bedroeg in 2025 ca. €270.000,-¹. Hoewel dit onder het landelijk gemiddelde ligt, bevestigt ook deze ontwikkeling dat onze gemeente de landelijke prijsstijging volgt.

Om de krapte op de woningmarkt te verminderen, wordt via het woonoffensief ingezet op uitbreiding van de woningvoorraad. In 2025 zijn meer omgevingsvergunningen verleend dan in voorgaande jaren, waarmee de productiecapaciteit voor de komende periode is vergroot. De effecten hiervan zullen de komende jaren zichtbaar worden in de realisatiecijfers.

Woonbeleid

Het beleid is gericht op het bouwen aan leefbare buurten. In de jaren '50 van de vorige eeuw ontstond er een grote vraag naar betaalbare woningen. Kerkrade bouwde toen snel nieuwe buurten, met oog voor sociale samenhang. Deze wijken kregen hun eigen identiteit en voorzieningen, en vormen nog steeds een belangrijk onderdeel van de stad. Vandaag, zo'n 70 jaar later, kampen sommige van deze buurten met verouderde woningen en sociale uitdagingen. Hierdoor is gerichte inzet voor leefbaarheid en sociale samenhang nodig. Dat doen we op meerdere manieren.

- 1) Een breed woningaanbod: Kerkrade werkt hard aan een bredere woonagenda. Het woonoffensief laat zien wat we doen, wat we bereikt hebben en waar we naartoe gaan. We zetten in op:
 - Geschikte woningen voor elke levensfase.

¹ Bron: Parkstad in Cijfers - Woningmarkt - Kerkrade

- Betaalbaarheid en een gezonde woningmix.
 - Kwaliteit en leefbaarheid in alle wijken.
 - Nieuwe woningen in het hogere segment.
 - En het verkorten van wachtlijsten door meer kwalitatieve (huur)woningen aan te bieden.
- 2) Balans herstellen: Een onderdeel van dit verhaal is de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (de zogeheten Rotterdamwet). Kerkrade past deze wet toe om de instroom in kwetsbare wijken te reguleren en de balans te herstellen. Dit helpt om lopende projecten voor leefbaarheid en veiligheid beter te laten werken. We pakken illegale bewoning en ongewenste kamerverhuur aan, zodat de woonkwaliteit in alle wijken behouden blijft. Ook toezicht en handhaving dragen bij aan veiligheid, leefbaarheid en vertrouwen in de buurt.
- 3) Aanpak leefomgeving: Naast nieuwbouw en herstructurering werken we ook aan het verbeteren van de bestaande woningvoorraad en de kwaliteit van de leefomgeving. Het gaat om hoe mensen hun buurt ervaren – om rust, ruimte en ontmoeting. Daarom zet Kerkrade in op een integrale aanpak van leefbaarheid in brede zin.
Dit doen we door:
- Groen en natuur dicht bij de mensen brengen.
 - Contact en verbinding tussen bewoners stimuleren, door ontmoetingsplekken, en buurtinitiatieven.
 - Een overzichtelijke, schone en veilige inrichting van de openbare ruimte.
 - En een structurele aanpak, waarin ruimtelijke, sociale en duurzame maatregelen elkaar versterken.
- 4) De inwoner centraal: We zetten in op positieve gezondheid, sociale samenhang en ondersteuning van kwetsbare inwoners. Via preventie, vroegsignalering en maatwerkprogramma's versterken we zelfredzaamheid, bestrijden we armoede en verbeteren we kansen op werk en participatie. Laagdrempelige voorzieningen, herstelgerichte ondersteuning, maatschappelijke opvang en beschermd wonen zorgen dat hulp dichtbij de inwoners is georganiseerd en dat beleidsterreinen met elkaar verbonden zijn om sociale inclusie te stimuleren en dagelijks verschil te maken voor de meest kwetsbaren.

Samen met bewoners, woningcorporaties, politie en maatschappelijke organisaties werken we aan veilige, leefbare en sociale buurten. Programma's zoals (B)OOST in Kerkrade-Oost laten zien hoe bewoners kunnen meedenken en meedoen bij het verbeteren van hun eigen buurt. Want de kracht van Kerkrade zit in de mensen zelf.

Woonoffensief

Met het woonoffensief geven we concreet uitvoering aan onze woonbeleid. We zetten stevig in op de ontwikkeling en realisatie van toekomstbestendige woningen die aansluiten bij de vraag van vandaag én morgen. Nieuwbouw krijgt ruimte, maar kwaliteit staat voorop: plannen moeten bijdragen aan betaalbaarheid, duurzaamheid en een evenwichtige stedelijke ontwikkeling.

Wij sturen actief op de juiste woning op de juiste plek — levensloopbestendig, duurzaam en met een passende dichtheid — op locaties die onze stad versterken. Dit doen we samen met woningcorporaties en marktpartijen, waarbij we kansen benutten en knelpunten wegnemen.

Het woonoffensief is geen eenmalige actie, maar een structurele inzet die jaarlijks terugkomt in onze reguliere werkzaamheden.

De gemeenteraad wordt jaarlijks geïnformeerd over het totale woningbouwprogramma (woonoffensief). Dit is september 2025 gebeurd middels een algemene informatieavond.

In 2025 zijn 226 woningen gerealiseerd, waarvan 50 tijdelijke woonunits voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen. In de onderstaande tabel staat de stand van zaken m.b.t. het woonoffensief. De planlijst van het woonoffensief is uiteraard veel langer. In onderstaande tabel staan alleen de realisaties, aanvragen en gestarte woningbouwplannen.

Project	Aantal	Soort	Status 2025	Koop / huur
<i>Centro meta</i>	23	appartementen	gerealiseerd en bewoond	sociale en middeldure huur
Dir. Geurtsstr. (Rolduckerveld Noord A en B)	44	appartementen	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Hammolenweg (opvang)	50	tijdelijke units	gerealiseerd en bewoond	huur
Nieuwe Gracht	14	ggb woningen	gerealiseerd en bewoond	betalbare koop
Rolduckerveld II Noord C en D	15	patio ggb	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Rolduckerveld II Noord C en D	37	ggb woningen	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Schoutstr.-Toupsbergstr.	18	patio ggb	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Schoutstr.-Toupsbergstr.	10	ggb woningen	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Eenpitters	15	diverse	gerealiseerd	diverse
De Componist	43	appartementen	gestart	betalbare koop
Dir. Schrijnenstr. (Rolduckerveld Noordoost)	41	appartementen	gestart	sociale en middeldure huur
Hertogenlaan (Rolduckerveld IV West 1A)	45	appartementen	gestart	sociale en middeldure huur
Industriestr. 43-53	10	ggb woningen	gestart	sociale huur
Koempelstr. 1-14	10	patio ggb	gestart	sociale huur
Schovetweg	10	patio ggb	gestart	middeldure huur
Eikerplein 17 t/m 22 (voormalig cafetaria)	6	ggb appartementen	vergund	middeldure huur
Heistr. 74 (herontwikkeling voormalige mijnschool)	44	zorgwoningen	vergund	huur
St. Rochusstr. 6-16 en Graverstr. 29-31	8	ggb woningen	vergund	betalbare koop
Van Gilstr. (Rolduckerveld IV Oost A en B)	62	appartementen	vergund	sociale en middeldure huur
Henk Badingsstr.	3	patio ggb	aanvraag	middeldure en dure koop
Henk Badingsstr.	6	ggb llb	aanvraag	middeldure en dure koop
Henk Badingsstr.	7	ggb woning	aanvraag	middeldure en dure koop
Hoofdstr. (Hof van Rode)	29	appartementen	aanvraag	betalbare koop
Hoofdstr. 20 (vrm. klooster)	24	zorgwoningen	aanvraag	zorgwoningenhuur
Nico Ploumstr. (superlocal de locatie B)	6	ggb woningen	aanvraag	betalbare koop
Vlinderheide	20	appartementen	aanvraag	betalbare koop
Wiel Coerverstr. (superlocal de locatie A)	7	patio ggb	aanvraag	betalbare koop
Erpostr.-Holzstr. (herstructurering)	3	patio ggb	IMRO onherroepelijk aanvraag	middeldure huur
Erpostr.-Holzstr. (herstructurering)	21	appartementen	IMRO onherroepelijk aanvraag	sociale en middeldure huur
St. Bernadettestr.-Grachterstr. (herontwikkeling voor)	4	woningen llb-geschikt	TAM-IMRO onherroepelijk	betalbare koop
St. Bernadettestr.-Grachterstr. (herontwikkeling voor)	2	bouwkavels	TAM-IMRO onherroepelijk	dure koop
Putgang-Kapelweg-Engerweg (herontwikkeling D'r Po)	10	ggb woningen	procedure RvS aanvraag	middeldure en dure koop
Putgang-Kapelweg-Engerweg (herontwikkeling D'r Po)	50	appartementen	procedure RvS aanvraag	middeldure en dure koop

Aanvraag en implementatie Parkstadwet

In december 2025 een aanvraag ingediend bij het ministerie van VRO voor de invoering van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp), bekend als de Rotterdamwet en in onze regio omgedoopt tot de Parkstadwet. Zowel Heerlen als Brunssum voeren deze wet eveneens in. Deze wet geeft gemeenten de mogelijkheid om in specifiek aangewezen gebieden met grote leefbaarheidsproblemen de woningtoewijzing te reguleren. Het doel van de wet is om de leefbaarheid en veiligheid in gebieden waar deze onder druk staan te verbeteren.

Aanleiding betreft de verminderde veerkracht en de leefbaarheid die onder druk staat in sommige buurten en straten. De aanvraag is gedaan voor 6 buurten en 17 straten/complexen in Kerkrade.

De aanvraag is in februari 2026 bij besluit goedgekeurd door de minister. De start zal rond juli 2026 zijn en duurt vervolgens minimaal 4 jaar, waarna de gemeente eventuele verlening kan aanvragen.

Wonen en zorg

Begin 2025 heeft de gemeenteraad de Regionale Toekomstvisie Wonen, Welzijn Zorg vastgesteld. In regioverband wordt gewerkt aan de uitvoering. Daarnaast werkt Kerkrade, onder leiding van Domein Burger, aan een lokale woonzorgagenda met uitvoeringsprogramma. Hierbij wordt nauw

samengewerkt met de Gemeente Landgraaf. Hierbij zijn ook relevante stakeholders zoals woningcorporaties, zorginstellingen en welzijnsinstellingen betrokken.

Woningcorporaties

Ook in 2025 is constructief samengewerkt met de in Kerkrade actieve woningcorporaties. De sociale woningvoorraad zal de komende jaren steeds meer worden verduurzaamd en oude niet meer toekomstproof woonproducten zullen worden aangepast (herstructurering) naar kwalitatieve (nieuwbouw) woningen. Daarnaast wordt gestuurd op differentiatie van de buurten waarbij corporaties meer woningen in het zo noodzakelijke middenhuursegment gaan realiseren.

De vernieuwing van de woningvoorraad gaat hand in hand samen met investeringen vanuit andere domeinen. Vanuit de volkshuisvesting gaat het over aantallen en typologie. Echter gaat het ook over goed, gezond, veilig wonen in een vitale veerkrachtige wijk. Gemeente en corporaties werken al aantal jaren samen bijvoorbeeld bij de aanpak van ondermijning, illegaal wonen, woonoverlast en de aanpak van schuldenproblematiek (o.a. via de Voorzieningenwijzer). Alle afspraken zijn vastgesteld in het document 'Kansrijk wonen en vitaal leefbaar Kerkrade; kader meerjarige prestatieafspraken 2024-2028' en de jaarschijf 2024. Regionaal zijn we met de woningcorporaties actief in Parkstad Limburg meerjarige Prestatieafspraken vastgesteld voor de periode 2024-2028. Deze zijn onderdeel van de lokale prestatieafspraken.

Rijkssubsidies

Ook in 2025 hebben we weer gebruik gemaakt om rijks gelden aan te vragen voor de realisatie van nieuwe woningen. Voor de projecten Einderstraat en van Goghplein is de woningbouwimpuls-tranche 7 verkregen. In totaal betreft het € 2.103.604 voor beide projecten.

Provinciaal beleid 2024

De provincie Limburg geeft samen met de gemeenten uitvoering aan de Woondeal Limburg (d.d. 9 maart 2023). In 2024 hebben de gemeenten en de provincie met het rijk de ambitie afgesproken om minimaal 3000 extra woningen (in heel Limburg) te realiseren bovenop de 26.000 woningen die in 2023 zijn overeen gekomen. Kerkrade werkt hieraan via het Woonoffensief. Dit zijn voortdurende werkzaamheden voor de komende jaren.

Rijksbeleid 2025

Het rijkswoonbeleid zet in op (versnelde) realisatie van woningbouw om de krapte op de woningmarkt te verminderen en de betaalbaarheid te verbeteren.

In 2025 is de wet Versterking regie volkshuisvesting nog niet vastgesteld. De verwachting is dat dit in 2026 gebeurt, na het aantreden van het nieuwe kabinet. In deze wet wordt het volgende geregeld:

- Sturen op hoeveel, waar en voor wie bouwen.
- Sturen op betaalbaarheid: betaalbare woningbouw is sociale huur (€ 932,93), middenhuur (€ 932,93 - € 1.228,07) en betaalbare koop (€ 405.000).
- Verplichting van minimaal 30% sociale huurwoningen voor gemeenten die dat nog niet hebben (niet voor Kerkrade).
- Verplichting van minimaal 40% middeldure woningen (huur en koop) bij nieuwbouw voor gemeenten die reeds boven 30% sociale huur zitten (wel voor Kerkrade).
- Verplichting van minimale instandhoudingstermijn per categorie: sociaal minimaal 25 jaar, middelduur minimaal 10 jaar, betaalbare koop 1-10 jaar.
- Provincie grotere rol in sturing betaalbaarheid o.a. via bepaling woonregio en de woondeal.
- Gemeenten worden verplicht een gemeentelijk volkshuisvestingsprogramma op te stellen.
- Kortere beroepsprocedures voor woningbouwprojecten van 12 woningen, waarbij 1 gang naar rechter komt i.p.v. 2 en binnen 6 maanden uitspraak bestuursrechter. Tevens schrappen van Ladder voor duurzame verstedelijking.
- Meer vergunningsvrije ruimte voor mantelzorgwoningen of familiewoningen.

- Eerlijkere verdeling van urgent woningzoekenden door verplichte regionale urgentieregeling die gemeenten moeten opstellen in een huisvestingsverordening.

Deze wet zal veel invloed hebben op ons lokaal beleid. Omdat de wet al enige tijd in voorbereiding is, is onze gemeente hier al mee bezig en wordt al gewerkt in lijn met deze wet: o.a. de urgentieregeling en sturing op betere differentiatie.

Doorkijk 2026

De focus voor het beleidsveld wonen ligt de komende periode op:

- Uitvoering woonoffensief: o.a. advisering, aanjagen, ondersteunen en vermarkten van nieuwe woningbouwplannen en opstellen ontwikkelkaart.
- Implementatie en start van de Parkstadwet.
- Invoering diverse sturingsinstrumenten woningmarkt en leefbaarheid op lokaal en regionaal niveau (b.v. urgentieverordening, leegstandsverordening).
- Uitvoering geven aan de nieuwe regionale/lokale woonvisie en opwerken naar een Volkshuisvestelijk Programma.
- Nieuwe woningbouwinitiatieven worden getoetst op woonbehoefte, kwaliteit en kwantiteit en het effect op de woonomgeving.
- Aanpak particulier bezit middels aankoop woningen via het Volkshuisvestingsfonds.
- Deelname aan en input geven bij de uitvoering van de Toekomstvisie Wonen, welzijn en zorg zowel regionaal als lokaal niveau.
- Deelname aan en input geven aan het project sociaal veilig.
- Voorbereiden en implementeren van nieuwe verordeningen conform de wet Versterking regie op de volkshuisvesting.
- Opstellen van de prestatieafspraken jaarschijf 2026 corporaties en de huurdersorganisaties.
- Kwalitatieve verbetering van de woningen en de woonomgeving.
- Onderzoeken en aanvragen nieuwe (tranches) van rijksregelingen (b.v. regiodeal, VHF, WBI etc).
- Uitvoering van nieuwbouwprojecten op de woningmarktprogrammering.
- Onderzoek toepassing Wvg ten behoeve van realisatie plannen Volkshuisvestingsfonds.
- Samenwerking op regionaal niveau en provinciaal niveau.
- Samenwerking versterken tussen domeinen.

EXPLOITATIE

Werkbudget wonen stedelijke ontwikkeling

Om de ontwikkelingen op het beleidsterrein Wonen goed te kunnen volgen en hierop te anticiperen is vanaf 2023 structureel een werkbudget beschikbaar gesteld van € 75.000 (prijspeil 2023). Dit is noodzakelijk voor onder andere het verkrijgen van analyses van de woningvoorraad, onderzoekwoningenbehoefte, woningmarktcijfers (NVM – Calcasa), up to date houden van de Provinciale plancapaciteitsmonitor (JUNO), ondersteuning, monitoring en/of invoering van sturingsinstrumenten bestaande woningvoorraad etc.

2. Goede inbedding van de Omgevingswet en Omgevingsvisie

Relatie met taakveld(en): 8.4

Omgevingswet

Voor het behandelen van initiatieven, meldingen, vergunningen, het houden van toezicht en de handhavingsplicht zijn de werkprocessen bijna volledig geoptimaliseerd. Deze processen leiden tot een andere manier van (samen) werken, waarbij het doel is om binnen de keten van de fysieke leefomgeving nog beter te werken volgens de ja-mits gedachte. In 2025 heeft de gemeente verder ervaring opgedaan met de Omgevingswet en gewerkt aan verschillende kerninstrumenten onder de Omgevingswet, met name de omgevingsvisie, omgevingsvergunningen en het omgevingsplan. Voor alle kerninstrumenten zijn ook de verschillende softwarepakketten gebruikt. Het waarborgen van de dienstverlening en het faciliteren van nieuwe (bouw)plannen stond voorop. In 2025 zijn het merendeel van de procedures afgerond die nog onder de Wet ruimtelijke ordening (Wro) vielen er is daarnaast veel ervaring opgedaan met de nieuwe wetgeving. Omdat het aantal aanvragen waarbij de WKB (Wet Kwaliteitsborging Bouwen) aan de orde is, nog zeer gering is, is hier nog niet veel ervaring mee opgedaan. De implementatie van de Omgevingswet is een langdurige transitie die in ieder geval tot 1 januari 2032 zal doorlopen. In 2025 is op diverse vlakken ervaring opgedaan, onder andere met participatie, het werken in de informele fase, BOPA-procedures (Buitenplanse Omgevingsplanactiviteiten) en het opstellen van TAM-omgevingsplannen (Tijdelijke Alternatieve Maatregel). Daarnaast is de 'Impactanalyse financiële gevolgen Omgevingswet' opgesteld, waarin de financiële en personele consequenties van de Omgevingswet voor de korte en lange termijn inzichtelijk zijn gemaakt. Tot slot is de 'Omgevingsvisie Kerkrade 2050' vastgesteld, die het startpunt vormt van de beleidscyclus.

Omgevingsvisie

De gemeente Kerkrade werkt sinds december 2022 aan een omgevingsvisie. Na een planproces van drie jaar heeft de gemeenteraad van Kerkrade op 4 november 2025 de Omgevingsvisie Kerkrade 2050, getiteld 'Verrassend Kerkrade, 't sjunste óp de welt', inclusief bijbehorende Omgevingseffectrapportage (OER) vastgesteld. Met deze omgevingsvisie werkt de gemeente langs vier verhaallijnen met bijbehorende gebiedstypen, die samen een duidelijke ambitie en ontwikkelrichting voor de komende 25 jaar schetsen: de meergeneratiestad, de leefbare stad, de werkende stad en de klimaatbestendige stad. De Omgevingsvisie is het nieuw strategisch omgevingsbeleid over o.a. wonen, werken, klimaat, groen en landschap, voorzieningen, cultuurhistorisch erfgoed, gezondheid en mobiliteit. Tevens is de omgevingsvisie gepubliceerd in het Digitale Stelstel Omgevingswet (DSO) en is het document digitaal toegankelijk via de gemeentelijke website: www.kerkrade.nl/omgevingsvisie. De vaststelling van de Omgevingsvisie markeert het begin van de beleidscyclus; hiermee begint het "echte werk" pas. De visie moet worden uitgewerkt/doorvertaald naar nieuwe projecten, programma's, het Omgevingsplan en bij omgevingsvergunningen. Daarnaast is het belangrijk dat de omgevingsvisie goed wordt ingebed bij externe partijen en de gemeentelijke organisatie. Eind 2025 is het planproces van de omgevingsvisie geëvalueerd en is er een doorkijk gemaakt naar het jaar 2026, waarin een verdere uitwerking van de omgevingsvisie plaatsvindt:

1. De omgevingsvisie wordt uitgewerkt in een animatievideo waarin de vier verhaallijnen worden toegelicht;

2. Inbedding van de omgevingsvisie in het nieuwe collegeprogramma;
3. Opstellen van een Strategisch afwegingskader omgevingsvisie: toetsingskader voor wanneer welke belangen uit de omgevingsvisie prevaleren bij nieuwe initiatieven;
4. Uitwerking van de omgevingsvisie in thema- en gebiedsgerichte programma's;
5. Uitwerking van de omgevingsvisie in het omgevingsplan.

Omgevingsplan

In 2025 lag de focus op het afronden van de omgevingsvisie. Om initiatieven mogelijk te maken die niet passen binnen het omgevingsplan is er in gebruik gemaakt van BOPA-procedure en TAM-omgevingsplannen. Deze twee procedures zorgen ervoor dat de gemeente bouwplannen planologisch juridisch kan faciliteren. In 2025 is er één TAM-omgevingsplan vastgesteld: Erpostraat – Holzstraat en zijn drie TAM-IMRO plannen ter inzage gelegd: Locht 80, Nieuwstraat 93 en Luckerheide. De vaststelling van deze drie plannen zal plaatsvinden in 2026. Tevens zijn er in 2025 ruim 20 BOPA-procedures verleend.

Vanaf 2026 kan de gemeente geen nieuwe TAM-omgevingsplannen meer opstellen, Vanaf dat moment moet de gemeente werken volgens de nieuwe digitale standaarden om een wijziging van het omgevingsplan mogelijk te maken. Dit gaat via de nieuwe standaard: Standaard officiële publicaties en toepassingsprofielen (STOP-TPOD). Uiterlijk op 1 januari 2032 dient de gemeente Kerkrade over een nieuw gebiedsdekkend omgevingsplan te beschikken.

3. Realiseren stedenbouwkundige her-invulling van het terrein rondom Kaalheide, onder meer via 'Kaalheide bruist'

Relatie met taakveld(en): 8.2

De betrokken partijen hebben in 2025 elk voor hun deel gewerkt aan haalbare businesscases. Begin 2026 verwachten we groen licht vanuit fase 2 Bruis en kan doorgepakt worden richting realisatie. Vooruitlopend hierop heeft de gemeente in 2025 een Inrichtingsplan opgesteld voor het bouw- en woonrijp maken en een Beeldkwaliteitsplan voor de bebouwing en de openbare ruimte. Op basis hiervan is gestart met de werkzaamheden aan de gemeentelijke grondexploitatie. Daarnaast is met partijen gezamenlijk al gestart met het opstellen van de Samenwerkingsovereenkomst.

4. Implementeren van wijk- en buurtbudgetten

Relatie met taakveld(en): 8.2

Het wijkbudget heeft tot doel de leefbaarheid in de wijk te verbeteren en de actieve betrokkenheid, de zelfwerkzaamheid en de onderlinge samenwerking van inwoners, ondernemers en andere partners in de wijk te stimuleren, een en ander als onderdeel van participatie. Anders gezegd: initiatieven en moeten betrekking hebben op de verbetering van de kwaliteit van de (fysieke en/of sociale) leefomgeving in (een gedeelte van) de eigen wijk.

Er zijn diverse praktijkvoorbeelden van alle 5 stadia van bewonersparticipatie. Die voorbeelden gaan van het hoogste niveau van participatie, cocreatie tot de laagste vorm, het informeren van de inwoners. Het is altijd maatwerk. Om een meer actievere rol te kunnen vervullen, vragen bewoners om structureel (extra) financiële ondersteuning.

5. Herinvulling ruimte voormalig complex D'r Pool

Relatie met taakveld(en): 8.2

Het bouwplan voorziet in 10 stadswoningen, 9 urban ville-appartementen, 41 appartementen en een gezamenlijke stallingsgarage.

De afronding van de sloop van D'r Pool wacht op de sloop van de kelderwand aan de Engerweg. De overige gebouwdelen zijn reeds gesloopt.

Tegen het door de raad in april 2024 vastgestelde bestemmingsplan is door een aantal omwonenden beroep aangetekend bij de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State.

6. Gemeentelijke infrastructuur

Relatie met taakveld(en): 8.2

De knelpunten in de gemeentelijke infrastructuur worden onderzocht en zullen dienen als onderlegger voor het programma weg reconstructies en civieltechnische kunstwerken.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN						
8.1	Ruimte en leefomgeving	423	371	531	584	880
8.2	Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	901	2.368	2.046	1.096	1.096
8.3	Wonen en bouwen	5.261	3.855	5.518	5.414	5.405
	TOTAAL LASTEN	6.586	6.593	8.096	7.095	7.380
BATEN						
8.1	Ruimte en leefomgeving	73	29	38	58	58
8.2	Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	966	374	1.333	937	937
8.3	Wonen en bouwen	3.821	1.049	2.371	2.604	4.775
	TOTAAL BATEN	4.860	1.451	3.742	3.600	5.770

Investeringsen

8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	V/U ¹	E/M ²	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I Reguliere investeringen								
8	Projecten Volkshuisvestingsfonds 1.0	U	M	400	400	400	0	0
8	Projecten Volkshuisvestingsfonds 2.0	U	M	167	167	167	167	0
8	Projecten Volkshuisvestingsfonds 4.0	U	M	0	150	150	0	0
8	Herinrichten woonwagenaanplaatsen	U	E	150	150	150	151	0
8	Gebiedsexploitatie Rolduckerveld	U	E	450	450	450	456	0
II Overige investeringen								
8	Leefbaarheid centrum	U	E	0	312	312	312	0
III Leningen								
8	Startersregeling	-	-	0	1.500	1.500	500	0
8	Totaal programma			1.167	3.129	3.129	1.585	0

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld

De eerste fase van de vernieuwing in Rolduckerveld is gereed. In februari 2025 zijn de eerste 44 nieuwe woningen aan de Dir. Geurtsstraat opgeleverd en inmiddels bewoond. In de loop van oktober 2025 zijn de volgende 52 woningen in deelgebied Noord overgedragen aan de nieuwe bewoners. Ook is het gebied woonrijp gemaakt met wegen, trottoirs en groenvoorziening.

Verder is in 2025 gestart met de bouw van 2 woontorens aan de Dir. Schrijnenstraat en aan de Hertogenlaan. De woontoren aan de Directeur Schrijnenstraat met 41 appartementen en de woontoren aan de Hertogenlaan krijgt 45 appartementen.

De gebouwen bestaan uit comfortabele 2 of 3 kamerappartementen en een gemeenschappelijk ontmoetingsruimte. Deze ruimte is bedoeld om bewoners samen te brengen en de saamhorigheid te versterken. Kwaliteiten die precies passen binnen de nieuwe identiteit van Rolduckerveld. De oplevering van de beide complexen wordt verwacht in het 3e kwartaal van 2026.

Verder worden de voorbereidingen getroffen voor de bouw van 62 appartementen aan de Mgr. van Gilsstraat. De start bouw van 2 wooncomplexen is voorzien in maart 2026. Ook in deze complexen zullen woningen in diverse huurklassen beschikbaar komen.

In het eerste kwartaal 2026 start de sloop van de woningen aan de Ailbertuslaan. In dit gebied zijn circa 102 nieuwbouwwoningen voorzien. Start bouw hiervan is gepland in 2027.

Stand van zaken aankoop woningen hoogbouwflats Zonstraat

Het traject van aankoop woningen in de beide hoogbouwflats aan de Zonstraat verloopt nog steeds voorspoedig en loopt zelfs enigszins voor op de prognose. In totaal zijn thans 170 van de 200 woningen door Wonen Zuid aangekocht. De resterende 30 woningen dienen uiterlijk eind 2030 te zijn aangekocht. Sloop van beide complexen is in 2031 voorzien.

Openbare Ruimte

Ook de buitenruimte wordt helemaal vernieuwd. Straten, groen, speelplekken en sport voorzieningen worden stap voor stap aangepakt. Bewoners en omwonenden mogen meedenken over de nieuwe inrichting. Hiervoor worden periodiek bijeenkomsten voor bewoners georganiseerd. Per deelgebied wordt de nieuwe inrichting samen met bewoners uitgewerkt.

Buurt maken

De doelstelling voor het nieuwe Rolduckerveld is het realiseren van een leefomgeving waarin mensen prettig wonen, leven en opbloeien. De focus ligt hierbij op het doorbreken van armoedecycli en het versterken van eigen kracht. Met het sociaal programma Rolduckerveld wordt ingezet op het verminderen van factoren die samenhangen met lage sociaaleconomische status, zoals taalachterstand, gezondheid, onderwijs en werk. Hierbij sluit de wijk aan op programmalijnen van Vie, zoals “Gezonde jeugd” en “Vitaal Ouder worden”. Meer informatie hierover ontvangt u via de rapportages Vie.

Sociale cohesie en bewonersparticipatie

Naast individuele ontwikkeling ligt de nadruk op Samenleven en onderlinge verbondenheid zijn hierin kernbegrippen. Een lopend initiatief op dit gebied is buurttuin/ moestuin, waarin een basisschool, kinderopvang en welzijnswerk samen optrekken. Op het gebied van participatie wordt ingezet op het ondersteunen van actieve mensen om hun goede ideeën en initiatieven uit te voeren. Daarnaast vormt ook de Oostkamer een plek waar bewoners terecht kunnen met vragen en verzoeken voor hulpverlening rond de ontwikkelingen in het Rolduckerveld. De wijk wordt sociaal én fysiek versterkt via samenwerking tussen gemeente, corporaties, welzijn en andere partners. Rolduckerveld maakt deel uit van de bredere gebiedsaanpak Kerkrade-Oost binnen het programma (B)Oost. De aanpak blijft gericht op buurtniveau, met verdere uitwerking van organisatie en samenwerking in de komende periode.

Voorzieningen

In de programmalijn voorzieningen wordt met name onderzocht of het mogelijk is om een retailer te laten vestigen in het plangebied. HEEMwonen en gemeente onderzoeken de financiële haalbaarheid van een nieuwe supermarkt binnen het plangebied. Uitkomst van het haalbaarheidsonderzoek wordt medio 2026 verwacht.

Communicatie

De communicatie omtrent de gebiedsontwikkeling richting bewoners, omwonenden en burgers van de stad vindt plaats via diverse media. Regelmatig wordt nieuws gepubliceerd over nieuwe ontwikkelingen via de website www.mijnrolduckerveld.nl, social media, nieuwsbrieven en flyers.

Mucherveld

Bij deze herstructurerings- en Volkshuisvestingsfondslocatie zijn in 2023 de eerste 27 woningen door HEEMwonen aangekocht. In de tweede tranche van het Volkshuisvestingsfonds is een extra aanvraag gehonoreerd om de projectlocatie te kunnen uitbreiden met de resterende 12 woningen en commerciële ruimten. Eind 2025 komt de stand op 10 van de 12 appartementen welke zijn verworven door de gemeente. Voor het beheer van de appartementen is een tijdelijke overeenkomst gesloten met HEEMwonen. Daarnaast is de voormalige Bristollocatie met bijbehorende bovenwoning volledig aangekocht. Uitgangspunt is vooralsnog het vastgoed door te exploiteren tot 2029 om dan de opstallen te slopen en te starten met de nieuwbouw.

Dit project zal onderdeel gaan uitmaken van een grootschalige herstructurering van het sociale woningbezit (±200 woningen) van woningcorporatie HEEMwonen in Mucherveld. In 2025 hebben de eerste gesprekken plaatsgevonden. 2026 zal in het teken staan van de stedenbouwkundige verkenning en afstemming.

Bleijerheide-Nulland

Tot en met 2025 zijn met middelen uit Volkshuisvestingsfonds 1, 2 en 4 in totaal 17 panden aangekocht met daarin 24 woningen en 7 commerciële ruimtes. Voor een aantal locaties zijn bouwplannen gemaakt welke uitgevoerd kunnen worden, zodra voor een locatie alle benodigde panden verworven zijn. In overleg met HEEMwonen en Meander wordt gekeken naar de verdere (woning)bouwprogrammering voor deze locaties in combinatie met andere vastgoedposities.

Voor de bredere wijkaanpak is een concept Wijkplan voor Bleijerheide-Nulland opgesteld in samenspraak met stakeholders, ondernemers en bewoners. Hierop zijn een aantal thematische uitwerkingen gemaakt op basis waarvan concrete acties in de buurten worden opgepakt.

- In 't Patronaat is gestart met een Buurthuis en een Projecthuis waar gemeente, HEEMwonen, impuls en Meander op buurtniveau samenwerken, onderling afstemmen en informatie uitwisselen en informatie verstrekken aan buurtbewoners.
- Vanuit de participatiegroep Club Bleijerheide-Nulland zijn diverse projecten opgestart waaronder een Geef-en-Neem-Huis, een Repairshop, versterking van het Wijkpreventieteam en vergroening en aankleding van de openbare ruimte.
- In het kader van het onderzoek BuurtSaam van het College van Rijksadviseurs is gekeken naar de koppeling tussen de vastgoedontwikkelingen, de openbare ruimte en de sociaal-maatschappelijke functie van beide. In dit kader zijn een aantal locaties in de openbare ruimte uitgewerkt om samen met partners en buurtbewoners verder op te pakken in 2026.
- Locatieonderzoek voor de nieuwe schoollocatie is opgestart in 2025.
- Voor het Maria Gorettiplein is onderzoek en overleg opgestart voor een toekomstvisie.

VHF Spekholzerheide

Verwervingen in het complex Akerstraat/Kremerstraat zijn op 5 appartementen na afgerond. Kosten liggen echter hoger dan vooraf geraamd. HEEMwonen zoekt hier naar dekkingsmogelijkheden. Optie die nadrukkelijk wordt bekeken is het eerder slopen van het complex. In de Pleinstraat zijn alle panden

verworven en wordt nu een plan uitgewerkt. Bij het Carboonplein is in de tweede tranche van het Volkshuisvestingsfonds een extra aanvraag ingediend.

Mucherveld

Alle appartementen met uitzondering van twee zijn inmiddels verworven. Gesprekken met de laatste twee eigenaren lopen. Appartementen zullen door geëxploiteerd worden tot ca. 2029, waarna sloop-nieuwbouw aan de orde is. Deze ontwikkeling wordt meegenomen in plannen van HEEMwonen en gemeente voor de herstructurering van een groter deel van Mucherveld.

Hopel-Erensteinerveld

Wonen Zuid is in 2023 gestart met verduurzaming van haar eigen vastgoed in de buurten Hopel en Erensteinerveld. De gemeente heeft de mogelijkheden voor verduurzaming van het particuliere vastgoed onderzocht alsmede verduurzaming van vastgoed op andere locaties, maar geen haalbaar plan daarvoor kunnen maken binnen de beschikbare middelen uit het Volkshuisvestingsfonds. In 2026 zal gekeken worden naar de mogelijkheden om deze middelen in te zetten voor sloop-nieuwbouw op locaties elders in de gemeente.

Industriestraat-Koempelstraat

In 2025 is gestart met het bouwrijp maken van het terrein. Start woningbouw is voorzien Q1 2026. Het pand Industriestraat 41 is te koop aangeboden en verkoop wordt in 2026 afgerond.

Erpostraat-Holzstraat

In 2025 is de planologische procedure voor het nieuwbouwplan van HEEMwonen doorlopen. Het Tam-omgevingsplan is op 4 november 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. Start van de sloop van de huidige bebouwing staat gepland voor 2026.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing						
Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade	Nederland	Limburg
Gemiddelde WOZ-waarde	CBS	€ 1.000	2025	214	398	311
Nieuw gebouwde woningen	BAG	Aantal x 1.000	2024	5,8	8,4	4,7
Demografische druk	CBS	%	2025	79	70,7	76,8
Gemeenschappelijke woonlasten éénpersoonshuishouden	COELO	€	2025	969	957	963
Gemeenschappelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	COELO	€	2025	1044	1050	1040

Overige indicatoren

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
² Algemene kwaliteit van de woonomgeving	Burgeronderzoek	Score 0-10	6,9		7,2		n.n.b.
Gesloopte woningen	BAG	Aantal	2	1	205	65	4
¹ Toegevoegde woningen nieuwbouw	BAG	Aantal	71	159	5	119	214
Toegevoegde woningen verbouw	BAG	Aantal	9	11	6	79	12
Leegstand woningen i.r.t. woningvoorraad (1 jan.)	BsGW Limburg (woz-registratie)	%	4,2	6,3	5,8	4	3,9
Leegstand niet-woningen i.r.t. voorraad niet-won.	BsGW Limburg (woz-registratie)	%	22,4	19,7	17,4	16,7	18,4

1. Inclusief 50 tijdelijke wooneenheden noodopvang (Hammolenweg)

2. Resultaten Burgeronderzoek 2025 bekend in Q2-2026

Paragrafen

§1. Lokale heffingen



Algemeen

In deze paragraaf staan het beleid van en de opbrengsten over de gemeentelijke heffingen en leges. In de jaarlijkse Tarievennota staan de tarieven, uitgangspunten en ontwikkelingen.

a. Beleid lokale heffingen en kwijtscheldingen

Tarieven

Tarievennota

De tarieven voor 2025 zijn door de raad vastgesteld in de Tarievennota 2025 (raad december 2024). Daartoe is in het najaar van 2024 een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de voor de tarieven relevante gegevens, mede op basis van alle gegevens die op dat moment beschikbaar waren. Er is sprake van een doorlopende ontwikkeling, o.a. als gevolg van definitieve afronding taxatieprocessen (WOZ) en bezwaar/beroep. Voor een toelichting op de diverse belastingen en heffingen wordt verwezen naar de jaarlijkse Tarievennota.

Kostendekkendheid

Voor zowel heffingen als rechten geldt dat deze maximaal kostendekkend mogen zijn. Het gaat hier om de Rioolheffing, Afvalstoffenheffing, Markt- en (op begrotingsbasis) marktpromotiegelden, Leges en Lijkbezorgingsrechten. Bij de berekening van de kostendekkendheid wordt rekening gehouden met directe kosten, salariskosten en kosten van overhead. De kosten van overhead zijn gebaseerd op de naar de producten toegerekende uren. Onderstaand volgt voor diverse heffingen de gerealiseerde kostendekkendheid.

- *Rioolheffing en Afvalstoffenheffing*

Bij de afvalstoffenheffing en rioolheffing is het principe van 100% kostendekkendheid gevolgd.

RIOLERING	2025
Directe kosten	1.548
¹ Kapitaallasten	2.286
² Doorbelastingen vanuit andere taken	1.822
Storting in voorziening	0
Totaal kosten	5.656
Rioolheffing	5.656
Onttrekking aan voorziening	0
Totaal opbrengsten	5.656
Kostendekkendheid	100%

1 In de tariefberekening houden wij rekening met de kapitaallasten (rente en afschrijvingen) van de investeringen in de riolen. Vanaf 2017 is de regelgeving voor wat betreft de toe te rekenen rente gewijzigd. Voor de investeringen in riolering die gedaan zijn vóór 2017 gaan wij nog uit van de systematiek zoals deze werd toegepast vóór deze wijziging. Die kosten zijn destijds immers ook gemaakt en verantwoord. Voor de toe te rekenen rente over de investeringen in riolering vanaf 2017 wordt de nieuwe voorgeschreven systematiek gehanteerd.

2 Dit betreft overhead salarissen (€ 891.400), straatreiniging (€ 419.200), kwijtschelding (€ 428.000) en (toerekening) compensabele btw (€ 83.400)

AFVAL	2025
¹ Directe kosten	5.734
² Doorbelastingen vanuit andere taken	1.330
Storting in reserve	0
Totaal kosten	7.064
Afvalstoffenheffing - vastrecht	5.048
Afvalstoffenheffing - variabele opbrengst	1.784
Overige opbrengsten	140
Onttrekking aan reserve	92
Totaal opbrengsten	7.064
Kostendekkendheid	100%

¹ Dit betreft kosten Rd4 (€ 5.130.732), salarissen (€ 278.000), kosten diensten derden (€ 1.000) en kosten BsGW (€ 324.434).

² Dit betreft overhead (€ 155.400), straatreiniging (€ 117.800), kwijschelding (€ 413.738) en (toerekening) compensabele Btw (€ 643.000).

- Overige rechten en heffingen

MARKTEN/PROMOTIE	2025
Directe kosten	136.253
Loonkosten en overhead	326.835
Totaal kosten	463.088
Opbrengsten	104.558
Totaal opbrengsten	104.558
Kostendekkendheid	23%

LIJKBEZORGING	2025
Directe kosten	142.493
Loonkosten en overhead	137.800
Totaal kosten	280.293
Opbrengsten	49.174
Totaal opbrengsten	49.174
Kostendekkendheid	18%

LEGES	2025			
	Titel 1	Titel 2	Titel 3	Totaal
Directe kosten	158.722	448.330	0	607.052
Loonkosten en overhead	627.034	455.200	186.670	1.268.904
Totaal kosten	785.756	903.530	186.670	1.875.956
Opbrengsten	467.316	2.942.726	37.149	3.447.191
Totaal opbrengsten	467.316	2.942.726	37.149	3.447.191
Kostendekkendheid	59%	326%	20%	184%

Titel 1 - algemene dienstverlening

Titel 2 - dienstverlening vallend onder fysieke leefomgeving/omgevingsvergunningen

Titel 3 - dienstverlening vallend onder de Europese dienstenrichtlijn

De opbrengsten uit Titel 2 zijn beduidend hoger dan begroot vanwege een aantal grote projecten.

Kwijtschelding

Het kwijtscheldingsbeleid wordt uitgevoerd door BsGW. Bij het kwijtscheldingsbeleid wordt de maximale toegestane norm gehanteerd. Dat is 100% van de bijstandsnorm. De landelijke minimale norm is 90%. De kwijtscheldingsregeling beperkt zich tot de onroerendezaakbelastingen, afvalstoffenheffing (vast tarief) en het rioolrecht. Voor het beoordelen van een verzoek om kwijtschelding worden de criteria van de Invorderingswet 1990 gehanteerd. Vanwege het uitgangspunt van 100% kostendekkendheid, worden de kosten van kwijtschelding voor riool en afval doorbelast.

b. Gerealiseerde opbrengsten uit heffingen (overzicht op hoofdlijnen)

Bedragen x € 1.000

Progr	Heffing	2025
1 0.61 / 0.62	Onroerendezaakbelastingen	15.976
2 7.3	Afvalstoffenheffing	6.832
2 7.2	Rioolheffing	5.630
3 0.2	Leges persoonsdoc., burg.stand, rij/reisdocumenten	605
0.63 / 2.2	Parkeergelden/boetes	470
1,4 0.64	Hondenbelasting	81
1 0.64	Reclamebelasting	28
1 0.64	Precario rechten	68
1.2	Diverse leges uitvoering bijzondere wetten	37
3.3	Marktgelden en marktpromotiegelden	97
3.4	Toeristenbelasting en retributies GaiaZoo	239
1 3.4	Kermissen	-
1 7.5	Lijkbezorgingsrechten	49
8.3	Leges omgevingsvergunning	2.943
Div.	Diverse leges	42
	Totaal	33.097

1. Niet bestedingsgebonden en geen eisen m.b.t. kostendekkendheid. Voor wat betreft reclamebelasting komen de middelen ten goede aan de ondernemers.

2. Budgettair neutraal via de voorziening riolen resp. egalisatiereserve afvalverwerking.

3. Onder aftrek van de af te dragen rijksleges

4. Inclusief opbrengsten parkeergarages welke privaatrechtelijk worden geïnd.

c. Lokale lastendruk

Als we het hebben over de lokale lastendruk, wordt hiermee bedoeld de woonlasten voor de burger. Onder de woonlasten vallen de OZB, de rioolheffing en de afvalstoffenheffing (vastrecht en diftar).

De lokale lastendruk 2025 is door COELO (bronhouder) gemiddeld becijferd op € 1.044 voor een Kerkraads gezin (woonlasten eigenaar-bewoner, meerpersoonshuishouden). Volgens COELO is dit landelijk gemiddeld € 1.063 en in Limburg gemiddeld € 1.063. De mediaan is het middelste getal in een (oplopende) getallenreeks. De mediaan is € 1.034, dat wil dus zeggen dat het gemiddelde beïnvloed wordt door uitschieters aan de onderkant en bovenkant. Volgens COELO liggen in 67% van de Nederlandse gemeenten de gemiddelde woonlasten tussen de € 800 en € 1.100. Op de Limburgse ranglijst neemt Kerkrade in 2025 de 18e positie in. COELO gebruikt bij de berekening van de gemiddelde OZB aanslag de gemiddelde waarde van koopwoningen. Gemeenten moeten uiteraard bij hun tariefstelling wel rekening houden met de waarde van de huurwoningen. Een overzicht van de lokale woonlasten in de Parkstadgemeenten is opgenomen in onderstaande tabel.

Bedrag x € 1 voor meerpersoonshuishouden

2025	Woonlasten	Rioolheffing	Afvalstoffen-/ reinigingsheffing	Gem. OZB woningen	Gem. woningwaarde (voorlopig)
Beekdaelen	1.162	351	365	445	372
Brunssum	1.021	286	343	392	277
Heerlen	1.041	206	401	434	280
Landgraaf	1.028	266	350	412	310
Kerkrade	1.044	240	343	461	265
Simpelveld	1.183	346	322	516	328
Voerendaal	1.281	382	347	553	402

Via de 'lokale lasten calculator' kunnen de inwoners hun woonlasten berekenen op basis van hun eigen specifieke situatie. De link naar de lokale lastencalculator is <https://coelo.nl/atlas-lokale-lasten/lokale-lasten-calculator/>.

Middels de jaarlijkse Tarievennota stelt de raad steeds in december de tarieven vast. In het najaar wordt een inschatting gemaakt van de gegevens die nodig zijn om de tarieven te bepalen. Er is sprake van een doorlopende ontwikkeling, o.a. als gevolg van definitieve afronding taxatieprocessen voor de wet WOZ en bezwaar en beroep. Tenslotte wordt opgemerkt dat in de landelijke cijfers van de basisset (COELO) op onderdelen standaard uitgangspunten worden gehanteerd voor de berekeningen, o.a. bij het hanteren van DIFTAR. De uiteindelijke lastendruk kan achteraf anders uitvallen. In Kerkrade zijn er bijvoorbeeld, in verband met het ledigingsschema van de Rd4, minder ledigingen mogelijk dan waar COELO standaard van uitgaat.

§2. Weerstandvermogen en risicobeheersing



Algemeen

Deze paragraaf geeft informatie over de weerstandscapaciteit, de risico's, het beleid, diverse kengetallen en een beoordeling van de onderlinge verhouding tussen de kengetallen in relatie tot de financiële positie.

Het weerstandvermogen bestaat uit de relatie tussen de weerstandscapaciteit, zijnde de middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken en alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De weerstandscapaciteit wordt onderscheiden in een incidentele en structurele component. Onder de incidentele component wordt verstaan de algemene reserve, de post onvoorzien incidenteel, de stille reserves en de incidentele begrotingsruimte. Uitgangspunt is dat de bestemmingsreserves niet worden gekwalificeerd als incidentele weerstandscapaciteit. Onder de structurele component wordt verstaan de onbenutte belastingcapaciteit, de post onvoorzien structureel en de structurele begrotingsruimte.

a. Weerstandvermogen

De ratio voor het weerstandvermogen is voor de rekening 2025 weergegeven in onderstaande tabel. De ratio is het resultaat van de verhouding tussen de (in onderdeel b. Weerstandscapaciteit) berekende weerstandscapaciteit en de (in onderdeel c. Risico's) gekwantificeerde restrisico's.

Weerstandsvermogen	2025
Ratio	1,8

De norm die de gemeente Kerkrade hanteert is gebaseerd op de risicomatrix van de Universiteit Twente welke ook gebruikt wordt in het GTK. Er is geen landelijke “norm” waaraan voldaan moet worden; de matrix geeft alleen een relatieve indicatie waarbij waarderingsscore A het hoogst haalbare is en waarderingsscore F de slechtste score is.

Waarderingsscore	Ratio	Betekenis
A	≥ 2.0	Uitstekend
B	$1.4 < 2.0$	Ruim voldoende
C	$1.0 < 1.4$	Voldoende
D	$0.8 < 1.0$	Matig
E	$0.6 < 0.8$	Onvoldoende
F	< 0.6	Ruim onvoldoende

De gemeente Kerkrade neemt op die schaal als (gewenst) risicoprofiel een middenpositie in: risico's worden voor zover mogelijk vermeden of afgedekt. Anderzijds moet een ondernemende gemeente risico's durven te nemen en kan het vormen van reserves geen doel op zich zijn.

Conform bovenstaande tabel is het weerstandsvermogen van de gemeente Kerkrade in 2025 ruim voldoende.

b. Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit is voor de rekening 2025 weergegeven in onderstaande tabel.

Algemene Reserve

	2025
Algemene reserve	8.465
Algemene reserve obk	1.250
Reserve exploitatie (vrij deel)	6.751
	16.466

Voor wat betreft de algemene reserve geldt dat er sprake is van een bepaalde omvang, bijvoorbeeld om een negatief jaarrekeningresultaat op te kunnen vangen, een zgn. ondergrens.

Opgemerkt wordt dat in de huidige meerjarenraming de algemene reserve structureel versterkt wordt door middel van jaarlijkse stortingen, dit heeft een positief effect op de weerstandscapaciteit.

