

Evaluatie IBOR gemeente Tiel-Avri

30 september 2026

Opbouw Evaluatie

1. Aanleiding en methode
2. Huidige werkwijze
3. Kwantitatieve bevindingen
4. Financiële doorrekening
5. Conclusies en aanbevelingen



Aanleiding en methode (H1)

- Na 10 jaar tijd voor een evaluatie IBOR
- Samenwerking en beschouwing kosten

Kwalitatief

Enquête en
interviews

Kwantitatief

Raming van de
beheertaken



Huidige werkwijze (H3)

DVO en meerwerkopdrachten

Arealen

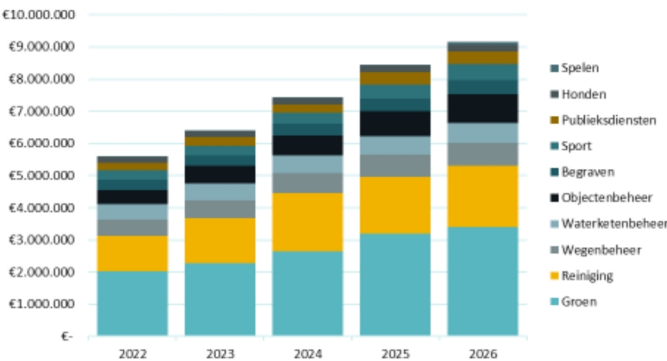


Formatie

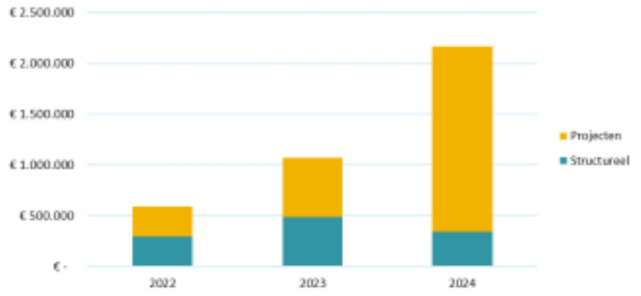
Functie	FTE (totaal)	% IBOR	FTE (IBOR)	Uren (IBOR)	Domain	FTE (IBOR)	Uren (IBOR)
Medewerker beleidsuitvoering III	0,67	5%	0,03	46	Groen en Begraven	0,42	578
Medewerker beleidsuitvoering II	2	13%	0,13	179	Riolering	0,20	276
Medewerker ontwikkeling III	3,51	49%	0,45	627	Wegen	0,13	179
Medewerker ontwikkeling II	1	20%	0,20	276	Verkeer	0,07	97
Beheerder	0,67	50%	0,34	462	Sport	0,06	83
Medewerker systemen III	1,75	55%	0,43	587	Spelen	0,03	46
Medewerker toezicht III	1	6%	0,06	83	Subtotaal domeinen		1.259
Medewerker ontwerp en voorbereiding II	1	1%	0,01	14			
Medewerker bedrijfsvoering III	1	0%	0,00	0	Domeinoverstijgend	0,76	1.052
Technisch-/omgevingsmanager	0,44	0%	0,00	0			
Coördinator	0,67	4%	0,03	37			
Totaal	13,71		1,67	2.311	Totaal	1,67	2.311

Functie	FTE	Uren
Vakspecialist Groen	1	1.500
Vakspecialist Civiel	1	1.500
Werkvoorbereider	6,16	9.240
Toezichthouder	4	6.005
Subtotaal binnendienst Avri	12,16	18.245
Medewerker openbare werken	2,89	4.335
Medewerker algemeen I	26	39.000
Gebiedsverantwoordelijke B&O	2,83	4.245
Meewerkend voorman	3	4.500
Subtotaal buitendienst Avri	34,72	52.080
Totaal Avri	46,88	70.325

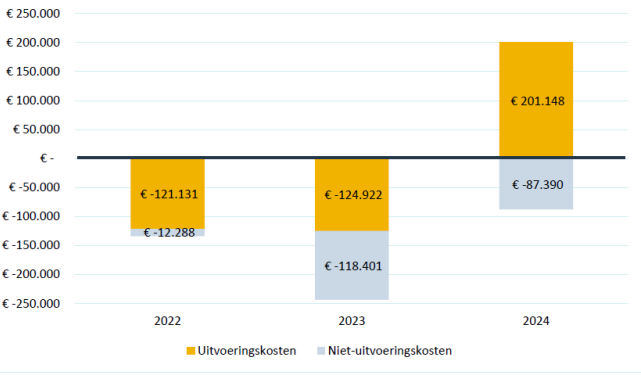
Ontwikkeling van begroting DVO



Ontwikkeling van meerwerkopdrachten



Over-/onderschrijding op DVO



Kwantitatieve bevindingen (H5)

