



Jaarstukken 2025

Inhoudsopgave

JAARVERSLAG	2
2025 in het kort	3
Leeswijzer	4
1. Hoofdlijnen	7
2. Programma's	13
§2.0 Programmaverantwoording	13
§2.1 Portefeuille Algemene Zaken	15
§2.2 Portefeuille Zorg, Welzijn & Onderwijs	24
§2.3 Portefeuille Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën	36
§2.4 Portefeuille Economie, Duurzaamheid & Recreatie	46
§2.5 Portefeuille Wonen & Levendige Dorpscentra	58
§2.6 Beleidsindicatoren	68
3. Paragrafen	72
§3.1 Lokale heffingen	73
§3.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	77
§3.3 Onderhoud kapitaalgoederen	79
§3.4 Financiering	84
§3.5 Bedrijfsvoering	88
§3.6 Wet open overheid (Woo)	95
§3.7 Verbonden partijen	96
§3.8 Grondbeleid	98
§3.9 Investerings	102
JAARREKENING	105
4. Jaarrekening	106
4.1 Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling	106
4.2 Balans en toelichting	112
4.3 Overzicht Baten en Lasten	124
4.4 Gebeurtenissen na balansdatum	131
4.5 Rechtmatigheidsverantwoording	132
4.6 SiSa	134
4.7 Routegebonden verantwoording	149
4.8 Overige gegevens	150

JAARVERSLAG



2025 in het kort

Inkomsten	137.221	x € 1.000
-----------	---------	-----------

Inkomsten Rijk		Lokale inkomsten	
Inkomsten Rijk	86.196	Lokale heffingen	19.677
Gemeentefonds	70.343	OZB	10.343
Specifieke Uitkering	15.853	Afvalstoffenheffing	3.242
		Rioolheffing	3.413
		Leges	2.254
		Toeristenbelasting	258
		Hondenbelasting	182
		Bedrijveninvesterings- zone	51
		Belastingen overig	49
		Invordering leges	26
		Kwijtscheldingen	141-
		Andere inkomsten	31.348
		Grondopbrengsten	5.494
		Onttrekkingen reserves	14.758
		Erfpacht	382
		Dividend	114
		Overig	10.600

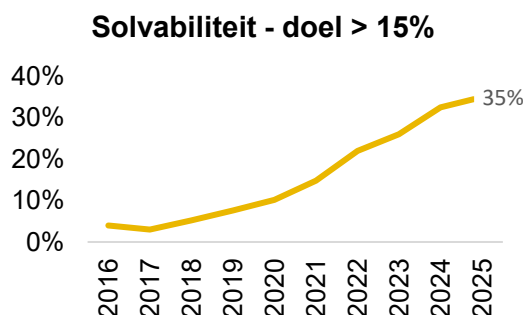
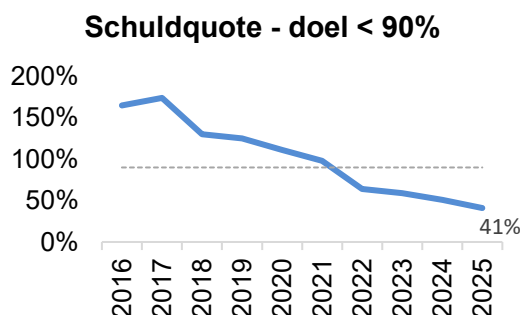
De Gemeente Gemert-Bakel ontving in 2025 63% van haar inkomsten via het Rijk. De overige 37% waren ontvangsten uit eigen gemeente.

Uitgaven	133.249	x € 1.000
1 Algemene Zaken	10.043	
2 Zorg, Welzijn & Onderwijs	56.723	
3 Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën	42.646	
4 Economie, Duurzaamheid & Recreatie	15.989	
5 Wonen & Levendige Dorpscentra	7.848	

De uitgaven zijn verdeeld over vijf programma's. Deze lichten we verder toe in hoofdstuk 2 van dit jaarverslag.

Saldo	x € 1.000
Inkomsten	137.221
Uitgaven	133.249
Overschot	3.972

Het overschot na mutatie reserves is € 4,0 miljoen positiever dan de begroting. Een belangrijk deel van het overschot wordt veroorzaakt door langere aanlooptijden voor realisatie van projecten en incidentele budgetten.



Leeswijzer

Voor u liggen de Jaarstukken van de gemeente Gemert-Bakel. Het eerste deel betreft het Jaarverslag 2025 met alle gerealiseerde inkomsten en uitgaven van het afgelopen jaar. Het Jaarverslag 2025 beschrijft wat de gemeente Gemert-Bakel in 2025 heeft bereikt en wat daarvan de kosten waren. Het tweede deel van de Jaarstukken betreft de Jaarrekening 2025 waarin overzichten en verdere toelichtingen zijn gegeven van de Balans, de Baten & Lasten, en overige wettelijk verplichte onderdelen zoals de rechtsmatigheidsverantwoording.

Bedragen

De bedragen in het Jaarverslag dienen * € 1 te worden gelezen, behalve waar anders vermeld. Daarbij betekent "N" nadeel en "V" voordeel.

De bedragen in de Jaarrekening worden dienen * € 1.000 te worden gelezen, behalve waar anders vermeld.

Digitaal gebruik programmabegroting

U kunt in de Jaarstukken eenvoudig digitaal schakelen tussen het Jaarverslag en de verdiepende toelichting (met uitzondering van het Bijlagenboek omdat dit een apart document betreft).



Meer informatie over het onderwerp



Terug naar bovenliggend onderwerp



Naar een extern document of website

Vertrekpunt voor de Jaarstukken 2025

Een zestal documenten vormen de basis voor de Jaarstukken 2025:

- Het "⇒Besluit Begroting en Verantwoording" (BBV) met de wettelijke verslagleggingseisen;
- Het "⇒Gemeentelijk financieel toezichtkader 2020". Hierin staan de eisen die provincies aan de gemeentelijke Jaarstukken stellen vanuit hun toezichtstaak;
- De "⇒Begroting 2025" zoals vastgesteld in november 2024;
- De "⇒Financiële verordening 2025" uit oktober 2025 met daarin de afspraken tussen college en gemeenteraad over de financiële inrichting van de gemeente en rechtmatigheid;

Hoofdstuk 1: Hoofdpijnen

Een kort en bondig overzicht waarin de belangrijkste punten uit het jaarverslag en de jaarrekening op hoofdpijnen zijn gegeven met een korte toelichting.

Hoofdstuk 2: Programma's

Het Jaarverslag 2025 is gebaseerd op het collegeprogramma. Dat is uitgewerkt in vier strategische programmalijnen. Deze programmalijnen zijn:

- Vitale kernen;
- Transitie buitengebied;
- Stevige sociale basis;
- Dienstverlening en organisatie.

Dat is vertaald naar de vijf portefeuilles en vormen daarmee de indeling voor deze collegeperiode:

Leeswijzer

1. Algemene Zaken;
2. Zorg, Welzijn & Onderwijs;
3. Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën;
4. Economie, Duurzaamheid & Recreatie;
5. Wonen & Levendige Dorpscentra.

Hoofdstuk 3: Paragrafen

Het BBV stel negen paragrafen verplicht:

- Lokale heffingen;
- Weerstandsvermogen en risicobeheersing;
- Onderhoud kapitaalgoederen;
- Financiering;
- Bedrijfsvoering;
- Wet open overheid (Woo);
- Verbonden partijen;
- Grondbeleid;
- Overige gegevens.

Dit is in Gemert-Bakel aangevuld met de volgende eigen paragraaf:

- Investerings.

Paragrafen zijn een dwarsdoorsnede van het Jaarverslag op belangrijke financiële onderwerpen. De informatie in deze paragrafen geeft een beeld van de financiële positie van de gemeente.

Hoofdstuk 4: Jaarrekening

Dit hoofdstuk geeft inzicht in het behaalde financiële resultaat van de gemeente. Hierin wordt gegeven:

- De algemene grondslagen van waardering en resultaat;
- De balans welke de bezittingen en schulden van de gemeente laat zien per eind 2025 en vergeleken eind 2024;
- Een verdere toelichting van de balans waarin de verschillende onderdelen verder worden gespecificeerd;
- De Rechtmatigheidsverantwoording. Hierin wordt beschreven in welke mate het gevoerde financieel beleid aansluit met de bestaande normen en/of regelgeving;
- De SiSa waarin de gemeente meldt hoe zij de van de Rijksoverheid ontvangen bedragen heeft besteed.

Bijlagenboek

Het Bijlagenboek betreft een apart document. Het is vooral bedoeld als verdieping voor de gemeenteraad. Daarnaast is het een naslagwerk voor het college en heeft de provincie de informatie nodig voor hun financiële toezicht. Ook zijn hier enkele verplichte onderdelen opgenomen zoals de Kerngegevens.

Afrondingsverschillen

In de gegeven tabellen kunnen afrondingsverschillen voorkomen. De tabellen zijn grotendeels in duizendtallen gegeven zodat deze beter leesbaar zijn. De bedragen uit de administratie zijn echter op centen nauwkeurig ingelezen.

Leeswijzer

Portefeuilleverdeling

De actuele portefeuilleverdeling binnen het college van B&W is als volgt.

Burgemeester Michiel van Veen

Algemene zaken

Coördinatie van het beleid;
Algemene en bestuurlijke zaken;
Openbare orde en veiligheid;
Integraal veiligheidsbeleid;
Coördinatie van handhaving;
Informatiebeleid (inclusief Wet open overheid);
Evenementen, kermissen en markten;
Gemeentearchief;
Vliegbasis De Peel;
Aanjager en bewaker van samenwerking college en raad;
Aanjager en bewaker majeure projecten (samen met verantwoordelijk portefeuillehouder);
Dienstverlening.

Wethouder Willeke van Zeeland

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

1e locoburgemeester;
Ontwikkeling buitengebied;
Landschapsbeheer en natuurontwikkeling;
Water;
Omgevingsvisie;
Financiën;
Inkoop en aanbesteding;
Vastgoed;
Bouwgrondexploitatie en grondzaken;
Bakelse Plassen.

Wethouder Wilmie Steeghs

Zorg, Welzijn & Onderwijs

2e locoburgemeester;
Jeugdzorg en Wmo;
Participatiewet;
Welzijn;
Schulddienstverlening en armoedebeleid;
Inburgering;
Subsidiebeleid en gebouwenbeheer;
Onderwijs en onderwijshuisvesting;
Volksgezondheid;
Cultuur;
Communicatie;
Personeel en organisatie.