Stille reserves

Van stille reserves is sprake indien de reële marktwaarde van de activa (bezittingen) de boekwaarde daarvan overstijgt. Daarvan is bijvoorbeeld sprake als het bezit al geheel of gedeeltelijk afgeschreven is, maar nog wel bruikbaar voor een geïnteresseerde koper. Vaak worden als stille reserves genoemd gronden, gebouwen en aandelen. Praktisch gezien moeten deze bezittingen ook verkoopbaar zijn, willen zij dienen als weerstandsvermogen. Als dat zo is, doet zich tot slot nog het probleem voor van waardebepaling. De gemeente Kerkrade heeft nog diverse gronden, gebouwen en aandelen in bezit waarvan de marktwaarde de boekwaarde zou kunnen overstijgen. De meeste daarvan zijn echter niet verkoopbaar, bijvoorbeeld de gronden in een als zodanig aangewezen groengebied, het raadhuis of het stadskantoor. In het verleden zijn verkoopbare stukken groen en gebouwen die als niet-strategisch werden beschouwd reeds gedeeltelijk afgestoten. Deze beleidslijn wordt doorlopend voortgezet.

Er is geen sprake van een bedrag uit stille reserves dat bij de weerstandscapaciteit wordt betrokken.

Begrotingssaldo

Niet van toepassing in de rekening.

Onvoorzien en onvermijdbaar

In de begroting is in de exploitatie opgenomen de jaarlijkse post “onvoorzien”. Dit betreft een structurele post van in totaaliteit € 228.000. Daarnaast is in het investeringsprogramma een jaarlijkse post “onvermijdbaar” opgenomen van € 58.000. Dit vergroot de beschikbare middelen voor onvoorziene omstandigheden. Deze posten kunnen worden ingezet ten behoeve van de dekking van de in de loop van het jaar opkomende incidentele niet voorziene uitgaven resp. investeringen. In de bijlage 'Overige risico's' van dit document is een tabel opgenomen waaruit blijkt dat deze bedragen separaat worden meegenomen ter afdekking van de risico's van de bedrijfsvoering c.q. het dagelijks handelen. Ze worden daarom niet nog eens betrokken bij de weerstandscapaciteit.

Onbenutte belastingcapaciteit

Indien er ruimte bestaat om belastingen en heffingen te verhogen, betekent dit een mogelijkheid om tegenvallers op te vangen. Deze mogelijke extra ruimte wordt vooralsnog buiten beschouwing gelaten voor de berekening van het weerstandsvermogen. Meer informatie over de lastendruk is jaarlijks opgenomen in de paragraaf Lokale heffingen van de begroting en rekening.

Overig

Daarnaast zijn er nog twee posten die niet tot de weerstandscapaciteit gerekend mogen worden, maar wel op hun eigen wijze een risico afdekking vormen, te weten: bestemmingsreserves en voorzieningen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan de raad een bepaalde bestemming heeft gegeven (artikel 43 BBV). Bestemmingsreserves worden niet gekwalificeerd als weerstandscapaciteit. Deze worden dus niet meegenomen in de berekening van de weerstandscapaciteit. Een andere aanwending van betreffende reserves kán namelijk beleidsmatige en/of financiële gevolgen hebben omdat er veelal sprake is van verplichtingen of bijvoorbeeld omdat zij een egaliserende werking hebben.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen, verliezen en risico's die redelijkerwijs te schatten zijn en die hun oorsprong vinden in het huidige of eerdere begrotingsjaren. Een voorziening moet groot genoeg zijn om het risico of de verplichting te dekken, dus niet te laag, maar ook niet te hoog. Derhalve worden voorzieningen in beginsel niet gerekend tot de weerstandscapaciteit.

c. Risico's

Een risico is een gebeurtenis die een (negatief) gevolg voor de gemeente met zich mee kan brengen. Per risico wordt aangegeven of sprake is van een reeds bestaande dekking. Indien de bestaande dekking voldoende wordt geacht, vindt geen kwantificering plaats. Het eventuele (rest)risico wordt gekwantificeerd.

Het rapporteren over risico's in de rekening is in die zin anders, omdat een risico zich voor kan doen in de toekomst en de rekening over het afgelopen boekjaar gaat. De risico's worden daarom altijd op de lange termijn bekeken, nu gelijk aan de Begroting 2025 over de jaren 2025 t/m 2028.

De gekwantificeerde risico's die van belang zijn voor de berekening van het weerstandsvermogen zijn weergegeven in onderstaande tabel.

Algemene uitkering	2.800
Sociaal domein	1.200
Ontwikkelingsbedrijf Kerkrade (obk)	0
Stadion (PLS) / Roda JC Kerkrade	1.600
Beheer kapitaalgoederen	1.500
Algemeen	1.900
Totaal	9.000

Enkele overige risico's o.a. van de bedrijfsvoering c.q. het dagelijks handelen en de wijze waarop hiermee wordt omgegaan zijn opgenomen in de bijlage §2. Weerstandsvermogen: 'Overige risico's' van de Rekening.

Hieronder volgt een opsomming van de geïdentificeerde risico's.

Algemene uitkering

Toelichting

Het Rijk brengt jaarlijks voor het gemeentefonds drie circulaire's uit: in mei, september en december. Soms zijn er ook berichten tussendoor. De circulaire's hebben gevolgen voor de gemeentefinanciën. Deze gevolgen worden berekend en opgenomen in de meerjarenbegroting. Een circulaire kan leiden tot tegenvallers of meevallers. De verschillen zijn soms groot. De nieuwe financieringssysteem vanaf 2025 moest zorgen voor meer stabiliteit, maar lijkt door de huidige relatief hoge inflatiecijfers wel nadelig te zijn voor gemeenten.

Bestaande dekking

Bij de berekeningen van de AU wordt uitgegaan van actuele basisgegevens.

De omvang van de algemene uitkering loopt gelijk met de ontwikkeling van de uitgaven van de verschillende ministeries. Als sprake is van financiële tegenvallers op de korte termijn, is het voor de gemeente moeilijker om nog met oplossingen te komen. Bij financiële tegenvallers op de lange termijn is dit beter mogelijk. Daarom houden wij in het weerstandsvermogen rekening met een bedrag om dit risico (voor de korte termijn) af te dekken.

Kwantificeren (rest)risico

Wij gaan uit van een bedrag van afgerond € 2,8 mln. Dit is ongeveer 2% van de recente algemene uitkering.

Sociaal Domein (SD)/ Open-einde regelingen

Toelichting

Ten gevolge van het gegeven, dat de regelingen in het sociaal domein open-einde regelingen zijn, kunnen er grote schommelingen in de uitgaven optreden.

Bij jeugdhulp zagen we al eerder dat een van de grootste aanbieders van jeugdhulp in onze regio verliesgevende exploitatie had, helaas zijn er ondertussen al meerdere jeugdzorgaanbieders die financiële problemen melden.

Bestaande dekking

Bij de overgang van de taken van het Rijk naar de gemeente was de aandacht vooral gericht op het laten doorgaan van de zorg. Nu de taken al enkele jaren bij de gemeente liggen, is de focus gericht op het beheersen van de uitgaven.

Kwantificering (rest)risico

Schommelingen aan zowel de inkomsten- als uitgavenkant zullen blijven. Op basis van de gegevens van de afgelopen jaren in samenhang met de gestegen uitgaven, en de beschikbare buffer voor schommelingen in verband met open-einde regelingen (€ 1,5 mln) houden wij rekening met een risico van afgerond € 1,2 mln.

Ontwikkelingsbedrijf Kerkrade (OBK)

Toelichting

Het grondbeleid volgt het ruimtelijk beleid en richt zich daarmee op het ontwikkelingsprogramma woningbouw en op het ontwikkelingsprogramma bedrijventerreinen. De resultaten van het Grondbedrijf betreffen de winsten en verliezen uit grondexploitaties. In de periode 2025-2029 zijn voor een bedrag van ongeveer € 0,25 mln aan resultaten te realiseren. Hier kunnen bepaalde risico's zijn. Er kan sprake zijn van tegenvallers aan de inkomstenkant maar ook aan de uitgavenkant. Een toelichting op de risico's van de grondexploitatie staat in de paragraaf grondbeleid.

Bestaande dekking

Het bedrag van de algemene reserve OBK is apart betrokken bij de weerstandscapaciteit. De reserve grondexploitatie OBK (=werkreserve grondbedrijf) is onder andere bedoeld voor verliezen uit de grondexploitaties. Het saldo wordt eind 2029 geschat op ongeveer € 3,34 mln. Hiervan is ca. € 2,38 mln bestemd voor het dekken van verliezen uit herstructureringsprojecten in de periode 2026-2029. Daarmee is in het verloop van de reserve nog geen rekening gehouden, omdat die projecten in voorbereiding zijn en de te verwachten verliezen nog niet nauwkeurig genoeg kunnen worden bepaald. Daarnaast verwacht de gemeente dat over de resultaten uit grondexploitatie vennootschapsbelasting moet worden betaald. De hoogte van de te betalen belasting kan nog niet worden ingeschat. De verschuldigde vennootschapsbelasting zal ten laste worden gebracht van de reserve grondexploitatie OBK. Hiervoor is € 0,3 mln in de reserve gestort. Voor elke grondexploitatie worden overeenkomsten gesloten. Eerst wordt hiervoor onderzocht wat de financiële effecten zijn. Daar waar mogelijk, worden

de risico's van een grondexploitatie zoveel mogelijk neergelegd bij de andere partij. De ontwikkelingen worden de hele tijd in de gaten gehouden. Wanneer een risico onverwacht werkelijkheid wordt, worden er maatregelen genomen of voorstellen gedaan om de effecten van het risico te verkleinen.

Kwantificering (rest)risico

Als de resultaten grondexploitatie tegenvallen, dan wordt de werkreserve OBK niet of minder of minder snel aangevuld. Met het geschatte saldo van de reserve is dan nog een goede buffer beschikbaar voor de resterende risico's. Gelet op deze ruimte wordt het restrisico berekend op € 0.

Parkstad Limburg Stadion (PLS)/ Roda JC Kerkrade

Toelichting

Gemeente Kerkrade had eind 2025 nog een langdurende vordering van ongeveer € 18,2 mln op Holding Stadion Kerkrade BV. Of het geld binnenkomt, is afhankelijk van het betalen van de huur voor het PLS door Roda JC. Het monitoren en waar mogelijk verkleinen van dit risico heeft de aandacht.

Met het raadsbesluit van 12 juli 2023 is een nieuwe richting gekozen in samenhang met de ontwikkeling 'Kaalheide Bruist / ontwikkeling sportpark Kaalheide'. Dit leidt naar verwachting tot een afname van het huidige risicoprofiel, waarbij de inbaarheid van de lening veel minder afhankelijk wordt van één huurder (Roda JC). In afwachting van de feitelijke ontwikkelingen handhaven wij vooralsnog de risico-inschatting. Deze blijft dan gebaseerd op de situatie dat voor een leeg stadion (een) nieuwe huurder(s) of een nieuwe bestemming moet worden gezocht. Dat kost tijd. Vanuit het toezichtkader kan hiervoor een periode van vier jaren worden uitgetrokken. Pas wanneer in die periode geen zicht is op een oplossing, komt een afboeking van de vordering in beeld. Dit is het slechtste (worst case) scenario.

Bestaande dekking

Roda ontving (o.a.) mediagelden vanuit de KNVB. Met Roda en de KNVB is overeengekomen via een zogenaamde 'akte van cessie' dat de KNVB de door Roda te betalen bedragen rechtstreeks overmaakt aan Stadion/Gemeente Kerkrade. Vanaf 1 juli 2025 (voetbalseizoen 2025-2026) is dit anders. De mediagelden worden voortaan uitbetaald door de Coöperatie Eerste Divisie (CED). De aktes van cessie zijn hierop aangepast en de betalingen zijn door CED voortgezet.

Er blijft echter sprake van onzekerheden. Ook is in de begroting rekening gehouden met de kosten van onderhoud. Als het stadion tijdelijk leegstaat, kan dit mogelijk op een lager niveau gebeuren.

Kwantificering (rest)risico

De kans dat moet worden overgegaan tot afboeking van de vordering is niet onderbouwd in te schatten. De nieuwe ontwikkeling kan deze kans verkleinen. Als het stadion leeg zou komen te staan moet PLS/de gemeente de eigenaarslasten betalen, mist de gemeente de rentevergoeding, zal ook een deel van de gebruikerslasten door de gemeente moeten worden betaald en ontstaat er extra druk op de financieringslasten. Vooralsnog blijven wij uitgaan van een bedrag van in totaal afgerond € 1,6 mln voor dit risico, om deze kosten gedurende de genoemde periode van vier jaren te dekken. Afhankelijk van de feitelijke ontwikkelingen de komende jaren zal dit risico steeds opnieuw worden beoordeeld en zonodig bijgesteld worden.

Beheer kapitaalgoederen

Toelichting

Voorbeelden van de kapitaalgoederen zijn wegen, riolering, groen, gebouwen, verlichting en civieltechnische kunstwerken. Deze kapitaalgoederen moeten onderhouden worden op een bepaald niveau. De kosten van riolen zijn deel van het riooltarief. Deze kosten zijn geen risico voor de begroting. Voor het onderhoud van de overige kapitaalgoederen is ongeveer € 5,2 mln in de begroting

opgenomen. Voorbeelden van risico's zijn een onderhoudsachterstand, incidentele schade door storm of toenemende kosten door uitbreiding van het aantal of omvang van kapitaalgoederen.

Bestaande dekking

In beheerplannen worden afspraken gemaakt over het niveau van onderhoud. Ook wordt rekening gehouden met de kosten hiervan. Deze kosten zijn opgenomen in de begroting. Dit kan zijn in de exploitatie, het investeringsprogramma of via de inzet van reserves.

Daarnaast werkt de gemeente aan het verkleinen van gemeentelijke vastgoedportefeuille. Dit kan zijn door sloop of verkoop. De aandacht gaat naar strategisch vastgoed. Aan niet-strategisch vastgoed wordt alleen onderhoud uitgevoerd dat echt niet uitgesteld kan worden. Onderhoud vindt vaak plaats op basis van inspecties en rekening houdend met ontwikkelingen in de directe omgeving (efficiency). Ook met eventuele sloopkosten wordt in de begroting rekening gehouden. Na sloop kan het zijn dat de nieuwe plek ergens anders voor gebruikt wordt dat geld oplevert. De kosten van de sloop vallen dan weg tegen de nieuwe inkomsten. Jaarlijks wordt de boekwaarde van het vastgoed vergeleken met de waarde daarvan. Er wordt dan nagegaan of de boekwaarde niet te hoog is.

Kwantificering (rest)risico

Voor het opvangen van de risico's wordt rekening gehouden met een bedrag van afgerond € 1,3 mln. Dit is ongeveer 25% van het budget voor het jaarlijks onderhoud van de kapitaalgoederen exclusief de riolen.

Algemeen

Toelichting

In de gemeente zijn nog verschillende andere risico's. Van die risico's is het lastig in te schatten wat het financieel effect kan zijn en ook de kans op dat het risico gebeurt. Om niet aan deze risico's voorbij te gaan wordt een stelpost bepaald.

Voorbeelden van deze risico's zijn de gevolgen van wetswijzigingen, de btw-uitkering Regeling specifieke uitkering stimulering sport (SPUK), rechterlijke uitspraken, privacy-incidenten of gevolgen van de voortdurende oorlog in de Oekraïne. Wat voor effect deze laatste heeft op de economie en werkgelegenheid valt nu nog niet in te schatten. Een recessie kan bijvoorbeeld effect hebben op gemeentelijke projecten en op te betalen uitkeringen. De eventuele effecten hiervan zijn nu onmogelijk te bepalen.

Bestaande dekking

Het kan zijn dat kosten hoger uitvallen dan gedacht of minder opbrengsten gehaald worden. Binnen de gemeente is hier doorlopend aandacht voor. Ook worden maatregelen genomen om de kansen op of gevolgen van risico's te verkleinen.

Kwantificering (rest)risico

Voor het weerstandsvermogen wordt uitgegaan van € 1,9 mln. Rekening houdend met de bedragen die al meegenomen zijn in het weerstandsvermogen voor de algemene uitkering, het sociaal domein, het OBK en het beheer van kapitaalgoederen, is dit ongeveer 2% van het resterende bedrag aan gemeentelijke lasten per jaar plus 2% van het resterende bedrag aan gemeentelijke baten per jaar (exclusief reserves).

d. Diverse kengetallen

Op landelijk niveau zijn vijf kengetallen benoemd om de financiële positie van gemeenten beter weer te geven en te kunnen vergelijken. Deze worden hierna uitgewerkt.

Kengetallen Ultimo jaar in %		2024 REK	2025 BEG	2025 REK
1a	Netto schuldquote	71,6	87,1	65,0
1b	Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	58,50	73,5	52,4
2	Solvabiliteitsratio	22,4	14,7	26,0
3	Grondexploitatie	0,6	0,0	0,5
4	Structurele exploitatieruimte	1,0	2,8	1,0
5	Belastingcapaciteit: woonlasten meerpersoonshuishouden	102,50	97,6	100,0

Nadere toelichting op de financiële kengetallen:

- Kengetal 1a en 1b weerspiegelen het niveau van de schuldenlast van de gemeente t.o.v. de eigen middelen.
- Kengetal 2 geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is (ineens) aan haar financiële verplichtingen te voldoen.
- Kengetal 3 geeft inzicht in de boekwaarde van de voorraden grond die nog moet worden terugverdiend door toekomstige verkopen.
- Kengetal 4 geeft inzicht in de verhouding van de structurele baten versus de structurele lasten. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten is meer flexibel.
- Kengetal 5 geeft inzicht in de ruimte die een gemeente heeft om zijn belastingen te verhogen, gerelateerd aan de totale gemiddelde woonlasten. De formule gaat uit van de gemiddelde woonlasten jaar t, gedeeld door de gemiddelde woonlasten van jaar t-1. Dat kan een enigszins vertekend beeld geven. De landelijke tendens is dat de gemiddelde woonlasten stijgen.

Het gemeenschappelijk financieel toezichtkader (GTK) dat de provincie hanteert voor het toezicht op gemeenten is hieronder weergegeven. Er zijn landelijk per kengetal drie categorieën benoemd, namelijk A, B, C en zgn. signaleringswaarden. Hieraan is geen absolute betekenis toegekend. In het algemeen kan worden gesteld dat categorie A het minst risicovol is en categorie C het meest. Van belang is nog dat de waarden in hun onderlinge samenhang moeten worden gezien.

De GTK-waarde die overeenkomt met rekening 2025 is geel gearceerd.

Kengetallen in %		Cat. A	Cat. B	Cat. C
1a	Netto schuldquote	<90	90-130	> 130
1b	Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	<90	90-130	> 130
2	Solvabiliteitsratio	>50	20 - 50	< 20
3	Grondexploitatie	<20	20 - 35	> 35
4	Structurele exploitatieruimte	>0	0	< 0
5	Belastingcapaciteit: woonlasten meerpersoonshh.	<95	95 - 105	> 105

Accountantskantoor BDO heeft een methodiek ontwikkeld waarmee per gemeente één (gewogen) rapportcijfer voor de financiële kengetallen wordt gegeven. Dit geeft een breder beeld dan enkel een vergelijking op specifieke getallen. BDO kent in die methodiek de hoogste waarde toe aan het getal

solvabiliteit, daarna aan de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen, gevolgd door de grondexploitatie, de structurele exploitatieruimte en de belastingcapaciteit. Als een gemeente voor alle kengetallen in categorie A valt, dan scoort de gemeente 100 van de 100 punten en daarmee een rapportcijfer "10". Als een gemeente voor alle kengetallen in categorie C valt, dan krijgt de gemeente het rapportcijfer "3".

Op basis van deze methodiek ontvangt Gemeente Kerkrade het rapportcijfer 7,4.

§3. Onderhoud kapitaalgoederen



Algemeen

Voor deze paragraaf zijn de volgende beleids- en beheersplannen relevant:

- Wegbeheer gemeente Kerkrade: Uitvoeringsprogramma
- Gemeentelijk Watertakenplan Kerkrade 2020-2024
- Groen; Onderhoud en beheer grotendeels door groepsdetachering WSP-groen
- Gebouwenbeheer (jaarlijks plan passend binnen financiële kaders)
- Openbare verlichting uitvoeringsprogramma's

Op bovengenoemde onderwerpen wordt verderop in deze paragraaf ingegaan.

Algemeen

Ook in 2025 hebben we te maken gehad met een verdere stijging van kosten voor materialen en lonen. E.e.a. als gevolg van de nog steeds durende oorlog in Oekraïne en de daarmee gepaard gaande stijgingen van gas- en elektriciteitsprijzen. Leveranties lopen mede hierdoor nog steeds flinke vertragingen op.

De krapte op de arbeidsmarkt heeft ook in 2025 een positieve kentering laten zien. Benodigde vakspecialisten maken toch ook steeds vaker de overstap naar de overheid. Hoe deze ontwikkeling zich doorzet in de komend jaren zal afgewacht moeten worden.

Van belang hierbij is dat de gemeente Kerkrade zich verder blijft ontwikkelen als een aantrekkelijke werkgever

Klimaat en weer

In 2025 hadden klimaat en weersomstandigheden invloed op het onderhoud van de openbare ruimte.

De ingezette aanpak knelpunten wateroverlast is ook in 2025 onverminderd aangepakt.

Eveneens van invloed op de weerschommelingen is de explosieve groei van onkruid. Eind 2025 heeft een nieuwe aanbesteding plaatsgevonden op het gebied van onkruidbestrijding. Een gedeelte van Kerkrade is inbesteed bij Rd4.

a. Wegen

Beleid en uitvoering

In Kerkrade hebben we ruim 200 km aan wegen en straten. Dat zijn hoofdwegen zoals de Kaalheidersteenweg en woonstraten zoals de van Beethovenstraat, de Kleingraverstraat of de Anselderlaan. Ook zijn er nog speciale gebieden zoals het centrum en de bedrijventerreinen.

Het is de taak van de gemeente Kerkrade om de wegen en straten in orde te houden. Dan kunnen de burgers er veilig gebruik van maken. Daarmee houden we Kerkrade bereikbaar voor iedereen. De gemeente kijkt niet of een weg “mooi” is, maar wel of een weg vlak is en of het regenwater goed kan weglopen. De gemeente maakt gebruik van een geautomatiseerd systeem, het wegbeheersysteem. Met informatie uit dat systeem wordt een beheerplan gemaakt. Dat beheerplan is het draiboek om het onderhoud en beheer van de wegen uit te voeren. Elke twee jaar laten we de wegen inspecteren. Bij het onderhoud van de wegen worden ook kleine problemen verholpen. Bijvoorbeeld gaten in de weg. Als er te veel kleine dingen zijn om te repareren wordt de hele weg vervangen. Dat noemen we reconstructie. Een reconstructie kan soms ook nodig zijn als een weg nog goed is. Bijvoorbeeld als er een probleem is met het verkeer. Meer informatie hierover staat in programma 2 Verkeer, vervoer en waterstaat. De wegen in Kerkrade zijn gemiddeld vrij oud. Daardoor is er veel werk te doen.

Budgetten

Aan dagelijks onderhoud aan wegen, asfalt, wegmarkeringen, trottoirs en pleinen is in 2025 € 1,177 mln besteed. Via het investeringsprogramma is aan reconstructies van wegen € 6,641 mln besteed.

Risico's

Een punt van aandacht blijft het up to date houden van het wegennet. Omdat Kerkrade vrij oude wegen heeft en we niet overal tegelijk kunnen werken, moet er gekozen worden waar wel en waar niet gewerkt wordt. Soms kan dat betekenen dat een slechte weg nog wat langer slecht blijft. Omdat veel wegen oud zijn zouden we meer wegen moeten vervangen dan we kunnen doen.

Het werk aan de weg wordt ook steeds duurder. Ook zijn er steeds meer wetten waar rekening mee gehouden moet worden. Bijvoorbeeld moeten er dure onderzoeken voor het milieu worden gedaan. Maar ook de bouwstoffen worden steeds duurder. Dit zal de komende jaren naar verwachting nog erger worden.

Er komen steeds meer nieuwe functies bij de wegen erbij. Naast het grootschalig aanleggen van glasvezel netwerken kunt u ook denken aan de aanleg van laadinfrastructuur voor elektrische auto's. Dit heeft uitwerkingen op de kwaliteit van het wegennet en op de inzet van de budgetten.

b. Riolering en water

Klimaat en weer

De afgelopen jaren hebben het klimaat en het weer het onderhoud van de kapitaalgoederen beïnvloed. Na de ernstige wateroverlast van 2021 waren er ook in de zomers van 2022, 2023 en 2024 zware buien met plaatselijk overlast. In 2025 werden ons de noodwelen bespaard maar was het wel uitzonderlijk nat met meer dan 1200 mm neerslag. Voorgestelde maatregelen i.h.k.v. wateroverlast hebben inmiddels hun werking bewezen. Ook in 2025 zijn aanvullende maatregelen genomen worden om knelpunten op te lossen. Zo werden bijv. in de Van de Weijerstraat een buffer aangelegd en de buffers aan het Willem Sophiaplein vergroot.

Het veranderende klimaat kost de gemeente veel geld. Denk bijvoorbeeld aan schades aan civieltechnische kunstwerken, aan het openbaar groen of aan bomen. Zo hebben met name beukenbomen zwaar te lijden onder langdurige droogte. De gevolgen daarvan worden soms pas enkele jaren later zichtbaar.

Daarnaast moet vaak extra personeel en materieel (bijvoorbeeld machines) worden ingezet. Wij verwachten dat deze zaken ook de komende jaren invloed hebben op het onderhoud en beheer.

In 2025 heeft Kerkrade de samenwerking met de Parkstad gemeenten, de Provincie Limburg, het Waterschap en het WML gecontinueerd. Onderwerpen waaraan speciale aandacht is gegeven: Klimaatadaptatie (hoe passen wij onze stad zo goed mogelijk aan het veranderende klimaat aan);

- Wateroverlast
- Droogte;
- Extreme warmte (hittestress);
- Duurzaamheid (hoe gaan we goed om met onze natuur);
- Ruimtelijke ordening (hoe delen we onze ruimte in).

Zowel de portefeuilles Openbare Ruimte alsook de portefeuille Duurzaamheid zijn hierbij nauw betrokken.

In 2025 is het basisrioleringsplan vernieuwd. Dit document geeft inzicht in de kenmerken van het rioleringsstelsel, stelt wateroverlastlocaties vast en stelt maatregelen voor om deze knelpunten te verhelpen.

Instandhouding riolering

Het afvoeren van vuilwater (rioolwater) is belangrijk voor de volksgezondheid omdat dit ziekten voorkomt.

Regenwater moet worden afgevoerd om overstromingen te voorkomen. Het buizenstelsel en de afvoerkanalen die hiervoor in de grond liggen moeten goed onderhouden worden. Elk jaar worden buizen en afvoerkanalen daarom schoongemaakt, vervangen en gerepareerd.

Waterkwaliteit oppervlaktewater

In het watertakenplan 2020-2024 staat dat de gemeente moet voldoen aan de basisinspanning. In de basisinspanning is bepaald hoeveel vuilwater via het vuilwaterriool in het oppervlaktewater terecht mag komen. Dit kan gebeuren als grote hoeveelheden regenwater in het vuilwaterriool terechtkomen. Hierdoor loopt het vuilwaterriool over, waardoor het water terecht komt in het oppervlaktewater.

De gemeente Kerkrade moet ook voldoen aan de Europese Kaderrichtlijn Water (KRW). Deze richtlijn stelt ook eisen aan de waterkwaliteit van het oppervlaktewater. Reeds bij de aanleg van de buitenring is op een perceel aan de Krichelbergsweg rekening gehouden met de aanleg van een groene buffer om overstorten vanuit het riool op de Vloedgraaf te verminderen. Het perceel is nog verpacht tot en met 2025. De groene buffer zal in 2026 worden aangelegd.

In 2019 is de stimuleringsregeling 'afkoppelen verhard oppervlak' van start gegaan. Inwoners worden gestimuleerd het regenwater op eigen erf te houden door te infiltreren. Ook op die wijze wordt de belasting op de riolering verminderd. De regeling wordt ook in 2025 gecontinueerd.

Budgetten

In het Watertakenplan 2020 -2024 wordt berekend welke gevolgen de kosten van het onderhoud van de riolering en waterlopen hebben voor de tarieven die de burger moeten gaan betalen. In 2025 is voor dagelijks onderhoud aan het rioolstelsel € 5,657 mln besteed. Aan rioolrenovaties en reconstructies is € 2,805 mln besteed.

Risico's

Door de verandering van het klimaat kunnen de kosten sneller gaan stijgen dan verwacht.

c. Groen

Beleid en uitvoering

De groenvoorzieningen zijn de longen van de stad. Goed onderhoud is daarom belangrijk. We willen de bestaande groengebieden duurzaam behouden, verder uitbreiden en verbinden met het groen buitengebied aan de randen van de stad.

Het onderhoud van het openbaar groen is opgedeeld in het stedelijk groen, groen in het buitengebied en bomen. De meeste groenvoorzieningen in de stad en in de wijken onderhoudt de gemeente ook in 2025 met eigen medewerkers. De bosgebieden in Kerkrade worden onderhouden door een bedrijf (Bosgroep Zuid-Nederland).

Budgetten

In 2025 is aan het dagelijks onderhoud (maaien, inboet, zomergoed, onderhoud bosbeheer, bomenbeheer, onderhoud natuur) € 1,134 mln besteed. Voor het inhuren van WSP medewerkers is in 2024 € 951.000 uitgegeven. Aan groen werkzaamheden aan reconstructies van wegen, Parkstadroute, Levensbomenbos Rolduc en Park Vlinderheide is € 1,513 mln besteed.

Risico's

De risico's voor het openbaar groen worden met name veroorzaakt door extremere weersomstandigheden. Zo leiden zowel langdurige hitte/droogte als wateroverlast tot grote schade aan beplanting en aan bomen.

De effecten van de gekozen werkwijze (bomenploeg) zijn steeds beter zichtbaar tijdens extreme weersomstandigheden.

De invloed van de klimatologische omstandigheden zijn met name in de bosgebieden zichtbaar. De uitval van bepaalde soorten bomen zoals beuken is duidelijk zichtbaar.

Voor de komende jaren zal hier extra aandacht aan besteed worden door tijdige uitvoering van onderhoudswerkzaamheden waardoor met name ook de veiligheid gewaarborgd kan worden. Voor de komende jaren is gebleken dat intensiever onderhoud nodig is in de bosgebieden. Binnen het contract met de bosgroep wordt getracht om met zo min mogelijke financiële bijdrage van de gemeente te werken. Deels kan dit door de verkoop van hout hetgeen weer direct terugvloeit in de te nemen onderhoudsplannen. Echter door de dalende verkoopprijs voor hout en intensiever onderhoud i.h.k.v. veiligheid is het noodzakelijk om toch een extra financiële bijdrage te leveren voor de instandhouding van onze buitengebieden.

De schommelingen in het weer hebben eveneens gevolgen gehad voor het bermenonderhoud. Met name om de verkeersveiligheid te waarborgen zijn ook in 2024 aanpassingen in de maai frequentie gedaan die in 2025 zijn doorgezet.

Onkruid blijft onverminderd hard groeien. De extra financiële injectie van € 450.000 in 2024 heeft ons in staat gesteld om beter en sneller te kunnen anticiperen op deze explosieve onkruidgroei. In 2025 is een extra financiële injectie van € 225.000 beschikbaar voor het bestrijden van onkruid. Door een nieuwe aanbesteding in Q4 van 2025 zullen we in 2025 blijven monitoren of het gewenste kwaliteitsniveau behouden kan worden.

d. Gebouwen

Beleid en uitvoering

De gemeente Kerkrade bezit momenteel 106 gebouwen. Deze panden worden onder meer gebruikt door de gemeente zelf, diverse (sport)verenigingen, stichtingen en scholen. Ook heeft de gemeente gebouwen voor toerisme, recreatie en cultuur zoals Schacht Nulland, Botanische Tuin Kerkrade, Kasteel Erenstein, Rodahal, HuB (theater en bibliotheek), Vie (zwembad en sporthal) een muziekschool en speeltuinen.

Tevens beschikt de gemeente over accommodaties die van groot belang zijn in een wijk, zoals 't Westhoes, 't Sjevemethoes en het Flexiforum. Deze accommodaties hebben een belangrijke sociaal-maatschappelijke functie. Het zijn locaties die fungeren als smeltkroes en hebben een belangrijke rol waar mensen elkaar ontmoeten en gezamenlijk activiteiten ontplooiën.

Het maatschappelijk vastgoed is een belangrijke katalysator voor een maatschappelijke en economische structuurversterking. Het maatschappelijk vastgoed draagt bij aan en versterkt de leefbaarheid in de wijken.

Naast bovengenoemde voorzieningen heeft de gemeente enkele eengezinswoningen, vier woonwagens, tweeëndertig woonwagenstandplaatsen, drie parkeergarages en een winkelpassage in bezit.

Onderhoud

De afdeling Vastgoed is verantwoordelijk voor het onderhoud en beheer van de gemeentelijke vastgoedportefeuille. Uitgangspunt is hierbij dat de gebouwen op peil worden gehouden waarbij de uitvoering sober maar doelmatig plaatsvindt. Voorop staat dat in het kader van veiligheid ten alle tijden onderhoud wordt uitgevoerd.

Daarnaast zorgt de afdeling Vastgoed voor het verkopen en verhuren van grond en panden van de gemeente. Getracht wordt om leegstand zoveel mogelijk te voorkomen. Dit doen we door het slopen of verkopen of het slimmer gebruiken van bestaande panden.

Op basis van een integraal inzicht in de investerings - en exploitatiekosten van het gemeentelijk vastgoed wordt een transparante afweging gemaakt tussen het maatschappelijke belang en de financiële gevolgen van het in eigendom hebben van gemeentelijk vastgoed. Om het gemeentelijk vastgoed in stand te houden en in het kader van maatschappelijk belang is het belangrijk dat ook de belangen binnen het krachtenveld van de diverse Domeinen binnen de gemeenten bij elkaar komen. In deze vindt integrale afstemming met Domein Burger plaats.

Net als voorgaande jaren is de lijn van een proactief vastgoedbeheer voortgezet. Dit betekent sturing op efficiënte en effectieve vastgoedvoorraad door het doorvoeren van portefeuillemanagement, met niet alleen aandacht voor technische kwaliteit van het gemeentelijk vastgoed, maar ook voor efficiency en financiën. Tevens wordt leegstand zoveel mogelijk voorkomen door tijdige afstoting (sloop c.q. verkoop) van gebouwen en efficiënter gebruik van bestaande panden. De omvang van de gemeentelijke vastgoedportefeuille wisselt bij voorgenomen gebiedsontwikkeling(en).

In dit kader zijn in de tussentijd een 42-tal objecten aangekocht.

Belangrijke zaken voor 2025

De gemeente is grootaandeelhouder van Holding Stadion B.V. en verantwoordelijk voor c.q. heeft belang bij het beheer en onderhoud van het Parkstad Limburg Stadion. Het gaat vooral om het hoofdgebouw, de zittribunes/dak en het speelveld. In het kader van de ontwikkelingen Bruist in relatie tot Sportpark Kaalheide zal ook voor Roda JC een rol zijn weggelegd welke gevolgen heeft voor de bezetting van de kantoorruimten in het Stadion. In deze zijn reeds onderzoeken ingesteld om voor de toekomst een optimale invulling te geven aan de leegstaande kantoorruimten in het Stadion.

Woonwagenzaken

Het verhuren van woningen al dan niet woonwagens en/of woonwagenstandplaatsen is niet direct de core business van een gemeente. Voor de woonwagenstandplaatsen en de woonwagens in eigendom van de gemeente is het technisch en sociaal beheer is reeds uitbesteed en de samenwerking is aangegaan met een externe partij Jamick.

De eerder geïnitieerde gesprekken met de plaatselijke woningcorporaties omtrent mogelijk overdracht heeft nog niet geleid tot het gewenste resultaat. Voor coöperaties geldt dat zij eerst een op orde zijnde portefeuille wensen. In deze vindt momenteel een verdiepingsslag plaats.

Budgetten

Het afgelopen jaar is in totaal € 7.769.497 besteed aan onderhoud van gemeentelijke panden. Dit bedrag is opgebouwd uit het investeringsprogramma € 5.016.902 alsook uit de exploitatiebudgetten € 2.752.595.

Overzicht bestedingen Investeringsprogramma	2025
Ontwikkeling Sancta Maria	1.417.504
Verduurzamen stadskantoor	1.069.070
School Het Martin Buber	490.280
Herinrichting stadskantoor	181.230
PLS verlichting	175.000
PLS dakbedekking	169.149
Hammolenweg verduurzaming	146.931
Laethof werkzaamheden	122.928
PLS lift	104.941
Vervangen lift Flexiforum	104.763
Rodahal gbs	92.435
Ww standplaats Caspar Sprokelstraat	80.209
De steltloper warmteopwekking	74.223
Hub cv-installatie	70.901
Ww standplaats Hermanstraat	61.000
Woonwagenvoorzieningen units	56.962
Raadhuis klokkentoren en vloer	52.481
Ww standplaats Voortestraat	47.300
Screens Flexiforum	45.501
PLS waterinstallatie	45.484
Sporthal Rolduc liften en bmi	38.587
Kasteel Erenstein kozijnen	32.544
Schacht Nuland electra/verlichting	31.514

Gevelbekleding Flexiforum	24.027
PLS div. investeringen	21.800
Buitenterrein Flexiforum	21.134
PLS werkkrediet	20.644
Flexiforum deuren	17.378
Oud Erensteinerweg woningen	16.680
Patronaat divers	15.845
Flexiforum airco's	15.206
Flexiforum divers	12.652
Woonwagens schilderwerk	12.542
Sportpark Kaalheide werkkrediet	11.859
Theater netwerkcomponenten	11.685
Omheining overwinteringsstandplaats	10.261
Omheining Strijthagenweg	10.065
Diversen (betreft diverse kleinere projecten <€ 10.000)	84.187
Totaal	5.016.902

Reserve gebouwen

Het saldo van de reserve gebouwen bedraagt per 31 december 2025 € 705.818. De baten uit verkoop van onroerende goederen worden aan de reserve gebouwen toegevoegd. Uit de reserve wordt er ook jaarlijks aan de hand van het Jaarplan een bijdrage beschikbaar gesteld. Om op lange termijn adequaat onderhoud aan gemeentelijke panden te kunnen uitvoeren is het noodzakelijk dat de reserve op peil blijft (middels opbrengsten van verkopen dan wel jaarlijkse dotaties). Opgemerkt wordt dat er geen vervangingsreservering plaatsvindt voor het gemeentelijk vastgoed.

Verloop reserve gebouwen:

Saldo 1-1-2025	€	700.818
Bij:		
reservering exploitatiebudget Vie	-	50.000
	€	750.818
Af:		
gemeenschapshuizen	-/-	45.000
Saldo 31-12-2025	€	705.818

Risico's

De "reserve gebouwen" is een egaliserende reserve die waar nodig ingezet kan worden.

e. Openbare verlichting

Beleid en uitvoering

Met de openbare verlichting bedoelen we de verlichting die nodig is om de openbare ruimte (zoals straten) 's avonds en 's nachts te verlichten. Mensen zijn hierdoor op straat goed zichtbaar en kunnen veilig over straat. Het verkeer kan veilig door de straten rijden.

De komende 5 jaar is 20% van alle lichtmasten ouder dan 40 jaar. Deze lichtmasten moeten worden getest of worden vervangen. Armaturen ouder dan 20 jaar moeten eveneens vervangen worden. In

nieuwe armaturen zit LED-verlichting in plaats van lampen. LED-verlichting verbruikt minder energie dan de oude verlichting met lampen. Op deze wijze wordt bij het beheer en onderhoud van de openbare verlichting een bijdrage geleverd aan het beleid op het gebied van zowel (verkeers-) veiligheid alsook duurzaamheid.

Budgetten

Aan het dagelijks onderhoud aan de openbare verlichting is in 2025 € 405.000 besteed. In 2025 zijn voor € 49.000 incidentele masten en of armaturen vervangen. Aan energiekosten van de openbare verlichting is in 2025 € 321.000 besteed. In 2025 is € 321.000 besteed via het investeringsprogramma voor het vervangen van de uitgefaseerde fluorescentielampen.

Risico's

Oude lichtmasten die getest worden, moeten soms direct worden verwijderd. Dit gebeurt wanneer de toestand van de lichtmast te slecht is om hem te laten staan. Hierdoor zal er op die plaats (soms langere) tijd geen verlichting zijn.

In 2025 zijn bij Enexis in meerdere gemeenten diverse storingen opgetreden. Het gaat storingen in de tijden waarop de verlichting in- of uitgeschakeld wordt. Daarnaast treden ook storingen op waarbij de openbare verlichting in een hele straat uitvalt.

De gemeente heeft geen directe invloed op deze technische storingen maar onderhoudt hierover directe contacten met Enexis. Enexis werkt aan de vernieuwing van het schakelsysteem van de openbare verlichting en verwacht hiermee de storingen in 2026 te hebben opgelost.

f. Civieltechnische kapitaalgoederen

Beleid en uitvoering

Met civieltechnische kunstwerken bedoelen we constructies zoals bruggen, tunnels, keerwanden, steigers en duikers. In Kerkrade zijn er ongeveer 220 civieltechnische kunstwerken, afwisselend van groot tot klein, en van een eenvoudige houten brug tot complexe bruggen uit (voorgespannen) beton. Hierbij zijn ook trappen en keerwanden inbegrepen.

De gemeente Kerkrade heeft als taak dat deze kunstwerken veilig blijven functioneren. Dat geldt voor het gebruik door burgers en verkeer, maar ook voor bijvoorbeeld een veilige waterdoorvoer, daar waar nodig. De recente gebeurtenissen hebben het grote belang hiervan nog eens aangetoond.

De enorme afwisseling in afmetingen en materialen maakt het beheer lastig. Een kleine houten brug zal meer en intensiever onderhoud nodig hebben dan bijvoorbeeld een betonnen brug. Als echter een betonnen brug groot onderhoud nodig heeft dan lopen de kosten snel hoog op.

De gemeente bewaakt de situatie van de kunstwerken door deze regelmatig te inspecteren. Op basis van deze inspecties kan ieder jaar het onderhoud worden bepaald en kan er gekeken worden hoeveel geld er moet worden uitgegeven. De hoeveelheid geld die wordt uitgegeven kan van jaar tot jaar verschillen. Vanwege de veiligheid en het blijven functioneren van de kunstwerken zijn er duidelijke regels over de minimale kwaliteit die een kunstwerk moet hebben. Op dit moment is de kwaliteit van de kunstwerken redelijk. Tot slot vormen de kunstwerken meestal een oplossing voor een knelpunt. Zonder bijvoorbeeld de brug over de Worm in de Merksteinstraat is de Worm daar niet te passeren en moet verkeer zeer lange omwegen maken.

Budgetten

Aan dagelijkse onderhoud en reconstructies van civieltechnische kunstwerken is in 2025 € 72.000 besteed. Daarnaast is € 639.000 geïnvesteerd in de reconstructie van kunstwerken

Risico's

Het komt voor dat aanvullende inspecties gedaan moeten worden die leiden tot extra kosten.

Naast de kunstwerken van de gemeente zijn er ook nog kunstwerken van andere partijen in de stad. Dit zijn kunstwerken van het waterschap, de provincie en Prorail. Een voorbeeld hiervan is de brug over het spoor in de Toupsbergstraat. De gemeente heeft geen bevoegdheid om beslissingen te nemen over deze kunstwerken, maar is wel met Prorail in gesprek hierover.

In 2024 is vastgesteld dat er vier duikers zijn die dringend gerenoveerd dienen te worden. Hier zijn in 2025 inmiddels middelen voor gereserveerd. Uitvoering zal medio 2026 plaatsvinden.

g. Speelvoorzieningen

Beleid en uitvoering

Speelvoorzieningen (plaatsen waar kinderen kunnen spelen) zijn belangrijk voor de vitaliteit en gezondheid van jonge kinderen. De speelvoorzieningen zijn aanwezig in de Kerkraadse speeltuinen, maar ook op veel plekken in de openbare ruimte. Het groot onderhoud van de speelvoorzieningen in de speeltuinen is de verantwoordelijkheid van de gemeente. Het dagelijks onderhoud en het beheer worden uitgevoerd door de speeltuinverenigingen of stichtingen zelf. De basis voor deze werkzaamheden is het speelruimtebeleid.

De eigen medewerkers verzorgen het grootste gedeelte van de uitvoering.

Voor de komende jaren is continuïteit en veiligheid van speelvoorzieningen aan de orde. In samenspraak met domein burger zal tevens gekeken worden naar afzonderlijke verzoeken om speelvoorzieningen te realiseren in de wijken.

Budgetten

In 2025 is € 30.000 besteed aan onderhoud van openbare speelvoorzieningen.

Risico's

Het beschikbaar stellen van extra financiële middelen zorgt ervoor dat risico's zoveel mogelijk worden weggenomen.

§4. Financiering (treasury)



Algemeen

Deze paragraaf bevat een beleidsmatige benadering van de treasuryfunctie en de plannen en uitkomsten

hiervan. De treasuryfunctie zorgt voor het (optimaliseren van) beheer van de (dagelijkse) ingaande en uitgaande geldkasstromen. Daarnaast zorgt de treasurer voor de beschikbaarheid van financiële middelen

op zowel de korte als lange termijn. De paragraaf moet risicobeheer en gemeentefinanciering transparanter maken. De Wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido) en de daarop gebaseerde ministeriële Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo) bepalen de inhoud van deze paragraaf voor een groot deel, waaronder de verschillende opgenomen tabellen/overzichten. Het doel van de regelgeving is om aan de ene kant de transparantie van de treasuryfunctie te verhogen en aan de andere kant risico's te mijden binnen genoemde functie. Daarnaast heeft het Rijk extra regelgeving ontwikkeld, zoals verplicht schatkistbankieren en de Wet Houdbare overheidsfinanciën (Wet Hof). Het doel van deze regelgeving is met name de financiële positie van de Nederlandse overheid in de Economische Monetaire Unie veilig te stellen.

a. Risicobeheer

Met risico's bedoelen we hier renterisico's, kredietrisico's, koersrisico's en valutarisico's. Het doel van risicobeheer en risicomanagement is de verschillende risico's binnen de treasury te analyseren,

beheren, beperken en neutraliseren. Daarbij wordt onder andere rekening gehouden met de aanbevelingen en richtlijnen van de Wet Fido, de Ruddy en het Treasurystatuut van de gemeente. De genoemde risico's worden hieronder beschreven.

Renterisico op vlottende schuld

Vlottende schuld betreft alle betalingsverplichtingen die binnen een jaar voldaan moeten zijn. Om het renterisico op de netto vlottende schuld te beperken mogen gemeenten niet onbeperkt in de financieringsbehoefte voldoen door het aantrekken van kort geld. Kort geld is over het algemeen goedkoper dan lang geld, maar heeft als risicofactor dat het renteniveau meestal sterker aan fluctuaties onderhevig is. De toegestane netto vlottende schuld wordt bepaald door de "kasgeldlimiet". Voor het jaar 2025 is deze als volgt berekend:

Kasgeldlimiet					
a	omvang van de jaarbegroting per 1 januari 2025			225,610	mln
b	bij ministeriële regeling vastgesteld percentage	8,5	%		
Kasgeldlimiet voor 2025 (afgerond)				19,177	mln

Ieder kwartaal wordt de kasgeldlimiet intern getoetst door het verschil te bepalen tussen de werkelijke netto vlottende schuld en de kasgeldlimiet. Als de kasgeldlimiet 3 kwartalen op rij wordt overschreden laat de gemeente dit weten aan de provinciaal toezichthouder. De gemeente geeft daarbij in een plan aan hoe men opnieuw aan de kasgeldlimiet denkt te gaan voldoen. Structurele overschrijding van de kasgeldlimiet wordt meestal opgelost door aflossing van kortlopende financiering en het aantrekken van vaste geldleningen. Onderstaand overzicht toont de confrontatie per kwartaal tussen vlottende schuld en middelen enerzijds, en de kasgeldlimiet anderzijds.

		bedragen x € 1.000			
kwartaal		I	II	III	IV
netto vlottende	schuld	46			
	middelen		288	117	171
kasgeldlimiet 2025	bedrag	19.177	19.177	19.177	19.177
	overschrijding				
	onderschrijding	19.131	19.465	19.294	19.348

Er is in 2025 geen overschrijding van de kasgeldlimiet geweest.

Renterisico op vaste schuld

Langlopende leningen die door de gemeente zijn opgenomen kunnen worden geanalyseerd met de "renterisiconorm". Dit is een instrument vanuit de Wet Fido om mogelijke renterisico's van de vaste schuld te analyseren. De renterisiconorm geeft een kader voor een evenwichtige opbouw van de leningenportefeuille waarbij het risico op de vaste schuld gespreid is in jaren. Van een evenwichtige opbouw is sprake als in geen enkel jaar gerelateerd aan het begrotingstotaal een onevenredig deel van de portefeuille aan herfinanciering onderhevig is en/of de te financieren aflossingscomponenten niet buitenproportioneel zijn.

In onderstaand overzicht wordt de relatie gelegd tussen renterisico en renterisiconorm.

bedragen x € 1.000

2025			
Rente-<i>risico</i>			
1	Renteherzieningen		n.v.t.
2	Aflossingen		10.183
3	Rente- <i>risico</i>	1+2	10.183
4	Rente- <i>risiconorm</i>	4a x 4b	45.122
5a	Ruimte onder rente-<i>risiconorm</i>	4>3	34.939
5b	Overschrijding rente-<i>risiconorm</i>	3>4	n.v.t.
Rente-<i>risiconorm</i>			
4a	Begrotingstotaal		225.610
4b	Percentage regeling		20%
4	Berekende rente-<i>risiconorm</i>		45.122

Het overzicht toont aan dat de gemeente in zeer ruime mate voldoet aan de norm. De actuele leningportefeuille bevat geen leningen waar rente-aanpassing op termijn aan de orde is. Dit betekent dat ook in structureel opzicht aan de norm wordt voldaan.

Kredietrisico's

Het betreft kredietrisico's op door de gemeente aan derden verstrekte gelden. Het volgende overzicht geeft inzicht in partijen en restantschuld per ultimo 2025.