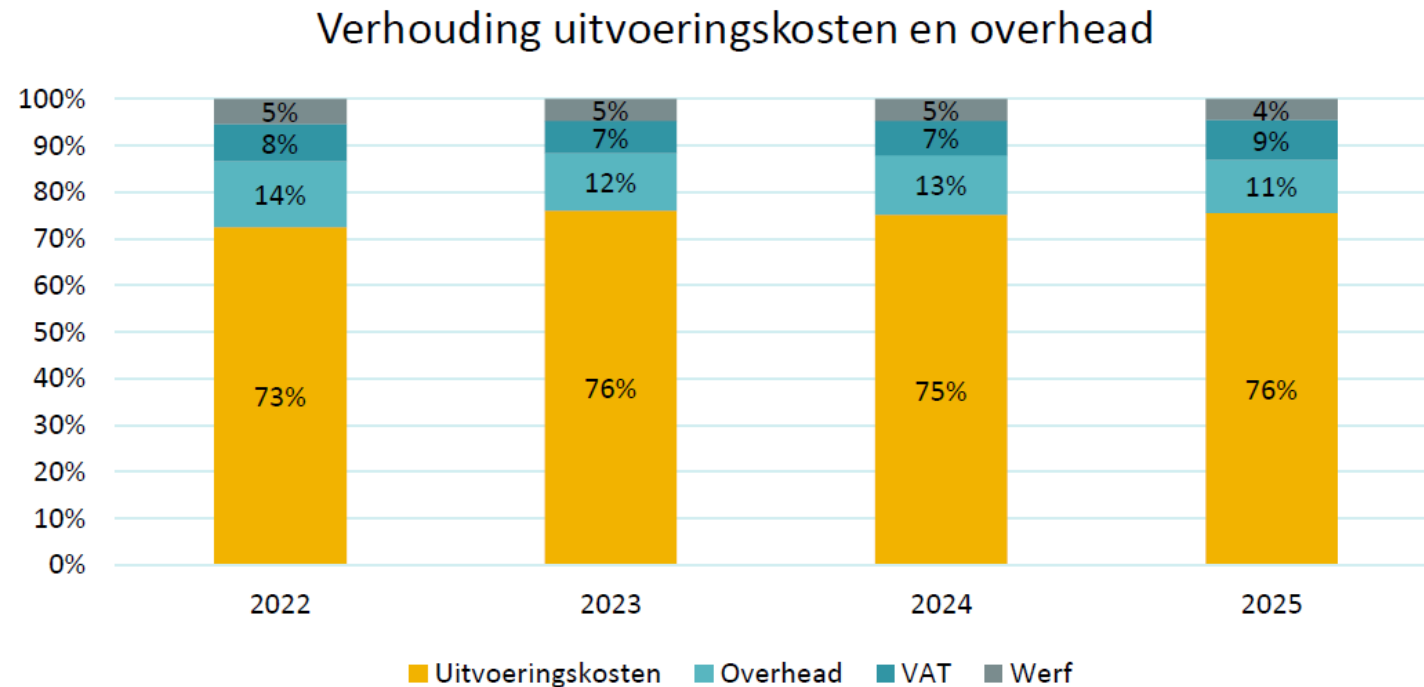
“Prijzen Avri liggen gemiddeld 12% hoger dan markt”

Categorie	DVO uitvoering 2025	Berekening o.b.v. marktprijzen	Verschil	Verschil (%)
Groen	€ 2.382.000	€ 2.116.000	€ 266.000	11%
Reiniging	€ 1.322.000	€ 1.340.000	€ -19.000	-1%
Objectenbeheer	€ 521.000	€ 199.000	€ 322.000	62%
Waterketenbeheer	€ 393.000	€ 389.000	€ 4.000	1%
Wegenbeheer	€ 363.000	€ 311.000	€ 51.000	14%
Sport	€ 293.000	€ 336.000	€ -43.000	-15%
Honden	€ 138.000	€ 45.000	€ 93.000	67%
Begraven	€ 132.000	€ 59.000	€ 73.000	55%
Spelen	€ 11.000	€ 114.000	€ -103.000	-936%
Subtotaal PxQ (87%)	€ 5.556.000	€ 4.911.000	€ 645.000	12%

o.b.v. alleen
‘PxQ-onderdelen’
(87% DVO)