Wethouder Martien Bankers

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

3e locoburgemeester;
Economische zaken (inclusief MRE);
Bedrijventerreinen;
Arbeidsmigranten;
Afval en milieustraat;
Energie, duurzaamheid en klimaat;
Toerisme en recreatie;
Golfbaan;
Sport en sportaccommodaties;
Dorpsraden en burgerparticipatie;
Retail (inclusief horeca- en terrassenbeleid);
Verkeersveiligheid en onderhoud wegen.

Wethouder Hanneke Coppens

Wonen & Levendige Dorpscentra

4e locoburgemeester;
Wonen;
Volkshuisvesting;
Monumenten;
Kasteel;
Wijkschouw (coördinerend);
Openbaar beheer;
Mobiliteit regionaal;
Speelgelegenheden;
Centrumontwikkelingen Bakel, Gemert, Milheeze en Handel.

1. Hoofdlijnen

Jaarstukken 2025

Met deze Jaarstukken legt het college van burgemeester en wethouders verantwoording af over de behaalde resultaten en de besteding van middelen in 2025. De Jaarstukken vallen uiteen in twee delen. Allereerst het Jaarverslag welke beleidsinhoudelijk terugkijkt. Daarnaast de Jaarrekening die financieel terugkijkt. De Jaarstukken 2025 volgt de opzet van de Begroting 2025.

A. Financiële beschouwingen

De gemeente Gemert-Bakel houdt in de Jaarstukken 2025 € 3.972.000 over. Dit is het resultaat exclusief de bouwgrondexploitatie. Verderop wordt een nadere analyse gegeven van het positieve saldo. Uw gemeenteraad dient nog een bestemming te geven aan het resultaat. Daarvoor is een voorstel toegevoegd.

Van het resultaat van € 3.972.000 wordt voorgesteld:

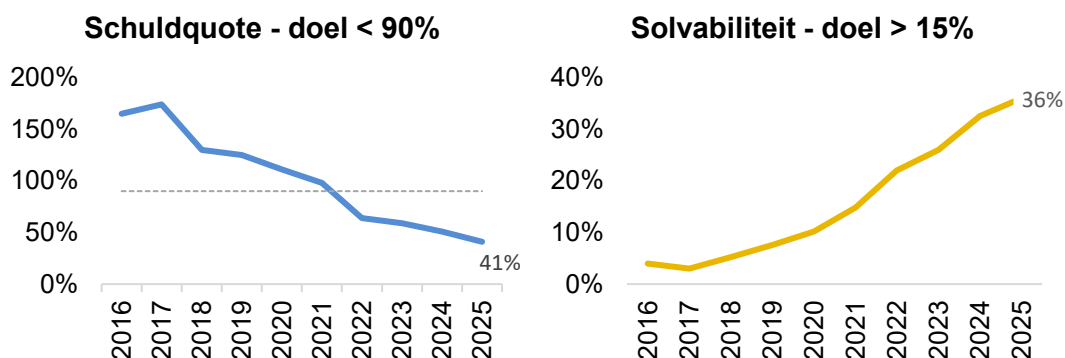
- € 1.941.000 te storten in de Algemene reserve;
- € 2.031.000 over te hevelen naar 2026.

In hoofdlijnen zien we een aantal oorzaken voor het overschot in 2025. Hier de drie belangrijkste. Allereerst een overschot op (stel)post kapitaallasten. Latere uitvoering van investeringen geeft voordelen in rente en afschrijvingen. Daarnaast verschuivingen van incidentele uitgaven, zoals budget vitale kernen en centrumontwikkeling. Daar komen wel kosten, maar dan later. Tenslotte zien we dat we overhouden via een aantal specifieke uitkeringen. De nadelen zijn beperkt. Er is een hogere storting in de voorziening pensioenen (oud) wethouders nodig vanwege overgang naar het ABP in 2028 en uitspraken van de commissie BBV daarover. Daarnaast is de afrekening gemeentefonds minder positief uitgevallen dan eerder verwerkt.

Meer eigen vermogen en minder schulden

De balanspositie is verder verbeterd in 2025. Het eigen vermogen van de gemeente is gegroeid. Schulden zijn afgenomen. Daarmee is de positieve lijn van voorgaande jaren doorgezet. De grootste voordelen zijn opgenomen in de 2^e financiële rapportage 2025 en deze Jaarstukken 2025.

In de financiële kaders zijn doelen opgesteld wat te bereiken. Daarbij wordt gestuurd op de solvabiliteit en schuldquote. De solvabiliteit zegt iets over de verhouding tussen het eigen vermogen en bezittingen. De schuldquote geeft de verhouding aan tussen de schulden en jaarlijkse omzet.



In deze jaarstukken komt de solvabiliteit uit op 35,61% en de schuldquote op 41,00%. Daarmee zijn de doelen bereikt. De verwachting is wel dat beiden quotes tijdelijk achteruit zullen gaan vanwege het investeringsprogramma van ruim € 144 miljoen zoals opgenomen in de Begroting 2026.

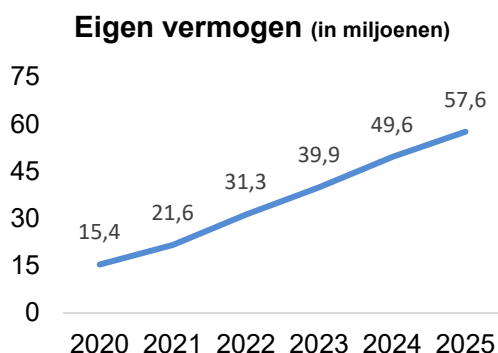
Hoofdpijnen

Eigen vermogen is gegroeid

Het eigen vermogen is gegroeid van 49,6 miljoen euro naar 57,6 miljoen euro. Dit is het gevolg van tussentijdse resultaten, overhevelingen naar 2026 en een positieve jaarrekening. Dit eigen vermogen van 57,6 miljoen euro is als volgt opgebouwd:

- 43,0 miljoen euro algemene reserves bedoeld voor het afdekken van risico's en de ravijnjaren;
- 10,6 miljoen euro bestemmingsreserves geormerkt voor toekomstige uitgaven;
- 4,0 miljoen euro nog via raadsbesluit te verdelen resultaat over 2025.

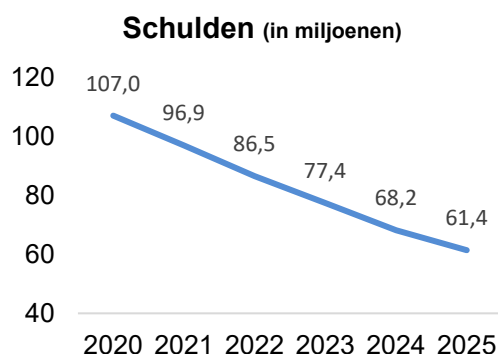
Een goede reservepositie maakt de gemeentefinanciën meer weerbaar. Dat is belangrijk, helemaal met het oog op de komende ravijnjaren vanaf 2028.



Schulden zijn gedaald

De schulden van de gemeente zijn gedaald van 68,2 miljoen euro naar 61,4 miljoen euro. In 2025 zijn geen nieuwe langlopende leningen afgesloten. Er is enkel een bestaande aflopende aflossingsvrije lening vervangen door een nieuwe lening met gelijke omvang. Wel zijn gedurende 2025 tussentijds vier kasgeldleningen aangetrokken om te voorzien in tijdelijke financieringsbehoefte. Dit betrof drie leningen voor één maand en één lening voor drie maanden.

De schulden dalen allereerst vanwege de positieve resultaten. Het bezit en de voorraden zijn door investeringen wel toegenomen maar daar kon met eigen middelen gefinancierd worden.



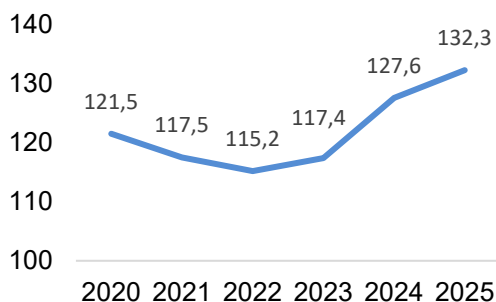
Bezit en voorraden zijn toegenomen

Door investeringen en grondaankopen neemt het bezit van de gemeente toe. Door afschrijvingen en grondverkoop neemt het bezit af. Per saldo zijn het bezit (activa) en de voorraden met 4,6 miljoen euro gegroeid. Dat past ook bij de schaa sprong die we als gemeente maken. Als de gemeente zou achterblijven met investeringen moet dat later weer ingehaald worden. Daarom is de groei van bezit

Hoofdpijnen

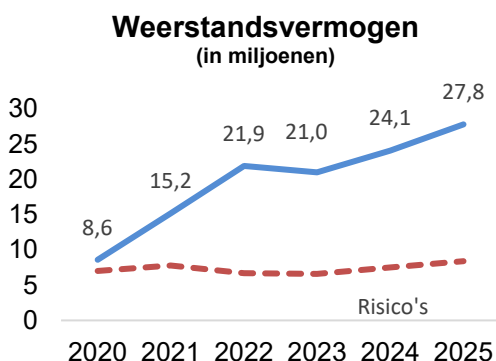
en voorraden een belangrijke indicator. De groei in 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door investeringen in scholen, grondaankopen, en wegen.

Bezit en voorraden (in miljoenen)

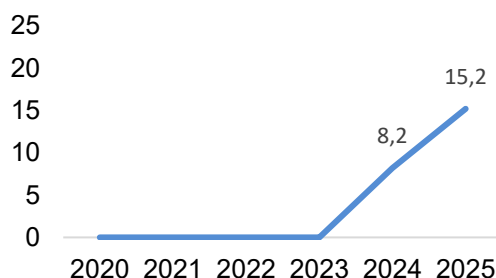


Risico's zijn driedubbel afgedekt, nog zonder de Risicoreserve Ravijnjaren

De tien belangrijkste risico's van de gemeente hebben een impact van 8,4 miljoen euro. In de financiële kaders staat dat deze risico's dubbel afgedekt moeten worden. Dit betekent dat er 16,8 miljoen euro apart gezet dient te zijn als weerstandsvermogen. Er is 27,8 miljoen euro als weerstandsvermogen aanwezig. De risico's zijn dus driedubbel afgedekt.