Kredietrisico's

bedragen x € 1.000

Partijen	schuld	%
Vordering Enexis	2.390	7,78
Holding Stadion BV	18.200	59,27
Attero	26	0,08
Startersleningen	1.141	3,72
WoonWijzerWinkel	226	0,74
Gemeenschapshuizen	45	0,15
Culturele verenigingen	16	0,05
Georganiseerde sport *	119	0,39
Kredietbank Limburg	91	0,30
Zonnepanelenproject	3.813	12,42
Stichting Brouwerij Rolduc	15	0,05
Energie- en klimaatfonds	2.169	7,06
Stichting Skool (HMB)	2.455	8,00
Totaal	30.706	100,00

De verstrekte geldleningen conflicteren niet met de uitgangspunten van de Wet Fido

** in de raad van februari 2026 is besloten om een deel van de leningen aan verenigingen kwijt te schelden, dit moet nog nader uitgewerkt worden.*

Koers- en valutarisico's

Van koersrisico's is sprake als de financiële activa van de gemeente in waarde verminderen door negatieve koersontwikkelingen. In het bijzonder gaat het dan om de vaste financiële activa die aan de ene kant bestaan uit aan derden verstrekte leningen. Deze zijn eerder behandeld bij het onderdeel kredietrisico's. Aan de andere kant gaat het om aandelenbezit en deelnames. Hier worden geen bijzondere/grote risico's verwacht. De gemeente verricht slechts transacties in euro's, waardoor van valutarisico's geen sprake is.

b. Gemeentefinanciering

Hieronder worden enkele aspecten van gemeentefinanciering verder uitgewerkt.

Leningenportefeuille

Onderstaand overzicht geeft inzicht in de samenstelling, de grootte, de rente van opgenomen leningen en de mutaties als gevolg van eventuele nieuwe leningen. Met de lasten van de nieuwe leningen is meerjarig rekening gehouden in de begroting.

bedragen x € 1.000			
Leningen (<i>exclusief woningbouw</i>)		bedrag	gem. %
	Stand per 1 januari 2025	133.506	2,460
<i>bij</i>	nieuwe leningen	0	
<i>af</i>	reguliere aflossingen	-10.183	
<i>af</i>	vervroegde aflossingen	0	
<i>bij</i>	herfinanciering	0	
Stand per 31 december 2024		123.323	2,460

Uitzettingen

Het gaat hierbij om uitzettingen korter dan een jaar. Het doel hiervan is om een zo goed mogelijk rendement uit een incidentele overliquiditeit te halen. Voor overtollige middelen heeft de gemeente nauwelijks bewegingsvrijheid. Rijksregelgeving verplicht de gemeente tot schatkistbankieren bij het Rijk. Het rendement is hier beperkt

Relatiebeheer

De gemeente heeft rekeningen bij meerdere banken. De eerste bank is N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG), waar tevens een kredietfaciliteit van ruim € 5,672 mln beschikbaar is. Bij de ING-groep heeft de gemeente twee rekeningen. Met name met de BNG vindt regelmatig overleg plaats over optimalisering van bestaande producten, nieuwe producten, en het niveau van de dienstverlening.

Kasbeheer

Kasbeheer regelt het beheer van saldi en liquiditeiten en zoveel mogelijk de sturing van middelenstromen. Doel is het optimaliseren van het renterendement. Daarbij worden de volgende korte termijn producten gebruikt: rekening-courant-krediet, dag- en kasgelden. Extra aandachtspunten zijn de beperking van het contante geldverkeer en intensivering van de elektronische betaalvormen.

Organisatie

Verantwoordelijkheden, bevoegdheden en andere spelregels die in het treasurytraject aan de orde zijn, zijn in het treasurystatuut opgenomen. Daarnaast zijn uitgangspunten en bepalingen van de geldende "Financiële verordening gemeente Kerkrade" ex art. 212 Gemeentewet maatgevend.

Informatievoorziening

Voor de treasuryfunctie wordt zowel van interne als externe informatiesystemen gebruik gemaakt. Bij de externe informatievoorziening is een prominente rol voor BNG-dataservices online weggelegd. De efficiency van de systemen wordt regelmatig geëvalueerd.

c. Renteresultaat taakveld Treasury

<i>bedragen x € 1.000</i>		
a.	+ Externe rentelasten over de korte en lange financiering	2.316
b.	- Externe rentebaten (idem)	-526
	Saldo rentelasten en rentebaten	1.790
c1.	+ Rente die van de grondexploitatie is doorberekend	-19
c2.	- Rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
c3.	+ Rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (= projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
	Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	1.771
d1.	+ Rente over eigen vermogen	0
d2.	+ Rente over voorzieningen	0
	Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	1.771
e.	- Aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	-2.269
	Renteresultaat (toe te rekenen rente)	-499

§5. Bedrijfsvoering



Algemeen

Deze paragraaf geeft inzicht in de bedrijfsvoering. De ontwikkeling van de bedrijfsvoering staat niet stil. Dit heeft voortdurend de aandacht. Onderwerpen van bedrijfsvoering die terugkomen in deze paragraaf zijn bijvoorbeeld: personeelsbeleid, informatiemanagement en communicatie.

a. Financieel beleid en beheer

De belangrijkste regels voor financieel beleid en beheer zijn vastgelegd in de bestaande financiële verordening (art.212 Gemeentewet). Daarnaast zijn er verschillende interne regels vastgesteld voor een goed financieel beleid en beheer.

In de controleverordening (art.213 Gemeentewet) is de wettelijke verplichte accountantscontrole geregeld. Tot en met boekjaar 2022 is het zo dat de accountant de getrouwheid en de rechtmatigheid

controleert. De accountant geeft na de controle een verklaring af met een rapport waarin de opmerkingen staan. Sinds een wetswijziging in 2023 moet het college zich over de rechtmatigheid verantwoorden in de jaarrekening. De accountant moet die rechtmatigheidsverantwoording vervolgens toetsen, samen met de rest van de jaarrekening en geeft in zijn verklaring aan of de jaarrekening (inclusief de rechtmatigheidsverantwoording college) 'getrouw' is. Zie onderdeel f.

Interne toetsing

Voor de verschillende processen wordt getoetst of aan de relevante wet- en regelgeving wordt voldaan. Ook worden hiervan de financiële stromen gecontroleerd. Denk hierbij bijvoorbeeld aan in- en uitgaande geldstromen van personeelskosten, investeringen, subsidies, belastingen, uitkeringen en bouwvergunningen. Daarbij wordt rekening gehouden met de eisen, zoals die worden gesteld in de Single Information Single Audit (SiSa). Waar nodig worden bestaande processen verbeterd.

De meeste specifieke uitkeringen worden verantwoord via de jaarrekening. Daarvan zijn er in 2025 33 voor Kerkrade relevant (zie onderstaande tabel). In de SiSa-bijlage van deze jaarrekening vindt de voorgeschreven verantwoording plaats.

nr.	Regeling	Ministerie
A31	Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van jeugdcriminaliteit 2024	JenV
B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek 2021	FIN
C62	Regeling specifieke uitkering kwijtschelding gemeentelijke belastingen	BZK
C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	BZK
D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	OCW
D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingenonderwijsvertragingen	OCW
D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	OCW
E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaaï	IenW23
E104	Specifieke uitkering Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	IenW
E120	Regeling specifieke uitkering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	IenW
E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	IenW
E84	Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023	IenW
E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)	IenW
F20	Regeling specifieke uitkering Impulsaanpak winkelgebieden	EZ
G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	SZW
G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025	SZW
G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	SZW
G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025	SZW
G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025	SZW
G13	Onderwijsroute _ deel gemeente 2025	SZW

H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport	VWS
H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	VWS
H35B	Specifieke uitkering SPUK IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	VWS
H40B	Specifieke uitkering IZA transformatiemiddelen 2024 -2027 (SISA tussen medeoverheden)	VWS
J109B	Meerjarig regeling specifieke uitkering herstructurering volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	VRO
J17	Realisatiestimulans	VRO
J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	VRO
J55	Aanpak energiearmoede	VRO
J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	VRO
J96B	Regiodeals 4e tranche (SiSa tussen medeoverheden)	VRO
J97	Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023	VRO
K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	KGG
M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	AenM

De vaststelling, inning en afdracht van de eigen bijdragen Wmo gebeurt door het Centraal administratiekantoor (CAK). Door het kiezen van deze systematiek heeft de wetgever in feite bepaald dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dit impliceert dat door gemeenten geen zekerheden over de omvang en hoogte van de eigen bijdragen kunnen worden verkregen als gevolg van het niet kunnen vaststellen van de juistheid op persoonsniveau. Dit aspect maakt geen onderdeel uit van de gemeentelijke rechtmatigheidscontrole.

Er zijn ook projecten waarvoor subsidie is ontvangen. In het voortraject wordt geadviseerd over de inrichting van de projectadministratie en aandachtspunten waarmee bij de verantwoording rekening moet worden gehouden. Voor projecten die aflopen worden t.z.t. de eindafrekeningen tijdig opgesteld, de subsidievoorwaarden getoetst en door de externe accountant, indien van toepassing, van een controleverklaring voorzien.

b. Personeel en organisatie

Een vitale, wendbare en weerbare organisatie is continu in beweging.

Met ingang van 1 januari 2023 heeft een technische omzetting naar het landelijk functiewaarderings-systeem HR21 plaatsgevonden. De eerste onderhoudsronde van HR21 is in 2025 geweest. Alle functies zijn inhoudelijk beoordeeld en 61 functies zijn opnieuw ingedeeld in een normfunctie. Door een goede voorbereiding en goede communicatie met leidinggevend en medewerkers is het aantal reacties van medewerkers beperkt gebleven. Deze zijn in behandeling genomen.

De uniforme aanpak van de ontwikkeling van leiderschap en van medewerkers is voortgezet. Doelgericht samenwerken bewijst zijn effect.

Het is algemeen gebruik geworden om bij medewerkers een TMA (talenten motivatie analyse) af te nemen en met hen te bespreken. Adviseurs van de afdeling P&O zijn opgeleid om dit te doen. De TMA helpt om de competenties en talenten te ontsluiten, te waarderen en te benutten. In cruciale gesprekken wordt het ontwikkelpotentieel van medewerkers besproken en verbonden met de organisatiedoelen.

Met een groep van 50 collega's uit alle domeinen en bestaande uit leidinggevend en medewerkers is in dit verband een pilot gestart. Deze is in mei 2025 gestart en loopt in mei 2026 af. We onderzoeken de mogelijkheden van het Talent Management Systeem (TMS) van de organisatie TMA en welke meerwaarde gebruik van het TMS heeft voor de gemeente Kerkrade. De tussenevaluatie in oktober gaf een positief beeld.

Bij het personeel is middels de Vier zunt Kirchroa monitor onderzocht, hoe aangekeken wordt tegen de organisatie- en medewerkersontwikkeling, en tegen het werken bij de gemeente Kerkrade in het algemeen. De resultaten zullen in 2026 bekend worden.

Het binden en behouden van goede medewerkers heeft in de huidige krappe arbeidsmarkt de hoogste aandacht. De processen van werving en selectie en van onboarding van nieuwe medewerkers zijn op een moderne en effectieve wijze ingericht. De gemeente Kerkrade is en blijft een goede werkgever en zal dat ook actief naar buiten toe uitstralen en waarmaken. Samen met de Parkstad gemeenten en de stadsregio Parkstad is in april voor de derde keer in successie de Open dag "Parkstad werkt!" georganiseerd om het werken bij de lokale overheid te promoten. Het aantal bezoekers is ten opzichte van 2023 verdubbeld naar plusminus 300.

Ziekteverzuimpreventie en -interventie hebben continu aandacht gekregen. Gezonde, fitte en gelukkige medewerkers zijn uitermate belangrijk voor het bereiken van onze doelen. Ons beleid is gericht op duurzame inzetbaarheid en duurzaam herstel. Het verzuimpercentage is sinds 2022 gedaald van 8,4% naar 6,7%. Dit is in de lijn van het landelijk gemiddelde binnen de sector gemeenten. De meldfrequentie zit al jaren onder de 1. Dat is iets onder het landelijk gemiddelde.

We hebben extra aandacht gegeven aan werkbelasting, -druk en -stress. Voor alle leidinggevend en zijn in november interactieve workshops 'burnout' gehouden. Op het programma stonden het bespreken van energiegevers en -vreters en het herkennen van signalen van pesten en intimidatie.

Het vitaliteitsbeleid is sterk verankerd. Aandacht blijft uitgegaan naar preventie en positieve gezondheid. Medewerkers worden op meerdere manieren ondersteund. Via ODS Vitaal kunnen medewerkers bij meer dan honderd aanbieders met korting sporten of anderszins aan hun vitaliteit werken. Onze medewerkers worden financieel ondersteund met een vitaliteitspremie van maximaal € 100 per jaar. Elke maand bieden we activiteiten aan die passen bij het vitaliteitsthema van die maand. Denk bijvoorbeeld aan trainingen, workshops, stoelyoga en padel. Periodiek verschijnt een nieuwsbrief. Onze medewerkers kunnen ook gebruikmaken van de ingerichte vitaliteitsruimtes in het stadskantoor, in het Flexiforum en op de Gemeentewerf; een plek om elkaar te ontmoeten, te ontspannen en te sporten. De vitaliteitsdagen zijn geïntroduceerd zodat medewerkers echt tijd voor zichzelf en hun vitaliteit nemen.

Dat we goed bezig zijn, bewijst het behalen van het bronzen certificaat van de audittool VitOScan van OperaSana. In onze ambitie naar goud hebben we aan een belangrijke voorwaarde voldaan door voornoemde Vier zunt Kirchroa monitor als medewerkers(tevredenheids)onderzoek aan te merken.

Informatiemanagement, Informatievoorziening, Informatieveiligheid en Privacy

Algemeen

Informatie vormt de basis voor betrouwbare, transparante en rechtmatige dienstverlening aan inwoners, bedrijven en ketenpartners. Een goed ingerichte informatiehuishouding is niet alleen een wettelijke verplichting, maar ook een essentiële randvoorwaarde voor kwaliteit van dienstverlening, informatieveiligheid, privacy en bestuurlijke verantwoording.

De afdeling Informatie ondersteunt de gemeentelijke organisatie door informatiebehoeften te vertalen naar passende informatievoorziening. De afdeling is verantwoordelijk voor informatiebeheer

en archief, functioneel beheer, informatiegestuurd werken (BI en data-analyse), informatieveiligheid en privacy en participeert in organisatiebrede en domeinspecifieke projecten.

Na de centralisatie van informatietaken in 2024 is in 2025 verder gebouwd aan een robuuste en toekomstbestendige inrichting van de informatievoorziening.

Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA)

De Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA) is het instrument waarmee intern aan het college van B&W en extern aan de toezichthouders van de verschillende stelsels verantwoording wordt afgelegd. Dit gebeurt door middel van een zelfevaluatie op basis van vragenlijsten die door de stelselhouders zijn opgesteld. De vragenlijsten worden door domeindeskundigen in ENSIA beantwoord. Op basis van de antwoorden op de vragenlijsten worden verantwoordingsrapportages opgesteld die aan het college van B&W worden voorgelegd en na goedkeuring aan de externe toezichthouder via ENSIA worden verstuurd. Hiermee voldoet gemeente Kerkrade aan de verticale verantwoording, verantwoording aan landelijke toezichthouders, voortvloeiende uit de ENSIA.

Met de ENSIA audit kan de gemeente Kerkrade eenmalig en op uniforme wijze verantwoording afleggen, zowel aan de gemeenteraad als aan de Rijksoverheid.

De resultaten uit de afgelopen ENSIA-cycli laten zien dat we de 'basis op orde' hebben m.b.t. de geselecteerde normen inzake DigiD en Suwinet.

STRATEGISCHE ONTWIKKELINGEN 2025

Informatiegestuurd werken

In 2025 is verdere invulling gegeven aan informatiegestuurd werken. De implementatie en uitbreiding van het datawarehouse is voortgezet, waardoor de beschikbaarheid, kwaliteit en betrouwbaarheid van stuurinformatie zijn verbeterd. Dit ondersteunt management en bestuur bij beleidsvorming, monitoring en verantwoording. Daarnaast is ingezet op verbetering van datakwaliteit en het vergroten van datavolwassenheid binnen de organisatie.

Procesmatig werken en procesmanagement

Een belangrijk speerpunt in 2025 was de verdere professionalisering van procesmatig werken. Processen zijn scherper beschreven, verantwoordelijkheden verduidelijkt en de samenhang tussen processen en informatiesystemen is versterkt. Dit draagt bij aan betere beheersing, uniformiteit en voorspelbaarheid binnen de bedrijfsvoering. Procesmanagement vormt daarmee een structureel fundament onder informatiegestuurd werken en toekomstbestendige bedrijfsvoering.

Modernisering digitale werkomgeving

In 2025 zijn projecten gestart ten behoeve van de modernisering van de digitale werkomgeving. Doel is o.a. het realiseren van een uniforme, beheersbare en toekomstbestendige digitale samenwerkings- en documentomgeving. Hiermee wordt de digitale informatiehuishouding versterkt en beter aangesloten op wettelijke eisen en archiveringsverplichtingen.

Dit draagt bij aan betere vindbaarheid, samenwerking, versiebeheer en naleving van archief- en privacyvereisten.

Informatiebeheer en Archief

De kwaliteit van informatiebeheer is bepalend voor rechtmatige besluitvorming en publieke verantwoording. In 2025 is verder gewerkt aan duurzame toegankelijkheid van digitale informatie.

In 2025 is de nieuwe Archiefwet aangenomen. Deze wet verkort onder meer de overbrengingstermijn en stelt hogere eisen aan digitale duurzaamheid en actieve openbaarmaking. In reactie hierop zijn voorbereidingen getroffen om processen, systemen en verantwoordelijkheden hierop aan te passen. Toegankelijkheid, authenticiteit en betrouwbaarheid van informatie worden daarbij vanaf het moment van creatie geborgd.

In 2025 is tevens gestart met de transitie van het gemeentelijk archief naar het Historisch Centrum Limburg (HCL). Deze transitie heeft als doel de duurzame bewaring, het beheer en het toezicht op blijvend te bewaren archiefbescheiden structureel en toekomstbestendig te organiseren. De aansluiting bij het HCL versterkt de borging van archieftaken binnen een professionele gemeenschappelijke regeling en sluit aan bij de uitgangspunten van Toekomstbestendige Bedrijfsvoering.

Informatieveiligheid

Digitale weerbaarheid en risicobeheersing zijn essentiële randvoorwaarden voor continuïteit van dienstverlening en bescherming van gegevens van inwoners en medewerkers.

De ENSIA-verantwoording is succesvol doorlopen. Het Information Security Management System (ISMS) is verder geïntegreerd in de planning- en controlcyclus en ondersteunt een procesgerichte en risicogestuurde aanpak.

In 2025 is het Informatiebeveiligingsbeleid 2025–2028 vastgesteld. Dit vernieuwde beleid sluit aan op actuele wet- en regelgeving en landelijke normenkaders (waaronder de BIO2 en de NIS2) en geeft richting aan verdere professionalisering van rollen, verantwoordelijkheden en risicomanagement binnen de organisatie.

De uitbreiding van de capaciteit in 2024 heeft in 2025 geleid tot verdere versterking van de tweede lijn. Daarnaast is blijvend ingezet op bewustwording via communicatie, phishing-simulaties en e-learning. In samenwerking met Solido zijn technische en organisatorische maatregelen verder aangescherpt om de digitale weerbaarheid te verhogen.

Privacy

Privacy is integraal onderdeel van de informatievoorziening en bedrijfsvoering. In 2025 is de uitvoering van AVG- en Wpg-taken voortgezet, waaronder advisering, afhandeling van rechtenverzoeken en meldingen van datalekken. Het privacyteam is volledig operationeel en borgt toezicht, ondersteuning en kwaliteitsverbetering. Privacy wordt structureel meegenomen bij procesinrichting, systeemimplementaties en projecten.

Financieel en sturing

Kerkrade heeft opnieuw deelgenomen aan de ICT Benchmark van M&I Partners. De benchmark is gebaseerd op boekjaar 2024 en geeft inzicht in kosten, formatie en digitale volwassenheid in vergelijking met andere gemeenten. Kerkrade scoort gunstig op ICT-kosten per inwoner en laat een solide basis in digitale volwassenheid zien. De totale ICT-kosten bedragen €95 per inwoner, hetgeen €20 lager is dan het benchmarkgemiddelde van €115 per inwoner. Deze uitkomst bevestigt dat de informatievoorziening doelmatig is ingericht en tegelijkertijd ruimte biedt om gericht te investeren in verdere professionalisering binnen het kader van een toekomstbestendige bedrijfsvoering.

d. Overige bedrijfsvoeringsonderwerpen

Doorontwikkeling bedrijfsvoering

De verdere doorontwikkeling van de gemeentelijke bedrijfsvoering is een blijvend aandachtspunt. In 2025 zijn in dit kader de voorbereidingen getroffen voor de inrichting van een centrale afdeling Business Control.

Communicatie

In 2025 heeft de gemeente Kerkrade stappen gezet om de communicatie en dienstverlening verder te verbeteren en te moderniseren. De in 2023 geuite verwachtingen van inwoners—zoals de behoefte aan meer transparantie en een beter functionerende gemeentelijke website—hebben richting gegeven aan de projecten die dit jaar succesvol zijn afgerond.

Nieuwe website en huisstijl gerealiseerd

In 2025 zijn zowel de nieuwe gemeentelijke huisstijl als de vernieuwde website volledig ontwikkeld en geïmplementeerd. Met deze vernieuwingen sluit de gemeente Kerkrade nu beter aan bij de eisen van een moderne digitale overheid.

De nieuwe website voldoet aantoonbaar aan alle wettelijke verplichtingen. Zo heeft de nieuwe website de A-status op gebied van digitale toegankelijkheid. Dit betekent dat de website volledig voldoet aan de wettelijke toegankelijkheidseisen. Hierdoor kunnen inwoners en ondernemers de gemeentelijke dienstverlening beter vinden, begrijpen en benutten.

Verbeterde transparantie en toegankelijkheid

De vernieuwde digitale omgeving heeft geleid tot een duidelijke verbetering van de informatievoorziening. De informatie op www.kerkrade.nl is overzichtelijk en begrijpelijk beschikbaar. Alle communicatie-uitingen voldoen bovendien aan de actuele wettelijke kaders, wat bijdraagt aan een betrouwbare en herkenbare uitstraling van de gemeente.

Aanvullende inzet van analoge communicatiekanalen

Naast de digitale modernisering heeft de gemeente ook in 2025 actief gebruikgemaakt van analoge communicatiekanalen. Zo is via Hallo Kerkrade en het gemeentelijke KOEL-magazine breed gecommuniceerd over beleidsontwikkelingen, projecten en dienstverlening. Deze kanalen blijven belangrijk om inwoners te bereiken die minder digitaal vaardig zijn of die informatie graag via drukwerk ontvangen. Hiermee blijft de gemeente toegankelijk voor alle doelgroepen en wordt een inclusieve communicatiemix geborgd.

Integrale aanpak met visie op dienstverlening

In 2025 is ook de nieuwe visie op dienstverlening vastgesteld. Deze visie is gelijktijdig ontwikkeld en geïmplementeerd met de huisstijl en website, waardoor alle onderdelen goed op elkaar aansluiten. Deze integrale aanpak heeft gezorgd voor een solide fundament voor toekomstige ontwikkelingen in digitale dienstverlening en communicatie.

Dienstverlening Burgerplein

De afdeling Burgerplein voert voor de gemeente Kerkrade de wettelijke taken op het gebied van burgerzaken en verkiezingen uit. Wij bieden een transparant, dienstbaar, betrouwbaar en voor iedereen toegankelijke dienstverlening. Waar het nodig is doen wij dat persoonlijk (thuis, aan de balie of telefonisch) en waar het kan digitaal. Wij bieden alle producten (die digitaal aangevraagd kunnen worden) ook via onze website aan. Om maatwerk te kunnen bieden werkt Burgerplein op afspraak, maar de burger kan ook altijd bij ons binnenlopen voor vragen en dienstverlening. Als het nodig is maken wij een vervolgspraak en als het kan helpen wij direct.

Door de reisdocumentenpiek zijn de afgegeven reisdocumenten toegenomen van 2.314 in 2023 naar 9.935 in 2025. Mede hierdoor zijn ook het aantal bezoekers voor het Burgerplein gegroeid van 14.031 in 2023 naar 50.951 in 2025. Deze aantallen geven ook een forse stijging ten opzichte van 2024 aan, maar dat heeft ook te maken met een betere registratie. In de lijn van de visie op dienstverlening stimuleren wij de digitale dienstverlening waar mogelijk en besteden wij veel aandacht aan persoonlijke dienstverlening waaronder algemene vragen aan de receptiebalie. Wij registreren sinds 2025 alle vormen van dienstverlening en dus niet alleen de bezoeken voor het aanvragen van een concreet product zoals bijvoorbeeld een paspoort. Wij werken in de basis op afspraak, maar iedereen die het Burgerplein bezoekt wordt geholpen. Voor de aanvraag van een concreet product zoals bijvoorbeeld een rijbewijs wordt een (vervolg)afspraak gemaakt.

Het aantal door het KCC beantwoorde telefoontjes blijft onveranderd groot en in 2025 was dit 37.000, waarvan 84% ook direct is opgenomen. Doordat de meeste inwoners nu de afspraak voor hun reisdocumenten digitaal aanvragen is het aantal telefoontjes grotendeels gelijk gebleven ondanks de enorme toename aan reisdocumenten.

Het opleidingsprogramma dat wij in 2023 voor al onze medewerkers zijn gestart hebben wij eind 2025 grotendeels afgerond. Bijscholing zal voor iedereen nodig blijven, maar de grootste investering is nu gedaan. De meeste kosten hebben wij kunnen betalen uit de extra legesopbrengsten als gevolg van de extra gerealiseerde reisdocumenten.

De gemeente is ook verantwoordelijk voor het actueel houden van de basisregistratie van de persoonsgegevens (BRP) van iedere inwoner. Een belangrijk onderdeel hierin is de registratie rondom een nieuwe vestiging in Nederland en de adreskwaliteit. Op beide processen is ook in 2025 geïnvesteerd in capaciteit en opleidingen. Bij nieuwe vestiging te denken aan bijvoorbeeld inschrijvingen rondom opvang Oekraïne of arbeidsmigranten die zich in Kerkrade vestigen. Het aantal door ons ingeschreven vestigingen vanuit het buitenland is ook in 2025 hoog met 800. Door de doorontwikkeling van de afdeling Burgerplein en de versterking van de integrale samenwerking zijn er meer meldingen rondom adreskwaliteit en is het aantal adresonderzoeken toegenomen naar 700. Ook hebben wij bijgedragen (voorbereiding en daadwerkelijke inzet) aan 40 integrale flexteam inzetten binnen onze wijken. Door deze ontwikkelingen hebben wij een belangrijke bijdrage geleverd aan de leefbaarheidsaanpak in de wijken.

Belangrijke levensgebeurtenissen zoals geboorte, huwelijk, scheiding, overlijden of naturalisaties vragen om een zorgvuldige registratie en de ambtenaren burgerlijke stand zijn hiertoe beëdigd en hebben in 2025 1900 gebeurtenissen vastgelegd.

Het organiseren van verkiezingen is door de recente wetswijzigingen met aanvullende procedures in met name het telproces een fikse belasting voor de ambtelijke organisatie. Inmiddels hebben wij een adequate structurele aanpak ontwikkeld met als kern een kundig verkiezingsteam en een goede medewerking vanuit de gehele ambtelijke organisatie bij het organiseren en uitvoeren van de verkiezingen. In 2025 zijn de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen succesvol en binnen de begroting uitgevoerd.

In 2025 is de nieuwe visie op dienstverlening voor de gemeente Kerkrade door het college vastgesteld. De nieuwe visie richt zich er op dat de gemeente haar dienstverlening beter aansluit en afstemt op de behoeften van burgers. Dit draagt bij aan een gezonde en vitale samenleving. De visie is gebaseerd op zeven uitgangspunten:

1. De burger staat centraal.
2. We werken digitaal waar het kan en persoonlijk waar het moet.
3. We zijn veilig en betrouwbaar.
4. We werken transparant.
5. We werken effectief en efficiënt.
6. We werken samen voor resultaat.
7. We blijven continu leren.

Door te ervaren binnen pilots gaan wij de visie vertalen naar een concrete werkwijze. In 2026 richten wij onze pilots met name op bereikbaarheid en transparantie, programmagericht werken voor de stad en verbinding met het wijkgericht werken. Wij gaan ook experimenteren hoe wij digitale en persoonlijke dienstverlening dichterbij elkaar kunnen brengen met de nieuwste ontwikkelingen zoals AI.

In 2025 is het programma van eisen voor de verbouwing van het Burgerplein vastgesteld. In 2026 zal de verbouwing plaatsvinden die tot een eigentijdse vorm- en werkomgeving moet gaan lijden. Deze verbouwing is een uitwerking van de vastgestelde visie op dienstverlening en richt zich op een moderne, transparante en toegankelijke inrichting van de begane grond van het stadskantoor. Daar wordt aan inwoners op hun persoonlijke behoefte afgestemde manier een dienst verleend en worden zij te woord gestaan. Het stadskantoor, is naast de wijkpunten, immers dé ontmoetingsplaats van inwoners met de gemeente. Het faciliteren van de ontmoeting staat hierin centraal en de verbouwing markeert een volgende stap in de doorontwikkeling en realisatie van onze nieuwe visie op dienstverlening Gemeente Kerkrade.

Integriteit

De gemeente Kerkrade vindt integriteit erg belangrijk. Bewust is gekozen om bestuur, management en personeel te trainen in moreel juist handelen.

College en management zijn zich ervan bewust dat dilemma's bij te maken keuzes dagelijks kunnen voorkomen en zorgt ervoor dat deze dilemma's bespreekbaar gemaakt kunnen worden. Dat gebeurt iedere dag weer opnieuw; tijdens vergaderingen, overleggen, functioneringsgesprekken of gewoon op de werkvloer. Alles binnen een veilige omgeving.

De nieuwe medewerkers hebben een eendaagse training morele oordeelsvorming van een gespecialiseerd extern bureau gekregen. Deze training maakt werknemers mondig en weerbaar voor situaties waarin zij geconfronteerd worden met lastige en moeilijke beslismomenten.

Tegen het schenden van de integriteit wordt gepast opgetreden. Daarbij staat bescherming van het imago van de gemeente en het handhaven van het vertrouwen van de samenleving in de gemeente Kerkrade voorop. In 2025 heeft zich geen aanleiding voorgedaan om het dienstverband met een medewerker te beëindigen vanwege ernstige integriteitsschendingen.

BAG, BGT en BRO

De BAG, BGT en BRO maken onderdeel uit van het stelsel van basisregistraties. De gemeente is bronhouder van deze basisregistraties en daarmee verantwoordelijk voor het opnemen van de juiste gegevens en voor de kwaliteit van deze gegevens in deze basisregistraties. De BAG bevat informatie over panden, verblijfsobjecten, standplaatsen, nummeraanduidingen, openbare ruimtes en woonplaatsen. In de BGT worden alle elementen zoals gebouwen, wegen, water, spoorlijnen en groen op een eenduidige manier vastgelegd. In de BRO worden gegevens over de ondergrond ingevoerd, beheerd en beschikbaar gesteld op één plek (*deze registratie is nu gefaseerd in tranches in opbouw*).

Het college heeft wettelijke taken op het gebied van de BAG, BGT en BRO en voert deze in medebewind uit. Het college legt over de uitvoering van deze taken eenmaal per jaar verantwoording af richting de gemeenteraad en aan het Rijk via het directoraat-generaal Ruimtelijke Ordening van het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening. Dit gebeurt middels de Audit systematiek: de *Eenduidige Normatiek Single Information Audit* (ENSIA). Voor de BAG, BGT en BRO dient deze verantwoording afgelegd te worden middels een verplichte zelfevaluatie. Na het invullen van de zelfevaluatie vragenlijsten via de online ENSIA-tool wordt de samengestelde Verantwoordingsrapportage voor de BAG, BGT en BRO opgesteld. Deze evaluatie betreft de gegevenskwaliteit en de borging van beheerprocessen en de score die de gemeente hierop heeft behaald.

Eind 2025 is voor de drie basisregistraties de ENSIA-zelfevaluatie ingevuld over het jaar 2025 waarbij daar waar aan de orde verbeterpunten zijn geformuleerd die door het college op 7 april 2026 zijn vastgesteld ter verantwoording aan het Ministerie en de Raad. Voor de basisregistraties dienen de scores 75% of hoger te zijn voor BAG en BGT respectievelijk minimaal 60% voor de BRO. Met onderstaande scores voldoet gemeente Kerkrade ruim aan de gestelde minimale scores. De vastgestelde verantwoordingsrapportage is in april ter kennisname aan de Raad aangeboden.

Trend score geobasisregistraties

Registratie	Score 2020	Score 2021	Score 2022	Score 2023	Score 2024	Score 2025
BAG	76%	92%	85,7%	75%	94%	95%
BGT	90%	100%	91%	95%	100%	100%
BRO	100%	88%	88%	84%	85%	86%

e. Cijfermatig inzicht in de bedrijfsvoering

In onderstaande tabel wordt cijfermatig inzicht gegeven in de lasten en baten van de bedrijfsvoering. Onder de lasten en baten van de bedrijfsvoering worden gerekend de kosten van de salarissen, externe inhuur (incl. Wsw) en overhead. Voor wat betreft externe inhuur wordt de definitie van het CBS gevolgd (lastencategorie 3.51), waarbij uitsluitend de arbeidskosten op basis van een tarief in rekening worden gebracht; oftewel "uurtje/factuurkje").

Bij overhead kan gedacht worden aan personeel en organisatie, inkoopfunctie, financiële functie, juridische zaken, bestuurszaken en bestuursondersteuning, managementondersteuning, informatievoorziening en automatisering, huisvesting en documentaire informatievoorziening, etc. Deze worden verplicht op het taakveld 'overhead' verwerkt.

Uitbreiding en intensivering van taken en ambities alsmede strengere eisen op het gebied van ARBO, veiligheid, milieu en gezondheid van personeel, leiden tot een sterk toegenomen druk op de bedrijfsmiddelen die benodigd zijn voor het verantwoord uitvoeren van de opgedragen taken.

Een flexibele schil voor ziek en piek is uit het oogpunt van een gezonde bedrijfsvoering begrijpelijk. De inhuur kan onder gecontroleerd toezicht verruimd, dan wel verkleind, worden om (tijdelijke) werkzaamheden en projecten te laten uitvoeren. Die integrale afweging en keuze dient per sector telkenmale gemaakt te worden.

Bedragen x € 1.000

Bedrijfsvoeringskosten 2025		
Salarissen		46.374
Externe inhuur, incl. wsw medewerkers		5.365
Overhead excl. salarissen/ inhuur		
- ICT, telefonie etc.	4.147	
- Huisvesting / gebouwenbeheer	1.851	
- HRM en personele zaken	647	
- Bedrijfsvoertuigen	506	
- Verzekeringen	608	
- Stortkade/gemeentewerf	522	
- Magazijn	524	
- Facilitaire zaken, repro en archief	231	
- Mechanische hulpmiddelen	164	
- Communicatie en promotie	245	
- Rechtsbelangen	71	
- Overige bedrijfsvoeringskosten (incl. baten)	-170	
		9.347
Totale bedrijfsvoeringskosten		61.086

f. Rechtmatigheidsverantwoording

In de rechtmatigheidsverantwoording zoals opgenomen in de jaarrekening, verderop in dit boekwerk, geeft het College van burgemeester en wethouders aan in hoeverre de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de paragraaf bedrijfsvoering moet het college beschrijven welke actie zij onderneemt om de afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Naast de reeds in gang gezette acties om de bedrijfsvoering als geheel meer toekomstbestendig te maken en verder te verbeteren, is er op basis van de huidige verantwoording een verbeteractie voor wat betreft de (Europese) aanbestedingen. Omdat het belang hiervan al eerder werd onderkend, was er voor gekozen om over 2025 aan de hand van een spendanalyse een integrale controle uit te voeren op een juiste toepassing. Dit heeft geleid tot de genoemde constatering welke betrekking heeft op slechts enkele dossiers. Voor deze specifieke gevallen worden - daar waar mogelijk en aan de orde - momenteel herstelacties voor de toekomst ondernomen. Desondanks is het onvermijdelijk dat een deel hiervan nog zijn doorwerking zal hebben in 2026. Verder zal vanuit het management extra aandacht worden geschonken aan het onderwerp.

§6. Verbonden partijen



Algemeen

Het 'Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten' (art. 1, onder b BBV) geeft aan dat onder een 'verbonden partij' dient te worden verstaan *een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft*. We spreken van een financieel belang als de gemeente middelen ter beschikking stelt/heeft gesteld, aansprakelijk is bij niet nakoming van verplichtingen of als er geen verhaal is bij faillissement. We spreken van een bestuurlijk belang als de gemeente zeggenschap heeft, bijvoorbeeld als een wethouder, raadslid of ambtenaar zitting heeft in het bestuur of namens de gemeente stemt.

Op hoofdlijnen zijn binnen de gemeente de volgende verbonden partijen te onderscheiden: Gemeenschappelijke Regelingen (GR), Naamloze Vennootschappen (NV) en Besloten Vennootschappen (BV). De keuze voor een specifieke rechtsvorm is onder andere afhankelijk van het te bereiken doel.

Eerst wordt een totaaloverzicht gegeven, daarna volgt meer gedetailleerde informatie per verbonden partij. Bij het opmaken van deze jaarrekening zijn (mogelijk) nog niet alle jaarcijfers 2025 van de verbonden partijen beschikbaar. Er kunnen in dat geval concept cijfers worden gebruikt.

a. Verbonden partijen

In onderstaande tabel worden de verbonden partijen opgesomd.

Bedragen x € 1.000

Verbonden partijen gemeente kerkrade			Exploitatie- bijdr. 2025	Progr.
1.	GR	Reinigingsdiensten Rd4	5.131	6
2.	GR	GGD Zuid-Limburg	3.387	6/7
3.	GR	Werkvoorzieningschap O.Z.L.	19.236	6
4.	GR	Stadsregio Parkstad Limburg	1.220	0
5.	GR	Gem. Regeling voor Sociale Kredietverstrekking en Schuldhelpverlening in Limburg	2.078	6
6.	GR	Eurode	23	0
8.		Bodemzorg Limburg	0	7
9.		NV Waterleiding Maatschappij Limburg (WML)	0	0/7
10.		NV Reinigingsdiensten Rd4	0	7
11.		GaiaZOO BV	n.v.t.	5
12.		BV Holding Stadion Kerkrade*	712	0/5
14.		EBC GmbH & Co. KG	0	0/3
15.		Technologiepark Herzogenrath GmbH	0	3
18.		NV Bank Nederlandse Gemeenten	0	0
19.		NV Enexis Holding	0	0
21.		<i>Div. tijdelijke deelnemingen a.g.v. verkoop productie- en leveringsbedrijf Essent aan RWE:</i> (Vordering op Enexis BV, Verkoop Vennootschap BV, CBL Vennootschap BV, Claim Staat Vennootschap BV)	0	0
22.	GR	Veiligheidsregio Zuid-Limburg	4.174	1
23.		NV Parkstad Limburg Theaters	866	5
25.	GR	Omgevingsdienst Zuid-Limburg (voorheen: RUD)	346	7
26.		IBA Parkstad B.V.	0	0/3
27.	GR	Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen	1.060	0
28.	GR	Gegevenshuis	190	0
29.	GR	Omnibuzz	1.896	4/6
33.	GR	Werkgeversservicepunt (WSP)	67	6
34.		Cooperatie maatschappelijke voorzieningen Kerkrade	541	6
35.		Woonwijzerwinkel Zuid-Limburg BV	0	7
36.	GR	Parkstad IT (PIT/Solido)	0	
37.	GR	Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad	290	1
		Overige	n.v.t.	div.

(N.B. De ontbrekende tussenliggende nummers zijn inmiddels vervallen).

* Regulier € 65, onderhoud € 62, investeringen € 585.

b. Gedetailleerde informatie verbonden partijen

Indien cijfers op het moment van gereedkomen van dit jaarverslag nog niet bekend waren, is dit aangegeven met 'nnb'.

1. Reinigingsdiensten Rd4

Bedragen x € 1.000

	01.01.25	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel	nnb	nnb
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van Reinigingsdiensten Rd4 wordt pas april/mei 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De vermelde cijfers zijn nog niet definitief.

Doelstelling / openbaar belang

Het (doen) inzamelen en bewerken van huishoudelijke afvalstoffen, het reinigen van de openbare ruimten en daarmee samenhangende taken alsmede het bestrijden van gladheid (pluspakket).

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Voortzetting samenwerking.

Risico's (meerjarig)

Ontwikkeling prijsniveau verwerkingskosten. Schommelingen in de tarieven voor de secundaire grondstoffen (vooral papier en metaal) kunnen een positief, maar zeer zeker ook een negatief effect hebben op de begroting. Het is moeilijk te voorspellen hoe deze markten zich zullen ontwikkelen.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR te Heerlen, met Brunssum, Eijsden-Margraten, Heerlen, Landgraaf, Nuth, Onderbanken, Simpelveld, Vaals, Gulpen-Wittern en Voerendaal.

2. GGD Zuid-Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	1.107	2.100
Vreemd vermogen	27.269	25.092
Aandeel	8,18%	8,18%
Resultaat 2024	-	2.165

De jaarrekening 2025 van GGD Zuid-Limburg wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn gebaseerd op concept jaarverslag 2025, resultaat voor vennootschapsbelasting en voor bestemming.

Doelstelling / openbaar belang

De GGD Zuid-Limburg is de gemeentelijke gezondheidsdienst die is ingesteld door alle gemeenten in Zuid-Limburg op basis van een gemeenschappelijke regeling. De GGD Zuid-Limburg beschermt,

bewaakt en bevordert de gezondheid van alle Zuid-Limburgers (conform de Wet Publieke Gezondheid) met speciale aandacht voor mensen in een kwetsbare positie. Daarmee wil de GGD eraan bijdragen dat iedereen, van jong tot oud, actief kan deelnemen aan onze samenleving. Daarnaast heeft de GGD een belangrijke rol in de uitvoering van het regionaal gezondheidsbeleid, waarin de ambitie is vastgelegd in de periode 2016-2030 zichtbaar in te lopen op bestaande gezondheidsachterstanden in Zuid-Limburg.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

In het Meerjarenbeleidsplan 2024-2027 is beschreven wat de beleidsvoornemens van de GGD Zuid-Limburg zijn voor de lopende periode. Deze wordt gekenmerkt door grote inhoudelijke en structurele veranderingen in preventie, gezondheidsbeleid en gezondheidsbevordering. Vanzelfsprekend blijft de GGD haar wettelijke taken uitvoeren, integraal en opgavegericht, en zal zij haar bedrijfsprocessen verbeteren. Daarnaast wordt stevig ingezet op het versterken van de ingezette koers van Trendbreuk. Tegelijkertijd blijft de focus op jeugd en wordt deze verbreed naar andere doelgroepen. Tegelijkertijd blijft de focus op jeugd en wordt deze verbreed naar andere doelgroepen. Daarnaast wordt ingezet op het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het Integraal Zorg Akkoord (IZA). Tenslotte blijven ook de gezondheidsbeschermende taken van de GGD van groot belang.

In 2025 is het nieuwe Regionaal Gezondheidsbeleid vastgesteld voor de periode 2025-2030. Vanzelfsprekend zal de GGD ook hierin een belangrijke uitvoerende rol blijven vervullen, zo hebben o.a. de genoemde beleidsvoornemens hier ook een plek in gekregen.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR te Maastricht, met de overige 15 gemeenten Zuid-Limburg.

3. Werkvoorzieningschap O.Z.L.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	2.797	-2.922
Vreemd vermogen	8.202	7.240
Aandeel	23,28%	23,22%
Resultaat 2025	-	-2.922

Doelstelling/ openbaar belang

De gemeenten Beekdaelen, Brunssum, Gulpen-Wittern, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Vaals, Valkenburg aan de Geul en Voerendaal hebben op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen al hun taken en bevoegdheden met betrekking tot de uitvoering van de Wet Sociale Werkvoorziening overgedragen aan het Werkvoorzieningschap Oostelijk Zuid Limburg (WOZL). De colleges van de deelnemende gemeenten hebben het van rijkswege daartoe ter beschikking gestelde budget overgedragen aan WOZL. De Sociale Werkvoorziening in Oostelijk Zuid-Limburg is ten gevolge van de invoering van de Participatiewet in 2015 geconfronteerd met een sterk veranderende taakstelling. Binnen de Participatiewet is er geen nieuwe instroom van Wsw mogelijk, waarbij vanuit de gemeentelijke regievoerdersrol is aangestuurd op een structurering naar beschut en detacheringen. Dit heeft sterke gevolgen voor de uitvoeringsorganisatie GR WOZL. De afgelopen jaren hebben voor de GR WOZL dan ook in teken gestaan van het omgaan met de nieuwe taakstellingen, het herschikken van de organisatie en de samenwerking met het Werkgeversservicepunt Parkstad (WSP Parkstad).

Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting

WOZL is een uitvoeringsorganisatie die in opdracht van en in samenwerking met gemeenten het werkgeverschap voor de Wsw uitvoert. WOZL ondersteunt deze mensen om zo regulier mogelijke passende en ook betaalde arbeid te verrichten. Naast de gewijzigde taakstelling van de GR WOZL door de invoering van de Participatiewet, hebben ook de afname van het subsidiebedrag per persoon en de berekeningssystematiek van het aantal arbeidsjaren gevolgen voor de GR WOZL. Het feit dat er geen nieuwe Wsw-indicaties worden afgegeven en het feit dat de doelgroep met een grote afstand tot de arbeidsmarkt nu wordt bediend in de Participatiewet, leidt ertoe dat er een sterke samenhang moet zijn tussen de uitvoering 'oude' Wsw en de nieuwe 'doelgroep' in de Participatiewet. Voor deze eerste doelgroep is en blijft de GR WOZL de uitvoeringsorganisatie bij wie het formeel werkgeverschap is belegd. Echter, de detacheringstak en de ondersteuningstaken van de GR WOZL zijn in de afgelopen jaren herschikt en onder het WSP Parkstad komen te vallen.

Risico's (meerjarig)

Omdat de participatiemiddelen van rijkswege nog definitief dienen te worden vastgesteld en derhalve ook kunnen wijzigen, dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten in de meerjarenraming.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR, WOZL Beschut 2.0 BV te Heerlen. Deelnemende gemeenten: Beekdaelen, Brunssum, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Vaals, Valkenburg a/d Geul en Voerendaal. Voor GR WOZL en de hieraan gelieerde BV is een algemeen directeur/bestuursscretaris aangesteld.

4. Stadsregio Parkstad Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	11.359	11.752
Vreemd vermogen	89.777	82.972
Aandeel	18,53%	18,70%
Resultaat 2025	-	33

De jaarrekening 2025 van Stadsregio Parkstad Limburg wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De getoonde cijfers zijn conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang

Stadsregio Parkstad Limburg vormt de bestuurlijke samenwerking tussen de gemeenten Beekdaelen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal. Er wordt samengewerkt op het gebied van economie en toerisme, wonen & herstructurering, ruimte & mobiliteit, duurzaamheid, sociaal-economische structuurversterking, veiligheid en grensoverstijgende samenwerking. Binnen deze thema's wordt gewerkt aan bestuurlijke afstemming, regionale beleidsontwikkeling, programma-ontwikkeling en monitoring en instrumentontwikkeling.

Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting

De afgelopen jaren is Parkstad steeds succesvoller geworden in het binnenhalen van subsidietoekenningen die via de Stadsregio Parkstad Limburg lopen, zoals de Regio Deals (3x, in totaal €80 miljoen), het Volkshuisvestingsfonds (4x, in totaal €52 miljoen), de Woningbouwimpuls (3x, in totaal €8,75 miljoen) en de Startbouwimpuls (ruim €5,5 miljoen) en de Regeling woningbouw op korte termijn (€28 miljoen). De handling van deze miljoenensubsidies schept ook verantwoordelijkheden voor de GR Parkstad. Het zijn subsidieprogramma's met een looptijd van 5 tot 10 jaar waar de

Stadsregio Parkstad Limburg als ontvanger van de Rijksbeschikking in eerste instantie verantwoordelijk is voor het behalen van de resultaatverplichtingen en de randvoorwaarden uit de beschikking. Het is de verwachting dat ook de komende jaren meer kansen langs zullen komen om subsidieprogramma's te benutten.

Het afgelopen jaar is het Toekomstverhaal Parkstad verder uitgewerkt. Het gaat hier om de omslag in het positioneren van de stadsregio van een krimpregio naar een groeiregio. De demografische en economische trends zijn een stuk positiever dan de afgelopen 20 jaar. De ontwikkelingen in de regio in het afgelopen decennium hebben geleid tot een nieuw elan en nieuwe trots bij ondernemers en bewoners. Bij deze nieuwe werkelijkheid hoort een nieuw verhaal voor de regio, ondersteund door een communicatiestrategie. Dit is het afgelopen jaar verder uitgewerkt in het nieuwe "Toekomstverhaal voor Parkstad 2040; Parkstad biedt ruimte!". Onder deze 'paraplu' zijn verschillende thema's uitgewerkt zoals de Gezonde regio en Talent behouden en ontwikkelen.

Risico's (meerjarig)

Parkstad noemde in de begroting 2025 de volgende risico's:

- Kosten bedrijfsvoering.
- Complexiteit projecten waarvoor mogelijk inhuur van financiële of juridische ondersteuning nodig is.
- Ziekterisico/eigenrisicodragerschap

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR te Heerlen, met Brunssum, Heerlen, Landgraaf, Beekdaelen, Simpelveld en Voerendaal.

5. Gem. Regeling voor Sociale Kredietverstrekkingen en Schuldhulpverlening in Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	2.027	746
Vreemd vermogen	12.858	14.009
Aandeel	19,80%	20,60%
Resultaat 2025	-	0

De jaarrekening 2025 van de Gemeentelijke Regeling voor Sociale Kredietverstrekkingen en Schuldhulpverlening in Limburg wordt pas medio 2025 door het algemeen bestuur definitief vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang

Het verlenen van hulp en financiële steun aan burgers die door schuldenlast in financiële en maatschappelijke problemen zijn gekomen (armoedebeleid). Met goede schuldhulpverlening willen we schulden oplossen of – als dat niet mogelijk is – beheersbaar maken, zodat mensen voldoende overhouden voor de boodschappen en de vaste lasten. De gemeentelijke verantwoordelijkheid om schuldhulpverlening uit te voeren is vastgelegd in de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening (Wgs).