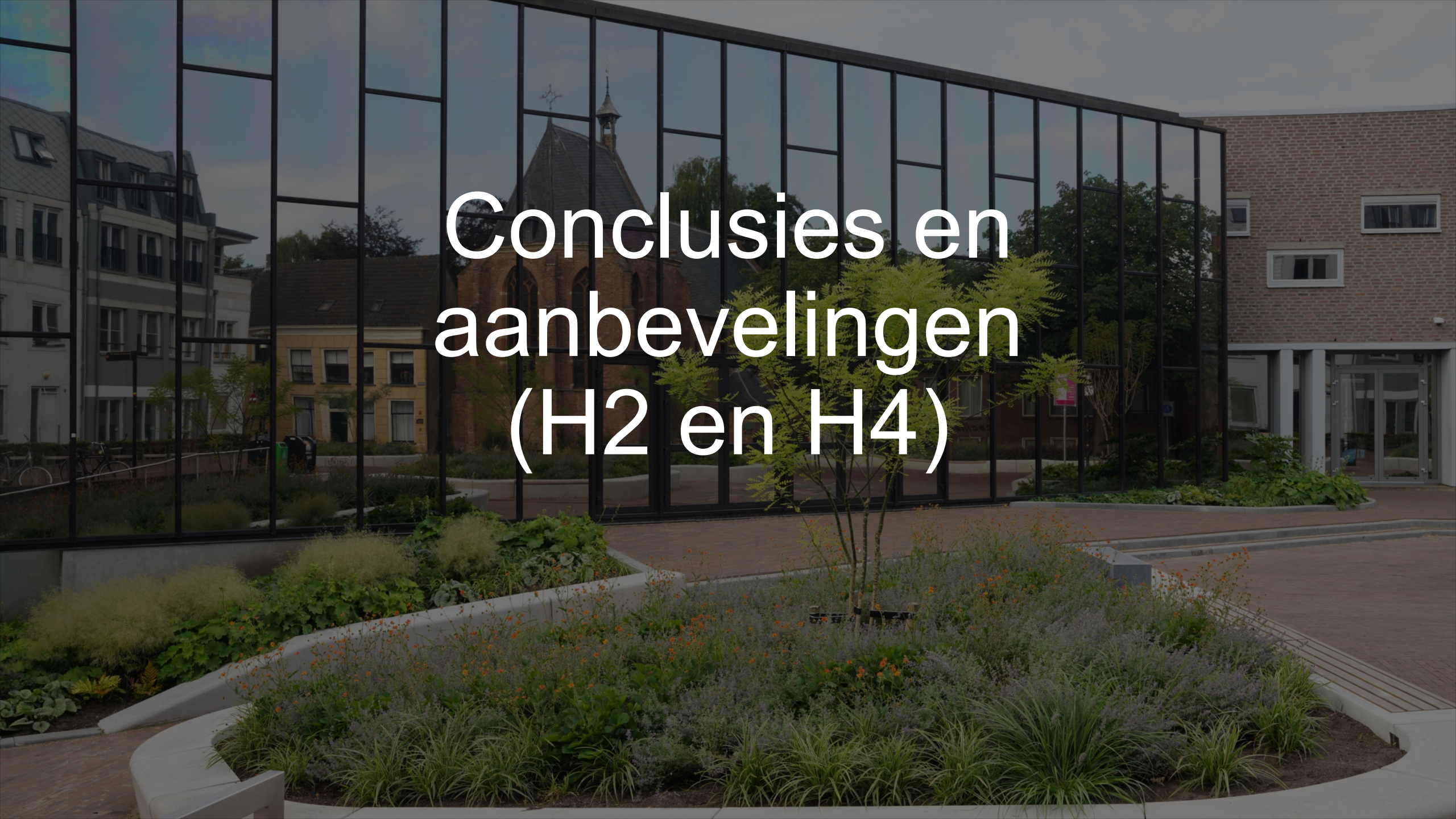
Kwantitatieve bevindingen

“Overhead is niet hoog, maar ook niet laag”



Financiële doorrekening

- **Beschouwing groen**
 - Bij Groen is Avri € 266.000 (11%) duurder
 - Bij Groen constateren we ook tekorten
 - Eén van de verklaringen: seizoensgebonden onderhoud in de piekperioden

A photograph of a modern building with a large glass facade. The glass reflects the surrounding environment, including a historic church with a steeple and other buildings. In the foreground, there is a landscaped courtyard with various plants, including tall grasses, purple flowers, and orange flowers. The sky is overcast.

Conclusies en aanbevelingen (H2 en H4)

A photograph of a modern building with a curved glass facade, reflecting the surrounding environment. In the foreground, there is a landscaped courtyard with a curved concrete planter containing various green plants and small orange flowers. A paved walkway curves around the planter. The text is overlaid in the center of the image.

*Samenwerking vraagt om meer
gezamenlijke koers en duidelijkheid*

Goede basis samenwerking

1. Avri waardevolle sparringspartner
2. Prettige collegiale samenwerking
3. DVO is al een goed instrument



Adviezen: hoe aan de samenwerking te werken

1. Zorg voor een voldoende duidelijke rolverdeling



Adviezen: hoe aan de samenwerking te werken

2. Zorg voor een meer zakelijke houding en handelen

*professionaliseer het
opdrachtgever-opdrachtnemerschap
(overweeg bestek i.p.v. DVO)*



Adviezen: hoe aan de samenwerking te werken

3. Meer transparantie en duidelijkheid over de inzet en kosten



Adviezen: hoe aan de samenwerking te werken

4. Stel verwachtingen over het schaalvoordeel bij



Adviezen: hoe aan de samenwerking te werken

5. Versterk gezamenlijk eigenaarschap en betrokkenheid rond IBOR



Hoe nu verder?

- **Samenwerking versterken**
- **Wijzigingen van IBOR-taken**