Risicoreserve ravijnjaren (in miljoenen)



Het aanwezige weerstandsvermogen is exclusief de Risicoreserve Ravijnjaren. Daarin is nu 15,2 miljoen euro aanwezig. Dit betekent dat we met een stevige buffer de ravijnjaren ingaan.

B. Realisatie 2025

De Jaarstukken zijn de afsluiting van een boekjaar. Het weergegeven resultaat is altijd ten opzichte van de laatste door de raad vastgestelde wijziging van de Begroting. Alleen de Jaarstukken zelf geven daarom geen goed beeld van de financiële resultaten in 2025. Alle raadsbesluiten over 2025 geven het volgende beeld.

Doorwerking 2 ^e financiële rapportage 2024 op 2025	€ 54.000	Nadeel
Resultaat 1 ^e financiële rapportage 2025	€ 147.000	Voordeel
Resultaat 2 ^e financiële rapportage 2025	€ 6.080.000	Voordeel
Tijdelijke huisvesting KC Berglaren	€ 1.313.000	Nadeel
Rooije Hoefsedijk 41	€ 2.350.000	Nadeel
Compensatie tekorten MFA De Sprank	€ 252.000	Nadeel
Resultaat Jaarstukken 2025	€ 3.972.000	Voordeel
Samengevat resultaat geheel 2025	€ 6.230.000	Voordeel

Het positieve saldo van de Jaarstukken 2025 wordt hieronder bij D toegelicht.

Hoofdpijnen

C. Rechtmatigheidsverantwoording

Door de raad is een Begroting vastgesteld. Tussentijds kan de raad die nog bijstellen. Binnen die kaders moet het college werken. Alle lasten hoger dan in de Begroting zijn voor de wetgever in beginsel onrechtmatig. Andere afwijkingen zijn, mits tijdig gemeld, niet onrechtmatig. Daarbij kunnen er lokaal wel nadere afspraken gemaakt worden. Dat is gedaan in februari 2025 via een raadsbesluit. Enkel overschrijdingen van lasten zijn binnen deze nadere afspraken onrechtmatig. In bepaalde gevallen zijn dergelijke overschrijdingen acceptabel. Bijvoorbeeld als er meer lasten zijn maar daar baten tegenover staan. Begrotingsrechtmatigheid wordt beoordeeld op programmaniveau.

In programma 1 Algemene zaken is er een overschrijding van de lasten geweest van € 357.000. Dit komt door een extra storting in de Voorziening pensioenen (voormalige) wethouder van € 506.000 als gevolg van de overgang van deze pensioenen naar het ABP in 2028. In januari 2026 heeft de commissie BBV een richtlijn afgekondigd hoe dit verwerkt moet worden in de Jaarstukken 2025. Dat geeft voor ons deze hogere bijstorting.

Op een zestal investeringen zijn de kosten overschreden voor in totaal € 312.000 en zijn daarmee onrechtmatig. Daarvan heeft € 294.000 betrekking op een overschrijding op het krediet Grond Duoschool Doonheide Gemert, omdat de btw niet mee was genomen in de votering. De raad is hier in de RIN van april over geïnformeerd, de overschrijding blijft echter een niet-acceptabele onrechtmatigheid

D. Analyse resultaat Jaarstukken 2025

Het resultaat van € 3.972.000 wordt hieronder op hoofdpijnen toegelicht. De rapportagegrens is daarbij 1 % op de begrote lasten voor mutaties reserves. De rapportagegrens hebben we naar beneden afgerond naar € 100.000.

De voordelen zijn:

Investeringen (stelpost rente en afschrijving)	€ 1.335.000	Voordeel
Opvang vluchtelingen Oekraïne	€ 506.000	Voordeel
Specifieke uitkering (SpUk) realisatiestimulans woningbouw	€ 329.000	Voordeel
Vitale kernen	€ 311.000	Voordeel
ODZOB werkprogramma milieu	€ 309.000	Voordeel
Rijksmiddelen CDOKE klimaatbeleid	€ 252.000	Voordeel
Peuterwerk en lokale educatie/specifieke uitkering onderwijsachterstand	€ 172.000	Voordeel
Meer uren naar de bouwgrondexploitaties	€ 167.000	Voordeel
Centrumontwikkeling	€ 158.000	Voordeel
Uitvoering Omgevingswet	€ 157.000	Voordeel
Monumentenbeleid	€ 129.000	Voordeel
Personeelsbudget	€ 121.000	Voordeel
Voordelen onder de € 100.000	€ 2.159.000	Voordeel
Totaal voordelen	€ 6.105.000	Voordeel

De nadelen zijn:

Voorziening pensioen (oud) wethouders overdracht naar ABP in 2028	€ 506.000	Nadeel
Algemene uitkering	€ 401.000	Nadeel
Afrekening en correctie specifieke uitkering sport afgelopen jaren	€ 170.000	Nadeel
Nadelen onder de € 100.000	€ 1.056.000	Nadeel
Totaal nadelen	€ 2.133.000	Nadeel

Hieronder per verschil een toelichting.

Hoofdpijnen

Investerings -stelpost rente en afschrijving- (voordeel € 1.335.000)

Voor rente en afschrijving op investeringen zijn stelposten opgenomen in de begroting. Daarop is een overschot met name bij investeringen op gebouwen en wegen. Daarbij heeft de gemeente vanwege de positieve resultaten in 2025 alle investeringen uit eigen liquide middelen kunnen betalen en was het aantrekken van een langlopende geldlening niet noodzakelijk.

Opvang vluchtelingen Oekraïne (voordeel € 506.000)

Bij de 2^e financiële rapportage is een inschatting gemaakt van het voordeel op opvang vluchtelingen Oekraïne. We krijgen meer rijksmiddelen dan dat we aan kosten hebben. Dit voordeel was bij de 2^e financiële rapportage te laag ingeschat.

Specifieke uitkering (SpUk) realisatiestimulans woningbouw (voordeel € 329.000)

Met de Realisatiestimulans krijgen gemeenten van het Rijk een vast bedrag van € 7.000 voor iedere betaalbare woning waarvan de bouw is gestart. In 2025 gaat het over 47 woningen voor Gemert-Bakel die onder deze regeling vallen. Dat is een bijdrage van € 329.000. Deze middelen zijn vrij te besteden voor gemeenten. In de begroting waren die nog niet geraamd.

De regeling is gestart in 2025. Het Rijk stelt de bijdrage een jaar later vast en betaalt die dan uit, in dit geval in 2026. De commissie BBV heeft in maart 2026 bepaald dat deze inkomsten toch in 2025 moeten worden verantwoord. Daarom staan ze nu in de Jaarstukken 2025.

Vitale kernen (voordeel € 311.000)

In 2024 heeft de gemeenteraad voor twee jaar in totaal € 400.000 ter beschikking gesteld voor vitale kernen. De omgevingsvisie is later vastgesteld dan gepland. Daardoor zijn uitvoeringsagenda's later opgesteld. Daarnaast is de uitvoering van sommige projecten (bijvoorbeeld herinrichting plein Handel met mobiel groen, infopaneel en straatmeubilair) vertraagd door juridische procedures. Ook de realisatie van de verbetering van de 1e en 2e gang in Gemert heeft vertraging opgelopen waardoor de 2e gang pas in 2026 uitgevoerd kan worden. De besteding van deze middelen heeft daardoor deels nog niet kunnen plaatsvinden. Daarom wordt bij resultaatbestemming voorgesteld het geld over te hevelen naar 2026.”.

ODZOB werkprogramma milieu (voordeel € 309.000)

Door landelijke ontwikkelingen (onder andere stikstof) liggen er al enkele jaren plannen stil, bij de ODZOB waardoor ook dit jaar ons werkprogramma niet geheel is gerealiseerd. Op moment dat hier duidelijkheid over is zullen de plannen alsnog opgepakt dienen te worden. Dit kan later op enig moment wel tot extra inzet ODZOB en daarmee hogere kosten werkprogramma.

Rijksmiddelen CDOKE klimaatbeleid (voordeel € 252.000)

Voor uitvoeringskosten klimaat (ambtelijke uren, extern advies enz.) krijgen we als gemeente een vergoeding van het Rijk op afrekenbasis. We hebben over 2025 meer bestaande kosten kunnen declareren. De specifieke uitkering van het Rijk in de periode 2023 tot en met 2025 is op declaratiebasis. Deze specifieke uitkering heeft daarbij een uitloop van twee jaar. Ook kosten die we gaan maken in 2026 en 2027 kunnen gedeclareerd worden ten laste van de uitkering 2023-2025.

Peuterwerk en lokale educatie/specifieke uitkering onderwijsachterstand (voordeel € 172.000)

De uitgaven mochten verantwoord worden onder de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid (SpUk OAB). De definitieve vaststelling van de OAB is hoger uitgevallen waardoor er meer kosten konden worden verantwoord en er een overschot is op dit budget.

Meer uren naar de bouwgrondexploitaties (voordeel € 167.000)

Ambtelijke uren die we toerekenen aan bouwgrondexploitatie (eigen of derden) komen niet ten laste van de jaarrekening. Die uren worden vergoed door latere opbrengsten uit grondverkoop of exploitatiebijdragen. In de begroting hebben we rekening gehouden met een toerekening van in totaal € 999.000 aan uren naar de bouwgrondexploitatie. Dat is meer geworden. Voorheen beperkten we de toerekening tot een plafondbedrag, Maar dat is niet meer toegestaan en in 2025 is de gemeentelijke financiële verordening daarop aangepast. Voortaan rekenen we het volledige bedrag door aan de bouwgrondexploitatie. Dat geeft een voordeel van € 167.000.

Hoofdlijnen

Centrumontwikkeling (voordeel € 158.000)

In 2023 is incidenteel € 450.000 ter beschikking gesteld, verdeeld over twee jaar voor de centrumontwikkeling van Gemert. Daarvan is nog € 158.000 beschikbaar, waarvan uitgave in 2026 gepland staat. Onder meer voor het treffen van fysieke voorzieningen om het centrum autoluw te maken en de cofinanciering van twee groenplekken. Daarom wordt bij resultaatbestemming voorgesteld het geld over te hevelen naar 2026.