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting / risico's

De uitvoering van de schuldhulpverlening is belegd bij de Kredietbank Limburg (KBL). Dit betekent dat de regie op de uitvoering van schuldhulpverlening ligt bij de Kredietbank Limburg (KBL). De algemene eindverantwoordelijkheid blijft de gemeente liggen. Op basis van het beleidsplan Armoede en Schuldhulpverlening is de toegang gepositioneerd bij KBL. Hierdoor ligt de regie op de uitvoering van de 1^{ste} lijns en 2^{de} lijns dienstverlening bij één partij. KBL heeft een aantal medewerkers op locatie in Kerkrade. Dat betekent dat inwoners niet ver hoeven te reizen voor een gesprek met een

schuldhulpverlener. We pakken onze schuldhulpverlening integraal aan. Dit betekent dat wij niet alleen kijken naar de schuld zelf. We kijken ook naar de oorzaak van de schuld. We kijken naar motivatie, vaardigheden, mogelijke belemmeringen en problemen op andere leefgebieden. Onze hulp moet leiden tot een duurzame oplossing. Voorafgaand aan schuldhulpverlening doen KBL en Impuls samen een 'quickscan'. Daarbij wordt samen met de inwoner een integraal hulpverleningsplan opgesteld. Deze dienstverlening komt samen in de Geldwijzerwinkel. De gemeente werkt hier samen met KBL en andere maatschappelijke partners zoals Impuls en Financieelmaatje. Ook de vroegsignalering, een belangrijke taak van de gemeente, wordt vanuit de Geldwijzerwinkel vorm gegeven in de vorm van het Team Vroeg Er Op Af.

In het voorjaar 2024 hebben de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en het Rijk een bestuurlijk akkoord 'Basisdienstverlening Schuldhulpverlening' gesloten om in alle gemeenten de basisdienstverlening te verbeteren. De gemeente en KBL voldoen al aan de meeste minimumeisen, maar op onderdelen is er nog verbetering mogelijk. Daaraan wordt nu gewerkt. In 2027 zullen naast de bestaande gemeenten twee aspirant gemeenten Meerssen en Vaals toetreden tot de GR.

Risico's

De risico's zijn vooralsnog beperkt. De middelen voor deze beleidsvoornemens zijn door vaststelling van het beleidsplan vastgelegd in de begroting. Derhalve dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten vanwege het mogelijk wegvallen of verminderen van rijksbijdragen.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR is gevestigd in Sittard-Geleen met deelname van de gemeenten Sittard-Geleen, Brunssum, Kerkrade, Landgraaf, Maastricht en aspirant gemeenten Meerssen en Vaals.

6. Eurode

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	88	95
Vreemd vermogen	n.v.t.	n.v.t.
Aandeel	50,00%	50,00%
Resultaat 2025	-	7

Bovengenoemde cijfermateriaal is ontleend aan het rapport van de accountant over de rekening 2025 van Eurode. Vaststelling van deze cijfers zal door de Euroderaad medio 2026 plaatsvinden.

De voorlopige jaarrekening /accountantsrapport zal pas in maart 2026 beschikbaar zijn.

Doelstelling / openbaar belang

Behartigen van de gezamenlijke belangen in grensoverstijgende zin gericht op bevordering en instandhouding van de gemeenschappelijke banden tussen de burgers onderling en benutting van de grenscontacten in economische zin.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Intensivering grensoverstijgende samenwerking in de breedste zin van het woord. Uitbouw en concretisering van deze bijzondere vorm van grensoverstijgende samenwerking binnen de huidige financiële mogelijkheden.

Een verhoging in het eigen vermogen kan deels worden verklaard door het raadsbesluit waarin de Gemeenteraad van Kerkrade heeft ingestemd met een structurele verhoging van de gemeentelijke bijdrage voor het Openbaar Lichaam Eurode van € 0,50 naar € 0,75 per inwoner met ingang van 1 april 2025. Ook de Stadtrat van de Stadt Herzogenrath heeft ingestemd met deze structurele verhoging. Bovendien kan de verhoging in eigen vermogen deels worden verklaard door de volgende omstandigheid: In 2025 heeft het Openbaar Lichaam Eurode van beide gemeenten een extra bijdrage ontvangen voor het organiseren van het evenement "Spel Zonder Grenzen". Omdat dit evenement in 2025 niet plaats heeft gevonden, is besloten deze bijdrage te reserveren voor de voorbereiding van het 30-jarig jubileum van het Openbaar Lichaam Eurode in 2028. Een deel van de bijdrage is in 2025 al besteed aan gemaakte organisatiekosten (€ 2.580). Aangezien het resterende bedrag in 2028 alsnog zal worden aangewend, is er voor dit deel geen sprake van een structurele verhoging van het eigen vermogen.

Risico's (meerjarig)

N.v.t.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR te Kerkrade, met Gemeente Herzogenrath (Duitsland).

8. Bodemzorg Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	11.038	nmb
Vreemd vermogen	2.795	nmb
Aandeel	2,40%	nmb
Resultaat 2024	-	nmb

De jaarrekening 2025 van Bodemzorg Limburg wordt pas april/mei 2026 door het bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Beschermen van het milieu rond en het voorkomen van milieuvervuiling door gesloten afvalstortlocaties.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Lage risico's.

Risico's (meerjarig)

Gelet op de aard van de activiteiten zijn en de beperkte jaarlijkse financiële bijdrage aan Bodemzorg Limburg zijn redelijkerwijs geen relevante risico's te verwachten.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

BV te Maastricht Airport, met Provincie Limburg en 42 gemeenten.

9. NV Waterleiding Maatschappij Limburg (WML)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	206.106	nmb
Vreemd vermogen	393.751	nmb
Aandeel	3,40%	3,40%
Resultaat 2024	-	nmb

De jaarrekening 2025 van NV Waterleiding Maatschappij Limburg wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Het duurzaam en doelmatig leveren van leidingwater aan inwoners, bedrijven en (overheids) instellingen in Limburg middels een openbare drinkwatervoorziening.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Continuïteit in de levering van drinkwater.

Risico's (meerjarig)

Data security is cruciaal om aan de vitale rol en leveringsplicht te voldoen en de continuïteit van de drinkwatervoorziening te borgen, omdat het gaat over de beveiliging van het netwerk en informatiesysteem.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

NV te Maastricht, met Provincie Limburg en Limburgse gemeenten.

10. NV Reinigingsdiensten Rd4

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nmb	nmb
Vreemd vermogen	nmb	nmb
Aandeel	17,00%	nmb
Resultaat 2024	-	nmb

De jaarrekening 2025 van NV Reinigingsdiensten Rd4 wordt pas april/mei 2026 door het bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Het tot stand brengen van een doelmatige, milieuhygiënisch verantwoorde en marktconforme inzameling van (bedrijfs)afvalstoffen en advisering op het terrein van het milieubeleid.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Voortzetting doelmatige samenwerking. Geen relevantie m.b.t. toekomstverwachting. Normaal bedrijfsrisico.

Risico's (meerjarig)

Geen risico's in meerjarig perspectief te voorzien.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

NV te Heerlen, met Brunssum, Heerlen, Landgraaf, Beekdaelen, Simpelveld, Vaals, Gulpen - Wittem, Voerendaal en Eijsden - Margraten.

11. GaiaZOO B.V.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	18.102	nvt
Vreemd vermogen	2.534	nvt
Aandeel	40,10%	nvt
Resultaat 2024	0	nvt

De Gemeente Kerkrade heeft in mei 2025 alle aandelen van GaiaZOO verkocht. GaiaZOO Kerkrade is dan ook niet langer een verbonden partij. De aandelen zijn verkocht aan de andere aandeelhouder Moraco, door middel van de aanbiedingsregeling uit de statuten van de vennootschap, zodat Moraco het totale aandelenpakket kon doorverkopen aan Burgers' Zoo. Burgers' Zoo is nu 100% eigenaar en zal GaiaZOO verder ontwikkelen in de geest van het huidige park.

12. BV Holding Stadion Kerkrade

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	395	407
Vreemd vermogen	18.389	18.259
Aandeel	87,495%	87,495%
Resultaat 2025	-3	12

Doelstelling / openbaar belang

Het in algemene zin beheren en exploiteren van het (een deel van het) multifunctionele Parkstad Limburg Stadion dat een duidelijke publieke functie en uitstraling voor de stad heeft.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Er zijn geen bijzondere beleidsvoornemens, anders dan beschreven in de risicoparagraaf in de 'Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing'.

Risico's (meerjarig)

De BV heeft een schuld aan de gemeente en is (nu nog) vooral afhankelijk van de huurinkomsten van Roda JC Kerkrade. De financiële afspraken tussen de betrokken partijen zijn in 2023 geactualiseerd (raad 12 juli 2023), en wordt er een nieuwe richting ingezet. Als zekerheid voor die afspraken wordt een deel van de mediagelden waarop Roda JC recht heeft rechtstreeks overgemaakt aan de BV en aan de gemeente. Ook wordt door Roda JC er aan gewerkt om de club weer sportief en financieel gezond te maken. Dit verkleint het risico. Er blijft echter sprake van onzekerheden. Zie ook de risicoparagraaf in de 'Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing'.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

BV te Kerkrade, met Parkstad Limburg (8,1%), Gemeente Heerlen (4,27%) en overige (0,135%).

14. EBC GmbH & Co. KG

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	2.135	nmb
Vreemd vermogen	1.877	nmb
Aandeel	25,00%	25,00%
Resultaat 2024	-	nmb

De jaarrekening 2025 van EBC GmbH & Co. KG wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Het exploiteren van een bedrijfsverzamelgebouw, het daarmee leveren van een bijdrage aan de harmonisatie van de wet- en regelgeving en het bieden van een centraal ontmoetingspunt voor overheden, bedrijven en instellingen uit Duitsland en Nederland.

Beleidsvoornemens/toekomstverwachting

De cijfers over 2025 zijn nu nog niet bekend. Deze worden vastgesteld tijdens de aandeelhoudersvergadering, welke vermoedelijk in mei/juni 2026 zal plaatsvinden. Om deze reden zijn in onderstaande tabel de gegevens over het boekjaar 2024 opgenomen.

Risico's (meerjarig)

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GmbH & Co. Co., aandeelhouders vennootschap: gemeente Kerkrade, gemeente Herzogenrath (Duitsland), AGIT (Duitsland) en Industriebank LIOF NV.

15. Technologiepark Herzogenrath GmbH

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	998	nmb
Vreemd vermogen	754	nmb
Aandeel	5,33%	5,33%
Resultaat 2024	-	nmb

De jaarrekening 2025 van Technologiepark Herzogenrath GmbH wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Het bevorderen van innovatie en technologische ontwikkeling in het bijzonder het management van een technologiepark voor innovatieve ondernemers en jonge startende bedrijven.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

De voornemens zijn de bezettingsgraad zo hoog mogelijk te houden en minimaal een evenwicht tussen baten en lasten na te streven. Conjuncturele ontwikkelingen hebben invloed op de bezettingsgraad.

De cijfers over 2025 zijn nu nog niet bekend. Deze worden vastgesteld tijdens de aandeelhoudersvergadering, welke vermoedelijk in mei/juni 2026 zal plaatsvinden. Om deze reden zijn in onderstaande tabel de gegevens over 2024 vermeld.

Risico's (meerjarig)

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GmbH, aandeelhouders vennootschap: gemeente Kerkrade en verder gemeente Herzogenrath, Sparkasse Aachen, WFG Kreis Aachen, IHK Aachen en AGIT (alle Duitsland).

18. NV Bank Nederlandse Gemeenten

Bedragen x € 1 mln

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	4.777	4.863
Vreemd vermogen	123.164	110.701
Aandeel	0,33%	0,33%
Resultaat 2025	-	172

Doelstelling / openbaar belang

BNG is de bank van en voor (decentrale) overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Dit wordt ook wel de publieke sector genoemd. De bank helpt de publieke sector om maatschappelijke doelen te behalen. Daarnaast zet de bank in op duurzaamheid.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Over het verslagjaar 2025 heeft BNG Bank een nettowinst gerealiseerd van EUR 172 mln. De nettowinst gedaald van EUR 294 in 2024 naar EUR 172 miljoen in 2025 (- EUR 122 mln), als gevolg van zowel externe factoren als bewuste strategische keuzes. een deel van de winst gebruikt om onze klanten een lagere prijs te bieden. Daarnaast heeft BNG besloten om afscheid te nemen van onderdelen uit de niet-strategische portefeuille.

Het jaar 2025 werd gekenmerkt door geopolitieke spanningen, economische onzekerheid en grote schommelingen op de financiële markten. Stijgende olieprijs, wisselend monetair beleid en handelsspanningen zetten de kapitaalmarkten onder druk. Deze internationale onrust heeft geen materiële financiële gevolgen gehad.

Risico's (meerjarig)

Een deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders. Een risico is dat de geraamde dividendinkomsten achterblijven.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

NV te Den Haag, met Staat der Nederlanden, gemeenten, provincies en hoogheemraadschap.

19. NV Enexis Holding

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	5.538	5.811
Vreemd vermogen	5.949	7.627
Aandeel	0,478%	0,478%
Resultaat 2025	-	400

Doelstelling / openbaar belang

Enexis beheert het energienetwerk voor elektriciteit en aardgas in Noord-, Oost- en Zuid-Nederland voor de aansluiting van ongeveer 3 mln klanten (huishoudens, bedrijven en overheden) voor gas en 3,0 miljoen klanten voor elektriciteit. De netbeheerderstaak is een publiek belang, wettelijk geregeld met o.a. toezicht vanuit de Autoriteit Consument en Markt.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

De grootste opgave in 2025 en de komende jaren: bouwen, bouwen, bouwen. In 2025 is een recordwerkpakket gerealiseerd. Er zijn veel investeringen gedaan in het achterliggende netwerk zonder dat dit direct tot een toename van de 'Technisch gerealiseerde netcapaciteit' heeft geleid. In 2026 zal er weer meer netcapaciteit worden gecreëerd.

In 2025 realiseerde Enexis een nettowinst van € 400 mln. Vergeleken met 2024 betekent dit een winststijging van € 146 mln. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van gestegen omzet door tariefstijgingen. De tariefstijging komt voornamelijk doordat de tarieven in 2025 hoger zijn vastgesteld door de gewijzigde Methodebesluiten als gevolg van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) in 2023. Het CBb heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024. De impact van de CBb uitspraak is circa € 280 mln voor 2025.

Aangepast dividendbeleid

De aandeelhouders van Enexis zijn tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering akkoord gegaan met een aangepast dividendbeleid. Vanaf boekjaar 2025 keert Enexis 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering uit, met een maximale uitkering van € 100 mln. Dat bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. Hierdoor krijgt Enexis meer mogelijkheden om te investeren in de energietransitie. De aandeelhouders stemden in omdat ze het belangrijk vinden dat Enexis genoeg geld beschikbaar heeft voor verzwaring en onderhoud van energienetten.

Risico's (meerjarig)

Het behoud van ten minste een A/A2 credit-ratingprofiel met een horizon van vijf jaar is een belangrijke pijler van het financieel beleid. Het vormt de basis voor een gezonde kapitaalstructuur en voor behoud van het vertrouwen van investeerders. Het kredietbeoordelingsbureau Fitch Ratings heeft de lange termijn rating van Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. bevestigd op AA- met een stabiele outlook.

Een risico is dat de geraamde dividendinkomsten achterblijven, zeker gezien de investeringsopgave en daaruit voortvloeiende kapitaalbehoefte. Enexis is financieel gezond, maar heeft structureel een negatieve cashflow als gevolg van de groeiende investeringsopgave. Dat zal de komende jaren zo blijven. Om de groei in het elektriciteitsnet te kunnen betalen, moet Enexis de komende jaren veel gaan lenen op de kapitaalmarkt. Zo heeft de Raad van Commissarissen (RvC) goedkeuring gegeven aan

de uitgifte van € 1,5 mld aan groene obligaties in 2025, waarmee Enexis nieuwe investeerders kan aantrekken. Om voldoende leningen tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden te blijven krijgen, moet Enexis financieel solide blijven. Met structureel negatieve cashflows is dat een uitdaging.

Eind 2022 hebbende 3 regionale netwerkbeheerders en hun aandeelhouders een onderhandelingsakkoord met het Rijk bereikt over deelname van het Rijk, wanneer de kapitaalbehoefte de mogelijkheden van Enexis en de deelnemers overstijgt. Zie hiervoor de Raadsinformatiebrief van 7 februari 2023 inzake het Afsprakenkader kapitaalbehoefte regionale netwerkbedrijven.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

NV te 's-Hertogenbosch, met diverse Nederlandse provincies en gemeenten.

21. Div. tijdelijke deelnemingen a.g.v. verkoop productie-/leveringsbedrijf Essent aan RWE

Bedragen x € 1.000

PBE	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	0	0
Vreemd vermogen	0	0
Aandeel	0,48%	0,48%
Resultaat 2025	-	0

Bedragen x € 1.000

CSV	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	8.580	0
Vreemd vermogen	7	0
Aandeel	0,48%	0,48%
Resultaat 2025	-	0

PBE: Opgeheven in 2024

CSV: Opgeheven in 2025

Doelstelling / openbaar belang

In 2009 heeft de gemeente Kerkrade haar aandelen van Essent aan energiebedrijf RWE verkocht. De verkoop kon niet meteen volledig worden afgerond. Om de risico's te verkleinen zijn destijds vijf tijdelijke bedrijven gevormd. Deze hielden op te bestaan zodra de verkoop voor de betreffende onderdelen is afgerond. de laatste twee van deze bedrijven, te weten PBE en CSV, zijn inmiddels ook opgeheven in 2024 resp. 2025. De resterende liquide middelen zijn naar rato uitgekeerd aan de aandeelhouders. Voor Kerkrade betekende dit in 2025 nog een meevaller van € 40.000 in de vorm van een liquidatiedividend.

22. Veiligheidsregio Zuid-Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	10.640	16.045
Vreemd vermogen	66.319	58.590
Aandeel	7,30%	7,30%
Resultaat 2025	-	2.498

De jaarrekening 2025 van de Veiligheidsregio Zuid-Limburg is nog niet formeel vastgesteld ten tijde van het aanleveren van bovenstaande cijfers. Dit betreffen dus nog conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang

Het op schaalgrootte van de veiligheidsregio doelmatig organiseren van brandweezorg, geneeskundige hulpverlening en gemeentelijke bevolkingszorg bij rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Alle brandweertaken, geneeskundige hulpverlening en gemeentelijke bevolkingszorg bij ongevallen en rampen uitvoeren overeenkomstig de doelstelling en de wettelijke regeling.

Risico's (meerjarig)

Als risico gelden o.a. CAO ontwikkelingen, datalekken/informatiebeveiliging en de inrichting van coördinatiepunten (in kader van de regionale weerbaarheidsopgave.)

Deze risico's maken dat de weerstandscapaciteit voor 2025 kleiner is dan de financiële omvang van de geraamde risico's. Het geraamde weerstandsvermogen van de Veiligheidsregio Zuid-Limburg voor 2025 is daarmee onvoldoende. Daarbij dient wel te worden opgemerkt dat de Veiligheidsregio Zuid-Limburg de afgelopen jaren stappen aan het zetten is om haar weerstandscapaciteit

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR, vestigingsplaats Maastricht, met de overige 15 Zuid-Limburgse gemeenten.

23. NV Parkstad Limburg Theaters

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	7.162	nmb
Vreemd vermogen	7.465	nmb
Aandeel	30,00%	30,00%
Resultaat 2025	126	

De jaarrekening 2025 van NV Parkstad Limburg Theaters wordt medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Het faciliteren van een boeiend en dynamisch theater- en muziekleven.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Voortzetting, versterken van de identiteit van de regio, het vergroten van de impact van de podiumkunsten op het publiek. Zorgen voor een maximale deelname aan het theater- en muziekleven door de inwoners van onze stad. Theater Kerkrade is samen met de bibliotheek gehuisvest in HuB.

Risico's (meerjarig)

Het boeken van grote producties brengt risico's met zich mee. Theaterprogrammering geschiedt veelal voor jaren vooruit. Daarmee worden ook de risico's van die programmering ver vooruit genomen.

De uitval van installaties op (een) productie dag(en) kan duizenden euro's per dag kosten. Het risico ligt bij de eigenaar van de gebouwen.

PLT is in hoge mate afhankelijk van nutsbedrijven (gas, water en licht) en tegenwoordig ook de beschikbaarheid van internet en een stabiele ICT-omgeving. In geval van storing of uitval is al snel sprake van discontinuïteit in de bedrijfsvoering.

Hoewel brandschade etc. wel verzekerd is, zijn gevolgschades niet altijd afgedekt.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

Parkstad Limburg Theaters NV te Heerlen, met gemeente Heerlen

25. Omgevingsdienst Zuid-Limburg (voorheen: RUD)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	3.080	nmb
Vreemd vermogen	-	-
Aandeel	185,00%	1,85%
Resultaat 2024	-	nmb

De jaarrekening 2025 van de Omgevingsdienst Zuid-Limburg wordt in april 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld.

Doelstelling / openbaar belang

Het uitvoeren van wettelijk verplichte taken op het gebied van vergunningverlening, toezicht op en handhaving van het omgevingsrecht.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Geen relevante ontwikkelingen.

Risico's (meerjarig)

Geen risico's te voorzien. De aan de ODZL opgedragen taken zijn bij wet bepaald. De kosten worden per jaar op voorhand per deelnemer in beeld gebracht.

Rechtsgrond en overige deelnemers

College van GS provincie Limburg en overige 16 colleges gemeenten Zuid-Limburg.

26. IBA Parkstad B.V.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel	9,65%	nnb
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van IBA Parkstad BV wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Met het IBA- expo jaar (2022-2023) is IBA Parkstad feitelijk geëindigd. De 50 projecten van het IBA-uitvoeringsprogramma zijn ook grotendeels afgerond. De organisatie IBA Parkstad BV zal eind 2026 worden opgeheven. Voor de alsnog afgeronde en de nog niet afgeronde projecten houdt dit in dat voor 30 april 2026 het verzoek tot afrekening van de subsidie voor die projecten moet zijn ingediend. Voor de niet afgeronde projecten zal voor de afrekening naar een maatwerkoplossing worden gezocht.

27. Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	5.224	nnb
Vreemd vermogen	11.562	nnb
Aandeel	3,56%	3,56%
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van BsGW wordt pas medio 2025 door het algemeen bestuur vastgesteld. De getoonde cijfers zijn conceptcijfers.

Doelstelling/openbaar belang

Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen (BsGW) heft en int gemeentelijke belastingen en waterschapsbelastingen. Zij voert ook de wet WOZ uit.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

BsGW werkt doorlopend aan het verhogen van de kwaliteit van de dienstverlening.

BsGW heeft nog steeds te maken met ncnp-bedrijven. Deze bedrijven veroorzaken een relatief groot aantal van de jaarlijkse (WOZ-)bezwaren met de daaruit voortvloeiende proceskosten (uitvoerings- en uitkeringskosten). Bovendien worden de bezwaren steeds uitgebreider, complexer en technischer waardoor de *uitvoeringskosten* per ingediend bezwaar oplopen. Als gevolg van de Wet herwaardering proceskostenvergoeding WOZ (en bpm) zijn de tarieven voor de proceskostenvergoedingen intussen drastisch verlaagd. Daarnaast is het aantal bezwaren –na de hausse aan bezwaren in 2023– in 2024 en 2025 weer in lijn met het aantal bezwaren in 2022. Dit heeft geleid tot een afname van de uitkeringskosten.

Teneinde het vertrouwen bij woningeigenaren in de overheid in het algemeen en de bepaling van de WOZ-waarde in het bijzonder terug te winnen, worden woningeigenaren betrokken bij het project 'Inwinning Secundaire Objectkenmerken'. Bij het project, dat onder verantwoordelijkheid van de Landelijke Vereniging Lokale Belastingen (LVLB) wordt uitgevoerd, zijn o.a. de VNG, het ministerie van Financiën, het ministerie van Justitie en Veiligheid, de Waarderingskamer, de Vereniging Eigen Huis en de Consumentenbond betrokken. Medio 2026 wordt het project afgerond en vindt de rapportage plaats.

Risico's (meerjarig)

BsGW houdt in de begroting rekening met risico's. Hiervoor is een weerstandsvermogen gevormd. Uitgangspunt is dat de risico's hiermee zijn afgedekt.

Rechtsgrond en overige deelnemers

De gemeenten Beek, Beekdaelen, Beesel, Bergen, Brunssum, Echt-Susteren, Eijsden-Margraten, Gennep, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Leudal, Maasgouw, Maastricht, Meerssen, Mook en Middelaar, Nederweert, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Vaals, Valkenburg, Venlo, Voerendaal, Weert en het Waterschap Limburg.

28. Gegevenshuis

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	297	nbn
Vreemd vermogen	1.683	nbn
Aandeel	3,40%	nbn
Resultaat 2024	-	nbn

De jaarrekening 2025 van het Gegevenshuis wordt pas april/mei 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang

Het ontzorgen van de deelnemers op het gebied van het opzetten en het beheren van object- en ruimte gerelateerde (basis-)registraties en geometrie teneinde te kunnen voldoen aan de wettelijke verplichtingen die voortvloeien uit het stelsel van basisregistraties, daarmee samenhangend beeldmateriaal en raadpleegsysteem. Met de GR Het Gegevenshuis wordt beoogd voor de deelnemers een shared service center te realiseren voor locatiegebonden informatie.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

De gemeenschappelijke regeling Het Gegevenshuis is een "open" gemeenschappelijke regeling en er wordt op gefocust om het aantal deelnemers aan de GR uit te breiden. In de regel heeft het toetreden van een nieuwe deelnemer positieve financiële gevolgen voor de reeds bestaande deelnemers. Daarnaast wil Het Gegevenshuis in de toekomst nieuwe producten en diensten aan de deelnemers aanbieden zoals bijv. geodata in het sociale domein, driedimensionaal, beheer openbare ruimte, statistiek en onderzoek.

Risico's (meerjarig)

Omdat Het Gegevenshuis begroot op basis van voorcalculatie (werkelijke salarissen en werkelijke contracten) en op basis van ontwikkelde kengetallen, is de kans op financiële risico's zeer klein.

Rechtsgrond en overige deelnemers

De gemeenschappelijke regeling is per 1 juli 2015 opgericht door de Parkstad gemeenten en de gemeente Nuth. Huidige deelnemers zijn: Beekdaelen, Brunssum, Eijsden-Margraten, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Sittard-Geleen, Vaals, Voerendaal en het Waterschap Limburg.

29. Omnibuzz (doelgroepvervoer)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	1.423	2.448
Vreemd vermogen	7.608	9.503
Aandeel	5,26%	
Resultaat 2025	-	1.599

Doelstelling/ openbaar belang

Omnibuzz is opgericht om doelgroepenvervoer (vervoer voor inwoners met een Wmo-indicatie) zo goed mogelijk met 30 Limburgse gemeenten te organiseren.

Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting

De missie van Omnibuzz is “Goed, veilig, betrouwbaar en betaalbaar doelgroepenvervoer voor nu en later”. Daarvoor wordt ingezet op het efficiënt organiseren van vervoer en het activeren van de eigen kracht van de klanten door het gebruik van andere vervoersoplossingen. De drie pijlers van deze missie zijn:

- Pijler 1: Het kantelen van vervoer en het gebruik van OV stimuleren

Omnibuzz heeft in 2025 verdere stappen gezet in het stimuleren van openbaar vervoer en het ontwikkelen van publieke mobiliteit, in nauwe samenwerking met de Provincie Limburg, gemeenten en vervoerders. Binnen het thema publieke mobiliteit is de samenwerking met de Provincie Limburg en Arriva geïntensiveerd. Dit heeft geresulteerd in een subsidieaanvraag binnen de Regio Deal Noord-Limburg voor het project ‘Samen onderweg naar een vitaal Noord-Limburg’. De aanvraag richt zich op een pilot waarin Wmo-vervoer en openbaar vervoer worden gecombineerd. Ten aanzien van zittend ziekenvervoer (ZZV) heeft Omnibuzz onderzoek uitgevoerd naar het gebruik van ziekenhuisritten door Wmo-klanten. Hieruit blijkt een toename van dit type ritten, wat kansen biedt om oneigenlijk gebruik van Wmo-vervoer te verminderen en kosten te besparen. Met de introductie van de ReisWijzer per 1 januari 2025 is een belangrijke stap gezet in het toegankelijk maken van informatie over vervoersmogelijkheden in Limburg. Deze online omgeving ondersteunt inwoners en Wmo-consulenten bij het vinden van passende, alternatieve vervoersopties en draagt bij aan het verminderen van de afhankelijkheid van doelgroepenvervoer. In 2025 is de ReisWijzer circa 15.000 keer geraadpleegd en actief gepromoot binnen gemeenten en regionale initiatieven.

- Pijler 2: Efficiëntie en bundeling vervoer

Omnibuzz heeft in 2025 ingezet op het verder optimaliseren van de efficiëntie binnen het collectief vraagafhankelijk vervoer (CVV) en het bundelen van verschillende vervoersstromen. Efficiëntie is bevorderd door instrumenten zoals piekspreiding, het stimuleren van groepsritten en het inzetten van vast werk. De in 2024 structureel ingevoerde piekspreidingsmodule heeft in 2025 aantoonbaar bijgedragen aan betere spreiding van ritten, hogere stiptheid en een betere afstemming op klantvoorkeuren. Omnibuzz heeft tevens verdere stappen gezet in datagedreven werken, onder meer

via dashboards en maatwerkrapportages voor gemeenten. Ook digitale dienstverlening via MijnOmnibuzz is doorontwikkeld, wat heeft geleid tot een groeiend gebruik door klanten.

- Pijler 3: Omnibuzz als slimme organisatie

In 2025 heeft Omnibuzz zich naast de reguliere uitvoeringswerkzaamheden ingezet op professionalisering, digitalisering en organisatie brede optimalisatie. De interne organisatie is versterkt door onder andere het samenvoegen van klantenservicetaken voor Wmo- en leerlingenvervoer. Ook binnen de financiële functie zijn belangrijke stappen gezet in digitalisering, procesoptimalisatie en interne beheersing. Op het gebied van digitalisering en wetgeving heeft Omnibuzz voldaan aan de eisen van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv). Digitale toegankelijkheid en informatiebeheer zijn verder geprofessionaliseerd, onder meer via een nieuw digitaal archief, verbeterde dataverwerking en de ontwikkeling van een toegankelijke, toekomstbestendige website. Daarnaast is geïnvesteerd in begrijpelijke communicatie (B1-niveau) en gedragsverandering, met als doel dienstverlening beter af te stemmen op de behoeften en mogelijkheden van verschillende doelgroepen.

De ontwikkelingen binnen de 3 pijlers zijn erg belangrijk voor de gemeenten bij het maken van keuzes in de toekomst als het gaat over doelgroepenvervoer.

Begroting

De begroting 2027 en het nieuwe meerjarenperspectief 2028-2030 is gebaseerd op de begrote vervoersbewegingen in 2026 (gebaseerd op realisatie 2025) op gemeenteniveau. Om de verwachte groei in de vervoersvraag binnen de begroting op te kunnen vangen is een opslag van 2,5% meegenomen. Het vervoersvolume van de begroting 2027 geldt ook als uitgangspunt voor de jaren van de meerjarenbegroting. Er wordt daarbij uitgegaan van een jaarlijkse stijging van het vervoervolume van 1%.

Risico's (meerjarig)

Op basis van de risico-inventarisatie en de bijbehorende beheersmaatregelen is een inschatting gemaakt van de financiële impact en de kans dat de risico's zich voordoen. De ingeschatte risico's van de GR Omnibuzz zijn als volgt bepaald:

1. Economische kwetsbaarheid taxibedrijven
2. Gebrek aan kennis omtrent nieuw doelgroepenvervoer
3. Afhankelijkheid leveranciers ICT
4. Digitale dreigingen

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR te Sittard-Geleen, met als overige deelnemers gemeenten Beek, Beesel, Beekdaelen, Bergen, Brunssum, Echt-Susteren, Eijsden-Margraten, Gennep, Gulpen-Wittem, Heerlen, Horst aan de Maas, Landgraaf, Leudal, Maasgouw, Maastricht, Meerssen, Nederweert, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Vaals, Valkenburg aan de Geul, Venlo, Venray, Voerendaal en Weert.

33. Werkgeversservicepunt (WSP)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	894	558
Vreemd vermogen	5.163	4.161
Aandeel	16,85%	9,79%
Resultaat 2025	-	558

Doelstelling / openbaar belang

De GR WSP Parkstad zet zich vanuit haar visie in om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zo passend en duurzaam mogelijk te plaatsen op betaald werk. Het nieuwe denken vormt de rode draad in de aanpak van WSP Parkstad. De marktvraag (werk in plaats van vacatures) is leidend. Om aan de marktvraag te kunnen voldoen wordt door met werkgevers, sociale diensten en WSP Parkstad samengewerkt aan het vormgeven van werkgevers- en werknemersarrangementen. Hierbij wordt (o.a. door jobcarving) het werk passend gemaakt voor de doelgroep. Voor het plaatsen van mensen uit de Participatiewet wordt waar nodig gebruik gemaakt van een detacheringsconstruct. De samenwerking die plaatsvindt binnen de multidisciplinaire uitstroomteams is leidend, daar worden vraag en aanbod bij elkaar gebracht. Aan de hand van het In- Door- en Uitstroomproces worden mensen in kaart gebracht en ontwikkeld (door de afzonderlijke gemeenten), met als doel doorstroom naar en uitstroom op de arbeidsmarkt.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Met de komst van de Participatiewet en op slot doen van de Wsw, is de samenhang tussen deze doelgroepen alsmaar toegenomen. Vandaar dat voor een gebundelde uitvoering is gekozen middels het oprichten van de GR WSP Parkstad. Op deze manier kan het WSP deze taken voor zowel de Wsw-doelgroep als de Participatiewet-doelgroep uitvoeren en wordt er een efficiëncyslag in de bedrijfsvoering gemaakt. De GR WOZL kan zich daarmee concentreren op de organisatie van beschut werk en de uitvoering van het werkgeverschap WSW. Met deze ontwikkelingen binnen de governance structuur is de invulling van de GR WOZL en de GR WSP Parkstad gereed. Het WSP Parkstad beoogt een hogere participatiegraad in de regio Parkstad te realiseren, alsmede lagere maatschappelijk kosten. Het inzetten op het versterken van de samenwerking tussen de sociale diensten en het WSP dient bij te dragen aan een hogere arbeidsmarktparticipatie binnen de Parkstad gemeenten.

Risico's (meerjarig)

Omdat de participatiemiddelen van rijkswege nog definitief dienen te worden vastgesteld en derhalve ook kunnen wijzigen, dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten in de meerjarenraming.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR, met daaronder nog het in 2017 opgerichte WSP Parkstad BV, Beschut OZL BV en WOZL 2 BV, gevestigd te Heerlen. Deelnemende gemeenten zijn Beekdaelen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal.

34. Cooperatieve 't Westhoes u.a.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel		€ 541
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van Cooperatie Maatschappelijke voorzieningen Kerkrade U.A. wordt medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A.

De Coöperatie 't Westhoes U.A. is sinds 1 januari 2025 opgegaan in de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A.

Doelstelling / openbaar belang

Het sociaal-maatschappelijk beheren en exploiteren en het verder ontwikkelen van de gemeenschapshuizen in Kerkrade, teneinde een sociale impuls te geven aan het leven van de inwoners van Kerkrade.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting / risico's

De gemeenteraad heeft in 2024 het Uitvoeringsplan gemeenschapshuizen vastgesteld. De gemeenschapshuizen Westhoes, Sjevemethoes, Patronaat en Catharinahoes worden sociaal-maatschappelijk geëxploiteerd door de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade. De gemeenschapshuizen vormen de centrale plek in de wijk om invulling te geven aan de maatschappelijke opgave, en vormen daarmee een belangrijk fundament in de zorg- en welzijnsinfrastructuur. Door een sociaal-maatschappelijke programmering in de gemeenschapshuizen te realiseren, wordt een nadrukkelijke bijdrage geleverd aan de positieve gezondheid onder inwoners.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

De Coöperatie 't Westhoes U.A. is per 30 mei 2018 via ondertekening van de statuten en akte door Radar, LEVANTOgroep en Impuls opgericht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. De gemeente Kerkrade is na instemming door de gemeenteraad op 4 juli 2018 formeel aangesloten bij de Coöperatie. Vestigingsplaats en adres is Anemonenstraat 16, Kerkrade.

Met ingang van 1 januari 2025 is de Coöperatie 't Westhoes U.A., door middel van een formele statutenwijziging, opgegaan in de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A. Radar en LEVANTOgroep hebben de Coöperatie verlaten, waardoor deze nu bestaat uit de gemeente Kerkrade en Impuls.

Financiële gegevens

De gemeente heeft voor het jaar 2025 een exploitatiebijdrage van € 541.392,- toegekend aan de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade. De definitieve jaarrekening 2025 van de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade is nog niet door de gemeente Kerkrade ontvangen.

35. Woonwijzerwinkel

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nmb	nmb
Vreemd vermogen	nmb	nmb
Aandeel	17,80%	17,80%
Resultaat 2025	-	nmb

De definitieve vaststelling van de jaarrekening 2025 (in de AvA) is gepland op 30 april 2026. De gevraagde cijfers (voor 31.12.2026) zijn nog niet bekend.

Doelstelling/ openbaar belang

De activiteiten van WoonWijzerWinkel Zuid Limburg B.V., statutair gevestigd te Heerlen, bestaan voornamelijk uit:

- het versnellen van de verduurzaming van het woningaanbod en vastgoed, het vervullen van de functie van marktplaats en energieloket, het ontwikkelen van (advies)dienstverlening op het gebied van duurzaamheid, het aanbieden van doe-het-zelf producten en diensten op het gebied van energiebesparing, op verzoek van inwoners bemiddelen in en doorsturen van offertes, het faciliteren, verhuren van etalageruimte voor aanbieders van duurzaamheidsmaatregelen

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Roda J.C. Ring 61, Unit 1 te Kerkrade.

Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting

De gemeente onderhoudt een actieve samenwerking met de WoonWijzerWinkel Limburg. We doen dit om de beleidsdoelen te halen die wij hebben op het gebied van de warmte- en energietransitie, en het klimaat. Rekening houdend met de lange adem van o.a. het doel 'Nederland aardgasvrij in 2050' is de verwachting dat deze samenwerking in de komende jaren zal blijven voortbestaan, en daar waar nodig zelfs zal intensiveren. De gemeente heeft haar eigen doelen, maar er zijn eveneens doelen die we delen met de overige Parkstad-gemeenten. In 2025 heeft er verder een wisseling van management plaatsgevonden waarbij een nieuwe directeur is aangesteld, de heer Roland Dear.

Risico's (meerjarig)

De gemeenten die deelnemen aan de WoonWijzerWinkel Limburg gaven de eerste vijf jaar leningen die pasten bij de markt. De laatste betaling hiervan was in 2024. Het financiële risico voor de Gemeente Kerkrade is in totaal € 229.000 (hier zitten ook de kosten voor de aandelen in 2020 van € 3.559 bij). Dat is het totale bedrag dat de gemeente in de eerste vijf jaar van het project aan leningen uitgaf.

We verwachten dat de WoonWijzerWinkel Limburg evenveel geld oplevert als dat ze kosten maakt (break-even) als in tien jaar tijd 15.000 koophuizen in Parkstad verduurzaamd worden. Het risico bestaat echter dat de WoonWijzerWinkel Limburg meer geld kost dan het stimuleren van duurzaamheidsmaatregelen bij eigenaren van woningen oplevert. Als gemeente letten we hier op. Vanuit Parkstad (en op verzoek van de Bestuurscommissie duurzaamheid) wordt gewerkt aan het opstellen van KPI's om doelstellingen en resultaten te monitoren.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

B.V. te Heerlen (fysieke vestiging te Kerkrade), met gemeenten Heerlen, Landgraaf, Brunssum, Beekdaalen, Voerendaal en Simpelveld.

36. Solido IT

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31-12-2025
Eigen vermogen	-	-
Vreemd vermogen	-	-
Aandeel	-	-
Resultaat 2024	-	-

Over 2025 zijn bovenstaande gegevens nog niet beschikbaar.

De Gemeenschappelijke Regeling Solido heeft tot doel om door middel van centrale dienstverlening de gemeenschappelijke belangen van de deelnemers, waar onder de gemeente Kerkrade, te behartigen op het gebied van Informatie- en communicatietechnologie (ICT).

De GR heeft 8 deelnemers die feitelijk de eigenaren zijn. Deze deelnemers zijn, naast de gemeente Kerkrade, de gemeenten Heerlen, Landgraaf, Brunssum, Voerendaal, Simpelveld, Beekdaelen en de Veiligheidsregio Zuid-Limburg. Daarnaast zijn er nog diverse klanten aan wie enkele of meerdere IT-diensten worden geleverd. Uitbreiding van het aantal deelnemers en van de producten en diensten staat voor de komende periode op de strategische agenda.

37. Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	336	582
Vreemd vermogen	557	183
Aandeel: € /inwoner	6,04	6,47
Resultaat 2025	-	290

De jaarrekening 2025 van het ZVHP is nog niet formeel vastgesteld ten tijde van het aanleveren van bovenstaande cijfers. Dit betreffen dus nog conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang

Het Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad (ZVHP) is de plek waar gemeenten, justitiële partners en zorgpartners samenwerken om de meest moeilijke zorg- en veiligheidsproblemen op het gebied van overlast, criminaliteit, verward gedrag, huiselijk geweld, kindermishandeling en radicalisering aan te pakken. Het ZVHP bundelt de krachten van partners uit het justitie-, gemeente-, en zorgdomein. Daarnaast is het ZVHP een informatieknoppunt en expertisecentrum voor de aanpak van complexe problematiek rondom zorg en veiligheid. Als netwerk vormt het ZVHP een belangrijke schakel in de verbinding tussen justitie (dwang en drang), zorg en bestuurlijk optreden.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Het ZVHP ziet een structurele toename van het aantal en de complexiteit van casussen als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen, waaronder migratie, economische onzekerheid en een verharding van de samenleving. Dit leidt tot een blijvende druk op capaciteit en professionaliteit.

Na de oprichting van de gemeenschappelijke regeling bevindt de organisatie zich in een ontwikkelfase gericht op verdere professionalisering van governance en bedrijfsvoering. De overlegstructuur en informatievoorziening richting bestuur worden verder versterkt. De organisatie werkt aan wettelijke borging van archiefbeheer, privacy (AVG en WGS) en informatiebeheer. Hierbij worden processen verder geformaliseerd en duurzaam verankerd. Op het gebied van personeel wordt gewerkt met een strategisch personeelsplan. Er is sprake van verbeterde stabiliteit en lager verzuim. Tegelijk wordt ingezet op professionalisering, opleiding en een toekomstbestendige functie- en waarderingsstructuur (HR21). In de komende jaren ligt de focus op versterking van sturing en inzicht, met name door het verkrijgen van beter inzicht in caseload, doorlooptijden en kosten per activiteit. Dit moet leiden tot een meer voorspelbare en transparante financiële en beleidsmatige verantwoording.

Risico's (meerjarig)

Geen noemenswaardige risico's voorzien.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR, vestigingsplaats Maastricht, met de overige 6 Parkstad-gemeenten.

Overige

Daarnaast zijn er nog enkele GR-en die op basis van het BBV formeel niet als verbonden partij gelden. Er is weliswaar sprake van een financieel belang, maar niet van een bestuurlijk belang. Er is namelijk geen sprake van een vertegenwoordiging in een bestuur met beslisbevoegdheid. Eventueel wel van een vorm van "inbreng/inspraak" (bijv. via deelnemersraad), maar de besluitbevoegdheid ligt bij de centrumgemeente en de overige deelnemende gemeenten nemen diensten af op basis van bijvoorbeeld overeenkomsten. Het betreft:

GR Centrumregeling inkoop Jeugdhulp en programmalijs Jeugdhulp Zuid-Limburg

Het geheel van activiteiten gericht op het aanbod aan jeugdhulp via privaatrechtelijke contractering van zorg aanbieders. Deelnemende gemeenten betalen op basis van feitelijk gebruik voor de ingekochte zorg. Deelnemende gemeenten betalen de centrumgemeente Maastricht een bijdrage in de kosten van de met de verwerving gepaard gaande werkzaamheden (op basis van jaarlijks uitvoeringsplan).

GR Discriminatie.nl Limburg (voorheen ADV Limburg)

Discriminatie.nl Limburg is een onafhankelijke stichting die voor 27 Limburgse gemeenten, waaronder Kerkrade, de Wet op de antidiscriminatievoorzieningen uitvoert. In deze wet is geregeld dat elke gemeente een onafhankelijk meldpunt moet hebben waar mensen discriminatie kunnen melden. Inwoners kunnen bij Discriminatie.nl Limburg terecht voor advies of bijstand als men zich gediscrimineerd voelt of als men vindt dat anderen gediscrimineerd worden. Verder registreren zij meldingen van discriminatieklachten. Jaarlijks worden de resultaten gepresenteerd via de jaarmonitor.

GR Centrumregeling regionale samenwerking Parkstad opvang en beschermd wonen WMO 2015

In 2022 hebben de Parkstadgemeenten de visie 'Samen Thuis 2023–2026' vastgesteld voor maatschappelijke opvang en Beschermd Wonen. Deze visie, gebaseerd op de aanbevelingen van de commissie Dannenberg, heeft richting gegeven aan beleid en uitvoering. Belangrijke speerpunten waren de vernieuwing van het aanbod, de inrichting van één toegangspunt via het Loket Opvang en Beschermd Wonen Parkstad (LOBW) en afspraken over de toekomstige decentralisatie van Beschermd Wonen.

In de afgelopen jaren zijn duidelijke stappen gezet. Opvanglocaties zijn verbeterd, het aanbod is diverser geworden en de toegang tot Beschermd Wonen is geprofessionaliseerd via het LOBW. Ook Loket Housing heeft zich ontwikkeld tot een stabiele partner voor duurzame huisvesting van kwetsbare inwoners. Hiermee is meer samenhang en duidelijkheid in het stelsel ontstaan.

Tegelijkertijd verandert de maatschappelijke context. De druk op opvangvoorzieningen neemt toe, de doelgroep wordt complexer en de zorgvraag intensiever. Jongeren kampen vaker met mentale problemen, terwijl binnen de opvang ook sprake is van een toenemende zorgvraag bij ouderen. Daarnaast spelen ontwikkelingen als woningnood, afnemende sociale steun en een tekort aan zorgpersoneel een grote rol. Dit vraagt om een verdere doorontwikkeling van het huidige aanbod en een intensieve samenwerking tussen partners.

De decentralisatie van Beschermd Wonen is in 2024 nog niet afgerond. Het Rijk heeft deze uitgesteld tot, op zijn vroegst 2027, waardoor ook de financiële afwikkeling voorlopig ongewijzigd blijft.

Tegen deze achtergrond is de nieuwe visie Opvang en Beschermd Wonen Parkstad 2026–2035 opgesteld, in samenwerking met gemeenten, zorgaanbieders, woningcorporaties en vertegenwoordigers van Wmo- en cliëntenraden. Deze visie biedt een kader voor toekomstbestendig beleid, met nadruk op preventie, maatwerk, het principe *Wonen Eerst*, samenwerking in de wijk en een evenwichtige spreiding van voorzieningen.

De raden wordt begin 2026 gevraagd deze visie vast te stellen, zodat de Parkstadgemeenten gezamenlijk richting kunnen geven aan de verdere ontwikkeling van opvang en beschermd wonen.

§7. Grondbeleid



Algemeen

Het grondbeleid volgt het ruimtelijk beleid. Het is een instrument waarmee ruimtelijke ontwikkelingen mogelijk worden gemaakt en heeft een directe relatie met programma 8 Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing en met programma 3 Economie. Het grondbeleid draagt bij aan het creëren van een optimale woon-, werk- en leefomgeving.

In deze paragraaf wordt eerst toegelicht hoe de gemeente de doelen in relatie tot het creëren van een optimale woon-, werk- en leefomgeving wil bereiken. Vervolgens wordt ingegaan op de uitvoering van het grondbeleid, op de prognose van de te verwachten resultaten uit grondexploitatie en op de geraamde winst- of verliesnemingen. Ten slotte worden de beleidsuitgangspunten met betrekking tot de reserves voor grondzaken in relatie tot de risico's van grondzaken besproken.

a. Visie op grondbeleid

Het 'ontwikkelingsprogramma woningbouw'

Bij programma 8 Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing zijn de opgaven met betrekking tot de woningmarkt beschreven. Hieronder wordt de concrete uitvoering (activiteiten) van het beleid toegelicht.

Focus op kwalitatieve woningvoorraad middels het woonoffensief

Bij voorbereiding, toetsing en realisering van woningbouwplannen wordt gestreefd naar goede kwaliteit conform het beleid.

Verouderde woonproducten waar geen vraag naar is, zullen worden gesloopt en worden vervangen door nieuwe duurzame woningen. Kwaliteit en bouw naar vraag en behoefte staan hierbij voorop. Het actuele Woonbehoefteonderzoek (regionaal en lokaal) en de Woondeal vormen onder meer hierbij de uitgangspunten.

Er was reeds lange tijd een lijst met projecten. In 2025 zijn deze grafisch gemaakt middels een ontwikkelkaart. Verspreid over de stad zijn we op ca. 50 projectlocaties aan de slag, waarbij projecten in verschillende fasen van ontwikkeling zijn: van 1^e idee tot concrete realisatie.

De nieuwbouwontwikkelingen zijn de komende jaren goed voor circa 1.350 nieuwe woningen. Daarnaast zijn er nog plannen in de pijplijn met ca. 750 woningen.

Naast het geografisch aangeven van de bestaande plannen is ook gezocht naar nieuwe woningbouwlocaties, alsmede de typologie van woningen die gerealiseerd moet worden om te komen tot differentiatie van de wijken.

Opstellen volkshuisvestelijk programma

In mei 2023 heeft de gemeenteraad de Regionale en lokale woonvisie vastgesteld. Zodra de wet 'Versterking regie op de volkshuisvesting' in de loop van 2026 in werking treedt, zal de woonvisie opgewerkt moeten worden naar een volkshuisvestelijk programma. De huidige woonvisie is al in deze lijn opgesteld, maar heeft wellicht aanvullingen c.q. aanpassingen om volledig aan de nieuwe wet te voldoen. Ook dit zal wederom op regionaal en lokaal niveau uitgewerkt worden.

