



Raadsinformatiebijeenkomst Mutsaersstichting

5 oktober 2026

Welkom

Door: Jozanne van der Velden

-
- Informeren
 - Niet besluitvormend
 - Gedeeld beeld

De bijeenkomst wordt opgenomen en naderhand via de griffie gedeeld.



Programma

DEEL I | CONTEXT EN TERUGBLIK

Inloop

Opening, doel & voorstelronde

Jozanne van der Velden

De Mutsaersstichting

Harm Wijgergangs

Terugblik 2023–2026

Maarten Swagerman

Pauze

DEEL II | VERDIEPING EN VOORUITBLIK

Financiële actualiteiten

Harm Wijgergangs, Leo Verhagen

Vastgoedstrategie

Harm Wijgergangs, Leo Verhagen

Historisch onderzoek

Bram Jacobs

Blik op de toekomst

Maarten Swagerman

Afronding en laatste vragen

Jozanne van der Velden

De Mutsaersstichting



660 medewerkers en 9000 cliënten

(weer) gecontracteerd vanaf 2026 in Noord/Midden-Limburg. Aanbesteding Zuid-Limburg loopt

Van dagbehandelingen tot crisiszorg

Onderdeel van zorgaanbod in Limburg en de kliniek is ook ingezet voor Brabantse kinderen

Landelijk erkende specialiteit

Terugblik 2023

- Nieuwe Raad van Bestuur gestart september 2023
- Betrekken gemeenten en JeugdAutoriteit; analyse laat schuldenlast uit het verleden en kwetsbare financiële positie zien
- Trede 3 (dreiging zorgelijk) van het draaiboek 'Continuïteit jeugdhulp'
- Vanaf november 2023 bestuurlijk besluit Noord-/Midden-Limburg om samen op te trekken: samen aan de lat voor continuïteit jeugdhulp én werkgelegenheid
- Start PwC voor het Herstelplan en start proces regievoering

Terugblik 2024

- Herstelplan opgeleverd in maart 2024, na gezamenlijke werksessies
- Verscherpt toezicht IGJ gestart en na verbeterplan kwaliteit van zorg beëindigd
- Tegenvallende vastgoedwaarde en hertaxaties leiden tot trede 4
- Herstelplan wordt Continuïteitsplan; ambtelijke advisering inhoudelijk, financieel en juridisch
- IGJ en JeugdAutoriteit oordelen positief, met aandachtspunten
- Bestuurlijk akkoord 13 portefeuillehouders; uitvoeringsakkoord € 7,5 mln
- Hypotheek vestigen

Terugblik 2025

- Doorontwikkelen monitoring
- Jaarrekening 2024 negatief, forse verliezen uit het verleden
- Uitvoering continuïteitsplan; verbetering bedrijfsvoering zichtbaar
- Deelnemingen geïntegreerd of afgestoten; faillissement 'Grijp het leven'
- Eerste versie vastgoedverkoopstrategie
- Samenwerking Zuid-Limburg vanuit de Taskforce Robuust Zorglandschap
- Bestuurlijke en ambtelijke toenadering noord-midden-zuid ook op dossier Mutsaersstichting
- Start proces financiële bijdrage aan herstel Mutsaersstichting

Terugblik 2026

- Bijdragen financieel door alle Zuid-Limburgse gemeenten
- Financiële bijdrage ook door gemeente Bergen
- Jaarrekening 2025 conform verwachting
- Afronden nieuwe uitvoeringsovereenkomst
- Opstart evaluatieve fase
- Betaling van alle gelden aan Mutsearsstichting door MGR
- Melding bij VWS dat de lening terugbetaald kan worden

**Tweede deel
bijeenkomst start
over 10 minuten**



Deel 2

- Financiële actualiteiten — Harm Wijgergangs, Leo Verhagen
- Vastgoedstrategie — Harm Wijgergangs, Leo Verhagen
- Historisch onderzoek — Bram Jacobs
- Blik vooruit — Maarten Swagerman
- Afronding en laatste vragen — Jozanne van der Velden

Financiële actualiteiten



- Begroting 2026 en realisatie tot en met heden
- Jaarrekeningresultaat over 2025
- Proces begroting 2027

We zien resultaat van onze inspanningen.

Vastgoedstrategie

- Met onze vastgoedstrategie zorgen we dat onze huisvesting aansluit bij de zorg die we nu en in de toekomst bieden. Zo brengen we zorgvraag, passende huisvesting en huisvestingskosten duurzaam met elkaar in balans.
- Stand van zaken proces opstellen en uitvoering vastgoedstrategie





Historisch onderzoek



Aanleiding: twee onderzoekssporen

SPOOR A | Uitgaven

- PwC signaleerde bijzonderheden rond uitgaven, deelnemingen, geldstromen met de vriendenstichting en algemene kosten
- MSS deed aangifte na nadere verdieping van het historisch onderzoek
- Bevoegde instanties in de lead

SPOOR B | Inkomsten

- MGR liet binnen de Jeugdwet extern forensisch onderzoek uitvoeren, met een juridisch onderzoeksprotocol
- Onderzoek afgerond; de uitkomst leidt niet tot een fraudebevestiging, wel tot een verbeteropgave
- Inzichten zijn deels verwerkt in het continuïteitsplan

Onderzoek spoor B

OMVANG (2019–2023)

- 14.866 declaraties met een totale waarde van € 139,3 mln
- 154 dossiers, 4 financieringsvormen

ONDERZOEKSAANPAK

- Contract- en procesanalyse; risicoanalyse per financieringsvorm
- Detailcontrole van dossiers; hoor en wederhoor

HOOFDCONCLUSIE

- Geen grond gevonden voor fraude of valsheid in geschrifte
- Wel: administratieve tekortkomingen, onvoldoende zicht op geleverde zorg en behoefte aan een gezamenlijke verbetercyclus

Vervolg: verbeteragenda

AL GEBORGD

- Aanwezigheid van start- en stopberichten
- Vier-ogencontrole op producten en tarieven
- Jaarlijkse accountantscontrole op productie en levering

AAN TE SCHERPEN

- Juistheid van JW305- en JW307-datum
- Vergelijking met feitelijke zorgregistratie
- Structurele monitoring van wachttijd en vervolgzorg

VOORGESTELDE VERVOLGSTAP

- Fraudeonderzoek afronden en gezamenlijk een lerend verbeteronderzoek starten



Evalueren én vooruitkijken



Evaluatie

- Opdracht mei 2026 start evaluatie
- Gespreksrondes door regievoerder
- Rapport Crisissturing naar Duurzaam partnerschap



Wat schuurt er?

4 spanningen:

1. Vertrouwen is gegroeid, maar controle is gebleven.
2. Rollen en mandaten lopen door elkaar.
3. Het gesprek wordt nog sterk financieel gevoerd.
4. Trede 4 betekent niet voor iedereen hetzelfde.

Instemming stuurgroep route naar afschaling

- Uitwerken randvoorwaarden voor overdracht stuurgroep, kernteam en regievoering naar MGR
- Afschalingsvoorwaarden
- Intentie tot trede 2 na positieve jaarrekening 2026 (mei/juni 2027)
- Stuurgroep 11 december 2026 besluiten overdracht naar MGR
- U wordt geïnformeerd middels een brief ter informatie aan de raad



**Welke vragen
staan er nog
open?**