Uitvoering Omgevingswet (voordeel € 157.000)

Voor implementatie van de Omgevingswet is bij de meicirculaire 2025 een bedrag van € 193.000 van het Rijk ontvangen. Dit budget kwam bovenop uit 2024 overgehevelde middelen en het standaardbudget voor de Omgevingswet in de begroting. Volledig inzetten in 2025 was niet mogelijk. Daarom wordt bij resultaatbestemming voorgesteld het geld over te hevelen naar 2026.

Monumentenbeleid (voordeel € 129.000)

Dit bestaat uit drie overschotten. Allereerst is er geld over op incidentele middelen voor redengevende omschrijvingen monumenten. Dit zijn beschrijvingen voor aanwijzing van Rijks of gemeentelijke monumenten. Daarnaast is er minder uitgekeerd uit het monumentenspaarfonds. De jaarlijkse uitgave daaruit wisselt sterk door de jaren heen, aanvragers kunnen hun aanvragen over meerdere jaren bundelen. Tenslotte was in 2025 maar beperkt onderhoud nodig voor de kèskes.

Personeelsbudget (voordeel € 121.000)

Het personeelsbudget is een omvangrijke post binnen de begroting. Dit bestaat uit salarissen maar ook andere budgetten zoals reis- en verblijfskosten, opleidingsplan enzovoort. Op het moment er vacatures ontstaan komen er gelden vrij die weer ingezet kunnen worden voor bijvoorbeeld inhuur. We sturen erop dat dit binnen budget blijft. Het totale personeelsbudget is 21,5 miljoen euro. Daarop is een overschot van € 121.000.

Voorziening pensioen (oud) wethouders overdracht naar ABP in 2028 (nadeel € 506.000)

Op dit moment verzorgen gemeenten zelf het pensioen van (oud) 1000ers. Met het nieuwe pensioenstelsel gaat dit per 2028 over naar het ABP. Op dat moment moeten we de pensioengelden ook overdragen. Daarvoor moet dan voldoende geld in die voorziening zitten. In januari 2026 heeft de commissie BBV een richtlijn afgekondigd hoe de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel verwerkt moet worden in de Jaarstukken 2025. In afstemming met de accountant bleek een extra bijstorting van € 506.000 in de voorziening noodzakelijk.

Algemene uitkering (nadeel € 401.000)

De algemene uitkering valt in 2025 minder positief uit dan bij de laatste bijstelling (september) gedacht. Dat heeft meerdere oorzaken. Allereerst gaf de decembercirculaire 2025 een nadeel van € 77.000. Daarnaast is een bedrag gecorrigeerd over 2024 en 2025 van € 174.000.

Tenslotte is bij doorrekening van de circulaire door ons een inschatting gemaakt van de maatstaf "huishoudens laag inkomen met drempel". Deze maatstaf heeft veel financieel gewicht binnen het gemeentefonds. Die inschatting ligt iets hoger dan de inschatting van het Rijk. Het Rijk gaat deze maatstaf pas in 2026 definitief vaststellen over 2025. Een eventuele nabetaling komt ten gunste van 2026. Dit geeft een nadeel van € 150.000.

Afrekening en correctie specifieke uitkering sport afgelopen jaren € 170.000

Over 2023 heeft er een eindafrekening van de specifieke uitkering Sport plaatsgevonden. Dit gaf een nadeel. Daarnaast is onterecht in 2024 een nog te ontvangen bedrag van het Rijk opgenomen. Dat wordt nu in 2025 gecorrigeerd.

2. Programma's

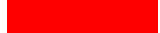
§2.0 Programmaverantwoording

Programma per doel

Per programma zijn doelen gesteld. In ieder programma wordt vervolgens per doel aangegeven:

- Wat we hebben gemeten om te kijken of het doel behaald is;
 - Voor een verdere toelichting van de definities van de streefwaarden en kengetallen, zie Bijlage 7 in de ⇒ Begroting 2025.
- Wat het huidige en nieuwe beleid is om dit te bereiken;
- Welke dingen we zouden uitvoeren om dit te bereiken.

Per punt dat we zouden doen is een kleur gegeven of dit is gedaan of niet gedaan:

	= Gedaan
	= Bezig
	= Niet gedaan

Vervolgens wordt altijd verder uitgelegd wat dan is gedaan of niet gedaan.

Indien extra financiële middelen vrij zijn gemaakt in de begroting voor een doel dan wordt ook teruggekeken of de werkelijke middelen verschillen. Wanneer een verschil groter is dan € 15.000 dan wordt dit verder toegelicht.

Analyse cijfers begroting na wijziging en realisatie

In de  toelichting op de programmarekening wordt per programma een specificatie gegeven van de afwijkingen per programma per product tussen de werkelijke bedragen en de bedragen van de begroting na wijziging.

Daarnaast is in de Hoofdpijnen in onderdeel  D. Analyse resultaat jaarstukken 2025 een verdere analyse gegeven tussen de werkelijke bedragen en de bedragen van de begroting na wijziging. Eerst wordt het totale saldo van het programma vermeldt, daarna wordt de afwijking per product toegelicht. Alleen de grote afwijkingen worden toegelicht en daarbij mag een ondergrens van € 100.000 worden gehanteerd. Dit is gedaan in overleg met uw Raad.

Programma indeling

De vijf programma's (ook wel portefeuilles) van de Gemeente Gemert-Bakel betreffen:

1.  Algemene Zaken;
2.  Zorg, Welzijn & Onderwijs;
3.  Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën;
4.  Economie, Duurzaamheid & Recreatie;
5.  Wonen & Levendige Dorpscentra;

Daarnaast zijn in dit hoofdstuk ook de beleidsindicatoren opgenomen:

6.  Beleidsindicatoren

1

Algemene Zaken

Algemene Zaken

§2.1 Portefeuille Algemene Zaken

↑ Taken Algemene Zaken

- Coördinatie van het beleid;
- Algemene en bestuurlijke zaken;
- Openbare orde en veiligheid;
- Integraal veiligheidsbeleid;
- Coördinatie van handhaving;
- Informatiebeleid (inclusief Wet open overheid);
- Evenementen, kermissen en markten;
- Gemeentearchief;
- Vliegbasis De Peel;
- Aanjager en bewaker van samenwerking college en raad;
- Aanjager en bewaker majeure projecten (samen met verantwoordelijk portefeuillehouder);
- Dienstverlening.

Verbonden partijen Algemene Zaken

- Brabant Water NV;
- Dimpact;
- Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO).

Middelen Algemene Zaken

Algemene Zaken	Jaarrekening	Begroting	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Vershil Jaarrekening / Begroting
<i>(bedragen x € 1.000)</i>	2024	2025	2025	2025	2025
Baten	2.227	881	1.523	1.499	-/- 24
Lasten	9.073	8.095	9.042	9.400	357
Saldo	-/- 6.846	-/- 7.215	-/- 7.520	-/- 7.901	-/- 381

Doelen portefeuille Algemene Zaken

De portefeuille kent vier doelen.

Voor ieder doel is benoemd welke prestaties we nastreven en welke kengetallen er zijn. Daarnaast is het bestaande beleid en zijn de bestaande middelen benoemd. Tenslotte is per doel aangegeven wat we in 2025 hebben bereikt en welke extra middelen daarvoor zijn ingezet.

Doelen	 1: We zorgen dat de vijf aandachtsvelden uit het Veiligheidsplan worden geborgd en uitgevoerd binnen de gemeente Gemert-Bakel
	 2: We zorgen dat er inzicht is in de handavingsinspanningen en dat deze transparant en eenduidig is
	 3: Vliegbasis de Peel is geen belemmering voor een leefbare woonomgeving en toekomstbestendig buitengebied
	 4: We behouden en vergroten het gebruik van het gemeentearchief

Algemene Zaken

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 1

We zorgen dat de vijf aandachtsvelden uit het Veiligheidsplan worden geborgd binnen de gemeente Gemert-Bakel

De vijf aandachtsvelden bij dit doel zijn Leefbaarheid, Zorg & Veiligheid, Digitale veiligheid, Ondermijnende criminaliteit en Crisisbeheersing & Rampenbestrijding

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2024)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Het huidige aantal brandweerkazernes houden we in stand in de gemeente Gemert-Bakel	3	3	3	3
De First Responder blijft actief in onze gemeente	1	1	1	1

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal meldingen incidenten – Veilig Publieke Taak	4	6	7	5	6

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid	⇒ Veiligheidsplan 2023-2026 Peelland; ⇒ Veiligheidsplan 2023-2026 Gemert-Bakel; - Uitvoeringsplan 2023-2026 Peelland; - Uitvoeringsprogramma Veiligheid 2025-2026 Gemert-Bakel.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	In 2024 is het uitvoeringsprogramma Veiligheid 2025-2026 Gemert-Bakel vastgesteld.

Wat gingen we doen

We voeren overleg met partners zoals politie, Openbaar Ministerie, Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost en Zorg en Veiligheidshuis Brabant-Zuidoost over de invulling van de thema's	
---	--

Toelichting: Ook in 2025 hebben we actief samengewerkt met verschillende partners aan belangrijke thema's op het gebied van veiligheid.

We organiseren in samenwerking met onze ketenpartners bewustwordingsacties voor inwoners en medewerkers op gebied van crisisbeheersing & rampenbestrijding, digitale veiligheid en ondermijnende criminaliteit.	
---	--

Toelichting: De gemeente heeft (in samenwerking met partners) het afgelopen jaar verschillende bijeenkomsten en/of campagnes georganiseerd waarbij deze thema's aan de orde zijn gekomen.

Algemene Zaken

We handhaven de faciliteiten (zoals brandweerkazernes en de First Responder) op ons grondgebied.	
--	--

Toelichting: Het aantal brandweerkazernes en de First Responder zijn ongewijzigd.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

Voor de komende jaren wordt een stijging verwacht in de bijdrage aan de Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost.

Algemene Zaken

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 2

We zorgen dat er inzicht in is de handhavingsinspanningen en dat deze transparant en eenduidig is

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2023)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Er zijn minimaal drie blauwe boa's (domein I) zichtbaar in de kernen en wijken	3	4	4	4
Er zijn minimaal twee groene boa's (domein II) zichtbaar in het buitengebied	2	2	2	2
We zorgen voor een afvaardiging vanuit Gemert-Bakel in het Peelland Interventie Team	1	1	1	1

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Controle Toezicht Bouw/Ruimtelijke Ordening	-	494	654	502	468
Aantal PIT acties in Gemert-Bakel	8	6	8	10	14

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid	⇒ Handhavingsbeleidsplan 2024-2027; - Omgevingswet; - Handhavingsuitvoeringsprogramma vergunningverlening, toezicht, handhaving 2024.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2024	Handhavingsuitvoeringsprogramma vergunningverlening, toezicht, handhaving 2025.