Impuls aanpak particuliere woningvoorraad

Uit het Volkshuisvestingsfonds van het Rijk heeft de gemeente, in meerdere tranches, middelen gekregen om vervolg te geven om slechte particuliere woningen aan te kopen. Inmiddels zijn de gemeente en de betrokken partijen volop aan de slag met de projecten Rolduckerveld, Bleijerheide, Hopel-Erensteinerveld, Akerstraat/Kremerstraat, Spekholzerheide en Mûcherveld. Door deze extra financiële impuls van het Volkshuisvestingsfonds kunnen we de ingeslagen weg van het verbeteren van de woningvoorraad voorzetten.

Er wordt in samenwerking met Parkstad onderzocht of de voor het project Hopel-Erensteinerveld bestemde middelen voor andere projecten binnen Kerkrade kunnen worden ingezet.

Verduurzamen van de woningvoorraad

Het verduurzamen van de woningmarkt blijft van belang. Na de energiecrisis in 2023 is de aandacht vergroot en nemen mensen en bedrijven waar mogelijk verduurzamingsmaatregelen. De woningcorporaties voeren hun verduurzamingsplannen nog steeds uit conform de prestatieafspraken. Voor de mensen die te maken hebben met energiearmoede blijft de gemeente aandacht hebben en probeert hen te helpen. Ook de Woonwijzerwinkel is nog steeds een hulpplek waar iedereen naar toe kan voor advies.

Ongewenste plancapaciteit uit de markt halen c.q. kwalitatief verbeteren:

Om onze doelen voor een goede woningmarkt te bereiken wordt actief samengewerkt met woningcorporaties en projectontwikkelaars. Zo proberen we de plannen te versnellen waar dat mogelijk is en proberen we kwaliteit en woonbehoefte in te vullen. Afgelopen jaren zijn er op een paar plekken oude vergunningen c.q. bouwtitels ingetrokken. De lang geleden verleende vergunningen zijn nooit tot uitvoering gekomen. Met name omdat het product e/o locatie niet klopte. Ook met deze eigenaren zijn gesprekken gevoerd waarbij plannen verbeterd zijn en sommige reeds zijn gerealiseerd. Inmiddels voldoen vrijwel alle oude plannen aan ons actuele beleid.

Realiseren van aantrekkelijke vitale buurten en woonmilieus

Met herstructureringsplannen maken we onze wijken ruimer, groener, gevarieerder en bevorderen we de leefbaarheid en differentiatie. De gemeente heeft een weg ingeslagen voor een integrale wijkenaanpak. Deze aanpak blijven we continueren. Vanuit het beleidsveld wonen ligt daarbij de nadruk op de aanpak van het inponen dan wel transformeren van leegstaand, verloederd, slecht en

verouderd vastgoed. Ook de aanpak van historische linten en de stratenaanpak behoort hiertoe. Sinds 2024 is de aanzet gegeven en een start gemaakt met diverse nieuwe ontwikkelingen in de wijken. Hierbij wordt intensief samengewerkt met de woningcorporaties. BOOST is hier een voorbeeld van, evenals de Aanpak Bleijerheide. Deze trajecten maken integraal deel uit van het werk en beslaan een periode van meerdere jaren.

Aanvraag en implementatie Parkstadwet

In het verlengde van realisatie van aantrekkelijk vitale buurten en woonmilieus, waarbij verbeteren van veerkracht en leefbaarheid centraal staat, is in december 2025 een aanvraag ingediend bij het ministerie van VRO voor de invoering van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp), bekend als de Rotterdamwet en in onze regio omgedoopt tot de Parkstadwet. Deze aanvraag is inmiddels gehonoreerd. De start zal rond juli 2026 zijn en duurt vervolgens minimaal 4 jaar, waarna de gemeente eventuele verlenging kan aanvragen.

Aanpak leegstand historische linten

We blijven ruimte bieden om (langdurig) leegstaande commerciële ruimten te transformeren naar woningen. Net als afgelopen jaren zijn er wederom veel initiatiefplannen ingediend en goedgekeurd voor omzetting van o.a. voormalige winkels, kantoren en/of cafés naar (levensloopbestendige) woningen. E.e.a. blijft in afstemming met de aanpak/masterplan Bleijerheide en de stratenaanpak St. Pieterstraat verlopen. De stratenaanpak is sinds 2024 verruimd met de Bleijerheiderstraat / Pannesheiderstraat. De uitvoering is een continu proces.

Wonen en zorg

Begin 2025 heeft de gemeenteraad de Regionale Toekomstvisie Wonen, Welzijn Zorg vastgesteld. In regioverband wordt gewerkt aan de uitvoering. Daarnaast werkt Kerkrade, onder leiding van Domein Burger, aan een lokale woonzorgagenda met uitvoeringsprogramma. Hierbij wordt nauw samengewerkt met de Gemeente Landgraaf. Hierbij zijn ook relevante stakeholders zoals woningcorporaties, zorginstellingen en welzijnsinstellingen betrokken.

Het doel uit de Regiewet is tevens dat er voldoende, geschikte woningen zijn voor de volgende doelgroepen: ouderen, mensen met een sociale of medische urgentie, mensen die uitstromen uit een intramurale (zorg)instelling of detentie, dak- en thuislozen, statushouders, arbeidsmigranten, studenten en woonwagenbewoners. Hiertoe zal een huisvestingsverordening met urgentieregeling opgesteld moeten worden. Hiermee is in 3^e kwartaal van 2025 in regionaal verband gestart en zal in 2026 aan de raad worden voorgelegd.

Het 'ontwikkelingsprogramma bedrijventerreinen'

De gemeente bezit en ontwikkelt geen uit te geven grond voor bedrijven. De gemeente richt zich op de herontwikkeling van de bestaande bedrijventerreinen. Met name op het verbeteren van de bereikbaarheid en op het bevorderen van de verkeersveiligheid door aanpassingen aan de infrastructuur op de terreinen. In eerste instantie zal ingezet worden op de herinrichting van de P5 bij de Leisuredome op het stedelijk dienstenterrein van de Rodaboulevard en de verbetering van de bereikbaarheid van Dentgenbach.

b. Uitvoering van het grondbeleid

De gemeente Kerkrade wil een aantrekkelijke plek zijn om te wonen, werken, ondernemen en recreëren. Om dit te bereiken is duidelijk en praktisch toepasbaar beleid nodig. Sinds 1 januari 2024 is de Omgevingswet van kracht. Deze wet bundelt en vereenvoudigt bestaande regels voor de fysieke leefomgeving. In aansluiting hierop gaat de gemeente haar grondbeleid actualiseren.

Grondbeleid is een belangrijk hulpmiddel om gemeentelijke doelen te realiseren. Het gaat hierbij onder andere om woningbouw, leefbare wijken, klimaatmaatregelen en economische ontwikkeling. Ook maakt het grondbeleid het mogelijk om gemeentelijke kosten eerlijk te verdelen met ontwikkelaars en duidelijke afspraken te maken met grondeigenaren.

Het grondbeleid van Kerkrade richt zich niet alleen op concrete bouwprojecten maar ondersteunt ook bredere ambities, zoals het versterken van de leefomgeving, het inspelen op klimaatverandering en het bevorderen van sociale samenhang.

In de Omgevingsvisie 2050 heeft de gemeente haar langetermijndoelen voor de leefomgeving vastgesteld. Grondbeleid draagt actief bij aan het realiseren van deze visie. Om dit te bereiken zet de gemeente verschillende instrumenten in. Denk hierbij aan het verwerven van grond, het maken van afspraken met initiatiefnemers, of, als dat nodig is, het toepassen van wettelijke middelen zoals voorkeursrechten of onteigening.

De gemeente werkt zoveel als mogelijk op basis van vrijwillige overeenkomsten waarbij ontwikkelaars of publieke partijen bijdragen aan publieke voorzieningen of ruimtelijke kwaliteit. Ook is het grondbeleid gericht op het beheersen van risico's bij gebiedsontwikkelingen en het eerlijk verdelen van kosten en opbrengsten.

De Omgevingswet geeft gemeenten nieuwe mogelijkheden om gebiedsontwikkeling te ondersteunen en te sturen. Het doel is altijd een goede balans tussen ruimte voor ontwikkeling en het waarborgen van kwaliteit. Het grondbeleid van Kerkrade sluit hierop aan en is geen doel op zich, maar een effectief middel om ruimtelijke, maatschappelijke en duurzame ambities waar te maken.

Het geactualiseerde grondbeleid zal in het tweede kwartaal van 2026 worden vastgelegd in de Nota Grondbeleid 2026-2029.

Hieronder volgt een korte beschrijving van de stand van zaken van de stedelijke ontwikkelingsprojecten die in voorbereiding of in uitvoering zijn.

Kaalheide Bruist

De betrokken partijen hebben in 2025 elk voor hun deel gewerkt aan haalbare businesscases. Begin 2026 verwachten we groen licht vanuit fase 2 Bruis en kan doorgepakt worden richting realisatie. Vooruitlopend hierop heeft de gemeente in 2025 een Inrichtingsplan opgesteld voor het bouw- en woonrijp maken en een Beeldkwaliteitsplan voor de bebouwing en de openbare ruimte. Op basis hiervan is gestart met de werkzaamheden aan de gemeentelijke grondexploitatie. Daarnaast is met partijen gezamenlijk al gestart met het opstellen van de Samenwerkingsovereenkomst.

Kaffebergsweg

In het kader van het woonoffensief is de locatie aan de Kaffebergsweg naar voren gekomen om woningbouw te realiseren. De gronden zijn in eigendom van de gemeente. Het is wenselijk kavels uit te geven voor het realiseren van woningen in het duurdere koopsegment en voor woningen beneden de NHG-grens. Op basis van de stedenbouwkundige visie zal worden bepaald op welke manier de kavels zullen worden uitgegeven: aan een ontwikkelaar of aan particulieren. De financiële consequenties zullen worden uitgewerkt in een grondexploitatie. Het plan met de grondexploitatie wordt in 2025 aan de raad ter goedkeuring voorgelegd.

Vincent van Goghplein

De gemeente Kerkrade is voornemens om op het Vincent van Goghplein in de buurt Haanrade een herontwikkeling tot woningbouw te realiseren. Het bestaande schoolgebouw wordt gesloopt om vervolgens een tweetal appartementencomplexen te realiseren met daarin ca. 43-47 woningen. Het

schoolgebouw werd de afgelopen jaren verhuurd aan drie huurders. Twee van de drie huurders zijn inmiddels verhuisd. Dit zijn Stichting de Spiegel en Optisport. Ook voor Scouting Gregor Brokamp is inmiddels een locatie gevonden, namelijk het Berenbos. Op 25 februari 2026 heeft de gemeenteraad hierover een besluit genomen. Na dit besluit kan het project evenals de grondexploitatie verder worden uitgewerkt.

Superlocal

De circulaire gebiedsontwikkeling Superlocal is zo goed als gereed. Het laatste onderdeel betreft de verkoop in 2 fases van ca. 20 vrije-sector kavels. In fase 1 zijn 13 kavels verkocht aan HVG Real Estate door middel van een openbare verkoopprocedure. Het betreffen 7 kavels aan de Wiel Coerverstraat en 6 kavels aan de Nico Ploumstraat. De start bouw van de woningen is in de eerste helft van 2026 gepland. De overige 7 kavels worden later verkocht.

Rolduckerveld

Wonen Zuid heeft begin 2025 in deelgebied Noord de eerste 44 appartementen opgeleverd en overgedragen aan de nieuwe bewoners. In datzelfde gebied zijn in 2025 verder nog 42 grondgebonden huurwoningen en 10 grondgebonden koopwoningen gebouwd. Inmiddels is ook het gebied geheel woonrijp gemaakt en is de openbare ruimte ingericht.

In het deelgebied Noord-Oost aan de Dir. Schrijnenstraat is HEEMwonen in 2025 gestart met de bouw van 41 appartementen voor zowel sociale huur als middenhuur. Aan de Hertogenlaan is eveneens in 2025 gestart met de bouw van 45 appartementen in 10 bouwlagen. In deelgebied Oost aan de Mgr. van Gilsstraat is in 2025 gestart met het bouwrijp maken van het gebied. Hier zal in 2026 gestart worden met de bouw van 2 appartementencomplexen met 2x 31 woningen.

In maart 2026 is een intentieovereenkomst gesloten tussen HEEMwonen, Lidl en gemeente Kerkrade voor de vestiging van een Lidl in het projectgebied Rolduckerveld.

De aankoop van particulier bezit in de beide hoogbouwflats Zonstraat door Wonen Zuid verloopt voorspoedig. Inmiddels zijn 170 appartementen en 68 garages in eigendom. Uiterlijk in 2030 dienen alle 200 woningen en garages in bezit te zijn zodat vervolgens tot sloop kan worden overgegaan. Na sloop van beide hoogbouwflats kan het gebied worden herontwikkeld.

Het Meerjaren Uitvoeringsprogramma Rolduckerveld met de programmalijnen Wonen, Openbare Ruimte, Buurt maken, Voorzieningen en Communicatie/participatie vormt de basis voor de uitvoering van het project door de gemeente en de partners HEEMwonen en Wonen Zuid.

Op basis van het inrichtingsvoorstel voor de openbare ruimte zal voor elk deelgebied het voorstel verder worden uitgewerkt. Daarbij worden bewoners, omwonenden en waar mogelijk ook nieuwe bewoners gevraagd mee te denken over de inrichting van de openbare ruimte.

In het Sociaal Programma voor Rolduckerveld wordt beschreven dat bij het ontwikkelen van de aanpak van de sociale problematiek de nadruk ligt op onderliggende factoren van een lage sociaal economische status zoals onderwijsachterstand, laag perspectief op werk en taalachterstand. Deze leiden nu tot achterstanden zoals slechte gezondheid en verminderde maatschappelijke participatie. In Rolduckerveld wordt invulling gegeven aan het uitvoeringsprogramma Vie met de programmalijnen gezonde jeugd, vitaal ouder worden en vitale wijken.

Bewoners en omwonenden worden regelmatig geïnformeerd over nieuwe ontwikkelingen binnen het plangebied. De in 2024 geopende Oostkamer wordt regelmatig bezocht door burgers met vragen over de gebiedsontwikkeling. In 2025 is besloten om de Oostkamer uit te gaan breiden middels het huren van een naastgelegen ruimte. De Oostkamer krijgt hiermee een meer eigen identiteit en kan desgewenst ook worden ingezet voor wijkgericht werken.

VIE

Het sport- en beweegcomplex VIE is in gebruik. De aanleg van de openbare ruimte aan de zijde van de Wijngracht en de Caspar Sprokelstraat is in 2024 afgerond. De aanleg van de openbare ruimte op het binnenterrein tussen de Vie-boulevard en het gebouw van Zuyderland en Wonen Limburg is afgerond.

Vanwege de netcongestie wordt op dit gedeelte een accupakket geplaatst zodat Wonen Limburg/Meandergroep het pand in gebruik kan nemen. De grond voor het plaatsen van het tijdelijk accupakket is in gebruik gegeven aan Wonen Limburg. Afspraken zijn in een overeenkomst met Wonen Limburg vastgelegd. Het resterende deel van het binnenterrein en de toegang vanaf de Wijngracht worden na de renovatie van de gebouwen F en N&V (appartementen en Het Martin Buber) aangelegd. Het binnenterrein is noodzakelijk als bouwterrein. Naar verwachting zal hiermee eind 2026 / begin 2027 gestart worden. Met de aanleg van de openbare ruimte op het dak van de parkeergarage wordt op basis van de huidige inzichten in de 2de helft van 2026 gestart. Tevens zal dan de Parkstadroute over het dak worden afgerond en kan ook het lifthuis op het dak van de parkeergarage in gebruik worden genomen.

Als laatste moet nog een klein gedeelte aan de Wijngracht tussen het betonnen bastion en de keermuur van de parkeerplaats ten behoeve van Zuyderland nog worden heringericht. Dit zal plaatsvinden na de renovatie van gebouw F.

Industriestraat-Koempelstraat

Begin 2025 is door de raad de grondexploitatie met de financiële aspecten vastgesteld. De gemeente is gestart met het bouwrijp maken van de locatie. In de eerste helft van 2026 zal Wonen Zuid ter plekke 20 grondgebonden sociale huurwoningen bouwen. Aansluitend zal de gemeente de locatie woonrijp maken en kan het project worden afgerond. Het pand Industriestraat 41 is verkocht.

Herontwikkeling D'r Pool

De sloop van het oude zwembadcomplex is nagenoeg afgerond. Alleen de kelderwand parallel aan de Engerweg moet nog worden gesloopt. Daarmee wordt gewacht omdat anders de parkeerplaatsen aan de Engerweg verdwijnen. Het bestemmingsplan is door de raad vastgesteld, maar tegen de vaststelling is door een aantal omwonenden beroep aangetekend. Het moment van behandeling door de Raad van State is na bijna 2 jaar nog niet bekend. De gemeente hoopt dat de behandeling voor het einde van 2026 zal plaatsvinden. Na een positieve uitspraak kan de kelderwand aan de Engerweg worden gesloopt, kan het terrein verder bouwrijp worden gemaakt en daarna worden overgedragen aan de ontwikkelaar. Met de bouw van de woningen zou dan in 2027 kunnen worden gestart. De bouwwerkzaamheden nemen circa 21 maanden in beslag.

c. Prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie

Het meerjarig verloop van de 'reserve grondexploitatie OBK' is als volgt:

bedragen x € 1.000

	2025	2026	2027	2028	2029
Beginsaldo	1.805	3.573	2.968	2.914	3.115
Resultaten Grondbedrijf	-	256	-	-	-
Erfpachtcanon gronden centrum	121	135	150	170	190
Kosten exploitatie fietsenstalling	-13	-	-	-	-
Klooster Bleijerheide	-100	-95	-	-	-
Afbouw centrum	-	-	-260	-	-
Project Carisborg	31	31	31	31	31
Bijdrage Martin Buber i.r.t. pand Einderstraat	25	25	25	-	-
Aanleg infra Rodaboulevard	-83	-319	-	-	-
Storting t.b.v. toekomstige verlieslatende grondexploitaties	1.200	150	-	-	-

Resultaatbestemming t.b.v. verlieslatende grondexploitaties	450	-	-	-	-
Storting in voorziening t.b.v. verlieslatende grondexploitatie Industriestr-Koempelstr	-175	-	-	-	-
Resultaatbestemming t.b.v. vennootschapsbelasting	300	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting voorschot 2025	-37	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting voorschot 2026	-	-31	-	-	-
Bijdrage bouwplan De Componist t.b.v. infrastructurele maatregelen in het centrum	60	-	-	-	-
Infrastructurele maatregelen in het centrum	-	-60	-	-	-
Bijdrage jaarplan 2026 onderhoud gemeentelijke gebouwen	-	-45	-	-	-
Cofinanciering woningbouwimpuls 7e tranche	-	-600	-	-	-
Wijkontwikkelingsprojecten *	-11	-52	-	-	-
Eindsaldo **	3.573	2.968	2.914	3.115	3.336

* Dit betreft nog de doorwerking van eerdere projecten zoals het ondersteunen van bewonersplatforms en het verbeteren van de leefbaarheid in de wijken. Er worden geen nieuwe WOP-projecten bekostigd uit de reserve.

** Het saldo wordt eind 2029 geschat op ongeveer € 3,34 mln. Hiervan is ca. € 2,38 mln bestemd voor het dekken van verliezen uit herstructureringsprojecten in de periode 2026-2029. Daarmee is in het verloop van de reserve nog geen rekening gehouden, omdat die projecten in voorbereiding zijn en de te verwachten verliezen nog niet kunnen worden ingeschat. Daarnaast verwacht de gemeente dat over de resultaten uit grondexploitatie in de jaren 2024 en verder vennootschapsbelasting moet worden betaald. De aangifte voor 2024 is in voorbereiding. De hoogte van de te betalen belasting kan nog niet worden ingeschat. De verschuldigde vennootschapsbelasting zal ten laste worden gebracht van de reserve grondexploitatie OBK. Hiervoor is € 0,3 mln in de reserve gestort.

De resultaten van het Grondbedrijf bevatten de winsten en verliezen uit grondexploitaties. Deze worden verderop aangegeven. Bij deze schattingen moet rekening worden gehouden met een risicoprofiel.

d. Onderbouwing van de (geraamde) winst- of verliesneming

Hieronder staat een overzicht van de ramingen van de resultaten voor 2025 volgens de jaarrekening 2024 en de begroting 2026, alsmede van de realisatie van 2025 en de ramingen voor 2026 tot en met 2029. Uit de tabel blijkt ook dat het Grondbedrijf slechts beperkt winsten uit grondexploitatie kan genereren.

bedragen x € 1.000

Project	REK 2024 raming 2025	BEGR 2026 raming 2025	REK 2025 realisatie 2025	REK 2025 raming 2026	REK 2025 raming 2027	REK 2025 raming 2028	REK 2025 raming 2029
Teutelebroekstr.-Kerkvoetpad	103	-	-	256	-	-	-
Totaal	103	-	-	256	-	-	-

Resultaten 2025 en prognoses 2026 e.v. jaren

Verkoop vrije sectorkavels

Voor de laatste 2 te verkopen vrije sectorkavels zijn in 2025 de koopovereenkomsten getekend. In 2026 zullen de kavels notarieel worden getransporteerd. De gerealiseerde winst kan in 2026 in de reserve grondexploitatie OBK worden gestort.

Winsten uit grondexploitatie

De gemeente heeft op dit moment geen winstgevende grondexploitaties in uitvoering.

e. Beleidsuitgangspunten reserves in relatie tot de risico's van grondzaken

Beleidsuitgangspunten m.b.t. de reserves voor grondzaken

In de vorm van de algemene reserve OBK is er een specifieke reserve voor het opvangen van eventuele niet al voorziene/afgedekte risico's in de totale grondexploitatie. Deze reserve bedraagt € 1,25 mln. Vanuit de reserve grondexploitatie OBK worden niet verwachte verliezen uit grondexploitaties betaald. Winsten worden in de reserve gestort. Indien mogelijk worden subsidies in de grondexploitaties ingebracht. De reserve werkt op deze manier als "werkreserve" voor het Grondbedrijf. Aan het einde van 2025 was de reserve ca. € 3,6 mln.

Risico's van grondzaken

De risico's van het Grondbedrijf worden om de zoveel tijd bijgewerkt. Hieronder noemen we nog een aantal risico's of belangrijke ontwikkelingen in relatie tot grondzaken.

Juridische risico's

Eerder in deze paragraaf is bij het onderwerp 'Het ontwikkelingsprogramma woningbouw' de transformatieopgave van de woningmarkt in de gemeente Kerkrade uitgebreid besproken. We hebben het ook gehad over de kaders waarbinnen het beleid wordt bepaald en over de uitvoering van dat beleid.

Op basis van de Wet ruimtelijke ordening of de Omgevingswet is de gemeente verplicht bij ieder bouwplan kosten te verhalen. Bij voorkeur wordt dit geregeld in een overeenkomst die aan het begin van een project met de initiatiefnemer wordt gesloten. Als er geen overeenstemming wordt bereikt, worden de kosten publiekrechtelijk verhaald. Daardoor kan het project vertraging oplopen. De gemeente gaat ervan uit dat in de meeste gevallen overeenstemming zal worden bereikt. De uitvoering van projecten kan ook worden vertraagd als tegen deze projecten bezwaar wordt gemaakt.

Planschade/nadeelcompensatie

De risico's die gaan over planschade worden zo veel mogelijk bij de projectontwikkelaar gelegd. Bij projecten die de gemeente zelf uitvoert, kan de planschade niet bij een derde partij worden gelegd. Er is een planschadeverzoek in behandeling.

Marktrisico's

De gemeente verkoopt op dit moment geen vrije sector kavels.

PFAS

Uit onderzoeken blijkt dat er voor de grond- en gebiedsexploitaties geen risico's zijn door PFAS.

PAS

De stikstofuitspraak heeft geen gevolgen voor de uitvoering van de grond- en gebiedsexploitaties.

§8. Wet open overheid

De gemeentelijke organisatie hanteert een uniforme werkwijze voor de afhandeling van Woo-verzoeken.

Woo-verzoeken kunnen via het webformulier op de website van de gemeente Kerkrade worden ingediend. Per post blijft uiteraard ook altijd mogelijk. Voor de efficiënte afhandeling van Woo-verzoeken en voor de actieve openbaarmaking wordt met een anonimiseringsstool gewerkt. De eerste tranche van de actieve openbaarmaking is per 1 november 2024 in werking getreden. De gemeente Kerkrade voldoet aan deze actieve openbaarmaking. Wanneer de volgende tranche in werking treedt, is nog onbekend. Voor vragen en/of onduidelijkheden kunnen inwoners terecht bij de Woo-contactpersonen.

In 2023 ontvingen wij 39 Woo-verzoeken, in 2024 waren dit er weer 39. In 2025 ontvingen we 65 Woo-verzoeken. Het aantal Woo-verzoeken is in 2025 flink gestegen. De afhandeling van Woo-verzoeken heeft in 2025 extra capaciteit gevraagd.

Van de Woo-verzoeken is 85% binnen de wettelijke termijn afgehandeld.

Jaarrekening

Overzicht lasten en baten

LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
Bestuur en ondersteuning					
0.1 Bestuur	4.502	3.968	4.151	4.204	6.566
0.2 Burgerzaken	1.730	1.702	2.005	2.177	2.078
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	161	99	121	88	88
0.5 Treasury	189	104	-24	34	47
0.61 OZB woningen	0	0	0	0	0
0.62 OZB niet-woningen	0	0	0	0	0
0.63 Parkeerbelasting	39	39	88	88	87
0.64 Belastingen overig	1.256	997	1.067	1.048	924
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	0	0	0	0	0
	7.877	6.907	7.408	7.639	9.791
Veiligheid					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	4.004	4.217	4.263	4.269	4.154
1.2 Openbare orde en veiligheid	2.707	3.146	4.415	3.989	3.564
	6.711	7.363	8.678	8.258	7.718
Verkeer, vervoer en waterstaat					
2.1 Verkeer en vervoer	7.768	7.743	8.529	8.471	8.468
2.2 Parkeren	649	631	824	853	852
2.5 Openbaar vervoer	23	23	33	33	33
	8.440	8.397	9.386	9.357	9.353
Economie					
3.1 Economische ontwikkeling	1	1	1	1	1
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	2.603	2.174	3.049	2.690	2.691
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	284	271	326	332	331
3.4 Economische promotie	470	430	594	494	489
	3.358	2.875	3.970	3.517	3.512
Onderwijs					
4.2 Onderwijshuisvesting	5.003	3.850	2.912	2.755	2.295
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.369	1.679	5.827	4.279	4.456
	8.372	5.528	8.739	7.034	6.751
Sport, cultuur en recreatie					
5.1 Sportbeleid en activering	928	816	1.462	1.026	977
5.2 Sportaccommodaties	3.395	3.312	3.268	3.085	3.084
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	6.049	6.016	6.267	6.083	6.064
5.5 Cultureel erfgoed	279	361	384	289	277
5.6 Media	1.565	1.155	1.425	1.424	1.424
5.7 Openbaar groen en recreatie	4.395	4.643	5.726	5.518	5.515

	16.611	16.303	18.531	17.424	17.342
Sociaal domein					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	6.821	4.236	16.091	20.303	19.925
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	123	0	1.160	1.239	1.239
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	1.831	1.485	1.457
6.23 Toegang/eerstelijnsvz Integraal	0	0	1.531	1.107	1.055
6.3 Inkomensregelingen	36.816	36.137	38.119	37.927	37.565
6.4 Begeleide participatie	18.495	17.733	19.707	19.642	18.675
6.5 Arbeidsparticipatie	1.616	2.946	3.274	2.971	2.908
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	4.351	4.520	5.077	5.063	5.071
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	0	0	0	0	0
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	7.682	9.186	7.996	8.286	8.286
6.712 Begeleiding (WMO)	4.477	4.608	4.357	4.333	4.645
6.713 Dagbesteding (WMO)	2.564	2.731	2.692	2.674	2.830
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	322	295	0	0	0
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	1.087	1.116	1.117
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	13.787	12.878	12.260
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	600	200	183
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	1.700	1.971	1.973
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	7.932	9.747	9.494
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	600	500	493
6.792 PGB Jeugd	0	0	500	442	442
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	26	171	207	26	26
6.821 Jeugdbescherming	1.492	1.437	1.600	1.640	1.526
6.822 Jeugdreclassering	362	154	400	400	343
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	1.647	1.311	1.322
	85.146	84.155	131.897	135.259	132.831
Volksgezondheid en milieu					
7.1 Volksgezondheid	3.150	3.136	3.237	3.386	3.257
7.2 Riolering	3.317	3.151	3.377	3.481	3.481
7.3 Afval	5.320	5.837	5.734	5.734	5.734
7.4 Milieubeheer	2.743	2.267	5.511	4.664	4.483
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	188	154	195	201	201
	14.717	14.544	18.054	17.467	17.156
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing					
8.1 Ruimte en leefomgeving	423	371	531	584	880
8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	901	2.368	2.046	1.096	1.096
8.3 Wonen en bouwen	5.261	3.855	5.518	5.414	5.405
	6.586	6.593	8.096	7.095	7.380
TOTAAL LASTEN	157.817	152.665	214.759	213.048	211.833

LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD	REK.	BEGR.	BEGR.	BEGR.	REK.
	2024	Primair 2025	1e formele bijstelling 2025	Actuele begroting 2025	2025
BATEN					
Bestuur en ondersteuning					
0.1 Bestuur	70	17	68	98	92
0.2 Burgerzaken	977	957	841	986	958
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	511	184	192	222	222
0.5 Treasury	987	139	211	526	526
0.61 OZB woningen	8.228	8.697	8.824	8.844	8.951
0.62 OZB niet-woningen	6.399	6.666	6.876	6.908	7.025
0.63 Parkeerbelasting	449	621	521	519	470
0.64 Belastingen overig	199	226	276	192	197
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	143.469	144.887	152.998	152.977	152.515
	161.289	162.393	170.806	171.271	170.956
Veiligheid					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	0	0	0	0	0
1.2 Openbare orde en veiligheid	158	543	759	786	387
	158	543	759	786	387
Verkeer, vervoer en waterstaat					
2.1 Verkeer en vervoer	411	234	380	760	760
2.2 Parkeren	67	64	68	75	75
2.5 Openbaar vervoer	0	0	0	0	0
	478	297	448	834	835
Economie					
3.1 Economische ontwikkeling	0	0	0	0	0
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	934	734	931	901	895
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	102	109	109	107	105
3.4 Economische promotie	404	404	2.190	2.199	2.216
	1.440	1.247	3.231	3.207	3.215
Onderwijs					
4.2 Onderwijshuisvesting	1.434	137	164	342	342
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.186	366	2.485	2.629	2.806
	3.619	502	2.649	2.971	3.148
Sport, cultuur en recreatie					
5.1 Sportbeleid en activering	446	393	467	566	514
5.2 Sportaccommodaties	1.045	894	940	959	957
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	363	356	415	378	380
5.5 Cultureel erfgoed	3	1	1	1	0
5.6 Media	399	99	146	148	148
5.7 Openbaar groen en recreatie	159	233	342	343	343

	2.415	1.976	2.311	2.394	2.343
Sociaal domein					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	10.751	2.497	9.687	15.112	14.781
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	0	0	0	0	0
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	0	0	0
6.23 Toegang/eerstelijnsvez Integraal	0	0	366	326	525
6.3 Inkomensregelingen	29.564	27.612	27.717	27.878	28.571
6.4 Begeleide participatie	0	0	0	0	21
6.5 Arbeidsparticipatie	194	0	148	165	152
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	260	211	241	291	291
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	662	650	650	659	659
6.712 Begeleiding (WMO)	12	0	0	0	0
6.713 Dagbesteding (WMO)	14	0	0	0	0
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	318	295	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	0	9	9
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	0	0	0
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	0	0	0
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	0	69	69
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	0	0	0
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	0	0	0
6.792 PGB Jeugd	0	0	0	0	0
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	4	10	4	3	3
6.821 Jeugdbescherming	6	0	0	0	0
6.822 Jeugdreclassering	0	0	0	0	0
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	125	46	46
	41.784	31.275	38.937	44.556	45.126
Volksgezondheid en milieu					
7.1 Volksgezondheid	706	272	555	661	550
7.2 Riolering	5.639	5.659	5.681	5.657	5.657
7.3 Afval	6.728	6.852	6.878	6.972	6.972
7.4 Milieubeheer	1.892	634	3.507	3.231	3.082
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	72	54	44	49	49
	15.036	13.471	16.665	16.570	16.309
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing					
8.1 Ruimte en leefomgeving	73	29	38	58	58
8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	966	374	1.333	937	937
8.3 Wonen en bouwen	3.821	1.049	2.371	2.604	4.775
	4.860	1.451	3.742	3.600	5.770
TOTAAL BATEN	231.079	213.154	239.548	246.189	248.090
SALDO LASTEN EN BATEN	73.262	60.489	24.789	33.141	36.258
LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD	REK.	BEGR.	BEGR.	BEGR.	REK.

	2024	Primair 2025	1e formele bijstelling 2025	Actuele begroting 2025	2025
DIVERSE LASTEN EN BATEN					
DIVERSE LASTEN					
0.4 Overhead	37.348	34.726	32.287	32.723	34.293
0.8 Overige baten en lasten	121	3.878	389	203	198
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)		14	14	51	50
TOTAAL DIVERSE LASTEN	37.469	38.618	32.689	32.976	34.542
DIVERSE BATEN					
0.4 Overhead	969	124	1.217	1.452	1.484
0.8 Overige baten en lasten	789	827	1.265	1.367	1.369
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	0	0	0	0	0
TOTAAL DIVERSE BATEN	1.758	951	2.482	2.819	2.852
SALDO LASTEN EN BATEN	-35.710	-37.667	-30.208	-30.157	-31.690
RESERVES					
0.10 Vermeerderingen	34.292	5.540	30.716	34.255	34.255
0.10 Verminderingen	31.563	11.446	36.256	31.393	30.933
SALDO MUTATIES RESERVES	-2.729	5.906	5.540	-2.862	-3.323
0.11 RESULTAAT	34.823	28.728	122	122	1.246

Overzicht structurele/incidentele lasten en baten

Rekening 2025

bedragen x € 1.000

Pr.	Omschrijving	Lasten totaal	Lasten incidenteel	Lasten structureel	Baten totaal	Baten incidenteel	Baten structureel
0	Bestuur en ondersteuning*	9.791	108	9.683	170.956	0	170.956
1	Veiligheid	7.718	275	7.443	387	275	112
2	Verkeer, vervoer en waterstaat	9.353	0	9.353	835	0	835
3	Economie	3.512	0	3.512	3.215	1.799	1.416
4	Onderwijs	6.751	384	6.367	3.148	175	2.973
5	Sport, cultuur en recreatie	17.342	0	17.342	2.343	0	2.343
6	Sociaal domein	132.831	524	132.307	45.126	695	44.431
7	Volksgezondheid en milieu	17.156	887	16.269	16.309	732	15.577
8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	7.380	1.433	5.947	5.770	2.359	3.411
	Totaal programma's	211.834	3.611	208.223	248.089	0	242.054
0	overhead	34.293	0	34.293	1.484	0	1.484
0	algem. dekkingsmiddelen incl. onvoorzien	198	0	198	1.369	0	1.369
0	vennootschapsbelasting	50	0	50	0	0	0
	totaal diversen	34.541	0	34.541	2.853	0	2.853
0	mutatie reserves	34.255	34.255	0	30.933	30.534	399
	generaal totaal	280.630	37.866	242.764	281.875	30.534	245.306
	saldo structurele baten - structurele lasten			2.542			

* excl.: overhead, algemene dekkingsmiddelen, vennootschapsbelasting, mutatie reserves

Op grond van artikel 28, onderdeel c van het BBV bevat ook de toelichting op het overzicht van lasten en baten ten minste een overzicht van de incidentele lasten en baten per programma. Hier worden de belangrijkste posten per programma afzonderlijk gespecificeerd. De overige, minder belangrijke posten, kunnen als een totaalbedrag per programma worden opgenomen.

Bij de gemeente Kerkrade is het grensbedrag bepaald op € 50.000, en wordt een toelichting gegeven op de afzonderlijke posten die dit bedrag overstijgen.

Incidentele LASTEN

Programma 0	34.363
Algemene Reserve	500
Reserve exploitatie	13.966
Reserve reeds bestemde nutgm	4.176
Reserve kapitaallasten	11.079
Reserve onderwijs	2.215
Reserve grondexploitatie OBK	2.187
Reserve gebouwen	50
Reserve evenementen	50
Diverse overige reserves	32
Doelgericht samenwerken:	108

Programma 1	275
Preventie met gezag	275

Programma 3	0
--------------------	----------

Programma 4	384
Bewegingsonderwijs	215
Project rijke schooldag scholen	169

Programma 6	524
Inburgering HVGG	50
Versterken sociale basis	144
Terugdringen gezondheidsachterstand.	122
Toeslagen gemeentelijke hulp B2	208

Programma 7	887
SPUK valpreventie	190
Opruimen drugsafval	54
Regeling Cdoke	513
Aansl. Rolduc op Duits energienet	130

Programma 8	1.433
Niet in productie genomen gronden	434
Project herstructurering d'r Pool	202
Project Koempelstraat	437
Rolduckerveld facilitaire Grex	147
Ambitieplan Kerkrade-Oost	54
Project een gezonde wijk	159

Incidentele BATEN

Programma 0	30.534
Reserve saldo rekening	6.419
Reserve exploitatie	9.652
Reserve reeds bestemde nutgm	11.294
Reserve onderwijs	2.039
Reserve grondexploitatie OBK	419
Reserve afvalverwerking	92
Reserve stadsvernieuwing	180
Reserve Gaia	140
Reserve speeltuinen	73
Reserve plantsoenen	118
Diverse overige reserves	109

Programma 1	275
Preventie met gezag	275

Programma 3	1.799
verkoop aandelen Gaia	1.799

Programma 4	175
Bewegingsonderwijs	6
Project rijke schooldag scholen	169

Programma 6	695
Inburgering HVGG	50
SPUK versterken sociale basis	144
Terugdringen gezondheidsachterstand.	46
Toeslagen gemeentelijke hulp B2	455

Programma 7	732
SPUK valpreventie	190
Opruimen drugsafval	31
Regeling Cdoke	501
Aansl. Rolduc op Duits energienet	10

Programma 8	2.359
Niet in productie genomen gronden	275
Project herstructurering d'r Pool	202
Project Koempelstraat	437
Rolduckerveld facilitaire Grex	147
SPUK Realisatiestimulans bouw woningen	1.099
Ambitieplan Kerkrade-Oost	40
Project een gezonde wijk	159

Analyse afwijkingen exploitatie

0. Bestuur en ondersteuning

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

9... Diverse programma's, Loonsom en gerelateerde kosten

De overschrijding van het personeelsbudget bestaat uit twee componenten: een overschrijding van de reguliere loonsom enerzijds en variabele personeelskosten anderzijds. De variabele kosten zijn bij het opstellen van de begroting niet volledig te voorzien en worden pas gedurende het jaar volledig inzichtelijk. Om de transparantie te vergroten worden deze kosten vanaf dit jaar afzonderlijk in de jaarrekening weergegeven.

De variabele kosten bestaan voor een belangrijk deel uit vergoedingen voor overwerk en onregelmatige diensten, met name binnen de buitendienst, handhaving/OOV en de bodefunctie. Daarnaast omvatten deze kosten onder meer jubileumuitkeringen, uitkeringen bij pensionering, kilometer- en thuiswerkvergoedingen, BHV-/EHBO-vergoedingen en vitaliteitspremies. Door wijzigingen in wet- en regelgeving en de aanpassing van de lokale verordening voor raads- en commissieleden zijn ook deze variabele kosten toegenomen. Ook de verplichte aanvulling van de voorziening wethouderspensioenen en de ruimere waardering van verlofsparen hebben geleid tot extra lasten.

In voorgaande jaren werden variabele looncomponenten veelal opgevangen binnen de beschikbare vacatureruimte. In de praktijk is deze ruimte de afgelopen jaren echter vrijwel verdwenen. Enerzijds worden vacatures voorafgaand aan pensionering eerder ingevuld om kennisoverdracht te waarborgen, waardoor tijdelijk sprake is van overlap in de bezetting. Anderzijds wordt vacatureruimte ingezet voor tijdelijke inhuur om de continuïteit van de werkzaamheden bij hoge werkdruk te borgen.

9061001 t/m 9062021 OZB en 9064011 belastingen en heffingen

De OZB opbrengsten 2024 zijn voor woningen € 108.000 hoger dan begroot, voor niet-woningen gebruikers € 128.000 hoger en voor niet-woningen eigenaren € 11.000 lager.

Belangrijkste oorzaken: prognosewijzigingen en afrekeningen 2021 t/m 2025, aanzienlijk minder effect bezwaarschriften en meer effect areaaluitbreiding in 2025. De bijdrage aan BsGW is circa € 189.000 lager uitgevallen, vanwege rentevergoeding en een positief saldo uit de reguliere bedrijfsvoering, vooral ingegeven door de achtergebleven proceskosten bezwaar en beroep.

9063013 t/m 9063033 Parkeerbelasting en Parkeervergunningen

Bij de behandeling van de begroting 2026 is het budget parkeergelden voor 2025 met € 100.000 neerwaarts bijgesteld omdat de parkeergarage Vie nog niet in gebruik is genomen en daardoor geen inkomsten genereert.

Voor wat betreft de parkeerboetes is de begroting tussentijds met € 35.000 naar boven bijgesteld. Dat heeft ermee te maken dat toen extra naheffingen zijn uitgeschreven en de inkomsten hoger leken te worden dan aanvankelijk begroot. Er is achteraf gebleken dat er een fout zat in de koppeling tussen betalingen met belparkeren en het systeem dat de boetes uitschrijft. Hierdoor zijn een groot aantal uitgeschreven naheffingen foutief opgelegd. Deze zijn terecht gecorrigeerd. Dit leidt tot een lagere opbrengst bij de post parkeerboetes. Achteraf gezien had de begroting dus niet met € 35.000 omhoog bijgesteld moeten worden.

		Begroting 2025	Rekening 2025
9063013	Parkeergelden	125.700	121.878
9063033	Abonnementen	65.200	65.147
9220013	Vergunningen	58.500	59.063
9063023	Parkeerboetes	135.000	91.778
9063063	achteraf straatparkeren	193.300	191.214
Totaal		577.700	529.080

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9019011.4720 Voorziening pensioenen wethouders

Gemeenten zijn op grond van de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) zelf verantwoordelijk voor de pensioenuitkeringen van hun wethouders. Voor een deel van deze uitkeringen is conform het BBV deze voorziening gevormd. De Wet toekomst pensioenen (Wtp) is ook relevant voor gemeenten en de voorziening wethouderspensioenen en heeft op onderdelen andere uitgangspunten. De pensioenuitvoering gaat per 2028 volledig over naar ABP. Inmiddels heeft de Commissie BBV de stellige uitspraak gedaan dat gemeenten hun voorziening nog in de rekening 2025 volgens de nieuwe berekeningsmethodiek moeten ophogen in de aanloop naar deze overgang. Samen met de reguliere ontwikkelingen blijkt het noodzakelijk de voorziening (fors) op te hogen. Dit speelt landelijk. Deze ontwikkelingen maken een bijstorting vanuit de loonsom van afgerond € 2.314.000 noodzakelijk.

9040010.4720 Voorziening verlof ambtenaren

In 2025 is aan de voorziening toegevoegd € 63.000.

9... Diverse programma's, Loonsom en gerelateerde kosten

Voor een nadere toelichting wordt verder verwezen naar de toelichting afwijkingen ten opzichte van de begroting.

9040101.4380 Gebouwenbeheer

Het tekort wordt in hoofdlijnen veroorzaakt door de inzet van Limburg Catering voor de kantines. Dit budget van € 56.000 is in het verleden wegbezuinigd, terwijl de cateringdienstverlening later is gecontinueerd zonder dat hiervoor structureel budget is hersteld. Daarnaast wordt het tekort veroorzaakt door extra onderhouds- en vervangingskosten die inherent zijn aan de ouderdom van de gemeentelijke gebouwen en inrichting, alsmede door gestegen materiaalkosten en hogere tarieven van leveranciers.

9040111.4380 Gebouwenbeheer schoonmaak

Het tekort wordt veroorzaakt door indexeringen die voortvloeien uit CAO-stijgingen binnen de schoonmaakbranche. Daarnaast is sprake van schoonmaak van meer locaties en extra schoonmaakwerkzaamheden.

9010103 Reserve grondexploitatie OBK

In 2025 is het saldo van de reserve grondexploitatie met € 1.768.200 toegenomen naar € 3.573.200. In het overzicht zijn de mutaties in beeld gebracht.

Saldo begin 2025			1.804.900
<i>Bij</i>	OBK resultaten diverse projecten	0	
	Erfpachtcanon Centrum	120.700	
	Project Carisborg	31.300	
	Bijdrage Het Martin Buber	25.000	
	Storting algemene middelen t.b.v. negatieve grondexploitaties	1.200.000	
	Bijdrage herontwikkeling Niersprinkstraat	60.000	
	Resultaatsbestemming 2024 t.b.v. negatieve grondexploitaties	450.000	
	Resultaatsbestemming 2024 t.b.v. vennootschapsbelasting	300.000	
	Totaal bij		2.187.000
<i>Af</i>	Wop projecten	-10.600	
	Loonkosten personeel	- 13.200	
	Infra Rodaboulevard	- 83.400	
	Grondexploitatie Industrie-Koempelstraat	-175.000	
	Belastingdienst vennootschapsbelasting	-36.500	
	Bijdrage project klooster Bleijerheide	-100.000	
	Totaal af		-418.700
Saldo ultimo 2024			3.573.200

9010123 Egalisatiereserve afvalverwerking

De lasten en baten van de afvalverwerking worden budgettair neutraal in de begroting verwerkt. De lasten worden bij de burgers in rekening gebracht. Schommelingen worden verrekend met de reserve. In 2025 is € 91.900 aan de reserve onttrokken. Eind 2025 bedraagt het saldo van de reserve € 1.464.800.

9010133 Reserve gebouwen

In 2025 is het saldo van de reserve gebouwen met € 5.000 toegenomen naar € 705.800 eind 2025. De volgende mutaties hebben het afgelopen jaar plaatsgevonden:

Saldo begin 2025			700.800
	Sportcomplex Vie		50.000
	Bijdrage gemeenschapshuis		-45.000
Saldo eind 2025			705.800

9010153 Reserve Gaia toerisme

Op 1 januari 2024 was het saldo van de reserve € 170.800. In 2025 is € 140.000 aan de reserve onttrokken voor het sluitend maken van de begroting 2025. Eind 2025 bedraagt het saldo van de reserve € 30.800.

9010163 Reserve Stadsvernieuwing

In 2025 is het saldo van de reserve stadsvernieuwing met € 179.500 afgenomen. Het saldo van de reserve bedraagt ultimo 2025 € 1.212.300. De volgende mutatie hebben plaatsgevonden:

Saldo begin 2025			1.391.800
Af	Gevelverbetering werkbudget VHF 1,2 en 4	- 10.000	
	Onderzoek slachthuis	-74.100	
	voorbereiding herontwikkelingsprojecten V. vanGochplein, Schleidenstraat en Prof. Cobbenhagenstraat	- 1.500	
	Bijdrage ambitieplan Kerkrade - Oost	-80.500	
	Totaal af	- 13.400	-179.500
Saldo eind 2025			1.212.300

9010173 reserve evenementen

Op 1 januari 2024 bedroeg het saldo van de reserve € 99.900. Voor het concert van Guido Dieteren is in 2024 € 50.000 onttrokken aan de reserve. In 2025 is € 50.000 in de reserve gestort voor het organiseren van evenementen. Het saldo bedraagt ultimo 2025 € 99.900.

9010183 reserve plantsoenen

Op 1 januari 2024 bedroeg het saldo van de reserve € € 111.500. In 2024 en 2025 is de jaarlijkse geraamde storting van € 7.100 toegevoegd aan de reserve. In 2025 is € 118.000 aan de reserve onttrokken om de begroting sluitend te maken. Eind 2025 bedraagt het saldo van de reserve € 7.700.

9010203 reserve liquidatie sanering mijnterreinen

Op 1 januari 2024 bedroeg het saldo van de reserve € 36.500. In 2025 is € 36.500 aan de reserve onttrokken voor de sloop van woningen in de Gulikstraat.

9030023 leegstaande gebouwen

In 2024 is de grond bij de sporthal Kerkrade-West voor € 113.000 gesaneerd. De opbrengst ad € 305.000 van de verkoop sporthal Kerkrade-West is in 2024 verantwoord. In 2025 is voor € 14.000 onderhoud uitgevoerd aan leegstaande gebouwen.

9040013 Bedrijfsvoering domein Stad

In het domein Stad heeft in 2024 een aantal wijzigingen in de formatie plaatsgevonden. In verband met de pensionering van een medewerker en het elders aanvaarden van een functie is voor € 174.000 personeel ingehuurd. In 2025 is voor € 135.000 personeel ingehuurd.

9040103 Gebouwenbeheer huisvesting

Voor het verduurzamen van het Stadskantoor is een projectleider ingehuurd i.v.m. uitstroom van een medewerker. In 2024 en 2025 is hiervoor resp. € 64.000 en € 25.000 uitgegeven. Aan het saneren van grond bij het pand Heistraat is in 2025 € 125.000 besteed.

9040703 magazijn

In 2025 en 2024 zijn voor respectievelijk € 447.000 en € 412.000 materialen aangeschaft. Deze stijging werd veroorzaakt door forse prijsstijgingen a.g.v. energiecrisis en loonkostenstijging.

9061001 t/m 9062021 OZB

De opbrengsten OZB niet-woningen, woningen en gebruikers zijn in 2025 circa € 1.3 mln hoger dan in 2024. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door aangepaste tarieven en gemiddelde objectwaarden waarmee is begroot. (Voor 2025 was besloten tot een eenmalige extra verhoging van 8,5%). Voorts was er een positief effect als gevolg van prognosewijzigingen en afrekeningen oude jaren, minder effect bezwaarschriften en meer effect areaaluitbreiding in 2025.

9063013 t/m 9063033 Parkeerbelasting en 9220013 Parkeervergunningen (Pr. 2)

Onderstaand een overzicht van de werkelijke parkeerinkomsten van 2025 en 2024.

	2024	2025
Div. parkeerautomaten	108.700	121.900
Parkeervergunningen	56.500	59.000
Parkeerboetes	111.200	91.800
Parkeergarages	62.000	65.100
abbonementen		
Achteraf betalen	167.500	191.200
Totaal:	505.900	529.000

9064011 Belastingen en heffingen

De bijdrage BsGW in 2025 is enerzijds gestegen door indexeringen, CAO-stijging, doorontwikkeling samenwerkingsportaal en vorming bestemmingsreserve. Deze stijging werd gecompenseerd door een het effect van harmonisatie en kostenverdeelmethode, een rentevergoeding en een positief saldo uit de reguliere bedrijfsvoering.

9070001 Algemene uitkering

De algemene uitkering is in 2025 gestegen ten opzichte van 2024, mede door prijs- en looncompensaties.

1. Veiligheid

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9110031 Veiligheidsregio ZL

De begroting van de GR Veiligheidsregio Zuid-Limburg – en daarmee ook de gemeentelijk bijdrage aan die GR – wordt jaarlijks op basis van de indexcijfers van het Centraal Planbureau geïndexeerd op loon- en prijsstijgingen.

Daarnaast heeft een administratieve wijziging binnen de diverse posten gerelateerd aan crisisbeheersing en rampenbestrijding plaats gevonden. Voorheen werd het onderdeel GHOR apart gefactureerd door de GGD Zuid-Limburg en geboekt op post 9110041. Het onderdeel GHOR maakt inmiddels deel uit van de Veiligheidsregio Zuid-Limburg en wordt daarom sinds 2025 ook rechtstreeks

door de Veiligheidsregio Zuid-Limburg gefactureerd. Daarom is het budget vanuit post 9110041 vanaf 2025 overgeheveld naar post 9110031 en worden er dus ook meer kosten op post 9110031 geboekt dan in 2024 het geval was.

9110041 Rampenbestrijding

Het verschil tussen rekening 2024 en rekening 2025 is het gevolg van een administratieve wijziging binnen de diverse posten gerelateerd aan crisisbeheersing en rampenbestrijding. (Zie bovenstaand onderdeel "9110031 Veiligheidsregio ZL" voor een beschrijving van die wijziging.)

912201 Aanpak sociaal veilig

Dit betreft een aanpak die pas bestaat sinds 2025. Er zijn daarom in 2024 nog geen kosten ten behoeve van die aanpak gemaakt en ook geen inkomsten (subsidie) ontvangen.

2. Verkeer, vervoer en waterstaat

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9210093 Vervangen lichtmasten

In 2024 en 2025 is aan het vervangen van lichtmasten en armaturen resp. € 96.000 en € 49.000 besteed. Door een inhaalslag wijkt het bedrag van 2024 af ten opzichte van 2025.

9210093 Energie openbare verlichting

Door de energiecrisis en de aanbesteding van een nieuw energiecontract zijn de energiekosten van de openbare verlichting in 2023 fors gestegen. In 2024 en 2025 waren de werkelijke kosten resp. € 357.000 en € 321.000.

9210133 Onderhoud straatwerk

In 2025 is een schade-uitkering van de WML ontvangen van € 71.000.

In 2024 en 2025 waren de kosten van dagelijks straatonderhoud werk resp. € 296.000 en € 371.000.

9210153 aanleggen glasvezel

In 2024 en 2025 is een medewerker ingehuurd om toezicht te houden op het vervangen van glasvezel in de gemeente. De kosten van deze inhuur bedroeg resp. € 134.000 en € 90.000. Van de nutsbedrijven is hiervoor een vergoeding ontvangen van € 155.000 en € 320.000.

9210163 t/m 9210213 Straatreiniging veegmachine en onkruidbestrijding

In 2025 en 2024 is aan het onderhoud van straatreiniging € 722.000, resp. € 854.000 besteed. Door het beschikbaar stellen van extra middelen is het bedrag gestegen.

9210223 Gladheidsbestrijding

Afwijkingen in de kosten van gladheidsbestrijding worden veroorzaakt door de variabele kosten (intensiteit weersomstandigheden). In 2025 en 2024 is resp. € 270.000 en € 258.000 besteed.

9210253 Zwerfvuil

In 2025 is van Verpact een bijdrage van € 175.000 ontvangen voor het verwijderen van zwerfvuil. Hiervoor is in 2025 een machine aangeschaft.

9220023 Parkeerterreinen

In 2024 en 2025 zijn resp. € 40.000 en € 118.000 besteed aan parkeerterreinen. Voor het Geluk van Limburg en in de Elbereveldstraat zijn in 2025 voor € 75.000 parkeerplaatsen aangelegd.

3. Economie

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9320003 Bedrijfsinfrastructuur

In 2025 zijn de volgende bijdragen verstrekt:

Yuverta project Biodiversiteit en duurzame leefomgeving	10.000
Bijdrage Medlands	40.000
Bijdrage stimulering wijkwinkelgebieden	30.000
Movares smart Urban proj. Maria Gorettiplein	21.000
Ondernemersdag	7.000
MKB Limburg	26.000
Stadsregio Parkstad MKB	8.000
Stadsregio Parkstad Provada	5.000
Streetwise	34.000
inhuur projectleider bedrijventerreinen	21.000
Totaal	202.000

In 2024 zijn de volgende bijdragen verstrekt:

inhuur projectleider	30.000
Samenwerkende bedrijventerreinen Kerkrade	149.000
Wintersfeerverlichting	60.000
MKB Limburg	3.000
BRO visie Maria Gorettiplein	11.000
Stadsregio Parkstad Medlands streetwise Provada	79.000
Gloudemans	16.000
Totaal	348.000

9320013 Stimuleringsregeling Kerkrade - Centrum

In 2024 en 2025 zijn voor respectievelijk € 90.000 en € 48.500 bijdragen verstrekt voor de stimuleringsregeling Kerkrade - Centrum.

9320013 Centrummanagement

Aan het aanvalsplan centrum is in 2024 € 114.000 besteed (groenbakken en bomen) waarvoor een Rijkssubsidie van € 28.000 is ontvangen. In 2025 is € 34.000 vrijgevallen van verlopen cadeaukaarten.

9320033 Flexiforum

<i>Uitgaven</i>	2024	2025
Groot onderhoud	216.000	190.000
Dagelijks onderhoud	176.000	298.000
Energiekosten	115.000	185.000
Schoonmaakkosten Relim	87.000	95.000
Bijdrage, pr, communicatie, beveiliging diverse en speeltoestellen in 2025	201.000	282.000
Inhuur adviseur /receptie	172.000	165.000
	967.000	1.215.000

<i>Inkomsten</i>	2024	2025
Aanpassing afschrijvingstermijn boekwaarde	265.000	265.000
Bijdrage speeltoestellen	-	86.000
Huren bijdrage internet ozb	608.000	668.000
Vergoeding energiekosten	62.000	107.000
Btw	29.000	40.000
Diverse	13.000	43.000
	977.000	1.209.000

In 2024 is het batig saldo ad € 10.000 voor toekomstig groot onderhoud in de reserve gebouwen gestort en in 2025 is het saldo van € 6.000 verrekend met de rekening 2025.

9340013 Toerisme

In 2024 en 2025 is een bijdrage van resp. € 51.000 en € 50.000 voor marketing activiteiten ontvangen van GaiaZoo.

De opbrengst voor de toeristenbelasting bedroeg in 2024 en 2025 resp. € 242.000 en € 239.000.

In 2024 is een bijdrage van € 75.000 verstrekt voor de toren van Gaia en GaiaZoo.

4. Onderwijs

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

n.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9420222 HMB

In 2024 zijn er kosten geweest voor het klaarmaken van het gebouw voor onderwijs van ongeveer € 900.000 en is conform onderwijs verordening een bedrag uitbetaald per aangemelde leerling van ongeveer € 435.000, in 2025 was deze laatste maar € 205.600.

9420302 Speciaal onderwijs

In 2024 zijn er extra kosten gemaakt voor het (ver)plaatsen van extra units bij St. Jan Baptist school.

9420403 Gymzalen

Voor onderhoud aan gymzalen is in 2025 en 2024 resp. € 49.000 en € 66.000 besteed.

9430022 Leerlingenvervoer

Bij Leerlingenvervoer zijn de kosten in 2025 een stuk hoger dan in 2024 door een aantal oorzaken. Allereerst was er in het schooljaar 2024/25 een indexering van 13,7% en augustus 2025 (dus schooljaar 25/26) was er nog een indexering van 4,7%. Naast dat de kosten zijn gestegen zijn ook de verrekeningen flink gedaald door twee redenen: ov-abonnementen voor de taalschool zijn inmiddels gratis en sinds school jaar 2025/26 maken er minder leerlingen die onder Jeugd vallen gebruik van Leerlingenvervoer ten opzichte van de schooljaren ervoor.

5. Sport, cultuur en recreatie

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

n.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9520162 Optisport gymzalen

De exploitatie van de gymzalen en sporthal is na aanbesteding in 2025 overgenomen door Optisport voor € 367.000. In 2024 was dit € 607.000.

9520172 Sportcomplex Vie

De indexering van de exploitatiesubsidie bedraagt ongeveer € 42.000 in 2025.

9530102 SMK

In 2025 heeft de muziekschool extra geld gekregen ter aanvulling van de reserve voor gemeente Kerkrade en voor het project meer harmonie in de samenleving in totaal was dit € 117.000.

9530092 stimuleringsbudget

In 2024 is er een eenmalige bijdrage ad € 50.000 geweest voor Experience centrum Discovery museum.

9530172 WMC

In 2025 is de subsidie verhoogd van € 122.000 naar € 150.000.

9530232 Guido Dieteren

In 2025 heeft er geen concert op de markt plaatsgevonden, in 2024 wel, met een bijdrage van € 100.000.

9560012 Bieb

In 2024 is er een aanvullende subsidie van € 110.000 uitbetaald.

9520033 Onderhoud buitensportaccommodaties

In 2024 en 2025 bedroeg het jaarlijkse onderhoud aan buitensportaccommodaties resp. € 342.000 en € 271.000. In 2024 en 2025 is respectievelijk € 115.000 en € 51.000 aan spuk Btw van het rijk ontvangen.

9520123 MFC d'r Pool

I.v.m. de herontwikkeling van d'r Pool is alleen in 2024 voor € 76.000 aan onderhoud uitgevoerd.

9530033 Rodahal

Door het vervangen van de koelmachine voor € 52.000 wijkt het onderhoudsbudget 2024 van 2025 af met resp. € 69.000 en € 136.000.

9550013 Monumenten

In 2024 is een bijdrage van € 100.000 verstrekt aan Stichting Koningin van de Vrede Kerkrade voor de renovatie van de kapel van de Vrede.

9550053 Klooster Bleijerheide

In 2025 is een renovatiesubsidie van € 100.000 aan Steenvlinder verstrekt.

9570013- 9570093 Openbaar groen

In 2025 en 2024 is voor resp. € 9.000 en € 31.000 grond verkocht.

Voor onderhoud bosbeheer, bomenbeheer, inboet en zomergoed en is in 2024 en 2024 resp. € 354.000 en € 321.000 besteed.

9570103 Speeltuinen

In 2025 is een aantal speeltoestellen vervangen en gebouwen aangepast. In 2024 en 2025 is resp. € 44.000 en 96.000 besteed.

9570143 Maaien

In 2025 en 2024 is resp. € 231.000 en € 224.000 besteed aan maaien gras.

9570133 Detachering WSP

Door indexering zijn de kosten van de inhuur WSP in 2025 gestegen naar € 984.000. In 2024 bedroegen de kosten € 857.000.

9570223 Doorsteek Wisosplit

In 2025 is dit project afgerond. In 2024 en 2025 zijn er voor resp. € 16.000 en € 238.000 werkzaamheden uitgevoerd. Het project is volledig gesubsidieerd door middelen van Parkstad.

9570273 Onderhoud uitbesteed groen

Een gedeelte van de groenwerkzaamheden zijn uitbesteed. In 2024 en 2025 zijn voor resp. € 342.000 en € 283.000 aan werkzaamheden door aannemers uitgevoerd.

9570323 Openbaar groen Vie

In 2024 en 2025 zijn voor resp. € 14.000 en € 119.000 aan werkzaamheden uitgevoerd.

6. Sociaal domein

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

9630002 Inkomensregelingen

De uitgaven zijn lager dan begroot als gevolg van een afname van het aantal abonnementen binnen het taakveld inkomensregelingen.

9630032, 9630042, 9630092 Bijstandsuitkeringen

De lasten vallen lager uit door een sterkere daling van het bijstandsbestand dan verwacht, gecombineerd met mutaties in de voorziening voor dubieuze debiteuren bij zowel algemene bijstand als Bbz.

9630062 Bijzondere bijstand

De uitgaven voor bijzondere bijstand vallen in 2025 lager uit dan begroot, doordat het aantal aanvragen uiteindelijk iets lager is dan vooraf ingeschat.

9630282 Kredietbank Limburg

De bijdrage aan de Kredietbank Limburg is lager uitgevallen dan begroot vanwege afhandeling van achtergestelde leningen.

9640012 WSW

De uitgaven voor GR WOZL/WSP zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit komt door een lagere tekortbijdrage (eigen financiering) aan zowel GR WOZL als GR WSP. Bij GR WOZL hangt dit samen met meevallers op bedrijfsvoering, de uitvoering Wsw en Beschut 2.0. Bij GR WSP gaat het om meevallers op bedrijfsvoering, verbonden partijen en de uitvoering Participatiewet.

9640032 Beschut werk

Het beschikbare budget voor beschut werk is in 2025 niet benut, omdat de concrete invulling en uitvoering van beschut werk nog wordt onderzocht.

Jeugd

In de budgetten 2025 was rekening gehouden met jaarlijks stijgende kosten van ingezette zorg. Doordat er nog nadrukkelijker is gekeken naar de best passende inzet zijn de kosten gestabiliseerd.

WMO eerste lijn uitvoering WMO

In 2024 heeft er op de WMO veel inhuur plaatsgevonden. In 2025 zien we dat deze kosten € 82.000 lager uitvallen.

Hulp bij huishouden

Volumedemping aantal uren geleverd 4,5% minder (nieuwe werkwijze) is ook in 2025 goed doorgezet waardoor een overschot van € 877.000 t.o.v. begroot is ontstaan.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9610102 jongerenaccommodaties

In 2024 is een nieuw jeugdhonk Centrum geopend met een voorbereidingskosten/opstartkosten bijdrage van € 45.000. In 2025 is dit het hele jaar in gebruik geweest waardoor de kosten € 110.000 hoger zijn dan in 2024.

9610212 Impuls Vitale wijk en burger

Door o.a. loon en prijsindexatie zijn de kosten in 2025 met ongeveer € 200.000 toegenomen.

Jeugd

Door nog nadrukkelijker te kijken naar best passende arrangementen zijn de kosten gestabiliseerd. De extra kosten van jeugd 2025 t.o.v. 2024 worden veroorzaakt door indexeringen en prijsaanpassingen.

Oekraïne:

De betaalde kosten worden door het Rijk vergoed.

Toeslagenaffaire:

De kosten en opbrengsten zijn afhankelijk van de toekenningen als gevolg de hersteloperatie kinderopvangtoeslag en het aantal gedupeerden. Dit kan jaarlijks verschillen.

Wmo eerste lijn uitvoering Wmo

In 2024 heeft op Wmo veel inhuur plaatsgevonden. In 2025 zijn deze kosten € 82.000 lager uitvallen.

9610232 Inburgering maatschappelijke begeleiding

Naast een lichte stijging van de uitgaven is het door het Rijk beschikbaar gestelde budget voor de Wet inburgering gedaald ten opzichte van 2024.

9630032, 9630042, 9630092 Bijstandsuitkeringen

Per saldo zijn er gemengde ontwikkelingen zichtbaar: bij Bbz een stijging in lasten door een mutatie in de voorziening dubieuze debiteuren, bij algemene bijstand hogere uitgaven door indexering ondanks een dalend bestand, en bij IOAW lagere uitgaven door een sterke afname van het bestand.

9630082 Loonkostensubsidies

De uitgaven aan loonkostensubsidies zijn toegenomen door een intensievere inzet en het effect van jaarlijkse loonstijgingen.

9630282 Kredietbank Limburg

De bijdrage aan de Kredietbank Limburg is gestegen door toegepaste indexeringen.

9630292 Noodfonds stille ramp

De uitgaven zijn in 2025 lager dan in 2024 doordat er geen middelen meer zijn ingezet voor Noodfonds stille ramp.

9640012 WSW

De uitgaven voor GR WOZL/WSP liggen in 2025 hoger dan in 2024 door een hoger rijkssubsidiebedrag per arbeidsjaar. De gemeente ontvangt deze subsidie van het Rijk via de integratie-uitkering Participatie en geleidt deze conform de GR-afspraken door naar GR WOZL/WSP.

9650092 Re-integratie overig

De uitgaven zijn gestegen door een intensievere inzet op re-integratiedienstverlening, onder andere via het Ontwikkelcentrum Flexiforum

7. Volksgezondheid en milieu

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9710012 GGD

Door o.a loon en prijs indexeringen zijn de kosten in 2025 gestegen t.o.v. 2024.

9710052 GGD JGZ

Loon en prijs indexering zorgt voor stijging van de kosten in 2025.

9710142 Spuk IZA

In 2025 € 31.000 minder spuk iza ontvangen dan in 2024.

9720003 Riolering

Jaarlijks verschillen de exploitatiekosten voor het onderhoud van het rioolstelsel. In onderstaand overzicht zijn de grote verschillen in beeld gebracht.

RIOLEN	2024	2025
Waterschapslasten	102.000	103.000
Inspecteren filmen rioolstelsel	94.000	50.000
Onderhoud vervangen rioolstrengen	795.000	641.000
Kolkenzuigen	81.000	86.000
Onderhoud bassins	104.000	174.000
Ongediertebestrijding	57.000	45.000
Onderhoud rioolgemalen	39.000	21.000
Stadsregio Parkstad klimaatadaptatie	43.000	63.000
BsGW	177.000	180.000

De opbrengst van de rioolrechten voor woningen bedroegen in 2024 en 2025 resp. € 5.181.000 en € 5.253.000. De opbrengst van niet-woningen was resp. € 436.000 en € 377.000.

9730003 t/m 9730023 en 9740043 Afval

AFVAL	2024	2025
<i>Rd4</i>	<i>4.759</i>	<i>5.131</i>
<i>Salarissen</i>	<i>197</i>	<i>278</i>
<i>Diensten van derden</i>	<i>0</i>	<i>1</i>
<i>BsGW</i>	<i>363</i>	<i>324</i>
Directe kosten	5.319	5.734
<i>Overhead</i>	<i>237</i>	<i>155</i>
<i>Straatreiniging</i>	<i>152</i>	<i>118</i>
<i>Kwijtschelding</i>	<i>404</i>	<i>414</i>
<i>Diverse kosten</i>		
<i>(Toerekening) compensabele btw</i>	<i>643</i>	<i>643</i>
Doorbelastingen vanuit andere taken	1.436	1.330
<i>Storting in reserve</i>	<i>0</i>	
TOTAAL KOSTEN	6.755	7.064
<i>Afvalstoffenheffing - vastrecht</i>	<i>4.789</i>	<i>5.047</i>
<i>Afvalstoffenheffing - variabele opbrengst</i>	<i>1.839</i>	<i>1.784</i>
<i>Overige opbrengsten</i>	<i>100</i>	<i>141</i>
<i>Onttrekking aan reserve</i>	<i>27</i>	<i>92</i>
TOTAAL OPBRENGSTEN	6.755	7.064

9740013 Omgevings Dienst Zuid Limburg

De bijdrage aan de ODZL bedroeg in 2025 en 2024 resp. € 346.000 en € 292.000.

9740043

In 2025 is voor € 54.000 drugsafval opgeruimd. Hiervoor is een rijksbijdrage van € 31.000 ontvangen.

97400 div saneren opsporen industriële- historische ondiepe winning schachten

In 2025 en 2024 zijn diverse schachten opgespoord en gesaneerd. In 2025 en 2024 zijn hier voor resp. € 1.871.000 en € 878.000 werkzaamheden voor uitgevoerd. Deze maatregelen zijn geheel door de Provincie gefinancierd.

9740003 en div. Duurzaamheid

Voor de uitvoering van het klimaat- en energiebeleid is in 2025 en 2024 een rijksbijdrage van resp. € 482.000 en € 925.000 aangewend voor het uitvoeren van het CDOke programma.

Voor de uitvoering van lokale aanpak isolatie is in 2024 € 43.000 besteed, en in 2025 € 125.000. Hiervoor is een rijksbijdrage ontvangen.

Aansluiting Rolduc op het Duitse net hiervoor is een bijdrage van € 11.000 ontvangen van Parkstad.

In 2025 en 2024 zijn de volgende duurzaamheidsprojecten uitgevoerd:

	2025
Led verlichting	32.000
Energiearmoede	374.000
klimaatakkoord duurzaamheid	10.000
Project Kirchroa va Morje	30.000
Groene stroom Vattenfall	26.700
Marktconsultatie Stantec	5.000
Planburo B, SMP	25.000
Cupbrothers, aanschaf bekers	12.000

	2024
Led verlichting KVC Oranje	24.000
Duurzaamheidsfestival Kirchroa va Mörje	40.000
Marktconsultatie Stantec	15.000
St. Marc Cornelissen film documentaire	5.000
Parkstad zonnepanelen project	24.000
Groene stroom Vattenfall	26.700
Woonwijzerwinkel Cdoke	239.000
Vito	40.000
Bijdrage warmtenet Zuid Limburg	23.000
Parkstad kwartiermaker publiek coöperatief energiebedrijf	37.000
Gemeente Landgraaf grensoverschrijdende warmte	9.000
Parkstad UVP circulair	7.000
Parkstad Cdoke	27.000

9750003 Begraafplaatsen

In 2025 en 2024 is resp. € 49.000 en € 72.000 aan grafrechten ontvangen.

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

9830013 Leges omgevingsvergunningen

In de bijgestelde begroting 2025 is een bedrag van € 1.871.700 begroot aan bouwleges. De werkelijk ontvangen bouwleges bedroegen € 2.942.726. Het op meerdere locaties bouwen van nieuwe woningen en het uitbreiden van bedrijfslocaties hebben hier in hoge mate aan bijgedragen.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9810013 bestemmingsplannen

In 2025 en 2024 is resp. € 45.000 en € 27.000 besteed aan inhuur t.b.v. bestemmingsplannen.
In 2025 is € 295.000 aan planschade betaald.

9810043/243 Werkbudget wonen

In 2025 en 2024 is resp. € 60.000 en € 56.000 besteed aan inhuur t.b.v. wonen.

9830013 Leges omgevingsvergunningen

In 2024 en 2025 is resp. € 2.593.000 en € 2.943.000 aan bouwleges ontvangen. Het op meerdere locaties bouwen van nieuwe woningen en het uitbreiden van bedrijfslocaties hebben hier in hoge mate aan bijgedragen. Voor de tijdige afhandeling van de bouwvergunningen is in 2024 en 2025 externe capaciteit ingehuurd voor resp. € 577.000 en € 445.000.

9830043 en div. Stadsvernieuwing

In 2025 en 2024 is resp. € 10.000 en € 5.000 beschikbaar gesteld voor gevelverbetering.
In 2025 en 2024 is voor diverse onderzoeken bij het slachthuis resp. € 14.000 en € 2.000 besteed.
Voor het woonoffensief is in 2024 € 900.000 in de reserve stadsvernieuwing gestort.
Aan voorbereidingskosten voor herontwikkelingslocaties Vincent van Goghplein, Schleidenstraat en Prof. Cobbenhagenstraat is in 2024 en 2025 resp. € 41.000 en € 81.000 besteed.
In 2025 is € 74.000 aan de reserve stadsvernieuwing onttrokken voor het Volkshuisvestingsfonds 1, 2 en 4.

9830413 ambitieplan Kerkrade - Oost

In 2025 en 2024 is resp. € 54.000 en € 68.000 besteed. Hiervoor zijn resp. € 40.000 en € 51.000 als bijdrage van stakeholders ontvangen.

9830103 Omgevingswet

Voor de implementatie van de Omgevingswet is in 2025 en 2024 resp. € 243.000 en € 216.000 besteed.

Overzicht investeringen

Tv	Omschrijving	V/U	E/M	2025 primaire raming	2025 actueel budget	2025 gevoteerd	2025 besteed	2025 restant krediet
I	Reguliere investeringen							
0.4	ICT investeringen	V	E	327	327	327	238	0
0.4	telefooncentrale	V	E	65	65	0	0	65
0.4	Diverse transportmiddelen	V	E	274	176	176	120	0
0.4	Gemeentelijke gebouwen	V	E	1.300	1.186	1.188	587	-2
0.4	Verduurzamen stadskantoor en	V	E	2.000	1.118	1.118	789	0
0.6	Hondenbeleid	U	M	0	0	0	0	0
0.8	Onvermijdbaar / algemeen	U	E/M	58	148	0	0	148
1.1	Voertuigen handhaving	V	E	55	110	0	0	110
1.2	Cameratoezicht Rodaboulevard	U	E	0	0	0	0	0
2.1	Verkeer en vervoer	U	M	270	0	0	0	0
2.1	Wegen, straten en pleinen	V	M	5.184	1.200	1.200	1.188	0
2.1	Civieltechnische kunstwerken	V	M	100	100	100	6	0
2.1	Openbare verlichting	V	M	300	300	300	206	0
2.1	Versnellingsagenda Rijk div proj.	U	M	3.980	1.550	1.550	1.612	0
2.1	Mobiliteitsplan	U	M	250	520	520	317	0
2.1	Bereikbaarheid Kerkrade-West	U	E/M	600	0	0	0	0
2.2	Parkeren	V	E	20	20	20	20	0
3.2	Bereikbaarheid bedrijventerreinen	V	E	1.250	0	0	0	0
3.2	Impuls winkelgebieden	U	E	250	250	250	203	0
3.3	Markt Eygelshoven	U	E	170	0	0	0	0
4.2	Het Martin Buber	U	E	1.300	1.300	1.300	490	0
5.2	Sportaccommodaties	V	E	875	150	0	0	150
5.5	Rolduc "kanjermonument"	U	M	1.000	0	0	0	0
5.7	IBA Parkstadroute	U	M	0	0	0	0	0
5.7	Openbaar groen	V	M	750	750	750	101	0
5.7	Leefbomenbos/park klooster	U	M	450	500	500	251	0
5.7	Speeltuinen en -toestellen	V	M	0	20	0	0	20
6.6	Wmo-hulpmiddelen	V	E	425	345	345	345	0
6.6	Wmo-trapliftten	V	E	75	155	155	155	0
7.4	Klimaatadaptatie	U	E	250	265	265	13	0
8.3	Projecten Volkshuisvestingsfonds 1.0	U	M	400	400	400	0	0
8.3	Projecten Volkshuisvestingsfonds 2.0	U	M	167	167	167	167	0
8.3	Projecten Volkshuisvestingsfonds 4.0	U	M	0	150	150	0	0
8.3	Herinrichten woonwagenaanplaatsen	U	E	150	150	150	151	0
8.3	Gebiedsexploitatie Rolduckerveld	U	E	450	450	450	456	0

Totaal reguliere investeringen

22.745 11.872 11.381 7.415 491

II	Overige investeringen							
0.4	Veegmachine	U	E	0	137	137	0	0
2.1	Straatreiniging voertuigen	U	E	0	25	25	0	0
4.2	Onderwijsvoorzieningen	V	E	200	1.114	1.114	963	0
7.2	Riolen	V	E	2.700	3.145	3.145	1.983	0
8.3	Leefbaarheid centrum	U	E	0	312	312	312	0

Totaal overige investeringen

2.900 4.733 4.733 3.258 0

III	Leningen	-	-					
4.2	Het Martin Buber	-	-	0	800	800	800	0
4.3	Stg. Euriade	-	-	0	15	15	15	0
5.2	TCK'54	-	-	0	37	37	37	0
7.4	Woonwijzerwinkel	-	-	0	35	0	0	35
8.3	Startersregeling	-	-	0	1.500	1.500	500	0

Totaal leningen

0 2.387 2.352 1.352 35

Totaal investeringen

25.645 18.992 18.466 12.025 526

Analyse afwijkingen investeringen

0. Bestuur en ondersteuning

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

0.4 Gemeentelijke gebouwen

Voor groot onderhoud van gebouwen was in de primaire begroting van 2025 € 1.300.000 beschikbaar. Het restant krediet van 2024 ad € 5.000 is met de kredietregularisatie toegevoegd aan het budget van 2025. Van dit budget is € 119.000 beschikbaar gesteld voor het verduurzamen stadskantoor en raadhuis. Hiermee was voor de overige strategische gebouwen van de gemeente € 1.186.000 beschikbaar.

0.4 Verduurzamen stadskantoor en raadhuis

Voor het verduurzamen van het stadskantoor en raadhuis was in de primaire begroting 2025 € 2.000.000 opgenomen. Aan dit budget is € 119.000 toegevoegd van het onderdeel 0.4 gemeentelijke gebouwen. In de raadsvergadering van februari 2025 is het investeringskrediet (temporisering) verlaagd met € 971.000.

0.4 Diverse transportmiddelen

In de primaire begroting van 2025 was € 274.000 beschikbaar voor het vervangen van voertuigen. Het restant krediet van 2024 ad € 100.000 is bij de kredietregularisatie overgeheveld naar 2025. Bij de behandeling van de begroting 2026 is € 100.000 doorgeschoven naar 2026 zodat in 2025 € 176.000 beschikbaar was.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

0.4 Diverse transportmiddelen

Voor het vervangen van voertuigen is in 2025 € 479.000 beschikbaar gesteld. Hiervan is € 224.000 besteed. De besteding van het restant krediet ad € 255.000 zal plaatsvinden in het eerste kwartaal van 2026.

0.4 Gemeentelijke gebouwen

Afhankelijk van de functie van een gebouw worden de onderhoudskosten conform de BBV-voorschriften in het desbetreffende programma verantwoordt. In de paragraaf 3 onderhoud kapitaal goederen is een specificatie opgenomen van de gebouwen waar in 2025 groot vervangingsonderhoud is uitgevoerd.

1. Veiligheid

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

N.v.t.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

N.v.t.

2. Verkeer, vervoer en waterstaat

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

2.1 Wegen, straten en pleinen

In de primaire begroting van 2025 was voor wegen, straten en pleinen € 5.184.000 geraamd.

Op 2 juli 2025 zijn de besparingsmogelijkheden uit het studiejaar afgerond. Hierbij is als pilot eenmalig het investeringsvolume van wegen verlaagd naar € 1.200.000 voor het jaar 2025 waarmee geanticipeerd is op de vrijval van kapitaallasten.

2.1 Civieltechnisch kunstwerken

Voor groot onderhoud aan civieltechnische kunstwerken was in 2025 € 100.000 primair begroot.

2.1 Openbare verlichting

In het investeringsprogramma van 2025 is voor het vervangen van lichtmasten en armaturen € 300.000 begroot.

2.1 versnellingsagenda Rijk diverse projecten

Voor de versnellingsagenda is in het investeringsprogramma voor het jaar 2025 € 3.980.000 begroot.

Bij de behandeling van het studiejaar is ook een fasering van het investeringsprogramma van de versnellingsagenda onder de loep genomen. In de begroting 2026 is een bedrag van € 2.430.000 voor de jaarschijf 2025 doorgeschoven naar 2026.

2.1 Verkeer en Vervoer 2.1 mobiliteitsplan

In 2025 was voor verkeer en vervoer en het mobiliteitsplan resp. primair € 270.000 en € 250.000 begroot. Bij de behandeling van de Burap zijn beide bedragen samengevoegd waarmee er € 520.000 beschikbaar was voor 2025.

2.1 Parkeren

Voor het jaar 2025 was er voor parkeren € 20.000 begroot.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

2.1 Verkeer en vervoer

Voor verkeer en vervoer was in 2025 een investeringskrediet van € 622.000 beschikbaar. Hiervan is € 412.000 besteed. In 2026 zullen de in 2025 niet bestede GVVP maatregelen en projecten mobiliteitsplan worden uitgevoerd.

2.1 Wegen, straten en pleinen

Het beschikbare investeringsbedrag voor wegen straten en pleinen bedroeg in 2025 € 7.118.000. Van dat bedrag is € 6.641.000. besteed.

De volgende projecten zullen in 2026 worden afgerond:

Vorbereiding diverse straten	
Reconstructie Op den Dries	195.000
Reconstructie Anselderlaan	17.000
Reconstructie Graverstraat	114.000
Rotonde Hamstraat Voortterstraat	85.000
Diverse straten	66.000
Totaal	477.000

2.1 Civieltechnische Kunstwerken

Voor groot onderhoud aan civieltechnische kunstwerken was in 2025 € 968.000 beschikbaar. Hiervan is € 639.000 in 2025 besteed. In 2026 zullen de resterende maatregelen worden uitgevoerd/afgerond.

2.1 Openbare verlichting

Van het beschikbare krediet ad € 444.000 zijn in 2025 voor € 321.000 armaturen en masten vervangen. In 2026 zullen de resterende werkzaamheden worden uitgevoerd.

2.2 Parkeren

Voor parkeervoorzieningen was in 2025 een budget van € 20.000 beschikbaar. De maatregelen zijn in 2025 allemaal uitgevoerd.

3. Economie

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

Bereikbaarheid bedrijventerreinen (3.2)

In het investeringsprogramma is voor het upgraden van de bedrijventerreinen voor het jaar 2025 € 1.250.000 begroot. Met de kredietregularisatie is het restant ad € 200.000 toegevoegd aan het budget van 2025 zodat er € 1.450.000 beschikbaar was. Bij de behandeling van de begroting 2026 is het bedrag van 2025 doorgeschoven naar 2026.

Impulsaanpak winkelgebieden (3.2)

In de begroting 2025 is hiervoor een bedrag van € 250.000 beschikbaar.

Markt Eygelshoven (3.3)

In de primaire begroting was er voor het verbeteren van de energievoorziening € 170.000 begroot voor het jaar 2025. Bij de behandeling van de begroting 2026 is dat bedrag doorgeschoven naar 2026.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

Flexiforum (3.2)

In 2025 was voor de ontwikkeling Sancta Maria en groot onderhoud aan Flexiforum € 1.737.000 krediet beschikbaar. Van dat bedrag is een bedrag van € 1.684.000 besteed. Het restant krediet ad € 53.000 zal in 2026 worden besteed.

Bereikbaarheid bedrijventerreinen (3.2)

Om de bedrijventerreinen beter te ontsluiten is een krediet van € 50.000 beschikbaar gesteld waarvan € 15.000 is besteed in 2025.

Impulsaanpak winkelgebied (3.2)

Van het in 2025 beschikbaar gestelde budget ad € 250.000 is € 163.000 besteed. Het restant zal in het 1^e kwartaal van 2026 worden besteed.

Winterstandplaatsen (3.4)

Voor het herstellen van omheiningen was in 2025 € 22.000 krediet beschikbaar. Het project is in 2025 voor een bedrag van € 20.300 uitgevoerd.

4. Onderwijs

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

4.2 Het Martin Buber

Ten behoeve van de realisatie van Het Martin Buber is voor het jaar 2025 € 1.300.000 begroot.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

4.2 onderwijs verbouwing De Doorkijk

In 2025 was hiervoor een krediet van € 1.114.000 beschikbaar, besteed is € 963.000 in 2025.

4.2 School Het Martin Buber

In 2025 is voor HMB een krediet van € 1.300.000 beschikbaar gesteld. Hiervan is in 2025 € 490.000 besteed.

4.2 Binnensportaccommodaties

In 2025 is € 42.000 krediet beschikbaar gesteld voor groot onderhoud aan binnensportaccommodaties. Van dat bedrag is € 33.000 besteed in 2025.

5. Sport, cultuur en recreatie

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

5.7 Openbaar groen

Primair was voor 2025 € 750.000 begroot voor openbaar groen.

5.7 Leefbomenbos kloosterpark Pannesheide

In de begroting van 2025 is € 450.000 beschikbaar. Met de kredietregularisatie is het restant van 2024 ad € 50.000 toegevoegd aan het budget van 2025.

5.5 Rolduc Kanjermonument

In de primaire begroting 2025 was € 1.000.000 beschikbaar voor het Kanjermonument Rolduc. Ook deze investering is in het kader van besparingen studiejaar doorgeschoven van 2025 naar 2026.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

5.2 Binnen- en buitensportaccommodaties

Voor groot onderhoud aan binnen- en buitensportaccommodaties was in 2025 € 1.684.000 beschikbaar. Van dat bedrag zijn voor een bedrag van € 884.000 werkzaamheden uitgevoerd.

Bouwkundige voorzieningen culturele gebouwen (5.3)

In 2025 was een investeringskrediet van € 738.000 beschikbaar voor investeringen aan gemeentelijke culturele gebouwen (Cultuurcluster, Vie, Rodahal, Laethof, Rolduc en muziekschool) beschikbaar gesteld. Daarvan is € 398.000 besteed in 2025. De overige werkzaamheden worden in 2026 uitgevoerd.

Openbaar groen (5.7)

In 2025 was een investeringskrediet van € 2.136.000 voor investeringen ten behoeve openbaar groen en Parkstadroute beschikbaar gesteld. Daarvan is € 1.513.000 besteed in 2025. De Parkstadroute en diverse groenprojecten van reconstructies worden in 2026 afgerond.

6. Sociaal domein

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

N.v.t.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

6.6 Wmo hulpmiddelen en trapliften

Actuele raming van € 500.000 is volledig uitgeput.

Gemeenschapshuizen (6.1)

Voor groot onderhoud aan gemeenschapshuizen was in 2025 € 260.000 beschikbaar. Hiervan zijn voor een bedrag van € 115.000 maatregelen uitgevoerd.

7. Volksgezondheid en milieu

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

7.2 riolen

In de primaire begroting was voor 2025 € 2.700.000 beschikbaar. Met de kredietregularisatie is het restant ad € 445.000 van 2024 toegevoegd aan het bedrag van 2025 waarmee er voor 2025 € 3.145.000 beschikbaar was.

7.4 klimaatadaptatie

Primair was voor 2025 € 250.000 begroot. Met de kredietregularisatie is het restant van 2024 ad € 15.000 toegevoegd aan het budget van 2025.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

7.2 Riolen

Het beschikbare investeringsbedrag voor riolen was in 2025 € 4.589.000. Hiervan is € 2.805.000 besteed. De volgende projecten zullen o.a. in 2026 worden afgerond:

Super Local	70.000
Toezicht infrastructurele werken	95.000
Putstraat	314.000
Voorkomen wateroverlast	55.000
Kruisstraat Dom. Mijnstraat	389.000
Riool Anselderlaan	38.000
Schummertstraat	268.000
Op den Dries P. Stevensstraat	86.000
Relining bestek 2024 B	54.000
Renovatie rioolgemaal	350.000
Heiveldstraat	21.000
Diverse projecten	44.000

7.4 Klimaatadaptatie

In 2025 was een investeringskrediet van € 588.000 beschikbaar. Hiervan is € 143.000 (groen klimaatprojecten 2023, geluidswal en lokaal hitteplan) besteed. Het resterende bedrag zal in 2026 worden besteed.

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

8.1 projecten Volkshuisvestingsfonds fase 1

Voor projecten in het kader van het Volkshuisvestingsfonds ontvangt de gemeente een bijdrage van € 13.976.000. In het investeringsprogramma is voor 2025 € 400.000 als cofinanciering begroot.

8.1 projecten Volkshuisvestingsfonds fase 2

Voor projecten in het kader van het Volkshuisvestingsfonds fase 2 ontvangt de gemeente een bijdrage van € 3.888.000. In het investeringsprogramma is voor 2025 € 167.000 als cofinanciering begroot.

8.1 projecten Volkshuisvestingsfonds fase 4

In september 2025 heeft de raad ingestemd met de jaarlijkse co-financiering voor het project Volkshuisvestingsfonds fase 4. Hiervoor is vanaf 2025 jaarlijks € 150.000 begroot.

8.3 herinrichten woonwagenaanblijven

Voor het herinrichten van woonwagenaanblijven is in 2025 € 150.000 begroot.

8.3 Rolduckerveld

Voor de gebiedsontwikkeling Rolduckerveld is in 2025 € 450.000 begroot.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

8.3 Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld

In 2025 was een investeringskrediet van € 929.000 beschikbaar. Deze middelen zijn volledig besteed in 2025.

8.3 Woonwagenaanblijven

In 2025 was een investeringskrediet van € 330.000 beschikbaar. Hiervan is € 318.000 (renovatie woonwagenaanblijven) besteed. Het resterende bedrag zal in 2026 worden besteed.

8.3 Kasteelwoningen

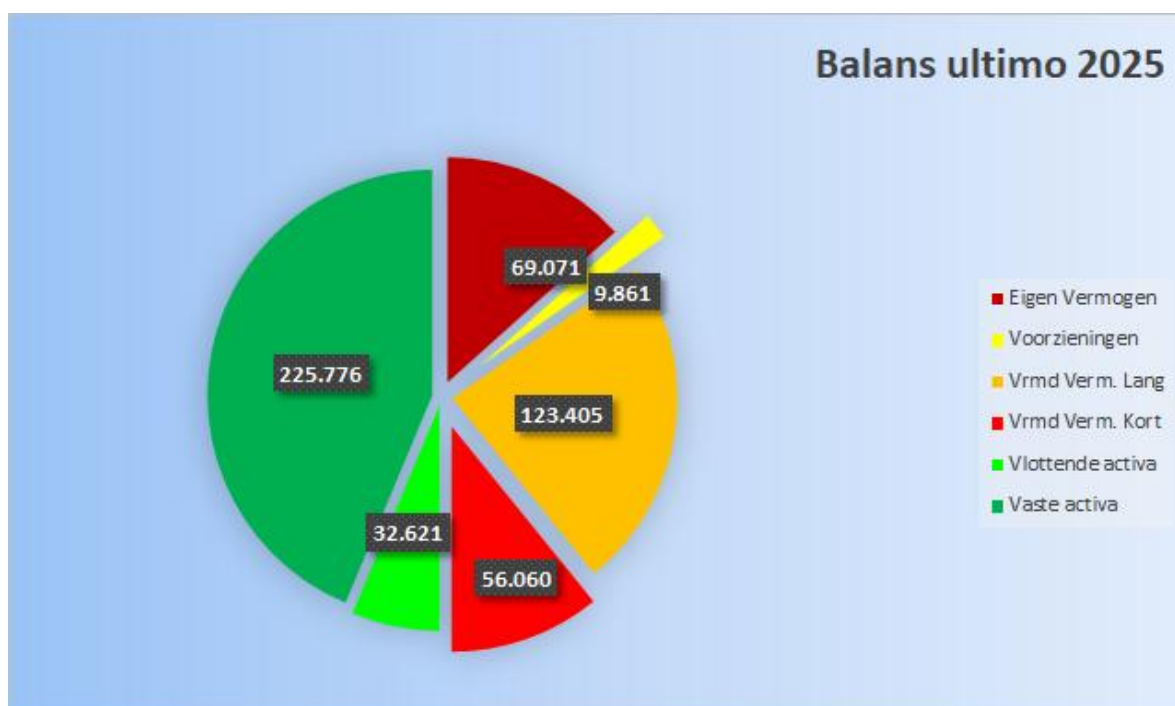
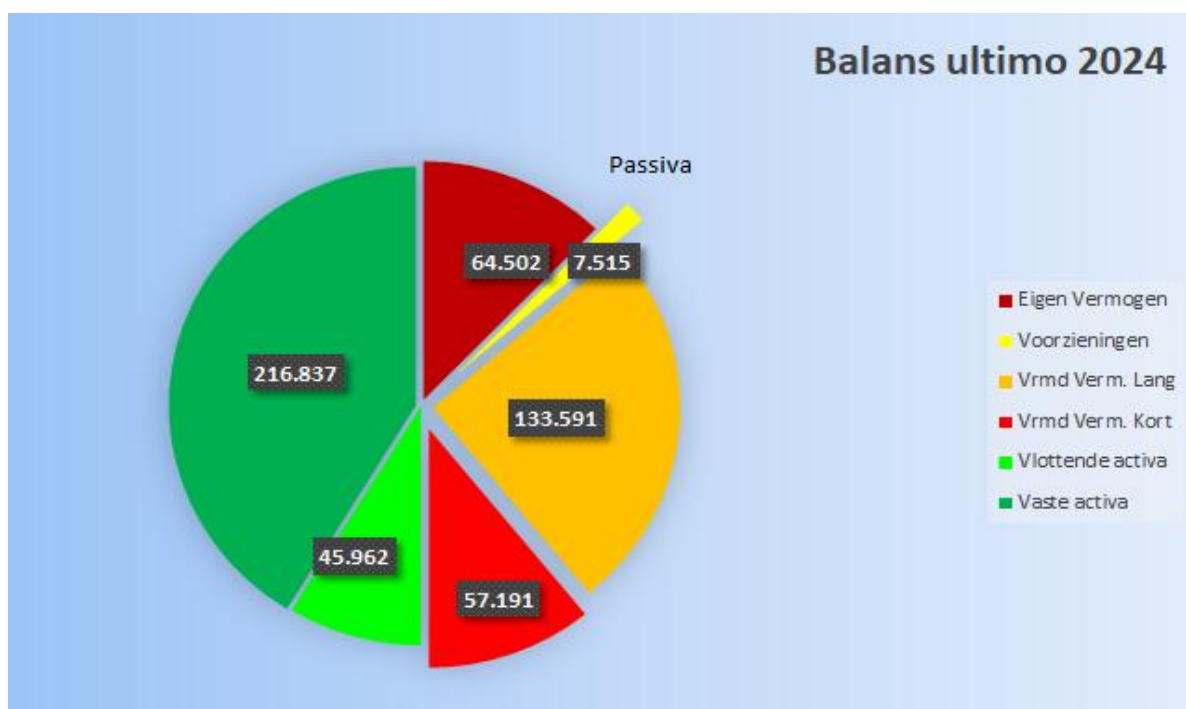
Voor groot onderhoud kasteelwoningen was in 2025 € 85.000 beschikbaar. Hiervan is € 23.000 besteed. Het resterende bedrag zal in 2026 worden besteed.

8.3 Stadsvernieuwing

Voor stadsvernieuwing en de VHF projecten 1, 2 en 4 was in 2025 € 2.544.000 beschikbaar. Hiervan zijn voor € 1.848.000 panden verworven en/of projecten uitgevoerd. Het restant bedrag ad € 696.000 zal in 2026 worden besteed.

Balans

Alle bedragen x € 1.000, tenzij anders vermeld (evt. kleine verschillen door afronding).



	ACTIVA	Boekwaarde 31.12.2024	Correctie BBV (*)	Boekwaarde 31.12.2025
	VASTE ACTIVA	216.83		225.776
1.	<u>Immateriële vaste activa</u>	<u>7.452</u>		<u>8.744</u>
a	Kosten sluiten geldleningen & saldo agio/disagio			
b	Kosten onderzoek & ontwikkeling	170		228
c	Bijdragen aan activa in eigendom van derden	7.282		8.516
2.	<u>Materiële vaste activa</u>	<u>173.59</u>		<u>185.017</u>
a	Investerings met een economisch nut:			
·	1. gronden uitgegeven in erfpacht			
	2. overige investeringen met een economisch	92.688		94.390
b	Inv met econ nut ww ter bestrijd vd kosten een	34.750		36.277
c	Investerings in de openb. ruimte met uitsl. een	42.856		51.050
d	In erfpacht uitgegeven gronden	3.300		3.300
3.	<u>Financiële vaste activa</u>	<u>35.791</u>		<u>32.015</u>
a	Kapitaalverstrekkingen aan:			
·	1. deelnemingen	5.782	4	1.335
	2. gemeenschappelijke regelingen			
	3. overige verbonden partijen			
b	Leningen aan:			
·	1. woningbouwcorporaties			
	2. deelnemingen	20.723		20.590
	3. overige verbonden partijen			
c	Langlopende leningen			
	1. langlopende leningen aan openb. lich. (art.	776	-4	1.366
	2. overige langlopende leningen	8.510		8.724
d	Uitzettingen met looptijd ≥ 1 jr			
	1. uitzett. in 's Rijks schatkist met looptijd ≥ 1 jr			
	2. uitzett. in de vorm van Ned. schuld papier			
	3. overige uitzettingen met looptijd ≥ 1 jr			
	VLOTTENDE ACTIVA	45.962		32.621

4.	<u>Voorraden</u>	<u>1.427</u>		<u>1.501</u>
a	Grond- en hulpstoffen			
·	1. niet in exploitatie genomen bouwgronden			
	2. overige grond- en hulpstoffen			
b	Onderhanden werk, waaronder gronden in	1.286		1.442
c	Gereed produkt en handelsgoederen	141		59
d	Vooruitbetaalde voorraden			
5.	<u>Uitzettingen</u>	<u>32.317</u>		<u>14.938</u>
a	Vorderingen op openbare lichamen	12.861		13.879
b	Verstreckte kasgeldleningen			
	1. verstreckte kasgeldleningen aan openb. lich.			
	2. overige verstreckte kasgeldleningen			
c	Rek-crt-verhoudingen met niet-financiële			
	1. rek-crt-verhouding met het Rijk			
	2. rek-crt-verhoudingen met overige niet-			
d	Overige vorderingen	2.142		1.059
e	Uitzettingen met looptijd < 1 jr			
	1. uitzett. in 's Rijks schatkist met looptijd < 1 jr	17.314		0
	2. uitzett. in de vorm van Ned. schuldpapier			
	3. overige uitzettingen			
6.	<u>Liquide middelen</u>	<u>228</u>		<u>257</u>
a	Kassaldi	9		7
b	Banksaldi	219		250
7.	<u>Overlopende activa</u>	<u>11.990</u>		<u>15.925</u>
a	Nog te ontvangen bijdragen van de EU			
b	Nog te ontvangen bijdragen van het Rijk	349		3.611
c	Nog te ontvangen bijdragen van overige	2.347		5.164
d	Overige overlopende activa	9.294		7.150
	TOTAAL ACTIVA	262.79		258.397

*) betreft herrubricering (€ 4 van A1331E naar A1311)

Gemeente Kerkrade

	PASSIVA	Boekwaarde 31.12.2024	Correctie BBV (*)	Boekwaarde 31.12.2025
	VASTE PASSIVA	205.608		202.337
11.	<u>Eigen vermogen</u>	<u>64.502</u>		<u>69.071</u>
	a. Algemene reserve (*)	11.752		16.467
	b. Bestemmingsreserves (*)	46.331		51.358
	c. Gerealiseerd resultaat	6.419		1.246
12.	<u>Voorzieningen</u>	<u>7.515</u>		<u>9.861</u>
	a. Voorz. voor verplichtingen, verliezen en	4.522		6.744
	b. Onderhoudsegalisatievoorzieningen			
	c. Door derden beklemd midd. met specif.	2.993		3.117
13.	<u>Vaste schulden (met looptijd ≥ 1 jr)</u>	<u>133.591</u>		<u>123.405</u>
	a. Obligatieleningen			
	b. Onderhandse leningen van:			
	1. binnenl. pensioenfondsen en			
	2. binnenl. banken en overige financiële	133.506		123.323
	3. binnenlandse bedrijven			
	4. openbare lichamen (art.1a Wet Fido)			
	5. overige binnenlandse sectoren			
	6. buitenl. instell., fondsen, banken,			
	c. Door derden belegde gelden			
	d. Waarborgsommen			
	e. Vooruitontvangen bedragen ≥ 1 jr.	85		82
	VLOTTENDE PASSIVA	57.191		56.060
14.	<u>Netto vlottende schulden (met looptijd <1 jr)</u>	<u>13.867</u>		<u>19.597</u>
	a. Opgenomen kasgeldleningen			
	1. opgenomen kasgeldleningen van			10.200
	2. overige opgenomen kasgeldleningen			
	b. Bank	663		43

	c.	Overige schulden	13.204		9.354
15.		<u>Overlopende passiva</u>	<u>43.324</u>		<u>36.463</u>
	a.	Vooruitontvangen bijdragen van de EU	30		56
	b.	Vooruitontvangen bijdragen van het Rijk	17.153		17.247
	c.	Vooruitontvangen bijdragen van overige	8.348		7.003
	d.	Overige overlopende passiva	17.793		12.157
		TOTAAL PASSIVA	262.799		258.397

Waarderingsgrondslagen

Het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV) is van toepassing. Voor de rechtmatigheidsverantwoording college is van toepassing de Financiële Verordening ex. art. 212 Gemw en het Normenkader 2024, beide door de raad vastgesteld.