Wat gingen we doen

We bouwen de samenwerking tussen politie en boa's uit. Bijvoorbeeld gaan werken in koppels (voor zover de bevoegdheden dit toelaten) en het tweewekelijks afstemmingsoverleg.

Toelichting: Hiervoor is een handhavingsarrangement opgesteld waarin duidelijk afspraken staan wanneer BOA's de politie ondersteunen, en ook andersom.

We zetten de boa's waar nodig zoveel mogelijk in.

Toelichting: In het handhavingsuitvoeringsprogramma is opgenomen welke (BOA)taken prioriteit hebben. De hoogste prioriteit wordt altijd opgepakt, de laagste wanneer nodig. We laten geen zaken liggen.

Algemene Zaken

We zetten de gemeentelijke toezichthouders in tijdens de PIT-acties.	
--	--

Toelichting: Tijdens het inplannen van de PIT acties werd meteen inzichtelijk gemaakt wat en hoeveel de inzet van de toezichthouders moest zijn.

We bestendigen samenwerking tussen toezichthouders handhaving en de toezichthouders ruimtelijk traject.	
---	--

Toelichting: Bij een aantal zaken is er gezamenlijk opgetrokken.

We hebben het uitvoeringsprogramma uitgevoerd waarin de zaken die de hoogste risico's hebben en de meeste overlast geven, prioriteit krijgen.	
---	--

Toelichting: Zaken met een hoge prioriteit zijn meteen opgepakt.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

Algemene Zaken

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 3

Vliegbasis de Peel is geen belemmering voor een leefbare woonomgeving en toekomstbestendig buitengebied

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
De mogelijke effecten van de Vliegbasis blijven binnen de wettelijk geaccepteerde normen voor gezondheid en milieu	Dit wordt bepaald in de milieueffectrapportage (m.e.r.) die volgt op de Notitie Reikwijdte en Detailniveau (NRD)			

Wat weten we nog meer

Geen verdere kengetallen voor dit doel

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	Er is geen vastgesteld gemeentelijk beleid naast de bestaande wettelijke kaders.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	Omgevingsvisie. De leefbaarheid van de woonomgeving en toekomstbestendigheid van het buitengebied worden meegenomen in de op te stellen omgevingsvisie.

Wat gingen we doen

De gemeente Gemert-Bakel is één van de twee regiegemeenten en vertegenwoordigd zowel de lokale als regionale belangen van de omliggende gemeenten.	
--	--

Toelichting: In december 2025 heeft het kabinet het Nationaal Programma Ruimte voor Defensie vastgesteld. Daarmee is het besluit genomen dat de voormalige vliegbasis De Peel slapende is gemaakt door defensie. Defensie verkent nu de uitbreiding van activiteiten voor de landmacht op deze plek.

De deelname in de regionale overlegstructuur is geborgd, zodat effectief wordt samengewerkt binnen de regio en de lasten zoveel mogelijk worden verdeeld.	
---	--

Toelichting: Vanuit zowel regio, provincie als defensie is een compliment uitgedeeld aan de effectieve samenwerking.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

Algemene Zaken

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 4

We behouden en vergroten het gebruik van het gemeentearchief

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Openingstijden studiezaal voldoen aan de norm (20 uur) en sluiten aan bij wensen van de klant				
Zonder afspraak	19,5 uur	19,5 uur	19,5 uur	19,5 uur
Op afspraak ook buiten kantoor tijden	5 dagen (2015)	5 dagen	5 dagen	5 dagen
Digitaal raadpleegbare archiefbronnen	5.750 (2023)	7.600	6.200	8.400

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Verslag kritische prestatie indicatoren informatieketen	Voldoet	Voldoet	Voldoet	Voldoet gedeel- telijk	a*
Benchmark archiefdiensten	-	-	b*	-	b*

*

- Verslag over 2025 wordt in 2026 beoordeeld.
- De cijfers van de eerste Benchmark Archieven (2024) zijn bekend gemaakt; de resultaten zijn vergelijkbaar met de eerste benchmark (2023).

Vergelijking gemeentearchief t.o.v. vergelijkbare instellingen:

- Bezoekers: + 35%
- Waarvan op afspraak: 24% t.o.v. 58%
- Gemiddeld aantal bezoeken per bezoeker: 5,2 t.o.v. 1,7
- Aantal origineel geraadpleegde archiefstukken: +/- 27%
- Vragen per mail: 92% t.o.v. 69%

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	Missie, visie en doelstellingen archief als onderdeel van het informatiebeleid.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	Bij inwerkingtreding van de herziene Archiefwet wordt het beleid geactualiseerd, mogelijk in 2025. Toelichting: De tekst van de nieuwe wet is bekend, maar wacht nog op behandeling in de Eerste Kamer. De inwerkingtreding is daarmee opnieuw uitgesteld.
Wat gingen we doen	
Wij brengen in 2025 een verslag uit over het archiefbeheer en de -zorg in relatie tot de kritische prestatie indicatoren voor de archiefketen over 2024.	

Algemene Zaken

Toelichting: Het informatiebeheer van de gemeente (zowel in het gemeentehuis als bij het gemeentearchief) valt onder het interbestuurlijk toezicht van de provincie. Het toezichtoordeel ontvangen in 2025 is “voldoet gedeeltelijk”.

Wij maken het benutten van archieven eenvoudiger door het verbeteren van de digitale toegankelijkheid.

Toelichting: In 2025 hebben we de digitale dienstverlening verbeterd door het bestellen van scans makkelijker te maken en scanning on demand in te richten. Via de website kunnen nu bestellingen van gescand materiaal automatisch worden afgehandeld; het aantal bestellingen in 2024 lag 85% lager dan het aantal bestellingen van 2025. In het tweede halfjaar zijn 86 verzoeken om archiefbronnen te digitaliseren ontvangen en verwerkt.

Wij digitaliseren veel geraadpleegde bronnen om deze digitaal raadpleegbaar te maken.

Toelichting: In 2025 zijn we doorgegaan met het digitaliseren en online publiceren van bronnen die veel geraadpleegd worden door de bekende publieksgroepen. Mede dankzij de inzet van vrijwilligers hebben we dit kunnen realiseren.

Wij maken in 2024 een plan van aanpak om de bijdrage die het gemeentearchief kan bieden op het gebied van recreatie en toerisme in 2025 vorm te geven.

Toelichting: We hebben gesprekken gevoerd over de wensen en mogelijkheden; dit heeft niet geleid tot een nieuw uitgeschreven plan van aanpak, omdat het deels past binnen bestaand beleid. Ook zijn er uitdagingen om dit onderdeel meetbaar te maken. Nieuwe ontwikkelingen worden meegenomen in de aanpassingen op basis van de nieuwe wet- en regelgeving (zie onder “Bestaand beleid”).

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

2

Zorg, Welzijn & Onderwijs

Zorg, Welzijn & Onderwijs

§2.2 Portefeuille Zorg, Welzijn & Onderwijs

↑ Taken Zorg, Welzijn & Onderwijs

- Jeugdzorg en Wmo;
- Participatiewet;
- Welzijn;
- Schulddienstverlening en armoedebelaid;
- Inburgering;
- Subsidiebelaid en gebouwenbeheer;
- Onderwijs en onderwijshuisvesting;
- Volksgezondheid;
- Cultuur;
- Communicatie;
- Personeel en organisatie.

Verbonden partijen Zorg, Welzijn & Onderwijs

- Samenwerking met Laarbeek;
- Senzer;
- GR Peelgemeenten;
- Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD);
- VvE MFA De Sprank;
- Stichting Dorpsondersteuning.

Middelen Zorg, Welzijn & Onderwijs

Zorg, Welzijn & Onderwijs	Jaarrekening	Begroting	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Vershil Jaarrekening / Begroting
(bedragen x € 1.000)	2024	2025	2025	2025	2025
Baten	16.323	9.849	16.	16.112	-/- 53
Lasten	50.968	50.337	57.627	55.958	-/- 1.670
Saldo	-/- 34.646	-/- 40.488	-/- 41.463	-/- 39.846	1.617

Doelen portefeuille Zorg, Welzijn & Onderwijs

De portefeuille kent vijf doelen.

Voor ieder doel is benoemd welke prestaties we nastreven en welke kengetallen er zijn. Daarnaast is het bestaande beleid en zijn de bestaande middelen benoemd. Tenslotte is per doel aangegeven wat we in 2025 hebben bereikt en welke extra middelen daarvoor zijn ingezet.

Doelen	 1: Betere kansengelijkheid
	 2: Meer inzet op een gezond en actief leven
	 3: Steviger netwerk
	 4: Toekomstbestendiger onderwijs (huisvesting): Behouden en continueren doorgaande leerlijn
	 5: In 2030 is een reductie van minimaal 55% CO2 uitstoot gerealiseerd t.o.v. 1990 voor de maatschappelijke gebouwen in eigendom van de gemeente

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 1

Betere kansengelijkheid

Dit doel is gericht op de bestrijding van armoede en een inclusievere samenleving. Het bevorderen van bestaanszekerheid en gelijke kansen staan daarbij centraal.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Begroting 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Een groter aandeel van de huishoudens met een inkomen onder de 120% bijstandsnorm maakt gebruik van de regeling Maatschappelijke Participatie	37,1% (2022)	37,6% (2023)*	+5%	n.n.b.
Een groter aandeel van de huishoudens met een inkomen onder de 120% die langdurig in de bijstand zitten maakt gebruik van de Individuele Inkomenstoelag	21,1% (2022)	19,8% (2023)*	+5%	n.n.b.**
Gemiddeld aantal bezoeken TaalCafé per maand neemt toe	65 (2023)	+94%	+5%	+4%
Meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt gaan aan het werk door sociale inkoop (SROI) bij overheidsopdrachten	nog uit te voeren			

* Voorlopig cijfer: aantal huishoudens met inkomen onder 120% is gelijk gehouden aan het aantal in 2023 (geen nieuwere cijfers bekend), het gebruik van de regelingen betreft die per 2024.