Vaste activa en passiva

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs minus afschrijvingen, en in het geval van verstrekte geldleningen minus aflossingen.

Financiële vaste activa worden ingeval van kapitaalverstrekkingen gewaardeerd tegen de nominale waarde, als het deelnemingen betreft tegen verkrijgingsprijs van de aandelen.

In erfpacht uitgegeven gronden

Voor in erfpacht uitgegeven gronden geldt de uitgifteprijs van de eerste uitgifte als verkrijgingsprijs.

Schulden met een rentetypische looptijd (zoals bedoeld in de Wet Fido) van langer dan één jaar worden in de balans opgenomen onder langlopende schulden. De renteverplichtingen zijn opgenomen onder "nog te betalen bedragen". Vaste passiva worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen, verliezen en risico's waarvan de omvang redelijk inschatbaar is. De voorziening oninbare debiteuren wordt verrekend met de openstaande vorderingen. Voorzieningen voor onderhoud worden gebaseerd op een meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud. De van Europese en Nederlandse medeoverheden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden, worden opgenomen onder de vlottende activa of passiva (art. 40a, resp. 49 BBV). De voorziening Projecten wordt verrekend met onderhanden werk, w.o. gronden in exploitatie.

Riolering

Wanneer investeringen grotendeels of meer worden gedaan voor riolering of het verzamelen van huishoudelijk afval, dan worden deze investeringen voortaan op de balans opgenomen in een aparte categorie: *"de investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven."*

De reserve riolering werd ultimo 2014 in zijn geheel een voorziening. De rioolvoorziening is verwerkt op basis van nominale waarde en met inachtneming van artikel 44, lid 2 BBV. Vanuit het GRP is er op basis van actuele voorschriften onvoldoende inzicht in de wijze waarop het riooltarief is opgebouwd en is een voorziening o.b.v. artikel 44, lid 1 BBV niet mogelijk.

Jaarlijks zal bekeken worden op basis van werkelijke uitgaven of een gedeelte naar de voorziening moet of naar de reserve kan.

Personeelslasten

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskostengerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin de uitbetaling plaatsvindt; daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals ziektekostenpremie t.b.v. gepensioneerden en verlofaanspraken en dergelijke.

Gewaarborgde geldleningen: conform het BBV wordt volstaan met een gekwantificeerde toelichting.

Vlottende activa en passiva

De bouwgronden in exploitatie worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs danwel de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen en kosten bouw- en woonrijp maken), alsmede een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en de administratie- en beheerskosten.

Bij grondexploitaties vindt, indien mogelijk of noodzakelijk, tussentijdse winst- of verliesnemering plaats. Voor winstnemering geldt de percentage of completion (POC) methode: voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd kan tussentijds **naar rato van de voortgang** van de grondexploitatie winst worden genomen. Hiervoor moet het resultaat op de grondexploitatie wel op **betrouwbare** wijze kunnen worden ingeschat. Indien aan de volgende voorwaarden is voldaan, bestaat er voldoende zekerheid om winst te kunnen nemen:

1. Het resultaat op de grondexploitatie kan **betrouwbaar** worden ingeschat.
2. De grond (of het deelperceel) moet zijn verkocht.
3. De kosten zijn gerealiseerd (winst wordt naar rato van de realisatie gerealiseerd).

Zolang daarvan geen sprake is, worden de verkregen verkoopopbrengsten ten volle op de vervaardigingskosten in mindering gebracht.

Magazijnvoorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs danwel lagere marktwaarde. Vorderingen, schulden en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Onder de overlopende activa resp. passiva worden tevens opgenomen de van Europese en Nederlandse medeoverheden nog te ontvangen voorschotbedragen resp. nog te betalen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek uitkeringsdoel.

Afschrijvingen

Voor afschrijvingen worden gehanteerd de lineaire methode en de methode van de gelijkblijvende annuïteiten. Het merendeel van de investeringen wordt lineair afgeschreven. Vermeerderingen en verminderingen die qua bestemming of karakter horen bij een bepaalde investering, worden afgeschreven in de resterende looptijd van die investering. De afschrijvingstermijn wordt afgestemd op de verwachte nuttigheidsduur van een actief. Verlenging van de afschrijvingstermijn wordt overwogen indien een nieuwe beoordeling van de voorheen gekozen looptijd tot de conclusie leidt dat de technische levensduur van een actief een verlenging rechtvaardigt.

In de Financiële Verordening ex art. 212 Gemw is het afschrijvingsbeleid en de methodiek nader uiteengezet. Verder gelden de bepalingen van het BBV.

Hieronder wordt een samenvattend overzicht gegeven van de gehanteerde termijnen.

Normaliter worden de volgende afschrijvingstermijnen voor investeringen met een economisch nut aangehouden:

40 jaar	<i>(nieuwe) rioleringen en relining</i>
25 jaar	<i>nieuwbouw, renovatie, restauratie, aankoop woonruimten en bedrijfsgebouwen incl. eventuele daarin begrepen voorzieningen en installaties mits inbegrepen in totaalkrediet</i>
10 jaar	<i>afzonderlijke bouwkundige of andere voorzieningen, technische installaties, meubilair en levensduurverlengend onderhoud (upgrading)</i>
6 jaar	<i>transportmiddelen</i>
5 jaar	<i>automatiseringsapparatuur en programmatuur</i>
5 jaar	<i>rolstoelen en overige WMO-hulpmiddelen (bepaalde hulpmiddelen kunnen langer meegaan, bijv. trapliften 10 jaar)</i>
niet	<i>gronden en terreinen</i>

Investeringen met een maatschappelijk nut in de openbare ruimte worden afgeschreven volgens onderstaande termijnen:

25/35 jaar	<i>wegen, straten, pleinen, bruggen, viaducten en overige civieltechnische kunstwerken (NB: voorzover de technische levensduur van een bepaald nieuw of gereconstrueerd activum 35 jaar of meer is, kan dit activum in maximaal 35 jaar worden afgeschreven)</i>
25 jaar	<i>begraafplaatsen, sportcomplexen, -velden (voorzover eigendom van de gemeente)</i>
15 jaar	<i>openbare verlichting, openbaar groen, groenvoorziening, vri</i>
10 jaar	<i>straatmeubilair, speelvoorzieningen, hondenuitlaatplaatsen, verkeersmaatregelen, fiets- en voetpaden, en technische installaties</i>

Normenkader

De raad stelt jaarlijks het normenkader vast van de relevante externe- en interne wet- en regelgeving.

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

Onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde weer:

1.	IMMATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
b	t1	Kst onderzoek en ontwikkeling	170	58				228
c	t2	Bijdr aan activa in eigend. derden	7.282	3.649	2.004	411		8.516
		Totaal	7.452	3.707	0	411	0	8.744

t1) Voor Kaalheide Bruist is in 2025 € 58 aan voorbereidingskosten betaald.

t2) Met betrekking tot het werkkrediet Rolduc is € 2 uitgegeven. De kosten voor de beglazing van de Botanische tuin waren € 12. Voor de stadsvernieuwing van Bleijerheide is € 1.430 betaald en van Regio Parkstad Limburg is € 724 ontvangen. De kosten voor het volkshuisvestingsfonds bedroegen in 2025 € 2.205 en hiervoor is € 1.280 ontvangen.

2. Materiële vaste activa

2.a.2. overige investeringen met een economisch nut

Onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde weer:

2.	MATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
a2	t1	Gronden en terreinen	7.700	143		35		7.808
a2	t2	Woonruimten	185	362		8		539
a2	t3	Gebouwen	56.018	7.553	3.281	4.079		56.211
a2	t4	Grond-, weg- en waterbwwerken(*)	47	178	41	18		166
a2	t5	Vervoermiddelen	586	217		195		608
a2	t6	Machines, apparaten en instal.	1.447	476		481		1.442
a2	t7	Ov. materiële vaste activa	26.704	3.194	478	1.804		27.616
		Totaal	92.687	12.123	0	6.620	0	94.390

t1) Voor het inrichten en verbijzonderen groencomponent Vie is € 17 betaald. De kosten voor de klimaatadaptie waren in 2025 € 13, terwijl de geluidwal en het geluidsscherm € 114 hebben gekost.

t2) De kosten voor het herinrichten van div. woonwagendplaatsen waren € 304 en voor de advisering beheer is € 58 betaald.

t3) Met de investeringen in de huisvesting van de gemeente is een bedrag gemoeid van € 1.598 en van het Rijk is € 142 ontvangen. De werkzaamheden m.b.t. het Westhoes hebben € 19 gekost en voor 't Patronaat is € 16 betaald. De uitgaven voor de Rodahal waren in 2025 € 117. De renovatie van sporthal Rolduc heeft € 39 gekost, voor de cv-ketel gymzaal Leliestraat is € 7 betaald, en de kosten voor het vervangen van kozijnen in div. binnensportaccommodaties waren € 26. De investeringen in Hub waren € 83. Voor de raamluiken, kozijnen en groepenkasten kasteel Erenstein is € 46 betaald. Voor werkzaamheden aan de Laethof € 123 is uitgegeven. De werkzaamheden in de Steltloper hebben € 80 gekost. Voor het verduurzamen en renoveren van de woningen O. Erensteinerweg is € 23 betaald.

De kosten voor de verlichting en elektra schacht Nulland waren € 32. De investeringen in het Parkstad Limburg Stadion waren € 544. Voor diverse werkzaamheden in het Flexiforum is in 2025 € 2.053 betaald, terwijl hiervoor van het rijk € 369 is ontvangen en van Kinso Kinderopvang € 22. Voor het haalbaarheidsonderzoek Vie - Leven in beweging is € 2.748 uitgegeven. Hiertegenover staan ontvangsten van Parkstad (Regiodeal), de provincie en IBA van € 2.748.

t4) Ter voorbereiding van bedrijventerreinen is een bedrag van € 15 betaald. De impuls aanpak winkelgebied heeft € 163 gekost en hiervoor is van het rijk € 41 ontvangen.

t5) De kosten voor vervanging van transportmiddelen bedroeg in 2025 € 217.

t6) De uitgaven voor ICT-projecten waren gemeentebreed € 456. Voor bollards en adsl lijnen is € 20 betaald.

t7) De uitgaven voor het realiseren van IKC Droomhof Eygelshoven waren in 2025 € 462. De investeringen in het HMB bedroegen € 906, terwijl aan spuk bijdragen € 413 is ontvangen en van Stadshart Suites Kerkrade B.V. € 3. Voor de verbouw van basisschool de Doorkijk is € 963 uitgegeven. De investeringen Wmo waren € 479, t.w. € 324 voor hulpmiddelen en € 155 voor trapliften. De omheiningen van overwinteringsstandplaatsen hebben € 20 gekost. Voor de renovatie atletiekbaan is € 187 betaald en hiervoor is een spuk bijdrage ontvangen van € 34. Het groot onderhoud van 3 grasvelden heeft € 48 gekost en hiervoor was de spuk bijdrage € 9. Voor het sportpark Kaalheide is

€ 15 betaald en een spuk bijdrage ontvangen van € 3. De led-verlichting HAC en TCLE heeft € 88 gekost en hiervoor is een spuk bijdrage ontvangen van € 16. Ten slotte heeft het realiseren van het grasveld Parkstad Limburg Stadion in 2025 € 23 gekost.

2.b. Investeringen met een econ. nut waarv. ter bestrijding v.d. kosten een heffing kan worden geheven

Onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde weer:

2.	MATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
b	Riolen en rioolgemalen	34.750	3.374		688	1.159		36.277
	Totaal	34.750	3.374	0	688	1.159	0	36.277

De uitgaven voor relining en renovatie van riolen op diverse locaties bedroegen € 3.374. In het kader van samenwerking op rioleringsgebied zijn reliningsprojecten meegenomen voor de gemeente Landgraaf voor in totaal € 450, terwijl van het rijk en de provincie een bedrag van € 119 is ontvangen.

2.c Investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut

De boekwaarde van deze investeringen had het volgende verloop:

2.	MATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
	Maatschapp. nut vóór 2017							

c	t1	Gronden en terreinen	357				66		291
c	t2	Grond-, weg- en waterbwwerken	10.304	231			569		9.966
		Subtotaal	10.661	231	0	0	635	0	10.257
		Maatschapp. nut vanaf 2017							
c	t1	Gronden en terreinen	2.596	1.749		239	323		3.783
c	t2	Grond-, weg- en waterbwwerken	29.599	11.351		2.322	1.618		37.010
		Subtotaal	32.195	13.100	0	2.561	1.941	0	40.793
		Totaal	42.856	13.331	0	2.561	2.576	0	51.050

t1) De maatregelen hondenbeleid hebben € 9 gekost. Voor diverse groenvoorzieningen is in 2025 € 987 uitgegeven en € 7 ontvangen. De kosten voor de Leisure Lane/Parkstadroute waren € 753 en hiervoor is een bijdrage van de provincie gedaan van € 232.

t2) Voor de reconstructie van diverse wegen is € 9.244 betaald, terwijl € 2.177 aan bijdragen is ontvangen. De investeringen in de openbare verlichting 2025 waren € 321. Voor div. duikers is € 626 betaald. De gebiedsexploitatie van het Rolduckerveld heeft € 1.080 gekost en hiervoor is een bijdrage van € 145 van Stg. Wonen Zuid en Heemwonen ontvangen. Met de aankoop van Hoofdstraat 12a+b was een bedrag gemoeid van € 312.

2.d In erfpacht uitgegeven gronden

De boekwaarde van deze investeringen had het volgende verloop:

2.		MATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
d	t1	In erfpacht uitgegeven gronden	3.300	0					3.300
		Totaal	3.300	0	0	0	0	0	3.300

t1) Dit betreft de waarde van de in erfpacht uitgegeven gronden in het Centrumplan. De overige in erfpacht uitgegeven gronden worden opgenomen voor € 1 omdat de gronden om niet in erfpacht zijn uitgegeven of omdat de erfpacht is afgekocht.

3. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa was:

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA		Boekwaarde 1.1.2025	Invester- ing	Des- investering	Bijdrage derden	Afschrijving / aflossing	Af- waardering	Boekwaarde 31.12.2025
	Kapitaalverstrekk. aan							
a1	t1 deelnemingen	5.786				4.451		1.335
	Leningen aan							
b2	t2 deelnemingen	20.748				132		20.616
	Langlopende leningen							
c1	t3 aan openb. lich.	772	767			173		1.366
c2	t4 overige langl. len.	8.510	1.233			1.019		8.724
	Uitzett. m. looptijd >1jr							
d1	in 'sRijks schatkist	0						0
d2	in Ned. schuld papier	0						0
d3	ov. uitz. loopt >1jr	0						0
	Totaal	35.816	2.000	0	0	5.775	0	32.041

t1) In 2025 zijn de aandelen van GaiaZOO voor € 4.451 verkocht aan Koninklijke Burgers'Zoo

t2) Van Holding Stadion BV is € 132 ontvangen.

t3) Aan startersleningen is in totaliteit € 767 verstrekt en € 173 afgelost.

t4) Aan HMB is een lening verstrekt van €1.100 en hierop is in 2025 € 118 afgelost. De stichting Euriade heeft een lening van € 15 ontvangen en TCK'54 van € 37. In het kader van het energie- en klimaatfonds zijn leningen verstrekt voor € 61 en hierop is € 237 afgelost. De uitgaven voor het zonnepanelenproject waren € 20, de aflossingen bedroegen € 613. Van in eerdere jaren verstrekte leningen is in 2025 € 51 afgelost.

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

De in de balans opgenomen voorraden worden uitgesplitst naar de volgende categorieën:

4. VOORRADEN			Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a		Grond- en hulpstoffen		
b		Onderh. werk, w.o. bouwgronden in exploitatie	1.286	1.442
c		Gereed product en handelsgoederen	141	59
d		Vooruitbetalingen		
			1.427	1.501

4.b Onderhanden werk, waaronder gronden in exploitatie

In de kolom Investerings/Inkomsten is rente toegerekend/vergoed tegen 1,025% over de boekwaarde per 1 januari 2025. Alle exploitatieresultaten worden gestort danwel onttrokken aan de 'reserve grondexploitatie OBK'. Deze resultaten worden o.a. ingezet als dekkingsmiddel t.b.v. het investeringsprogramma.

Van de bouwgronden kan het verloop in 2025 als volgt worden weergegeven:

4. VOORRADEN			Boekwaarde 1.1.2025	Investerings	Inkomsten	Winstuitname	Boekwaarde 31.12.2025
b		41. Teutelebroekstr. / Kerkvoetpad	-40	1	-3		-42
b		72. Superlocal	439	20			459
b	t1	74. Herstructurering D'r Pool	1.487	202			1.689
b	t2	75. Industriestraat / Koempelstraat	0	437	-326		111
		Subtotaal	1.886	660	-329	0	2.217
		<i>Korrektie ivm Voorz. Proj., tw:</i>					
		74. Voorz. Herstructurering D'r Pool	-600				-600
		75. Voorz. Industriestr. / Koempelstr.	0			-175	-175
		Korrektie	-600	0	0	-175	-775
		Boekw gekorr met Voorz Proj.	1.286	660	-329	-175	1.442

t1) De investeringen betreffen kosten voor het verleggen van het riool, kabels en leidingen in de Engerweg en voor onderzoeken, zoals sonderings- en bodemonderzoeken.

t2) De investeringen betreffen kosten voor bodemsanering en voor het bouwrijp maken van het terrein. De inkomsten betreffen de bijdragen van de woningcorporatie aan het bouwrijp maken.

Voor meer informatie wordt verwezen naar §7 Paragraaf Grondbeleid.

4.c Gereed product en handelsgoederen

De voorraad gereed product bedraagt € 59.

5. Uitzettingen (vorderingen)

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar kunnen als volgt gespecificeerd worden:

5. UITZETTINGEN		Balanswaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025	Voorziening oninbaarheid	Balanswaarde 31.12.2025
a	Vorderingen op openbare lichamen	12.861	13.879	0	13.879
d	Overige vorderingen	2.142	4.505	3.446	1.059
e1	Uitzett. in 's Rijks schatkist met looptijd <1 jr	17.314	0	0	0
	Totaal	32.317	18.384	3.446	14.938

De vorderingen op openbare lichamen betreffen voor een groot deel de declaratie BCF ad € 10.592, de vordering op BsGW ad € 2.170 in verband met nog te innen opgelegde aanslagen en nog te ontvangen bijdrage WSP Parkstad ad € 740.

De overige vorderingen zijn op de balans opgenomen minus de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deze vorderingen bestaan uit € 1.206 debiteuren algemeen, € 3.285 debiteuren Sozawe (*min € 2.026 'voorziening dubieuze debiteuren Sozawe'*) en € 7 debiteuren gemeentelijke belastingen (*min € 1.420 'voorziening voor oninbare debiteuren'*). De uitzettingen in 's Rijks schatkist bedragen € 0.

In de toelichting op de balans dient in relatie tot schatkistbankieren het volgende vermeld te worden (art.52c):

“Voor ieder kwartaal van dat jaar, het bedrag aan middelen, bedoeld in artikel 2, vierde lid, van de Wet financiering decentrale overheden, dat in het kader van het drempelbedrag door de provincie onderscheidenlijk de gemeente buiten 's Rijks schatkist is aangehouden. “

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
Verslagjaar					
(1)	Drempelbedrag	4.512			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	252	360	280	238
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	4.260	4.152	4.232	4.274
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

6. Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

6. LIQUIDE MIDDELEN		Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a	Kas	9	7
b	Bank	219	250
	Totaal	228	257

De post liquide middelen bestaat voornamelijk uit het saldo van ING ad € 125 en ING Mazo ad € 125.

7. Overlopende activa

De post overlopende activa kan als volgt onderscheiden worden:

7. OVERLOPENDE ACTIVA		Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a	Nog te ontvangen bijdragen van de EU		
b	Nog te ontvangen bijdragen van het Rijk	349	3.611
c	Nog te ontvangen bijdragen van overige overheid	2.347	5.164
d	Overige overlopende activa	9.294	7.150
	Totaal	11.990	15.925

7.abc Nog te ontvangen bijdragen

De in de balans opgenomen, van EU, Rijk en provincies nog te ontvangen voorschotbedragen die zijn ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

b. Rijk	Boekwaarde 1.1.2025	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
021. Rijk toeslagenaffaire	350	407	344	413
025. Opvang Oekraïners	0	2.982	55	2.927
044. Dumava Sancta Maria	0	228		228
047. Dumava stadskantoor	0	43		43
Totaal	350	3.660	399	3.611

c. Overige overheid	Boekwaarde 1.1.2025	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
109. Regiodeal GBT	4			4
110. Vie fysiek	0	1.368		1.368
114. Project Super Local	70		70	0

119. Nazorg steenkoolw. t2	0	170		170
128. Vhf 1	0	18	18	0
131. Vhf 2 werkbudget	2.253	1.562	652	3.163
134. Project Gezonde Wijk	0	40		40
135. Parkstadroute	0	178		178
139. IKC centrum - Bleijerheide e.o.	20		20	0
151. VHF4	0	317	94	223
152. VHF1 uitvoering	0	18		18
Totaal	2.347	3.671	854	5.164

7.d Overige overlopende activa

Een deel van de overige overlopende activa betreft vooruitbetaalde bedragen:

VOORUITBETAALD		<i>x € 1.000</i>
Woonwijzerwinkel	Voorschot 2026	426
Unit4	Onderhoudscontract 2026	106
Progresity BV	Hosten Cloud / licenties 2026	66
WPS Parking systems	Servicecontract 2026	52
JCC software	Onderhoudscontract 2026	31
Vicrea Solutions BV	Abonnement 2026	39
Maatschap WiMiNe	Huur 2026-01/02	34
Sjunjek	Voorschot 2026	30
Oribi ID Solutions	Onderhoudscontract 2026	27
Ijk BV	Voorschot 2026	16
Cyclomedia	Abonnement 2026	14
Diverse	Overige posten	49
Totaal	Totaal	890

Verder zijn er diverse Nog te ontvangen bedragen, t.w.:

NOG TE ONTVANGEN		<i>x € 1.000</i>
BsgW	Resultaat 2025 Diftar	2.044
Rijk	Realisatiestimulans woningbouw 2025	1.099
Rijk	Algemene uitkering	652
Gem. Maastricht	Jeugd & Wmo	626
Belastingdienst	Btw Flexiforum	433
SKOOL	HMB overdrachtsbalans & afr. energie/water 2024	337
WOZL	Resultaat 2025	194
Veiligheidsregio	Resultaat 2025	144
WSP	Resultaat 2025	126
Enexis	Inconveniëntentoeslag 2025	118
Gem. Simpelveld	Detachering	70
Belastingdienst	Dividendbelasting BNG	69
Stadsregio Parkstad	Restitutie CDOKE *	66

CAK	Afdracht Wmo dec. 2025	55
Diverse	Overige posten	166
TOTAAL		6.198

** Tijdelijke regeling Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat- en Energiebeleid (2023, 2024 en 2025)*

VASTE PASSIVA

In de Financiële samenvatting van het jaarverslag zijn de bijzondere mutaties in reserves en voorzieningen toegelicht.

11. Eigen vermogen

Het in de balans opgenomen Eigen Vermogen bestaat uit de volgende posten:

11. EIGEN VERMOGEN		Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a	Algemene reserves	11.752	16.467
b	Bestemmingsreserves	46.331	51.358
c	Gerealiseerd resultaat	6.419	1.246
	Totaal	64.502	69.071

Het verloop in 2025 wordt in het volgende overzicht per reserve weergegeven.

11.a Algemene reserves

Het totaal van de algemene reserves bedraagt per ultimo 2025 € 16.467.

11.b Bestemmingsreserves

Het voordelig rekeningsaldo 2024 ad € 405 (na resultaatbestemming) is in 2025 toegevoegd aan de reserve Exploitatie. In de opstelling is nog geen rekening gehouden met het resultaat 2025.

11. EIGEN VERMOGEN		Boekwaarde 1.1.2025	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
a	01. Algemene reserve	7.965	500		8.465
a	02. Reserve Exploitatie (vrij deel)	2.537	4.215		6.752
a	11. Algemene reserve OBK	1.250			1.250
	Algemene reserve	11.752	4.715	0	16.467
b	12. Egalisatieres. Afvalverwerking	1.557		92	1.465
b	02. Res. Exploitatie	4.607	9.751	9.652	4.706
b	03. Res. Reeds bestemde nutg midd.	33.138	4.176	11.294	26.020
b	08. Res. Huisvestingsvoorz. ond.	2.398	2.215	2.039	2.574
b	09. Res. Verenigingen / vrijwilligers	27		27	0
b	10. Res. Grondexploitatie OBK	1.805	2.187	419	3.573
b	13. Res. Gebouwen	701	50	45	706
b	14. Res. Speeltuinen	74	9	73	10
b	15. Res. Gaia	171		140	31
b	16. Res. Stadsvernieuwing	1.392		179	1.213
b	17. Res. Evenementen	50	50		100
b	18. Res. Plantsoenen	118	7	118	7
b	19. Res. Ondernemersfonds	256	16		272
b	20. Res. Liquidatie sanering mijnterrein	37		37	0

<i>b</i>	22. Res. Kapitaallasten	0	11.079	399	10.680
	Bestemmingsreserves	46.331	29.540	24.514	51.357
	Totaal	58.083	34.255	24.514	67.824

11.c Nog te bestemmen resultaat

Het voordelig rekeningsaldo 2025 ad € 1.246 zal na vaststelling worden toegevoegd aan de reserve Exploitatie. In het Jaarverslag onderdeel Financiële samenvatting zijn de overige resultaatbestemmingen opgenomen.

12. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen in 2025 wordt in het volgende overzicht weergegeven:

12.	VOORZIENINGEN	Boekwaarde 1.1.2025	Vermeerdering	Vermindering	Vrijval	Boekwaarde
<i>a</i>	01. Vrз. Verkoop aandelen	25				25
<i>a</i>	02. Vrз. Oninbare belastingdebiteuren	1.035	558	173		1.420
<i>a</i>	03. Vrз. Pensioenverplichting wethouders	3.258	2.314			5.572
<i>a</i>	04. Vrз. Dub. debiteuren Sozawe	2.420	203	597		2.026
<i>a</i>	09. Vrз. Wegen	156				156
<i>a</i>	12. Vrз. Herontwikkeling d'r Pool	600				600
<i>a</i>	13. Vrз. Verlofsparen	488	63			551
<i>a</i>	14. Vrз. Catharinahoes	95				95
<i>a</i>	15. Vrз. Rolduckerveld	525	81	596		10
<i>a</i>	16. Vrз. Industriestraat/Koempelstraat	0	175			175
<i>a</i>	17. Vrз. RVU	0	361			361
	Vrз. voor verplichtingen, verliezen en risico's	8.602	3.755	1.366	0	10.991
<i>c</i>	05. Vrз. Dialect-activiteiten	27				27
<i>c</i>	08 Vrз. Projecten Riolen	2.966	123			3.089
	Door derden beklemdе middelen met specifieke aanwendingsrichting	2.993	123	0	0	3.116
	Totaal	11.595	3.878	1.366	0	14.107
	Af: vrз. Oninbare bel.deb en Dub.deb Sozawe (zie 5.d Uitzettingen)					-3.446
	Af: vrз. Verkoop aandelen (zie 3.b Deelnemingen)					-25
	Af. vrз. Herontwikk. d'r Pool en Industrie-/Koempelstr. (zie 4.b Voorraden)					-775
	Totaal					9.861

12.a Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's

Aan de voorziening Oninbare belastingdebiteuren is € 636 toegevoegd, en € 251 onttrokken.

Aan de voorziening Pensioenverplichtingen wethouders is €2.314 toegevoegd. Gemeenten zijn op grond van de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) zelf verantwoordelijk voor de pensioenuitkeringen van hun wethouders. Voor een deel van deze

uitkeringen is conform het BBV deze voorziening gevormd. De Wet toekomst pensioenen (Wtp) is ook relevant voor gemeenten en de voorziening wethouderspensionen en heeft op onderdelen andere uitgangspunten. De pensioenuitvoering gaat per 2028 volledig over naar ABP. Inmiddels heeft de Commissie BBV de stellige uitspraak gedaan dat gemeenten hun voorziening nog in de rekening 2025 volgens de nieuwe berekeningsmethodiek moeten ophogen in de aanloop naar deze overgang. Samen met de reguliere ontwikkelingen blijkt het noodzakelijk de voorziening (fors) op te hogen. Dit speelt landelijk. Aan de voorziening Verlofsparen is € 63 toegevoegd. In de nieuwgevormde voorziening Industriestraat/Koempelstraat is € 175 gestort en in de nieuwgevormde voorziening RVU is € 361 gestort.

12.b Onderhoudsegalisatievoorzieningen

N.v.t.

12.c Voorzieningen door derden beklemd middelen met een specifieke aanwendingsrichting

Aan de voorziening Riolen is een bedrag toegevoegd van € 123 i.v.m. afsluiting exploitatie riolen.

13. Vaste schulden met een looptijd van een jaar of langer

De onderverdeling van de in de balans opgenomen vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar is als volgt:

13. VASTE SCHULDEN		Boekwaarde 1.1.2025	Opgenomen bedragen	Rente kasbasis	Overlopende rente	Rente dienstjaar	Aflossing / vrijval	Boekwaarde 31.12.2025
a	Obligatieleningen	0						0
	Onderhandse leningen	0						0
b1	- binnenl. pens.fondsen en verz. instell.	0						0
b2	- binnenl. banken en ov. fin. Instell.	133.506					10.183	123.323
b3	- binnenl. bedrijven	0						0
b4	- openbare lichamen	0						0
b5	- ov. binnenlandse sectoren	0						0
b6	- buitenl. Instellingen	0						0
c	Door derden belegde gelden	0						0
d	Waarborgsommen	0						0
e	Vooruitontvangen bedragen >= 1jr.	85					3	82
	Totaal	133.591	0	0	0	0	10.186	123.405

b2) Ultimo 2025 was het bedrag aan uitstaande langlopende onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen € 123.323. De aflossing op deze leningen in 2025 bedroeg € 10.183. De totale rentelast was € 2.227.

e) In 2023 is een eenmalige vergoeding opstalrecht ontvangen van € 88. Vanaf 2024 valt 30 jaar lang een gelijk deel vrij. In 2025 is € 3 vrijgevallen.

VLOTTENDE PASSIVA

14. Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar

De in de balans opgenomen netto vlottende schulden kunnen als volgt gespecificeerd worden:

14. NETTO VLOTTENDE SCHULDEN		Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
<i>a1</i>	Kasgeldleningen van openb.lich. (art.1a Wet Fido)		
<i>a2</i>	Overige kasgeldleningen	0	10.200
<i>b</i>	Banksaldi	663	43
<i>c</i>	Overige schulden	13.204	9.354
	Totaal	13.867	19.597

14.a Kasgeldleningen

De in december 2025 opgenomen dag-/kasgeldleningen van de BNG van de in totaal € 10,2 mln zijn afgelost in januari 2026. Het betreft hier een onderdeel van de dagelijkse financiering.

14.b Banksaldi

De post banksaldi bestaat uit een negatief saldo van BNG ad € 43.

14.c Overige schulden

De overige kortlopende schulden ultimo 2025 bestaan o.m. uit € 8.003 crediteuren algemeen, € 554 crediteuren ABP en € 396 crediteuren loonheffing Sozawe.

15. Overlopende passiva

De specificatie van de post Overlopende passiva is als volgt:

15. OVERLOPENDE PASSIVA		Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
<i>a</i>	Vooruitontvangen bijdragen van de EU	30	56
<i>b</i>	Vooruitontvangen bijdragen van het Rijk	17.153	17.247
<i>c</i>	Vooruitontvangen bijdragen van overige overheid	8.348	7.003
<i>d</i>	Overige overlopende passiva	17.793	12.157
	Totaal	43.324	36.463

15.abc Vooruitontvangen bijdragen

De in de balans opgenomen, van EU, Rijk en provincies ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

a. EU	Boekwaarde 1.1.2025	Herrubricering	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
001. EU circular estate	30			1	29
002. Project Cross Heat	0		19		19
003. Project Wijnstraat	0		8		8
Totaal	30	0	27	1	56

b. Rijk	Boekwaarde 1.1.2025	Herrubricering	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
003. Sozawe debiteuren	575		21	91	505
004. Wet oke	1.662		2.248	2.597	1.313
007. Geluidsanering Steenwegen	58				58
015. Warmtetransitie	0		12		12
016. Spukijz 2020-2022	3			3	0
017. Lokale preventieakkoorden	1				1
020. NPO middelen	16			15	1
022. Wet inburgering	0		1.456	804	652
024. Aanpak energiearmoede	1.333		0	224	1.109
025. Oekraïne opvang	814		9.969	10.783	0
026. Verkeersveiligheid 2022-2023	120		0	120	0
028. Klimaat en energiebeleid	482		0	482	0
029. Versterking sport en bewegen	1		1.192	1.092	101
030. Informatiepunt Digitale Overheid	0		47	47	0
032. Spuk zwembaden	84			84	0
034. Spuk huisv. gezinnen vergunningverl.	22		62	70	14
035. Lokale aanpak isolatie	1.720			103	1.617
036. Spuk woningbouw	6.373			2.133	4.240
040. Onderwijsroute	41		39	41	39
041. Spuk Sport 2024	42			42	0
042. Prev. jeugdcriminaliteit	201		491	275	417
043. Dumava HMB	435			249	186
045. Klimaat energie 2024	162			18	144
046. Klimaat en energiebeleid 2025	0		1.861	303	1.558
047. Dumava stadskantoor	0		99	99	0
048. Dumava Raadhuis	0		41		41
049. Spuk impulsaanpak winkelgebieden	341			204	137
050. Spuk sport 2025	0		286	125	161
051. Lok. aanpak isolatie f1	2.668		0	22	2.646
052. Raadhuis klokkentoren	0		24		24
053. Verkeersveiligheidsmaatr. 2025-2030	0		229	86	143
054. Dumava gemeentewerf	0		135		135
055. Lokale aanpak isolatie 2025	0		1.994	0	1.994
Totaal	17.153	0	20.206	20.112	17.248

c. Overige overheid	Boekwaarde 1.1.2025	Herrubricering	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
----------------------------	--------------------------------	-----------------------	----------------------	---------------------	----------------------------------

073. Ontwikkeling Anstelvallei	56				56
095. Grensarbeid	10		64	48	26
103. Steenkoolwinning tranche 1	0		0	0	0
107. Elisabeth stift	5				5
109. Gezonde basisschool voor de toekomst	0		62		62
110. IBA Vie fysiek	1.467			1.467	0
112. Overdracht gronden BPL	362		31	31	362
113. Parkstadroute	186		79	165	100
119. Nazorg steenkoolwinning tranche 2	647		1.053	1.700	0
120. Herinr. bedrijventerrein Dentgenbach	45				45
122. Aanpak leefbaarheid Bleijerheide	369				369
124. Reuzenberenklauwbestrijding	7			3	4
125. Project doorsteek wisosplit	186			173	13
126. Verduurzaming Vasco woningen	90			90	0
127. Regio Deal Bleijerheide	1.118		91	91	1.118
128. VHF1	3.422		127	766	2.783
130. Spuk IZA	0		197	197	0
133. Klimaatadapt Heerlen	109				109
134. Een gezonde wijk	119			119	0
135. Parkstadroute	54			54	0
136. Rotonde Hamstraat-Voortestraat	0		250		250
137. Versterken gebied Kerkrade Oost	0		39	3	36
138. Gemeenschapshuizen Kerkrade Oost	0		117	20	97
139. IKC centrum - Bleijerheide e.o.	0		85	34	51
140. Versterkwn samenl. participatie Oost	0		84		84
141. Jeugd afwikkeling Transformatieplan	96				96
142. Aansl. Rolduc op Duits energienet	0		112	10	102
143. Aansl. buurtbatterij op energienet	0		63	0	63
144. Warmtenet Euregio	0		256		256
145. Aanpak sociaal veilig	0		518	70	448
146. Rijke schooldag scholen	0		513	169	344
147. Opruimen drugsafval	0		32	32	0
148. Hemelwaterprojecten	0		119	119	0
149. Historische linten wijk Bleijerheide	0		43		43
150. IZA-transformatiemiddelen	0		80	0	80
Totaal	8.348	0	4.015	5.361	7.003

15.d Overige overlopende passiva

Het belangrijkste deel van de overige overlopende passiva betreft de Nog Te Betalen bedragen voor een totaal van € 10.739.

NOG TE BETALEN		<i>x € 1.000</i>
Gem. Maastricht	Afrekening diverse	3.901
Pellikaan	Discussienota's Atriumterrein	2.929
Diverse	Transitoria rente	1.321
Limburg Real Estate	Nadeelcompensatie	372
Diverse	Sociaal Domein	333
Daldrup & Söhne AG	Boringen	202
KWS Infra Eindhoven	Aanpak kruising Dom. Mijnstr. 1e termijn	200
Stg. Meandergroep Z-L	Meerkosten + Opslag HbH 2025	189
Rohrrenovation Först	Saneringen	133
BsGW	Ozb	131
SVB Dienstverlening	Afrekening jeugdwet	119
WSP Parkstad Detachering	Detachering groen 11-2025	87
Impuls	Schuldhulpverlening Q4	78
Speessen Wegenbouw B	Koempelstraat wk. 6 t/m 13	68
Deloitte	Div. werkzaamheden	65
Gem. Heerlen	Afrekening diverse	58
GGD	GGD indexering	58
Movare	LEA middelen	51
Diverse	Overige posten	444
Totaal		10.739

WAARBORGEN EN GARANTIES

Het per ultimo 2025 opgenomen bedrag voor verstrekte waarborgen aan natuurlijke en rechtspersonen ad

€ 318 miljoen heeft geen invloed op het balanstotaal. Zie voor een nadere specificatie de bijlagen.

NIET IN BALANS OPGENOMEN FIN. RECHTEN & VERPLICHTINGEN

Rechten

N.v.t.

Verplichtingen

In de toelichting op de balans moeten we de niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen als gevolg van *Europese* aanbestedingsprocedures door de gemeente Kerkrade vermelden waaraan de gemeente voor toekomstige jaren is verbonden. Onderstaand zijn de belangrijkste verplichtingen weergegeven:

- De jaarlijkse onderhoudskosten voor het internet bedragen € 33.600. Met ingang van 1 juli 2025 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar en een verlengingsoptie van maximaal 5x met 1 jaar. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 30 juni 2035.
- De jaarlijkse onderhoudskosten voor IBurgerplein bedragen € 131.507. Met ingang van 3 maart 2020 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar met een optie deze 5x met 2 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 2 maart 2035.
- De jaarlijkse onderhoudskosten voor het informatiesysteem voor het Sociaal Domein bedragen € 66.318. Met ingang van 17 april 2020 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar met een optie deze 5x met 2 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 16 april 2035.
- De jaarlijkse onderhoudskosten voor het personeelsinformatiesysteem en salarisverwerkingspakket bedragen ca. € 75.000. Met ingang van 1 januari 2024 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 8 jaar met een optie deze 2x met 4 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 31 december 2039.
- Voor de onkruidbestrijding heeft de gemeente Kerkrade met ingang van 1 april 2025 een raamovereenkomst afgesloten. De jaarlijkse kosten bedragen € 83.124. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 31 oktober 2025. Inmiddels heeft de gemeente Kerkrade een nieuwe overeenkomst gesloten met ingang van 1 januari 2026. De overeenkomst heeft een initiële looptijd van 1 jaar met de optie om deze maximaal 2x met 1 jaar te verlengen, en eindigt derhalve van rechtswege op 31 december 2028. Vanaf 1 januari 2026 is hiermee een jaarlijks bedrag gemoeid van €241.919.
- Voor de levering en onderhoud van trapliften heeft de gemeente met ingang van 1 januari 2023 een raamovereenkomst gesloten. De overeenkomst heeft een initiële looptijd van 2 jaar met de optie om maximaal 2x met twee jaar te verlengen. Hiervoor is in het investeringsprogramma jaarlijks € 200.000 opgenomen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 31 december 2028.

- De kosten voor het verzekeren van de gemeentelijke eigendommen bedroegen jaarlijks € 323.270. Hiervoor is met ingang van 1 januari 2026 een overeenkomst afgesloten voor 3 jaar met stilzwijgende verlenging telkens voor een termijn van 12 maanden. De jaarlijks hiermee gepaard gaande kosten bedragen € 164.348.
- De kosten voor de aansprakelijkheidsverzekering bedragen jaarlijks € 143.750. Hiervoor is met ingang van 1 januari 2024 een overeenkomst afgesloten voor 1 jaar met stilzwijgende verlenging telkens voor een termijn van 12 maanden.
- Voor het maaierwerk is met ingang van 1 augustus 2024 een verplichting aangegaan tot maximaal 31 december 2027. De jaarlijkse kosten bedragen € 211.497.
- Met het schoonmaakonderhoud is jaarlijks € 335.000 gemoeid. De overeenkomst, met ingang van 1 januari 2023, heeft een initiële looptijd van 2 jaar met de optie om maximaal 4x met een jaar te verlengen. Deze overeenkomst is inmiddels op 31 december 2025 beëindigd met uitzondering van het object FlexiForum. Voor de overige gebouwen is met ingang van 1 januari 2026 een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 4 jaar met de optie om maximaal 2 keer met 1 jaar te verlengen en eindigt dan van rechtswege op 31 december 2031.
- Voor de levering en onderhoud van Wmo-hulpmiddelen is een raamovereenkomst met ingang van 1 januari 2025 afgesloten met een initiële looptijd van 4 jaar en de optie om 2x met 2 jaar te verlengen. Hiervoor is in het investeringsprogramma jaarlijks € 425.000 opgenomen.
- Voor het beheer van de sporthallen is met ingang van 1 januari 2025 een overeenkomst gesloten. Deze overeenkomst heeft een initiële looptijd van 4 jaar met de optie deze maximaal 2 keer met 2 jaar te verlengen en expireert dan uiterlijk op 31 december 2032. Met dit beheer is jaarlijks een bedrag gemoeid van € 377.000.
- Voor de invulling van de combinatiefunctionarissen sport is met ingang van 1 juli 2024 een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 2 jaar met de optie deze maximaal 2 keer met 2 jaar te verlengen. Deze overeenkomst eindigt uiterlijk 31 december 2030 en hiermee is een jaarlijks bedrag gemoeid van € 231.405.
- Voor de dienstverlening op het terrein van Marketing & Communicatie is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 4 jaar met de optie deze maximaal een keer met een jaar te verlengen. De ingangsdatum van deze overeenkomst is 1 maart 2024 en expireert uiterlijk 28 februari 2029. Met deze dienstverlening is jaarlijks een bedrag gemoeid van € 342.710.
- Voor de controle van de jaarrekening inclusief de bijbehorende verantwoordingen volgens SiSa-systematiek is een overeenkomst afgesloten, die eindigt na de afronding van de controle van het boekjaar 2030 (medio 2027). Voor boekjaar 2026 is een bedrag van € 120.000 opgenomen. Dit bedrag loopt jaarlijks iets op.
- Voor de levering en onderhoud van de warme drankautomaten heeft de gemeente Kerkrade met ingang van 1 april 2020 een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar met de optie om maximaal 2x met 1 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt op 31 maart 2026. Jaarlijks is hiermee ca. € 71.000 gemoeid. Er is inmiddels een nieuwe overeenkomst gesloten.
- Voor het leveren van ingenieursdiensten voor diverse vraagstukken op het gebied van voormalige steenkoolwinning in Kerkrade heeft de gemeente Kerkrade met ingang van 3 november 2021 een raamovereenkomst gesloten. Deze raamovereenkomst heeft een initiële looptijd van 1 jaar met

de optie deze maximaal 4 keer met 1 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 2 november 2026. Jaarlijks is hiermee ca. € 100.000 gemoeid.

- Het vonnis inzake de gerechtelijke procedure 'Hurovereenkomst Activerium' is door de rechter toegewezen. Hierbij is de gemeente in het gelijk gesteld. Met dien verstande dat de 'Hurovereenkomst Activerium' is beëindigd per 30 november 2023. Gezien de ontwikkeling van het 'Martin Buber' onderwijs in het Centrum van Kerkrade en de nog te realiseren nieuwbouwschool is de noodzaak aanwezig om het onderwijs tijdelijk te huisvesten in het Activerium. Met ingang van 1 december 2023 is een hurovereenkomst voor de duur van 3 jaar afgesloten. Na deze drie jaar kan Het Martin Buber de huur met steeds een jaar verlengen. De huur bedraagt op jaarbasis € 197.200.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn momenteel geen noemenswaardige gebeurtenissen die nog van belang kunnen zijn voor het inzicht dat de jaarrekening 2025 dient te bieden. Zie verder ook §2. Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Wet Normering Topinkomens

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) verplicht onder meer tot jaarlijkse publicatie op naam van de daarin genoemde financiële arbeidsvoorwaarden van (gewezen) topfunctionarissen, ongeacht of zij de norm overschrijden.

De salarissen van andere functionarissen van de gemeente moeten ook openbaar gemaakt worden voor zover zij de norm overschrijden. Politieke ambtsdragers vallen niet onder deze wet. Tevens moeten de vergelijkende cijfers over vorig jaar worden gemeld.

De norm bedraagt 100% van het brutosalaris van een minister verhoogd met (belaste) onkostenvergoedingen en beloningen betaalbaar op termijn (o.a. werkgeversdeel pensioen). Dienstverbanden kleiner dan 1 fte en korter dan een kalenderjaar dienen te worden omgerekend naar 1 fte resp. 1 kalenderjaar.

Voor gemeenten zijn de functies van secretaris en griffier gedefinieerd als topfunctie. Het wettelijk maximum voor 2025 bedraagt € 246.000 bruto per jaar.

Eventuele ontslagvergoedingen worden beperkt tot 1 jaarsalaris met een maximum van € 75.000, naar rato van het dienstverband.

Voor gemeenten zijn deze voorschriften aanvullend op de regels over de jaarstukken (BBV).

De WNT is ook van toepassing op verbonden partijen en, onder voorwaarden, gesubsidieerde instellingen die onder de reikwijdte van deze wet vallen.

Deze verbonden partijen en instellingen dienen in hun eigen jaarrekening te voldoen aan de genoemde publicatieplicht.

Naast de publicatie in jaarstukken moeten gemeenten de desbetreffende gegevens jaarlijks uiterlijk op 1 juli van het jaar erna nog elektronisch melden aan de minister van BZK.

Gegevens 2025		
<i>bedragen x € 1</i>	Stijns, R.M.J.S	Franssen, D.G.M.G.
Functiegegevens	Alg. dir./Gem.secr.	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1.1 t/m 31.12	1.1 t/m 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 138.438,25	€ 117.014,37
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.191,08	€ 18.547,68
Subtotaal	€ 161.629,33	€ 135.562,05
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 246.000,00	€ 246.000,00
-/- Onverschuldigd en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	€ 161.629,33	€ 135.562,05
Bedrag v.d. overschrijding en reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024		
<i>bedragen x € 1</i>	Stijns, R.M.J.S	Franssen, D.G.M.G.
Functiegegevens	Alg. dir./Gem.secr.	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1.1 t/m 31.12	1.1 t/m 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 139.150,00	€ 125.581,86
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.285,64	€ 19.442,88
Subtotaal	€ 162.435,64	€ 145.024,74
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 233.000,00	€ 233.000,00
Bezoldiging	€ 162.435,64	€ 145.024,74

Nadere toelichting reserves en voorzieningen

Nr.	Naam	Doel / omschrijving
Algemene reserve		
01	Algemene reserve	De reserve dient als algemeen buffervermogen.
02	Reserve exploitatie (vrije deel)	Buffer vergelijkbaar met de algemene reserve, waarin meevallers en een positief rekeningresultaat tijdelijk kunnen worden geparkeerd totdat ze een andere bestemming krijgen. Van belang is het "vrije saldo", aangezien op de reserve soms ook al weer claims liggen. Het vrije saldo wordt betrokken bij de algemene reserve, het gedeelte waarop claims liggen bij de bestemmingsreserves.
11	Algemene reserve OBK	Door de activiteiten van het OBK en de daarmee verbonden risico's wordt een eigen reserve van enige omvang noodzakelijk geacht. Daarom is er specifiek voor het opvangen van niet voorziene/afgedekte risico's in de grondexploitaties een eigen reserve die als buffer dient.
Bestemmingsreserves voor de egalisatie van tarieven		
12	Egalisatiereserve afvalverwerking	Het product afval is budgettair neutraal verwerkt in de begroting. De 'egalisatiereserve afvalverwerking' kan worden ingezet om externe schommelingen in de tariefstelling op te vangen. Hiertoe worden saldi bij de eindafrekening per dienstjaar toegevoegd of onttrokken aan de reserve.
Bestemmingsreserves		
02	Reserve exploitatie	Gedeelte van de reserve waarop claims liggen. De raad kan besluiten om de middelen een andere aanwending te geven. Het vrije saldo van de reserve wordt betrokken bij de algemene reserve.
03	Reserve reeds bestemde nog uit te geven middelen	Hierin zijn posten opgenomen met een sterk verplichtend karakter, waarbij echter nog geen opdrachtverstrekking aan derden heeft plaatsgevonden en die dus formeel niet op de staat Nog te Betalen horen. Het verplichtende karakter wordt aangegeven door bijv. wet- en regelgeving, of nog af te ronden uitvoering van een reeds genomen besluit. Het bedrag binnen deze reserve bestemd voor kapitaallasten van investeringen welke (deels) via reserves werden gedekt is overgeheveld naar de nieuwe reserve kapitaallasten.
06	Reserve HRM	Met deze reserve kan invulling worden gegeven aan trajecten op het personele vlak die vaak over de jaargrenzen heengaan (bijvoorbeeld Persoonlijke Ontwikkelings Plannen).
07	Reserve Sociaal Domein	Komt te vervallen.
08	Reserve huisvestingsvoorzieningen onderwijs	Uit deze post worden de kapitaallasten van onderwijsvoorzieningen en de overige kosten van onderwijsvoorzieningen afgedekt (budgettair neutraal). Het betreft hier dus eigen middelen.
09	Reserve verenigingen en vrijwilligers	Deze reserve dient om eventuele (extra) kosten van verenigingen en vrijwilligers te kunnen dekken en kan na volledige inzet komen te vervallen.

10	Reserve grondexploitatie OBK	Dit is de "werkreserve" van het OBK van waaruit grondexploitaties worden bekostigd en opbrengsten worden geparkeerd ten behoeve van investeringen. Een groot deel is bestemd voor wijkontwikkelingsplannen en grote projecten. Periodiek wordt het meerjarig verloop van deze reserve bewaakt en geactualiseerd om tijdig in te kunnen spelen op ontwikkelingen.
13	Reserve gebouwen	Onderhoudskosten worden met name in de exploitatie verantwoord. De reserve kan worden gebruikt om eventuele (extra) kosten van gemeentelijke gebouwen op te vangen. Incidentele meevallers, bijvoorbeeld uit de verkoop van gebouwen, worden aan de reserve toegevoegd. Egaliserende werking.
14	Reserve speeltuinen	De reserve kan worden gebruikt om eventuele (extra) kosten van speeltuinen-, toestellen, e.d. op te vangen. Egaliserende werking. Kan na volledige inzet komen te vervallen.
15	Reserve Gaia	Deze reserve was bedoeld voor egalisatie van kosten / opbrengsten in relatie tot GaiaZOO en kan na volledige inzet komen te vervallen.
16	Reserve stadsvernieuwing	Reserve ten behoeve van herstructureringsprojecten en aanpak verpaupering. Naar verwachting zal de zojuist benoemde problematiek mede door het krimpscenario in de komende jaren toenemen.
17	Reserve evenementen	Deze reserve dient om eventuele (extra) kosten van evenementen te kunnen dekken. Egaliserende werking.
18	Reserve plantsoenen	De reserve dient als buffer voor de groenvoorziening om onvoorziene uitgaven op te vangen en kan na volledige inzet komen te vervallen.
19	Reserve ondernemersfonds	De opbrengsten reclamegelden worden hierin vooralsnog gestort ten behoeve van de ondernemers.
20	Reserve liquidatie sanering mijnterrein	De reserve wordt gebruikt voor bodemsanering van de terreinen in combinatie met de herinrichting ervan. De reserve is destijds gevoed door een ontvangen liquidatie-uitkering in verband met de beëindiging van de taakopdracht sanering mijnterrein. Vrij te besteden door gemeente. Op deze reserve wordt een uitsterfconstructie toegepast.
22	Reserve kapitaallasten	Het bedrag binnen deze reserve is bestemd voor kapitaallasten van investeringen welke (deels) via reserves werden gedekt. Egaliserende werking.
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's		
01	Voorziening verkoop aandelen	Bij de verkoop van de aandelen Essent en Attero was sprake van "rechten" van aandeelhouders op diverse garantiefondsen (vordering), die vooralsnog volledig in een voorziening werden gestort omdat de hoogte nog onzeker was. De manier van verwerking was verplicht voorgeschreven. De volledige financiële afwikkeling nadert zijn einde, waarbij ook verschillende tijdelijke rechtspersonen worden opgeheven. Tegenover het bedrag in de voorziening staat nu nog een vordering op op Attero voor een even groot bedrag.
02	Voorziening voor oninbare belasting-debiteuren	Deze voorziening dient om financiële consequenties van niet-geraamde afboekingen van oninbare belasting- debiteuren of niet-geraamde schuldsaneringen op te vangen. Sinds de overgang naar de BsGW, maakt de BsGW periodiek een inschatting ten behoeve

		van de deelnemende gemeenten. De daadwerkelijk oninbaar verklaarde posten worden vervolgens afgeboekt ten laste van de voorziening.
03	Voorziening pensioenverplichting wethouders	Deze voorziening dient ter dekking van de aan de gemeente overgedragen pensioenaanspraken van wethouders (Wet APPA). Deze voorziening gevoed door de ingehouden premies op de loonsom in de voorziening te storten, de hoogte wordt jaarlijks opnieuw berekend.
04	Voorziening dubieuze debiteuren sozawe	In verband met destijds aangescherpte verslaggevingseisen is de manier van boekhouden veranderd met betrekking tot terugbetaling aan debiteuren. In 2007 is besloten om vanaf de jaarrekening 2006 een voorziening te creëren voor de risico's van eventuele oninbaarheid.
09	Voorziening wegen	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en gerelateerd aan onderhoud van wegen.
12	Herontwikkeling d'r Pool	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en gerelateerd aan de betreffende grondexploitatie.
13	Voorziening verlofsparen	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en gerelateerd aan de in de CAO geboden mogelijkheid om verlof te sparen (leidend tot een toekomstige financiële verplichting voor de werkgever).
14	Voorziening Catharinahoes	Deze voorziening is gevormd uit het restsaldo van de Stg. Catharinahoes die per 31 december 2023 is opgeheven (zie nota 23n00848). De gelden kunnen worden gebruikt om toekomstige activiteiten te financieren die overeenkomen met het doel van de stichting.
15	Voorziening Rolduckerveld	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en is gerelateerd aan de betreffende gebiedsexploitatie.
16	Voorziening Koempelstraat	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en is gerelateerd aan de betreffende gebiedsexploitatie.
17	Voorziening RVU	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en is gerelateerd aan de in de CAO geboden mogelijkheid om vervroegd met pensioen te gaan (Regeling Vervroegde Uittreding, RVU). Dit leidt tot een toekomstige financiële verplichting voor de werkgever.

Door derden beklemde middelen met een specifieke aanwendingsrichting		
05	Voorziening dialect-activiteiten	De voorziening is gevoed door het liquidatiesaldo van de stichting Kirchröadsjer Dieksiejoneer en is bedoeld voor het organiseren van activiteiten die de instandhouding van het Kerkraads dialect bevorderen (met inachtneming van de relevante verordeningen).
08	Voorziening riolen	Het product "riolering" is budgettair neutraal verwerkt in de begroting. De 'egaliseriereserve riolen' dient om schommelingen in de tariefbepaling te kunnen opvangen. Uit het rioolbeheersplan blijken de noodzakelijke investeringen en wordt een verband gelegd met de tarieven. Tevens blijkt meerjarig het eventueel beroep dat op de voorziening moet worden gedaan.

Staat van Gewaarborgde geldleningen

Gewaarborgde geldleningen exclusief de garanties particuliere leningen

bedragen x € 1.000

Oorspronkelijk bedrag van de lening	Naam van de geldnemer	Toegerekend bedrag	REKENING 1.1.2025	REKENING 31.12.2025
19.991	Stichting Wonen Zuid	2.068	1.943	2.068
4.538	Stichting Wonen Zuid	1.355	1.540	1.355
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
4.000	Stichting Wonen Zuid	4.000	4.000	4.000
3.700	Stichting Wonen Zuid	3.700	3.700	3.700
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
5.000	Stichting Wonen Zuid	5.000	5.000	5.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
4.864	Stichting Wonen Zuid	503	519	503
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
9.500	Stichting Wonen Zuid	983	1.013	983
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035

10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
31.229	Wonen Limburg	932	861	932
10.000	Wonen Limburg	10.000	10.000	10.000
7.000	Wonen Limburg	7.000	7.000	7.000
9.150	Wonen Limburg	273	274	273
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
4.000	Wonen Limburg	119	120	119
5.000	Wonen Limburg	149	150	149
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
5.000	Wonen Limburg	149	150	149
5.000	Wonen Limburg	149	150	149
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
20.000	Wonen Limburg	597	0	597
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
8.406	Woningstichting HEEMwonen	4.185	3.903	4.185
617	Woningstichting HEEMwonen	73	107	73
3.800	Woningstichting HEEMwonen	2.324	137	2.324
7.500	Woningstichting HEEMwonen	2.917	585	2.917
7.500	Woningstichting HEEMwonen	7.500	0	7.500
9.000	Woningstichting HEEMwonen	4.500	2.462	4.500
7.000	Woningstichting HEEMwonen	4.667	3.333	4.667
10.000	Woningstichting HEEMwonen	6.667	7.500	6.667
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	4.950	5.000
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	4.900	5.000
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	7.000	5.000
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	5.000	5.000
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	5.000	10.000
12.500	Woningstichting HEEMwonen	12.500	5.000	12.500
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	5.000	10.000
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	10.000	10.000

10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	12.500	10.000
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	10.000	10.000
6.000	Woningstichting HEEMwonen	6.000	10.000	6.000
3.484	Woningstichting HEEMwonen	1.735	10.000	1.735
6.500	Woningstichting HEEMwonen	3.236	10.000	3.236
6.500	Woningstichting HEEMwonen	3.236	6.000	3.236
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	1.732	2.489
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	3.231	2.489
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	3.231	2.489
4.000	Woningstichting HEEMwonen	1.991	2.486	1.991
4.000	Woningstichting HEEMwonen	1.991	2.486	1.991
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	2.486	4.979
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	1.988	2.489
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	1.988	4.979
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	4.971	4.979
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	2.486	4.979
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	4.971	4.979
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	4.971	2.489
7.500	Woningstichting HEEMwonen	3.734	4.971	3.734
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	4.971	4.979
Totalen		317.917	299.967	317.917

Staat van Gewaarborgde geldleningen (particulieren)

Gewaarborgde geldleningen voor het verkrijgen en het verbeteren van eigen woningen

bedragen x € 1.000

Op basis van de beschikking geldelijke steun eigen woningen, de Woningwet (voor zover het betreft de verkrijging in eigendom van een woningwetwoning door de bewoner), en de 'Wet Bezitvormingsfonds' gewaarborgde leningen	REKENING 1.1.2025	Aflossingen 2025	REKENING 31.12.2025
	248	194	54

Sisa (Single Information Single Audit)



Sisa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07.01.2026							
Verenker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A31	Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van jeugdcriminaliteit 2024 Gemeenten	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: A31/01 € 275.473	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: A31/02 € 316.243	Project afgerond in jaar T (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A31/03 Nee	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld Aard controle n.v.t. Indicator: A31/04 PMQ loopt tot id. 2027	
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T) Aard controle D2 Indicator: B2/01 12	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02 63	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03 ja	Normbedragen voor e (ja/nee) Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04 ja	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05 nee
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/06 €208.401	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07 € 420.097	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/10 €44.076	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/11 €22.156	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/12 €0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/14 €3.618	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/15 €54.279	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/16 €44.076	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/17 €22.156	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PVA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/18 €22.812
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/20 €121.073	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/21 €298.553	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprenken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/22 €0	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprenken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/23 €0	Totaal Totaal verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24 €405.980
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen Aard controle R Indicator: C62/01 € 1.210	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: C62/02 nee			
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: C92/01 € 46.999	Bedrag doorgeschoven naar t+1 Aard controle R Indicator: C92/02 € 0	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03 3	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de informatiepunten in de gemeente behandeld is Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04 596	Aantal gebruikte leermiddelen Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05 145
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB) Gemeenten	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO) Aard controle R Indicator: D8/01 € 1.719.226	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO) Aard controle R Indicator: D8/02 € 753.585	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO) Aard controle R Indicator: D8/03 € 0	Correctie besteding (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D8/04 € 0	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D8/05 € 1.525.875
			Hieronder per regel één gemeentecode selecteren en in de kolommen emasaat de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07 1 850917 Gemeente Heerlen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag Aard controle R Indicator: D8/08 € 4.220	Hieronder per regel één gemeentecode selecteren en in de kolommen emasaat de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09 € 0	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag Aard controle R Indicator: D8/10 € 0	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) Aard controle R Indicator: D8/06 € 1.313.179

OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs		
			Aard controle R Indicator: D14/01	Aard controle R Indicator: D14/02	Aard controle R Indicator: D14/03		
			€ 15 220	€ 0	€ 0		
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
1			Aard controle R Indicator: D14/04	Aard controle R Indicator: D14/05	Aard controle R Indicator: D14/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07	
			€ 0	€ 16 352	€ 1 132	Ja	
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen emast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen emast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	
			Aard controle n.v.t. Indicator: D14/08	Aard controle R Indicator: D14/09	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/10	Aard controle R Indicator: D14/11	
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikkingnummer/referentiemmer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: D23/01	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/02	Aard controle R Indicator: D23/03	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/05
			1	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 0	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening
			2	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 0	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening
1			Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: D23/07				
			1 Nee				
			2 Ja				
IenW	E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaa	Hieronder per regel één beschikkingnummer en in de kolommen emast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Overige bestedingen (jaar T)	Besteding (jaar T) door meerwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt	Correctie over besteding (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/01	Aard controle R Indicator: E3/02	Aard controle R Indicator: E3/03	Aard controle R Indicator: E3/04	Aard controle R Indicator: E3/05
			1 BSV/22/00055	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 BSV/22/00047	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
1			Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen emast de verantwoordingsinformatie	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T)	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/10	Aard controle R Indicator: E3/11
			Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie	Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie	Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie	Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/12	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/13	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/14	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/15	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/16
IenW	E4B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027 (SI5a tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen emast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/02	Aard controle R Indicator: E4B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/04	Aard controle R Indicator: E4B/05
			1 060917 Gemeente Heerlen	IENW/BSK-2022/263148	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkingnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
1			Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/09		
			1 060917 Gemeente Heerlen	IENW/BSK-2022/263148	Nee	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkingnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/10	Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/11	Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/12	Aard controle n.v.t. Indicator: E4B/13	
IenW	E84	Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee)	
			Aard controle R Indicator: E84/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/02	Aard controle R Indicator: E84/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/04	
			€ 295 689	€ 332 913	€ 199 111	Ja	
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk	
1			Aard controle n.v.t. Indicator: E84/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/08	
			1 330 Kruispuntplateaus ETW-ETW	Ja	7		
			2 332 korte rechtstanden/verkeers	Ja	1		
			3 333 korte rechtstanden/verkeersdrempels-asverspringing	Ja	2		
IenW	E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SI5a tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen emast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Beschikkingnaam/nummer	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/02	Aard controle R Indicator: E87B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/04	Aard controle R Indicator: E87B/05
			1 030011 Provincie Limburg	DOC-00847100	€ 529 162	€ 529 162	€ 397 128
			Kopie beschikkingnaam/nummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
1			Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/08			
			1 DOC-00847100	Ja			

lenW	E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	Beschikkingnummer	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024 Aard controle n.v.t. Indicator: E104/01 Aard controle R Indicator: E104/02	Totale besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: E104/03	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/04	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/05	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/06
1			Kopie beschikkingnummer	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Eindeverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/10		
1			1ENW/BSK-2023/362639	58	58	nee		
			Naam infrastructuurle voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructuurle voorziening Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024	Totale besteding (jaar T) per infrastructuurle voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructuurle voorziening	Infrastructuurle voorziening afgerond? (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/11	Aard controle R Indicator: E104/12	Aard controle R Indicator: E104/13	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/14	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/15	
1			1 Rotonde Hamstraat / Voorsterstraat	€ 59.775	€ 242.865	€ 302.640	nee	
2			2 Aanpassing kruising Domaniëla Kruisstraat / Kruisstraat	€ 38.475	€ 403.928	€ 442.403	nee	
3			3 Ongelijkvloerse kruising Roderlandbaan / St. Pieterstraat	€ 242.651	€ 3.387.171	€ 3.629.822	nee	
4			4 Kruising Koningsweg / Niergrinkstraat	€ 7.930	€ 180.195	€ 188.125	nee	
5			5 Voetgangersbrug over spoor	€ 9.604	€ 26.597	€ 36.201	nee	
6			6 Opwaarderen fietsverbindingen	€ 0	€ 24.329	€ 24.329	nee	
lenW	E120	Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	Totale besteding (Jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E120/01 Aard controle R Indicator: E120/02	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: E120/03 Aard controle n.v.t. Indicator: E120/04	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T? (ja/nee)		
			€ 189.645	€ 189.645	€ 103.323	nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuk, meters)	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E120/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/08		
1			1 421 Aanleggen vrijliggende	Nee	700m			
2			2 421 Aanleggen vrijliggende	Ja	665m			
3			3 433 Aanbrengen asverspringing	Nee	1st			
4			4 430 Aanleggen kruispuntplateau	Nee	1st			
5			5 433 Aanbrengen asverspringing	Ja	1st			
6			6 421 Aanleggen vrijliggende	Nee	520m			
7			7 452 Verplaatsen komgrens -	Ja	1st			
EZ	F20	Regeling specifieke uitkering impulsaanpak winkelgebieden	Beschikkingnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen Aard controle R Indicator: F20/03	Toelichting afwijking besteding (jaar T) conform projectplan Aard controle n.v.t. Indicator: F20/04	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: F20/05	Cofinanciering (jaar T) Aard controle R Indicator: F20/06
1			1 SPUKIW24-03707651	Kerkrade Centrum 2031 - compact, compleet, comfortabel	€ 204.121		€ 933.874	€ 864.765
			Kopie beschikkingnummer	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Aantal verblijfsobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfsobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gerealiseerd (t/m jaar T)	Aantal verblijfsobjecten binnen panden waarvan realisatie sloop-nieuwbouw gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfsobjecten binnen panden sloop-nieuwbouw gerealiseerd (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/07	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/08	Aard controle D1 Indicator: F20/09	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/10	Aard controle D1 Indicator: F20/11	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/12
1			1 SPUKIW24-03707651	€ 3.053.985	Ja	0	Ja	0
			Kopie beschikkingnummer	Realisatie fasering verloopt conform projectplan (ja/nee)	Toelichting (verplicht indien bij indicator F20/14 'Nee' is ingevuld)	Samenwerkingsovereenkomst aanwezig (ja/nee)	Eindeverantwoording (ja/nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/13	Aard controle D1 Indicator: F20/14	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/15	Aard controle D2 Indicator: F20/16	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/17	
1			1 SPUKIW24-03707651	Nee	realisatie fasering vergroening verloopt voortvarend en conform planning. Verrekening van benodigd vastgoed verloopt stroef en heeft meer tijd nodig dan verwacht. In 2025 niet kunnen afonden. Daarnaast zijn de realisatieovereenkomsten met de betrokken projectpartners nog niet ondertekent (er is nog geen consensus over het definitief ontwerp).	Nee	Nee	
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente 1.1 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/01	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente 1.1 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/02	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente 1.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) Aard controle R Indicator: G2/03	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente 1.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) Aard controle R Indicator: G2/04	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente 1.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze zelfstandigen (IOAZ) Aard controle R Indicator: G2/05	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente 1.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze zelfstandigen (IOAZ) Aard controle R Indicator: G2/06
			€ 25.125.969	€ 90.067	€ 334.919	€ 609	€ 46.941	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkosten subsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkosten subsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit twijgeschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)
			Gemeente 1.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2/07	Gemeente 1.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2/08	Gemeente 1.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) Aard controle R Indicator: G2/09	Gemeente 1.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/10	Gemeente 1.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/11	Aard controle R Indicator: G2/12
			€ 85.390	€ 1.646	€ 0	€ 872.807	€ 0	
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van twijf te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) Aard controle D2 Indicator: G2/13	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14				
			€ 0	Ja				

SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			Aard controle R Indicator: G3/01	Aard controle R Indicator: G3/02	Aard controle R Indicator: G3/03	Aard controle R Indicator: G3/04	Aard controle R Indicator: G3/05	Aard controle R Indicator: G3/06
			€ 25.700	€ 28.584	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) Gemeente
			Aard controle R Indicator: G3/07	Aard controle R Indicator: G3/08	Aard controle R Indicator: G3/09	Aard controle R Indicator: G3/10	Aard controle n.v.t. Indicator: G3/11	Aard controle R Indicator: G3/06
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	€ 0
			Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud Gemeente	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente	Baten (jaar T) levensonderhoud Gemeente	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) Gemeente	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) Gemeente
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01	Aard controle R Indicator: G4/02	Aard controle R Indicator: G4/03	Aard controle R Indicator: G4/04	Aard controle R Indicator: G4/05	Aard controle R Indicator: G4/06
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.994	€ 1.066
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.636	€ 4.853
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.078	€ 603
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 894	€ 227
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 243
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 52.602	€ 6.998
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07	Aard controle R Indicator: G4/08	Aard controle R Indicator: G4/09	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0			
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja		
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja		
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja		
			6 Totaal	0	0	N.v.t.		
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11	Aard controle R Indicator: G4/12	Aard controle R Indicator: G4/13	Aard controle R Indicator: G4/14	Aard controle R Indicator: G4/15	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)					
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)					
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)					
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)					
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)					
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente		
SZW	G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16	Aard controle R Indicator: G4/17	Aard controle D2 Indicator: G4/18	Aard controle R Indicator: G4/19		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0			
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0		
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0		
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0		
			6 Totaal	0	0	0		
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente		
SZW	G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Aard controle R Indicator: G10/01	Aard controle R Indicator: G10/02	Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03			
			€ 666.363	€ 0	Ja			
			Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
			Gemeente	Gemeente	Gemeente			
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Aard controle R Indicator: G12/01	Aard controle R Indicator: G12/02	Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03			
			€ 0	€ 0	Ja			
			Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
			Gemeente	Gemeente	Gemeente			

SZW	G13	Onderwijsroute_deel gemeente 2025	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Aard controle R Indicator: G13/01	Aard controle R Indicator: G13/02	Aard controle R Indicator: G13/03	Aard controle R Indicator: G13/04	Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulerings sport 2024-2025	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02				
			€ 281.571	€ 121.120				
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting		
			Aard controle R Indicator: H4/03	Aard controle R Indicator: H4/04	Aard controle R Indicator: H4/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06		
			€ 67.143	€ 6.389	€ 47.588			
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend (jaar T) selecteren en in de kolommen emaaat de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulative besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Aard controle R Indicator: H30/02	Aard controle R Indicator: H30/03	Aard controle R Indicator: H30/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06
			€ 1.192.042	€ 100.999	€ 1.092.133	€ 3.454.781	Ja	N.v.t.
VWS	H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				
			N.v.t.	Nee				
VWS	H40B	Specifieke uitkering IZA transformatiemiddelen 2024-2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen emaaat de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Besteding (jaar T)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H35B/01	Aard controle R Indicator: H35B/02				
			1 061883 Gemeente Sittard-Geleen	€ 269.304				
VWS	H40B	Specifieke uitkering IZA transformatiemiddelen 2024-2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen emaaat de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Zijn de geplande mijlpalen volgens de coördinerend zorgverzekeraars gerealiseerd (Ja/Nee)?	Bestedingen (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulative Bestedingen (tot en met jaar T) ten laste van Rijksmiddelen - aan niet gerealiseerde mijlpalen		
			Aard controle n.v.t. Indicator: H40B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H40B/02	Aard controle R Indicator: H40B/03	Aard controle R Indicator: H40B/04		
			1 061883 Gemeente Sittard-Geleen	Nee	€ 0	€ 0		
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), hiervoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognosticeerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), hiervoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), hiervoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			Aard controle D1 Indicator: J17/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Aard controle D1 Indicator: J17/03			
			157	108	0			
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw)	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Aard controle R Indicator: J17/05	Aard controle R Indicator: J17/06	Aard controle R Indicator: J17/07	Aard controle R Indicator: J17/08	
			1					
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één gemeente/provincie(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen emaaat de verantwoordingsinformatie voor die gemeente of provincie invullen	Deelplannaam / projectnaam	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is in (jaar T)	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is (t/m jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde geherstructureerde woningen (inclusief labelstappen) (t/m jaar T)	Besteding (jaar T) per deelplan
			Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/05	Aard controle R Indicator: J47B/06
			1 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat nieuwbouw	0	0	0	€ 0
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	2 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat Openbare ruimte	0	0	0	€ 0
			3 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Hopel - Erensteinenveld	0	0	0	€ 0
			4 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Bleijheide 1	4	9	0	€ 729.182
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	5 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Muchenveld 1	0	0	0	€ 0
			6 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Akerstraat/Kernerstraat	0	0	0	€ 0
			Kopie deelplannaam / project	Cumulative besteding (t/m jaar T) per deelplan	Cumulative cofinanciering (t/m jaar T) per deelplan			
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/08	Aard controle R Indicator: J47B/09			
			1 Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat nieuwbouw	€ 0	€ 579.800			
			2 Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat Openbare ruimte	€ 0	€ 0			
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	3 Deelplan 3: Kerkrade Hopel - Erensteinenveld	€ 0	€ 0			
			4 Deelplan 3: Kerkrade Bleijheide 1	€ 1.771.917	€ 368.379			
			5 Deelplan 3: Kerkrade Muchenveld	€ 0	€ 716.828			
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	6 Deelplan 3: Kerkrade Akerstraat/Kernerstraat	€ 0	€ 0			
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: J47B/10					
VRO	J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	Nee					

VRO	J97	Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023	Beschikingsnummer	Besteding per project (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding per project (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Project is volgens aanvraag, artikel 2, lid 1 uitgevoerd (Ja/Nee) Indicator 05 verplicht als hier 'Nee' wordt ingevuld	Eventuele toelichting op niet volgens aanvraag uitgevoerde projecten Verplicht als bij indicator 04 'Nee' is ingevuld	Plaatsingsnummer van het grote gezin dat in het object is gehuisvest
			Aard controle n.v.t. Indicator: J97/01	Aard controle R Indicator: J97/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/03	Aard controle D1 Indicator: J97/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/05	Aard controle D2 Indicator: J97/06
			1 HGGV24-03736736	€ 0	€ 13.314	Ja		PLE200550246
			2 HGGV24-03758195	€ 0	€ 23.762	Ja		PLE200539542
			3 HGGV25-03803563	€ 28.820	€ 28.820	Ja		PLE200592514
			4 HGGV25-03851125	€ 21.250	€ 21.250	Ja		PLE200594862
			Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: J97/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/08				
			1 HGGV24-03736736	Ja				
			2 HGGV24-03758195	Ja				
			3 HGGV25-03803563	Ja				
			4 HGGV25-03851125	Ja				
VRO	J109B	Meerjarig regeling specifieke uitkering herstructurering volkshuisvesting	Plan/projectnaam	Aantal woningen waarvan de herstructurering is gestart (jaar T)	Aantal woningen waarvan de herstructurering is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde herstructureerde woningen cumulatief (t/m jaar T)	Besteding (jaar T) per project ten laste van rijksmiddelen	
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/05	Aard controle R Indicator: J109B/06
			1 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 2	1	2	0	€ 156.171
			2 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 3	2	5	0	-€ 1.412
			3 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	VHF tranche 2 Kerkrade - Mucherveld	5	14	0	€ 482.828
			4 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	VHF tranche 2 Kerkrade - Spekholzerheide	0	12	0	€ 272.844
			5 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	VHF tranche 4 Kerkrade - Spekholzerheide Centrum	0	0	0	€ 0
			6 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	VHF tranche 4 Kerkrade - Bleijerheide fase 4	2	2	0	€ 222.519
			Kopie plan/projectnaam	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per project ten laste van rijksmiddelen	Cofinanciering (jaar T) per project	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) per project	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/08	Aard controle R Indicator: J109B/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J109B/11	
			1 VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 2	€ 282.649	€ 66.931	€ 120.624	nee	
			2 VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 3	€ 456.286	€ 526.100	€ 528.108	nee	
			3 VHF tranche 2 Kerkrade - Mucherveld	€ 1.656.037	€ 101.996	€ 218.961	nee	
			4 VHF tranche 2 Kerkrade - Spekholzerheide	€ 776.183	€ 127.048	€ 128.049	nee	
			5 VHF tranche 4 Kerkrade - Spekholzerheide Centrum	€ 0	€ 0	€ 0	nee	
			6 VHF tranche 4 Kerkrade - Bleijerheide fase 4	€ 222.519	€ 95.365	€ 95.365	nee	
KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T): salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			Aard controle R Indicator: K28/01	Aard controle R Indicator: K28/02	Aard controle R Indicator: K28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04	Aard controle R Indicator: K28/05	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06
			€ 343.402	€ 470.708	€ 0	€ 2.265.854	€ 0	€ 0
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07					
			Nee					
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) t/m de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
		Gemeenten	Aard controle R Indicator: M16/01	Aard controle R Indicator: M16/02	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03	Aard controle R Indicator: M16/04	Aard controle R Indicator: M16/05	Aard controle R Indicator: M16/06
			€ 7.188.896	€ 4.999.368	€ 21.038	€ 0	€ 561.247	
			Totaal bedrag vorderingen (i/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregisteerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is oedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
			Aard controle R Indicator: M16/07	Aard controle R Indicator: M16/08	Aard controle R Indicator: M16/09	Aard controle D2 Indicator: M16/10	Aard controle D2 Indicator: M16/11	
			€ 0	€ 3.168	€ 251.042	45717	45931	
			Berekening totale besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
			Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 vermindert met 09					
			Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13				
			€ 11.622.675	€ 32.923.480				

Rechtmatigheidsverantwoording van het college van B&W

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 25 februari 2026 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 4.927.500. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen, € 7.375.000 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 4.927.500. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college een bedrag van € 6.223.000 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

Begrotingscriterium	X € 1.000
1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door de gemeenteraad vastgesteld autorisatieniveau)	
• Programma 0 (exclusief vermeerderingen reserves)	€ 4.395
• Programma 6	€ 1.828
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 0
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	€ 0
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld	€ 0
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€ 6.223
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid. De niet -acceptabele begrotingsrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht.	€ 6.223
Voorwaardencriterium	
5. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 1.152
M&O criterium	
6. Geen bevindingen.	€ 0
Totaal Onrechtmatigheden (6.223 + 1.152)	€ 7.375

Waarvan acceptabel	€ 6.223
Waarvan niet-acceptabel	€ 1.152

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Paragraaf Overige gegevens

Digitally signed by Rein-Aart Van Vugt on 23 Jun 2026

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.
Amerikalaan 110
6199 AE Maastricht Airport
Postbus 1864
6201 BW Maastricht
Nederland

Tel: 088 288 2888
www.deloitte.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de gemeenteraad van de gemeente Kerkrade

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de gemeente Kerkrade te Kerkrade gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeente Kerkrade op 31 december 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:

- Het overzicht van baten en lasten over 2025.
- De balans per 31 december 2025.
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, waaronder de rechtmatigheidsverantwoording van het college van burgemeester en wethouders over de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties over 2025.
- De SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen.
- De bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het normenkader voor de financiële rechtmatigheid die zijn vastgesteld door de gemeenteraad op 25 februari 2026 en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeente Kerkrade zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 24362853.

26066506BB/WK/1



Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de getrouwheid van de jaarrekening als geheel bepaald op € 4.927.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado en de Financiële Verordening 2025 vastgesteld met het besluit d.d. 25 februari 2026.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met de gemeenteraad overeengekomen dat wij aan de gemeenteraad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 4.927.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de gemeente en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het college van burgemeester en wethouders inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de gemeenteraad toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij constateren dat het college van burgemeester en wethouders beschikt over een geformaliseerde frauderisicoanalyse.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode College Burgemeester en Wethouders 2025, de gedragscode Raads- en Commissieleden 2025, de Gedragsregels ambtelijke integriteit en de Notitie Integriteitbeleid. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Het management en college van burgemeester en wethouders bevinden zich in een unieke positie om vastgestelde interne beheersingsmaatregelen te omzeilen. Wij onderkennen hierdoor een significant frauderisico voor het ongeautoriseerd initiëren of wijzigen van transacties door het management en/of het college van burgemeester en wethouders met als doel de financiële verslaggeving onjuist te beïnvloeden, budgettaire kaders te manipuleren en/of persoonlijke belangen te dienen.

260665068B/WK/2



Om dit risico te adresseren, hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, gericht op het identificeren van indicaties van het door het management en/of het college van burgemeester en wethouders doorbreken van de interne beheersing. We hebben in dit kader specifiek de journaalposten en andere aanpassingen geanalyseerd die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn verwerkt. Onze toetsing was gericht op de aanvaardbaarheid, autorisatie en zakelijke onderbouwing van een selectie van journaalposten en andere aanpassingen met een verhoogd risicoprofiel.

- Inkopen en aanbestedingen zijn inherent gevoelig voor risico's op fraude en corruptie. Voor inkopen waarbij indicaties bestaan dat deze hebben plaatsgevonden in strijd met de van toepassing zijnde interne procedures en (Europese aanbestedings)richtlijnen, onderkennen wij het risico dat sprake is van zelfverrijking, onrechtmatige bevoordeling van derden, het overbetalen voor goederen of diensten, of betaling voor niet-geleverde prestaties. Dit risico vereist specifieke aandacht tijdens onze controle vanwege de potentiële impact op de getrouwheid van de jaarrekening.

Onze controlewerkzaamheden om dit risico te adresseren, omvatten de evaluatie van de opzet en het bestaan van de interne beheersingsmaatregelen in het inkoop- en aanbestedingsproces. Daarnaast hebben wij gespreid over het jaar detailcontroles uitgevoerd op een selectie van inkopen, waarbij wij met een professioneel-kritische instelling hebben gelet op indicatoren die op onregelmatigheden of het niet-naleven van interne procedures kunnen wijzen. Tevens hebben wij de door het college van burgemeester en wethouders opgestelde rechtmatigheidsverantwoording geanalyseerd op gerapporteerde afwijkingen op dit terrein, en geen aanwijzingen voor aanvullende onrechtmatigheden als gevolg van het niet-voldoen aan de Europese aanbestedingsregels geconstateerd.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen indicaties verkregen voor een mogelijke afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of corruptie met betrekking tot inkopen en aanbestedingen.

Daarnaast hebben wij in onze controleaanpak een aantal overige werkzaamheden gepland en uitgevoerd:

- In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomsten van andere controlewerkzaamheden beoordeeld, en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor mogelijke materiële fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben kennisgenomen van de aan ons beschikbaar gestelde informatie en om inlichtingen gevraagd bij het college van burgemeester en wethouders, het financieel management, de concerncontroller en de gemeenteraad.

Ook uit deze werkzaamheden volgden geen signalen voor mogelijke fraude die kan hebben geleid tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de gemeente door inlichtingen in te winnen bij het management, het lezen van notulen en van vergaderingen van het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de wet- en regelgeving overwogen die is opgenomen in het normenkader als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

260665068B/WK/3



Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is de gemeente onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de gemeente en de complexiteit van het BBV bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van de wet- en regelgeving die geen direct effect heeft op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkt. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de gemeente dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en het college van burgemeester en wethouders, en, in voorkomend geval, de gemeenteraad vragen of de gemeente dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie

Onze verantwoordelijkheden inzake het beoordelen van de door de gemeente gehanteerde veronderstellingen inzake haar financiële risico's in relatie tot de financiële positie zijn beschreven in het hoofdstuk "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening". Bij het invullen van onze verantwoordelijkheden hebben wij – rekening houdend met de materialiteit voor de jaarrekeningcontrole van € 4.927.000 – een aantal werkzaamheden uitgevoerd, waaronder:

- Het kennisnemen van de in de begroting 2025 opgenomen paragraaf "Weerstandvermogen en risicobeheersing" waaruit geen aanvullende risico's blijken ten opzichte van de jaarrekening.
- Het inwinnen van inlichtingen bij het financieel management, het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad over hun kennis van eventuele significante risico's die zijn ontstaan na de periode van de door het college van burgemeester en wethouders verrichte werkzaamheden in het kader van het opstellen van de paragraaf "Weerstandvermogen en risicobeheersing".

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen bevindingen met betrekking tot de risico-inschattingen zoals opgenomen in de paragraaf "Weerstandvermogen en risicobeheersing".



De aard en diepgang van de risicoparaagraaf en risico-inschattingen achten wij vanuit de verslaggevingsvoorschriften BBV passend voor de gemeente Kerkrade.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- De 'Aanbieding'.
- Het jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van het BBV voor het jaarverslag is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de SiSa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling Informatieverstrekking SiSa.



Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling Informatieverstreking SiSa. In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering SiSa verantwoordingsinformatie 2025 in bijlage 2 van de Regeling Informatieverstreking SiSa. Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fraude of fouten niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente.
- Het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad voor de jaarrekening

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het college van burgemeester en wethouders is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader (hierna: het normenkader), en voor het getrouw toelichten van de financiële rechtmatigheid in de jaarrekening.

In dit kader is het college van burgemeester en wethouders verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.



Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van burgemeester en wethouders de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen, en afwegen of de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het college van burgemeester en wethouders moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen, toelichten in de jaarrekening.

De gemeenteraad is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeente.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het normenkader voor de financiële rechtmatigheid die zijn vastgesteld door de gemeenteraad op 25 februari 2026, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van burgemeester en wethouders en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.



- Het vaststellen dat de door het college van burgemeester en wethouders gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeente haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeente.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de controle van de jaarrekening om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de in de jaarrekening van de gemeente opgenomen financiële informatie ten aanzien van activiteiten van uitgevoerd door uitvoeringsorganisaties van de gemeente als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de controle van de jaarrekening van de gemeente zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de gemeenteraad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Maastricht Airport, 23 juni 2026

Deloitte Accountants B.V.

drs. R.M.J. van Vugt RA

Bijlagen

Staat van Investerings en financiering

Investerings- en financieringsstaat
Rekeningjaar 2025

		stand per 31-12-2024	mutaties rekeningjaar			stand per 31-12-2025
			vermeerde- ringen	verminde- ringen	afschrijvingen/ aflossingen	
Totaal geactiveerde kapitaaluitgaven	staat C	216.862.348,86	34.536.789,58	9.053.478,17	16.544.021,72	225.801.638,55
Financieringsmiddelen:						
> Opgenomen langl. geldleningen	staat E	133.506.048,32			10.183.024,16	123.323.024,16
> Reserves en voorzieningen	staat D					
excl. vrz.oninb.belastingdeb. (is cor. op deb.)	*	65.598.339,58	37.197.179,86	25.110.066,72		77.685.452,72
excl. vrz. sozawe-deb. (is cor. op deb.)						
excl. vrz. verkoop Essent (is cor. op deelnemingen)						
excl. vrz. projecten (is cor. op voor. onderh. werk)						
Totaal financieringsmiddelen		199.104.387,90				201.008.476,88
Financieringstekort (-) / financieringoverschot (+)		-17.757.960,96				-24.793.161,67

* Het rekeningresultaat 2024 is, conform BBV, opgenomen in de kolom "vermeerderingen" van het lopende jaar.

Staat van Langlopende Leningen

Leningnummer	Oorspr. bedrag lening / voorschot	Aflossing jaar	Rentepct.	Restantbedrag per 1-1-2025	Opgenomen nieuwe lening	Rente lasten	Aflossing of aflossingsbestanddeel	Restantbedrag per 31-12-2025
VASTE GELDENINGEN								
200102	9.075.604,32	2026	5,4700	726.048,32		39.714,84	363.024,16	363.024,16
200201	10.000.000,00	2027	5,469	1.200.000,00		65.628,00	400.000,00	800.000,00
200303	10.500.000,00	2028	4,855	2.800.000,00		135.940,00	700.000,00	2.100.000,00
200501	10.000.000,00	2030	3,585	2.400.000,00		86.040,00	400.000,00	2.000.000,00
200601	11.000.000,00	2031	3,798	3.080.000,00		116.978,40	440.000,00	2.640.000,00
200901	7.000.000,00	2034	4,61	2.800.000,00		129.080,00	280.000,00	2.520.000,00
201001	5.000.000,00	2035	4,61	2.200.000,00		101.420,00	200.000,00	2.000.000,00
201301	11.000.000,00	2038	2,97	6.160.000,00		182.952,00	440.000,00	5.720.000,00
201501	11.000.000,00	2035	1,22	6.050.000,00		73.810,00	550.000,00	5.500.000,00
201601	10.000.000,00	2036	1,295	6.000.000,00		77.700,00	500.000,00	5.500.000,00
201701	6.000.000,00	2037	1,395	3.900.000,00		54.405,00	300.000,00	3.600.000,00
201702	14.000.000,00	2037	1,19	9.100.000,00		108.290,00	700.000,00	8.400.000,00
201801	12.000.000,00	2038	1,36	8.400.000,00		114.240,00	600.000,00	7.800.000,00
201802	12.000.000,00	2038	1,19	8.400.000,00		99.960,00	600.000,00	7.800.000,00
201901	10.000.000,00	2039	1,2	7.500.000,00		90.000,00	500.000,00	7.000.000,00
201902	10.000.000,00	2044	0,68	8.000.000,00		54.400,00	400.000,00	7.600.000,00
202001	8.000.000,00	2040	0,53	6.400.000,00		33.920,00	400.000,00	6.000.000,00
202002	10.000.000,00	2045	0,585	8.400.000,00		49.140,00	400.000,00	8.000.000,00
202101	15.000.000,00	2041	0,19	12.750.000,00		24.225,00	750.000,00	12.000.000,00
202201	10.000.000,00	2042	1,425	9.000.000,00		128.250,00	500.000,00	8.500.000,00
202301	8.000.000,00	2048	3,15	7.680.000,00		241.920,00	320.000,00	7.360.000,00
202302	11.000.000,00	2048	3,345	10.560.000,00		353.232,00	440.000,00	10.120.000,00
T O T A A L	vaste langlopende geldleningen			133.506.048,32	0,00	2.361.245,24	10.183.024,16	123.323.024,16

EMU-saldo

EMU-saldo 2025	<i>bedragen x € 1.000</i>
-----------------------	---------------------------

EMU-saldo berekend uit de niet-fin. rekening (cat. 1 t/m 5)			
	Lasten	264.505	
	Baten	256.827	
	Saldo		-7.678

EMU-saldo berekend uit de fin. rekening (cat. 6.1)			
	Lasten	8.725	
	Baten	16.403	
	Saldo 31 december		-7.678

Overige risico's

Bedrijfsvoering

Toelichting

Dit zijn risico's die spelen in het dagelijkse werk. Ook kunnen dit risico's zijn door veranderingen in wetten. Of omdat er bijvoorbeeld een procedure bij de rechter loopt of er nog word onderhandeld over een nieuw contract.

Bestaande maatregelen

Voor sommige risico's zijn verzekeringen afgesloten. Denk aan een verzekering voor brandschade of aansprakelijkheid. Ook kunnen voorzieningen zijn gevormd, zoals de voorziening oninbare debiteuren. Binnen de gemeente worden deze risico's in de gaten gehouden. Voor projecten is het zo dat deze alleen kunnen starten als er budget voor is. Tot slot is in de begroting primair een jaarlijkse post "onvoorzien" (€ 228.000) en in het investeringsprogramma een jaarlijkse post "onvermijdbaar" (€ 58.000) voor het opvangen van risico's opgenomen .

Kwantificering (rest)risico

N.v.t.

Demografische ontwikkeling

Toelichting

Met demografische ontwikkeling wordt bedoeld dat in een stad onder andere het aantal inwoners of ouderen kan verschillen van jaar tot jaar. Dit zien we in Kerkrade ook. Het aantal inwoners daalt langzaam en het aantal oudere inwoners neemt toe. Dit heeft onder andere gevolgen voor de leegstand, arbeidsmarkt, publieke en recreatieve voorzieningen. Meer informatie staat in programma 8 van de begroting "Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing".

Bestaande maatregelen

Dit gebeurt niet ineens maar duurt meerdere jaren. Bij de berekening van de algemene uitkering wordt hiermee rekening gehouden. Zo kunnen de aantallen inwoners, jongeren en woningen per jaar anders zijn. Ook als nieuw beleid gemaakt wordt, wordt hiermee rekening gehouden.

In regionaal verband is met het uitvoeringsprogramma IBA, de Regio Deal Parkstad, het Volkshuisvestigfonds etc. een financiële bijdrage gegeven aan onder meer het aanpakken van de (gevolgen van de) bevolkingskrimp, werken aan sociaaleconomische structuurversterking, het verbeteren van de woonkwaliteit en leefbaarheid in kwetsbare gebieden. Tot slot wordt bij nieuwe beleidsbeslissingen zoveel mogelijk rekening gehouden met de effecten van de bevolkingsontwikkeling. Tegelijkertijd wordt er in de regio juist sterk ingezet op het ombuigen van deze trend.

Kwantificering (rest)risico

Het is een belangrijk onderwerp, maar het is geen risico.

Subsidies

Toelichting

Ook de gemeente Kerkrade ontvangt subsidies om haar plannen te realiseren. Dit kan bijvoorbeeld zijn van het Rijk, de Provincie of de Europese Unie. Een subsidie wordt niet zomaar gegeven. Er gelden voorwaarden waaraan de gemeente moet voldoen. Mogelijk wordt toch geen subsidie toegekend omdat er niet aan de voorwaarden voldaan wordt. Ook kan het een risico zijn dat een subsidie

terugbetaald moet worden. Dit kan het geval zijn als de gemeente zich niet aan de subsidievoorwaarden blijkt te hebben gehouden.

Bestaande maatregelen

Subsidies worden pas opgenomen in de begroting als de subsidiebeschikking ontvangen is (hoge mate van zekerheid). Het naleven van de voorwaarden wordt steeds bewaakt.

Kwantificering (rest)risico

N.v.t.

Financiering

Toelichting

Het risico bestaat dat de rente hoger uitvalt dan wat eerder gedacht was. Dit is dan een nadeel voor de begroting.

Bestaande maatregelen

Er is sprake van een evenwichtige opbouw van de leningenportefeuille. De renteontwikkelingen worden in de gaten gehouden en als het nodig is, wordt financiering veilig gesteld. De financiering voldoet aan de normen voor de kasgeldlimiet (korte financiering) én aan de renterisiconorm (zie ook de financieringsparagraaf in de begroting).

Als we de financiering van de komende jaren ook meetellen, heeft Gemeente Kerkrade nog ruimte onder de renterisiconorm. Er wordt daarnaast gewerkt met lange termijn financiering met looptijden van 20 of 25 jaar. Het risico, als we herfinanciering nodig hebben, is daarmee afgenomen, omdat dit een langzaam proces is dat zich over vele jaren uitstrekt. In de begroting is rekening gehouden met de kosten van de financiering die er nu is en van de financiering die we nog verwachten. Als laatste wordt in de begroting altijd gerekend met een rentepercentage dat elk jaar steeds een beetje hoger wordt. Zo maken we het risico van een stijging van de rente op de korte termijn kleiner. Deze percentages passen we steeds aan als er iets verandert of als we verwachten dat er iets gaat veranderen.

Kwantificering (rest)risico

N.v.t.

Verbonden partijen (VP)

Toelichting

Onder de VP-en vallen onder andere de gemeenschappelijke regelingen (GR-en). De gemeente is deel van het algemeen bestuur van meerdere GR-en. Elk van deze hebben hun eigen boekhouding. Er kan zich bij een verbonden partij een risico voordoen.

Bestaande maatregelen

De VP-en proberen de risico's zelf te verkleinen. Als een risico werkelijkheid wordt, dan wordt eerst gekeken de VP dit zelf kan oplossen. Er is regelmatig en structureel contact met een VP. Dit kan zijn in de vorm van een overleg of een document zoals een begroting of jaarrekening. Er wordt dan ook aandacht besteed aan de risico's.

De gemeente betaalt een bijdrage aan de VP volgens de begroting van die VP. Deze bijdrage staat ook in de gemeentebegroting. De Raden kunnen iets vinden van de begroting van een VP. Dit wordt een zienswijze genoemd. Dit is een middel om te sturen op de VP.

Kwantificering (rest)risico

N.v.t.

Gewaarborgde geldleningen

Toelichting

In het verleden zijn aan woningcorporaties en particulieren garanties verleend op hun sociale woningbezit. Dit was bepaald vanuit de wet. Het begrote totaalbedrag aan nog open garanties bedraagt eind 2025 voor de corporaties € 318 mln en voor de particulieren € 54 K. Het risico bestaat dat de woningcorporaties of particulieren niet betalen doordat ze bijvoorbeeld failliet gaan.

Bestaande maatregelen

Een garantie wordt verleend voor een sociale woning. De woning is dan het onderpand. Dat betekent dat als niet betaald wordt, de gemeente dat pand krijgt. De afgelopen jaren is het bedrag aan uitstaande garanties gedaald. Door aflossingen wordt het risico kleiner en neemt de waarde van het onderpand ten opzichte van de garantie toe. Er is bovendien een landelijk waarborgfonds waar de gemeente terecht kant als niet wordt afgelost. De woningcorporaties voeden dit fonds. Tot slot hebben de drie woningcorporaties die in Kerkrade actief zijn, HeemWonen, Wonen Limburg en WonenZuid, een eigen vermogen van ruim € 4 miljard. Dit is aanzienlijk. Volgens BsGW bedroeg de WOZ-waarde van het woningbezit specifiek in Kerkrade van deze corporaties circa € 880 mln in 2021. Dit is ruim voldoende om de uitstaande garanties te dekken.

Kwantificering (rest)risico

N.v.t.