** De berekening moet worden gemaakt op basis van de cijfers van CBS en rapportage Senzer. Deze zijn nog niet beschikbaar.

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven per inwoner aan bijzondere bijstand in Gemert-Bakel	€ 15,71	€ 14,43*	€ 17,57*	€ 24,35	€ 25,35
Uitgaven per inwoner aan bijzondere bijstand GR Peelgemeenten	€ 14,04	€ 14,15*	€ 15,10*	€ 17,35	€ 20,02
Aantal inwoners in Schuldhulpverlening	56	89	90	106	111
Aantal ondernemers in Schuldhulpverlening	3	17	20	16	n.n.b.**
Kinderen bereikt door Stichting Leergeld	401	433	470	481	499

* Dit is exclusief uitgaven van de energietoelag 2022.

** Jaarrapportage Senzer is nog niet beschikbaar.

Zorg, Welzijn & Onderwijs

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Beleidskader Sociaal Domein 2024-2028; ⇒ Regionaal beleidsplan integrale Schuldhulpverlening 2024-2027;
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	In 2025 is geen nieuw beleid aangeboden

Wat gingen we doen

In 2025 begint het Taalhuis aan de uitvoering van het meerjarenplan Basisvaardigheden 2025-2029. De resultaten hiervan worden per kwartaal geëvalueerd

Toelichting: Het meerjarenplan Basisvaardigheden 2025-2029 wordt uitgevoerd en per kwartaal geëvalueerd. Deze evaluatie wordt besproken in het bestuurlijke overleg. Ook wordt er voor 2025 een jaarverslag opgesteld wat met de gemeenteraad gedeeld zal worden.

In 2025 worden 545 kinderen uit huishoudens die leven in bestaansonzekerheid, geholpen door Stichting Leergeld waardoor deze kinderen desondanks volwaardig mee kunnen doen. Jaarlijks presenteert Leergeld haar sociaal en financieel jaarverslag.

Toelichting: Jaarlijks ontvangen we de jaarrekening van ST Leergeld. Ten opzichte van 2024 is er een toename van 18 kinderen die geholpen zijn door stichting Leergeld (481 kinderen in 2024, 499 kinderen in 2025).

In 2025 zetten we meer in op preventie van problematische schulden door vroegsignalering en budgetcoaching. Via halfjaarlijkse rapportage rapporteert Lumens over deze inzet.

Toelichting: In 2025 zijn diverse budgettrainingen gegeven. Ook is samenwerking met partners opgezocht om meer bekendheid te creëren voor budgetcoaching en budgetbeheer.

We starten met een communicatiecampagne om jongeren uit Gemert-Bakel die vanaf 1 januari 2025 18 jaar worden meer geldbewust en zelfstandig te maken en zo hun (financiële) zelfredzaamheid te vergroten en schulden in de toekomst te voorkomen.

Toelichting: Er is een webpagina waarop de gemeentelijke regelgeving staat met relevante informatie voor 18-jarigen. Ook sturen we jongeren twee maanden voor hun 18de verjaardag een ansichtkaart met relevante informatie.

Wat heeft het gekost?

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Vershil Jaarrekening/Begroting
Stichting Leergeld	62.000	0	62.000	62.000	0
Schuldhulp ondernemers	41.000	0	41.000	0	41.000
Verminderde basisvaardigheid (laaggeletterdheid)	116.000	0	116.000	116.000	0

Toelichting afwijking > 15.000: Schuldhulpverlening is op basis van afrekening Senzer/GR Peelgemeenten.

Zorg, Welzijn & Onderwijs

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 2

Meer inzet op een gezond en actief leven

Om ervoor te zorgen dat inwoners gezond kunnen leven, is het nodig om meer in te zetten op preventie, het bevorderen van bewegen en het creëren van een omgeving waarbij het maken van een gezondere keuze makkelijker is.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2021)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025	
GALA indicatoren (Gezond en Actief Leven Akkoord)	GALA indicatoren worden door het Rijk vastgesteld, deze geven alleen de landelijke rapportage cijfers. Kortom hierin zijn geen gemeentelijk cijfers beschikbaar.				
Overgewicht jongeren (groep 7) neemt af	10%	10%	8%	11%	
Het aantal kinderen dat voldoet aan de beweegrichtlijn neemt toe	48%	55%	56%	56%	
Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
% inwoners dat vindt dat de buurt aantrekkelijk is om te bewegen	85%	85%	85%	85%	n.n.b.

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Het integraal plan Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA); ⇒ Sportakkoord II. ⇒ Groenstructuur- en beleidsplan 2023.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2024	In 2025 zijn we verdergegaan met het ontwikkelen van de vijf ketenaanpakken (kansrijke start, valpreventie, welzijn op recept, kind naar gezond gewicht en gecombineerde leefstijlinterventies) van het regionale Integrale Zorgakkoord (IZA). We zijn gestart met uitbreiding JOGG, KnGG (kind naar gezonder gewicht)

Wat gingen we doen

In het eerste kwartaal 2025 monitoren we de uitvoering van het integraal plan GALA.

Toelichting: Gedaan, dit is een jaarlijkse landelijke monitor. Deze monitor kent geen lokale uitwerking en meet de landelijke trends.

Begin 2023 is een pilot Sociaal loket gestart. Een lokaal inlooppunt waar alle inwoners van Gemert-Bakel snel, laagdrempelig en zonder indicatie terecht kunnen en geholpen worden. Ondersteuning vanuit het inlooppunt heeft een preventieve insteek en draagt eraan bij dat zwaardere zorg op langere termijn wordt voorkomen. In het derde kwartaal

Zorg, Welzijn & Onderwijs

2024 evalueren we de pilot van het Sociaal loket. Afhankelijk van deze evaluatie wordt het Sociaal loket structureel voortgezet.	
--	--

Toelichting: In september 2024 heeft de raad kennisgenomen van de evaluatie en de ervaringen en besloten om het Sociaal loket structureel voort te zetten en daarvoor structureel budget in de begroting op te nemen.

Er bestaan en ontstaan lokale initiatieven voor dagbesteding als algemene voorziening om eenzaamheid te voorkomen, een zinvolle dagbesteding te bieden en mantelzorgers te ontlasten. Waar mogelijk worden daarmee ook duurdere indicaties uitgesteld of voorkomen. Deze initiatieven vragen ondersteuning vanuit de gemeente. Gezamenlijk verkennen we de mogelijkheden om hier eenzelfde lijn in te kunnen trekken en rollen en verantwoordelijkheden helder te krijgen.	
--	--

Toelichting: Er lopen verschillende voorzieningen waaronder; Elsendorp en hart voor de wijk. Hart voor de wijk komt vanuit Peel duurzaam gezond en zit in de opstartfase. Hier zijn we als gemeente bij betrokken.

De uitvoering van het nieuwe cultuurbeleid wordt in 2025 opgepakt.	
--	--

Toelichting: In 2025 is een groot deel van het cultuurbeleid tot uitvoering gebracht. Onder andere het creëren van een expositieruimte, de eerste editie van de cultuurprijs en een subsidieregeling voor culturele organisaties in nood. Ook is er een start gemaakt met de werving van de cultuurcoach. In 2026 worden de acties uit het cultuurbeleid verder uitgevoerd.

Wat gaat dat kosten?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

Zorg, Welzijn & Onderwijs

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 3

Steviger netwerk

Dit doel gaat over een steviger netwerk van de inwoner, rondom de inwoner en van de professionals, en een steviger netwerk van voorzieningen. In andere woorden: het dorps- en wijkgericht werken ontwikkelen we verder door. Waarbij kleinschalig en dichtbij belangrijk zijn en de inwoner centraal staat.

Hoe hebben we het gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2020)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Netwerkthermometer: onderzoeken of we deze kunnen gebruiken als meetinstrument	Op basis van deze netwerkwerkthermometer worden de streefwaarden nader bepaald			
% inwoners 18-64 jaar dat vrijwilligerswerk doet	33%	28%	37%	n.v.t.
% inwoners 65+ dat vrijwilligerswerk doet	37%	37%	39%	39% (monitor 2024)
Betrokkenheid bij de buurt neemt toe (18-64-jarigen)	65%	65%	66%	n.v.t.*

* Gegevens voor % inwoners 18-64 niet bekend vanwege wijziging monitor. Net als betrokkenheid buurt.

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Vergrijzing inwoners 65+	6.290/ 20,4%	6.445/ 20,8%	6.663/ 21,2%	6.281/ 21,7% (per 1-1-2025 is het 6977/22,13%)	n.n.b.
Aantal mantelzorgers 18-64	18%	18%	18%	19%	n.v.t.*
Aantal mantelzorgers 65+	17%	17%	17%	17%	n.v.t.*
Kosten Gemert-Bakel Wmo	€5.386.000	€5.491.000	€6.390.000	€6.689.000	€6.568.000
Kosten Gemert-Bakel Jeugd	€6.404.000	€5.665.000	€5.968.000	€7.932.000	€9.998.000
% inwoners 18-64 jaar dat aangeeft regelmatig (minimaal 2x per maand) contact te hebben met bureu	77%	77%	77%	77%	n.v.t.*

* Aantal mantelzorgers, vraagstelling is niet langer op deze manier opgenomen in de nieuwe monitor.

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid

- ⇒ Beleidskader Sociaal Domein 2024-2028;
- ⇒ Regionaal beleidsplan integrale Schuldhulpverlening 2024-2027.

Zorg, Welzijn & Onderwijs

Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025

In het vierde kwartaal 2024 is het nieuwe vrijwilligersbeleid vastgesteld door de Raad, dit is onderdeel van het beleidskader Sociaal Domein;

Wat gingen we doen

Het Programma Stevige sociale basis wordt uitgevoerd en de inspanningen uit het programma worden in 2025 volgens de programmaplaning opgepakt.

Toelichting: Het programma Stevige sociale basis is in uitvoering. In 2025 is onder andere een onderzoek naar bestaanszekerheid bij kinderen uitgevoerd, heeft het cultuurbeleid en vrijwilligersbeleid uitvoering gekregen en zijn we gestart met een doorvertaling van de schaa sprong naar de betekenis hiervan voor basisvoorzieningen.

Communicatie: Het is belangrijk om de informatie over en de toegang tot de vele producten en diensten te blijven uitdragen en het bereik te vergroten. Per kwartaal wordt hier naar behoefte op ingezet.

Toelichting: Hier is op verschillende wijze invulling aan gegeven. De website Onsgemertbakel.nl met daarin de sociale kaart Wegwijzer Gemert-Bakel wordt wekelijks actueel gehouden en goed bezocht. Er is een meterkastkaart huis-aan-huis bezorgd en wekelijks wordt op de gemeentepagina van het Gemerts Nieuwsblad aandacht besteed aan producten en diensten binnen het Sociale Domein.

De uitvoering van het nieuwe vrijwilligersbeleid wordt in 2025 opgepakt.

Toelichting: In 2025 is een vrijwilligersondersteuner gestart die ondersteuning biedt aan vrijwilligersorganisaties.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

De middelen voor dit doel maken onderdeel uit van het totale taakveld Sociale Domein. Voor dat taakveld is per saldo in totaal € 26.985.000 opgenomen in de Begroting 2024.

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Niet uitgevoerd	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil Jaarrekening/Begroting
Sociaal loket	100.000	0	100.000	100.000	0

Toelichting afwijking > 15.000: Niet van toepassing

Zorg, Welzijn & Onderwijs

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 4

Toekomstbestendiger onderwijs (huisvesting): Behouden en continueren doorgaande leerlijn

Dit doel is gericht op het realiseren van voldoende kwalitatief goede onderwijshuisvesting en zorgen voor een spreiding van de onderwijshuisvesting, inclusief het bewegingsonderwijs, over de gemeente.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2024)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Realisatie van het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)				
Aantal geplande projecten	5	5	5	5
Aantal lopende projecten	2	2	3	3
Aantal afgeronde projecten	0	0	1	1

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Voortijdige schoolverlaters	1,6%	-	2,0%	1,5%	n.n.b.*

*Het nieuwe regionale jaarverslag leerplicht DSP komt in het voorjaar. Dan pas is het percentage voor 2025 bekend.

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Verordening Voorziening huisvesting Onderwijs 2015. ⇒ Het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs Gemert-Bakel 2024 - 2040 (IHP).
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	- In de oorspronkelijke planning zouden we in 2025 aan de gemeenteraad een geactualiseerde Verordening Voorzieningen Huisvesting Onderwijs aanbieden. Dit is niet gedaan. - De bedoeling was om in 2025, in overleg met de schoolbesturen, een nieuw verhuurbeleid onderwijshuisvesting vast te stellen. Dit is niet gedaan, maar is begin 2026 opgepakt.

Wat gingen we doen

In 2025 heeft PlatOO de uitbreiding van 80 m² bij OBS De Kleine Kapitein gerealiseerd.

Toelichting: De uitbreiding van OBS de Kleine Kapitein is december 2025 opgeleverd.

In 2025 heeft PlatOO middelen ontvangen voor de eerste inrichting en het Onderwijs-Leer-Pakket (OLP).

Toelichting: Dit is gedaan. Onder OLP verstaan we de peuterwerk/VVE subsidie, dit is de jaarlijkse subsidie verstrekt.

Zorg, Welzijn & Onderwijs

In 2025 is het definitieve go-moment door de gemeenteraad genomen en is er gestart met het ontwerp van het Macropediuscollege.

Toelichting: Op 11 december 2025 heeft de gemeenteraad gekozen voor de locatie Time-Out als plek voor de nieuwbouw Commanderij College en is het een voorbereidingskrediet ter beschikking gesteld. Het proces kon hierdoor verder door.

In Q4 2024 wordt de definitieve votering voor de nieuwbouw van KC De Berglaren voorgelegd aan de Raad. In 2025 wordt tijdelijke huisvesting geregeld en wordt gestart met de bouw van de nieuwe school.

Toelichting: In december 2024 is het definitieve investeringsbudget voor KC de Berglaren vastgesteld. In 2025 is tijdelijke huisvesting voor KC de Berglaren georganiseerd en december 2025 is gestart met de bouw van het nieuwe kindcentrum.

In 2025 starten we met de ontwikkeling van de nieuwbouw van de basisschool in Doonheide.

Toelichting: Oktober 2024 heeft de gemeenteraad een voorbereidingskrediet voor kindcentrum Doonheide ter beschikking gesteld en is het perceel aangekocht. In 2025 zijn we met dit project gestart. In 2026 wordt het project verder uitgevoerd.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil Jaarrekening/Begroting
IHP op basis van Ruimte-OK norm	0	0	0	0	0
Toelichting afwijking > 15.000:		Niet van toepassing. De Ruimte-OK norm wordt gebruikt voor de investeringen onderwijshuisvesting. De lasten daarvan komen pas in de komende jaren.			

Zorg, Welzijn & Onderwijs

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 5

In 2030 is een reductie van minimaal 55% CO₂ uitstoot gerealiseerd t.o.v. 1990 voor de maatschappelijke gebouwen in eigendom van de gemeente

Voor dit doel is in 2023 een routekaart vastgesteld door de gemeenteraad

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (1990)	Begroting 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
CO ₂ -reductie t.o.v. nulmeting	1.492 ton 0%	- -	832 ton -44,2%	Niet berekend* Niet berekend*

* Tussen 1990 en nu zijn er al diverse CO₂-besparende maatregelen uitgevoerd. Denk aan het plaatsen van een warmtepomp op het gemeentehuis in 2017 waardoor we voor een groot deel van het gas af zijn. In 2020 is sporthal Molenbroek afgekoppeld van het gas en op diverse locaties is ledverlichting aangebracht. Dat telt allemaal mee in de CO₂-besparing. Grotere renovaties kennen een doorlooptijd van 2 à 3 jaar. De renovatie van o.a. De Dompelaar en D'n Eik zijn opgestart, maar daar zijn nog geen besparingen behaald omdat de werkzaamheden nog niet zijn afgerond. Een doorrekening van de behaalde besparingen zullen pas later volgen en separaat worden gecommuniceerd.

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid

⇒ Beleidsplan Gebouwen 2017;
⇒ Beheerplan Gebouwen 2022;
⇒ Routekaart Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed.

Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025

In 2025 is het nieuwe Beheerplan Gebouwen vastgesteld. Daarin zijn de momenten van verduurzaming afgestemd op de routekaart.

Wat gingen we doen

In 2025 werd geïnvesteerd op duurzaamheid door:

Renovatie installatie MFA De Dompelaar.

Toelichting: Project is in 2024 opgestart. De renovatie is een groot project wat een doorlooptijd kent van ca 2-3 jaar. DUMAVA-subsidie is in 2025 toegekend. De ontwerpfase is afgerond en begin 2026 start de aanbesteding voor de uitvoering. Naar verwachting zijn de werkzaamheden april 2027 afgerond.

Start verduurzaming Gemeentehuis (meerjarenplan).

Toelichting: De verduurzaming van het gemeentehuis is uitgewisseld met de verduurzaming van Kunstlokaal en De Eendracht. Het gemeentehuis is daardoor naar Fase 2 geplaatst (na 2030). Eind 2025 is gestart met de prijs- en contractvormingsfase ten behoeve van het opstellen van een Integraal Maatwerkadvies voor De Eendracht en Kunstlokaal.

Grootschalige renovatie D'n Eik.

Toelichting: Project is in 2025 opgestart. De renovatie is een groot project wat een doorlooptijd kent van ca 2-3 jaar. DUMAVA-subsidie is in 2025 toegekend. De ontwerpfase zal in Q1-2026 worden afgerond. Naar verwachting zullen de werkzaamheden in april 2028 gereed zijn.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

3

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

§2.3 Portefeuille Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

↑ Taken Toekomstbestendig Buitengebied en Financiën

- Ontwikkeling buitengebied;
- Landschapsbeheer en natuurontwikkeling;
- Water;
- Omgevingsvisie;
- Financiën;
- Vastgoed;
- Bouwgrondexploitatie en grondzaken;
- Bakelse Plassen.

Verbonden partijen Toekomstbestendig Buitengebied en Financiën

- Belastingssamenwerking Oost-Brabant (BSOB);
- Bureau Inkoop en Aanbestedingen Zuidoost Brabant (BIZOB);
- BNG Bank;
- Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant (ODZOB).

Middelen Toekomstbestendig Buitengebied en Financiën

De portefeuille heeft de volgende baten en lasten:

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën (bedragen x € 1.000)	Jaarrekening	Begroting	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil Jaarrekening / Begroting
	2024	2025	2025	2025	2025
Baten	12.569	11.537	14.725	15.100	376
Lasten	12.643	11.695	14.421	13.979	-/- 442
Saldo	-/- 73	-/- 158	304	1.122	818

Doelen Toekomstbestendig Buitengebied en Financiën

De portefeuille kent vier doelen.

Voor ieder doel is benoemd welke prestaties we nastreven en welke kengetallen er zijn. Daarnaast is het bestaande beleid en zijn de bestaande middelen benoemd. Tenslotte is per doel aangegeven wat we in 2025 hebben bereikt en welke extra middelen daarvoor zijn ingezet.

Doelen	 1: Een levendig, leefbaar en toekomstbestendig buitengebied
	 2: Verbeteren biodiversiteit
	 3: We zijn beter uitgerust om de gevolgen van klimaatverandering op te vangen
	 4: Een financiële gezonde balans van de gemeente waarbij de solvabiliteit 15% is en de schuldquote 90% bedraagt in 2030

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 1

Een levendig, leefbaar en toekomstbestendig buitengebied

Dit doel wordt verder uitgewerkt in het Programma Toekomstbestendig buitengebied (in het kader van programmatisch werken). De streefwaarden worden het komend jaar verder aangescherpt met name om ze te vertalen naar maatschappelijke effecten.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Verbeteren omgevingskwaliteit in Gemert-Bakel: Aantal geurgevoelige objecten/woningen dat niet voldoet aan de gemeentelijke geurnormen achtergrondbelasting (ernstig gehinderden) verminderen	85 woningen (2022)	83 woningen	81 woningen	44 woningen
Ambitie om jaarlijks met 150 bedrijven die zich bevinden in het buitengebied om tafel te gaan waarbij 30% op locatie bezocht zal worden	100/10%	150/30% op locatie	150/30% op locatie	150/30% op locatie

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal veehouderijen	346	326	316	314	308
Aantal agrarische bedrijven	405	420	415	415	405
Aantal niet agrarische bedrijven	3.200	3.470	3.605	3.740	4.210

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid

- ⇒ Verordening geurhinder en veehouderij gemeente Gemert- Bakel 2013;
- ⇒ Beleidsregel ruimtelijke ontwikkelingen en geurhinder gemeente Gemert-Bakel 2013;
- ⇒ Verordening geurhinder en veehouderij verkleining afstanden melkrundvee 2016;
- ⇒ VAB-beleid dat verwerkt is het bestemmingsplan buitengebied;
- ⇒ Notitie Handelingsperspectieven Veehouderij en Volksgezondheid; Endotoxine toetsingskader 1.0;
- ⇒ Handreiking veehouderij en volksgezondheid;
- ⇒ Interim Omgevingsverordening (IOV) provincie Noord-Brabant;
- ⇒ Structuurvisie, meerwaardenplan en bestemmingsplan Proeftuin Elsendorp;
- ⇒ Omgevingswet.

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025

- In 2025 is Buitengebied met Perspectief opgesteld en vastgesteld. Dit beleid biedt ondernemers in het buitengebied mogelijkheden voor de ontwikkeling op de locaties in het buitengebied;
- In 2025 is de omgevingsvisie vastgesteld wat de basis is voor nieuw nog te ontwikkelen beleid.

Wat gingen we doen

In 2024 wordt de Omgevingsvisie aan de gemeenteraad aangeboden met een gebiedsgerichte aanpak. In de eerste helft van 2025 wordt de Omgevingsvisie behandeld (ter vaststelling) door de raad. Vanuit de Omgevingsvisie kan bepaald worden op welke gebieden het huidige beleid aangepast moet worden.

Toelichting: Op 27 mei 2025 is de Omgevingsvisie vastgesteld.

In 2025 wordt uitvoering gegeven aan de startnotitie transitiebeleid buitengebied/programma toekomstbestendig Buitengebied.

Toelichting: Op 12 december 2025 is Buitengebied met Perspectief vastgesteld.

We monitoren de ontwikkelingen in het buitengebied waarbij iedere ontwikkeling bijdraagt aan een gezondere leefomgeving.

Toelichting: De luchtkwaliteit wordt continu gemonitord. Hiervoor is een meetpunt in Gemert-Bakel aanwezig. Daarnaast is een opdracht uitgezet waarbij het aantal geurgevoelige objecten wordt geactualiseerd.

Invulling gegeven aan meerdere positieve ontwikkelingen op oude nertsenlocaties.

Toelichting: Met de ontwikkeling van Buitengebied met Perspectief is veel contact geweest met de eigenaren van de voormalige nertsenlocaties. Hierdoor is in het transitiefonds een apart tarief voor lage sheds opgenomen. Met de vaststelling van Buitengebied met Perspectief verwachten we positieve ontwikkelingen op oude nertsenlocaties.

Agrarische ondernemers weten de gemeente Gemert-Bakel via de agrarisch contactfunctionaris te vinden waardoor de verstandhouding met de ondernemers binnen de gemeente verbeterd is. We hebben contact met de (agrarische)bedrijven in het buitengebied en gaan minimaal dertigmaal per jaar op bedrijfsbezoek.

Toelichting: Tijdens het opstellen van het beleid Buitengebied met perspectief zijn er diverse reacties ontvangen van agrarische ondernemers. Naar aanleiding hiervan zijn ongeveer 50 gesprekken gevoerd en bedrijfsbezoeken afgelegd.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Voor dit doel waren geen extra middelen opgenomen in de Begroting 2025.

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 2

Verbeteren biodiversiteit

Het verbeteren van de biodiversiteit is een gemeenschappelijke doelstelling voor heel de gemeente, waarvoor verschillende partijen verantwoordelijk zijn en de gemeente deels verantwoordelijk voor is en deels een stimulerende en faciliterende rol heeft.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Aanleg natuurgebieden en landschapselementen	-	2,3 ha	2 ha	3,7 ha door gemeente 4,7 ha door partners
Realiseren ontbrekende gedeelten ecologische verbindingzones (EVZ) 12 km ontbrekend (droog of nat)	-	0 km, 500 meter in voorbereiding	2 km	0,5 km 1 km in voorbereiding

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid	⇒ Beeldkwaliteitsplan buitengebied; ⇒ Handreiking ruimtelijke kwaliteit; ⇒ Kaderrichtlijn water (EVZ); ⇒ Groenstructuur en beleidsplan .
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	- Aanpak Stikstof; ⇒ Nationale Omgevingsvisie Extra De Peel (Novex de Peel); ⇒ Gebiedsgerichte Aanpak De Bult. - Bomenbeleidsplan 2025; - Verordening Beschermd Groen 2025.

Wat gingen we doen

Realiseren van een gedeelte van de ontbrekende ecologische verbindingzones volgens de streefwaarden op basis van de doelen van de Kaderrichtlijn Water (Europese wetgeving) op basis van samenwerking aanpalende bedrijven en instellingen.	
---	--

Toelichting: EVZ het Ven is afgerond. Daarnaast zijn er twee natuurvriendelijke oevers in voorbereiding waarbij het Waterschap projectleider is.

In 2025 bieden we de gemeenteraad een plan voor impuls biodiversiteit en ruimtelijke kwaliteit aan.	
---	--

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

Toelichting: In februari 2025 heeft de raad het plan van aanpak aanleg nieuwe natuur en versterken biodiversiteit vastgesteld.

We voeren bestaand beleid uit zoals aanleggen elementen en beheermaatregelen om het insectenleven te bevorderen, de Stimuleringsregeling Landschap (Stila) en erfbeplantingen/beeldkwaliteit.

Toelichting: De samenwerkingsovereenkomst Stila 2.0 is verlengd met 5 jaar waarbij het budget van gemeente Gemert-Bakel structureel verdubbeld is.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 3

We zijn beter uitgerust om de gevolgen van klimaatverandering op te vangen

Onze inwoners en bedrijven zijn beter voorbereid op weersextremen. De openbare ruimte is beter bestand tegen weersextremen:

- Onze modellen berekenen in stedelijk gebied een kleinere kans op wateroverlast bij extreme regenval;
- We verlagen in stedelijk gebied de maximum- en nachttemperaturen tijdens hitte;
- Groenstructuren zijn beter bestand tegen langdurige droogte.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
m ² groene daken op woningen van de bewoners met de stimuleringsbijdrage	-	517	1.000	78
m ² Hemelwater afkoppelen	-	840	4.150	Ca 3ha bij rioolvervanging (wegen en daken)*

*Voorheen werden alleen daken met een stimuleringsbijdrage gerapporteerd.

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Subsidie groene daken	€ 17.850	€ 7.015	€ 1.850	€ 9.507	€ 1.950
Subsidie afkoppelen hemelwater	€ 11.940	€ 14.049	€ 1.920	€ 4.611	€ 0

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	• Groenstructuur en groenbeleidsplan; • ⇒ Gemeentelijk Watertakenplan 2019-2023; • ⇒ Bomenbeleidsplan 2025; • ⇒ Verordening Beschermd Groen 2025.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	• ⇒ Bomenbeleidsplan 2025; • ⇒ Verordening Beschermd Groen 2025.
Wat gingen we doen	
Bewustwording acties uitvoeren (vergroening en afkoppelen hemelwater).	

Toelichting: We hebben bij de voorbereiding van de herinrichting van de Oranjebuurt in Bakel aan onze inwoners aangeboden om in de voortuin een hemelwater voorziening aan te leggen (in plaats van rechtstreeks op de nieuwe regenwaterriolering aan te sluiten) en

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

subsidiereregelingen onder aandacht gebracht. De acties hebben niet tot het gewenste resultaat geleid. Daarom passen we de subsidieregeling in 2026 aan. Deze regeling wordt samen met het Waterschap opgepakt.

Communicatie en informatie naar de inwoners versterken.

Toelichting: De aanleg van groen dak op de publiekshal van het gemeentehuis is gepubliceerd, in het Gemerts Nieuwsblad en social mediakanalen. Daarnaast is gewerkt aan een gezamenlijk communicatieplan voor de subsidieregeling van Waterschap Aa en Maas die in 2026 in gaat.

Zoveel mogelijk regenwater lokaal vasthouden en infiltreren in de bodem.

Toelichting: We infiltreren zo veel mogelijk regenwater bij nieuwbouw. Als we de (gemengde) riolering vervangen leggen we gemeentelijke voorzieningen (wadi's, infiltratieriolering) waarmee we zo veel mogelijk regenwater in de bodem kunnen infiltreren.

Regionaal jaarplan 2025 Samenwerking de Peel uitvoeren.

Toelichting: In 2025 is een waterschap brede subsidieregeling vastgesteld door Waterschap Aa en Maas. De gemeente Gemert-Bakel draagt hier via een samenwerkingsovereenkomst financieel aan bij.

Overwegen herijking klimaatstresstesten en risicodialogen.

Toelichting: De herijking van de stresstesten wordt in 2026 gedaan in Peelverband.

Starten met het opstellen van een Lokale Adaptatie Strategie.

Toelichting: We hebben de stand van zaken voor klimaatadaptatie in beeld gebracht en een 'roadmap' opgesteld van voor de korte en langere termijn voor het verankeren van klimaatadaptatie in onze werkprocessen en beleid.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil Jaarrekening/Begroting
Klimaatadaptatie	25.000	0	25.000	6.000	-/- 19.000
Capaciteit klimaatadaptatie	90.000	0	90.000	90.000	0

Toelichting afwijking > 15.000: Het budget klimaatadaptatie is beperkt ingezet in 2025 voor educatie en maatregelen.

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 4

Een financiële gezonde balans van de gemeente waarbij de solvabiliteit 15% en de schuldquote 90% bedraagt in 2030

In 2021 zijn nieuwe financiële kaders opgesteld. Dit was een opvolging van het herstelplan eigen vermogen uit 2012. In de nieuwe financiële kaders is als doel gesteld de financiën verder te verbeteren en blijvend goed te houden op langere termijn.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2021)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Weerstandratio	1,23	3,11	2,00	3,30
Solvabiliteitspercentage	7,6%	32%	15%	36%
Schuldquote	125%	51%	90%	41%

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Aanwezig weerstandsvermogen	15.227	21.946	23.080	24.117	27.842
Benodigd weerstandsvermogen	15.640	13.244	13.910	15.486	16.852
Aanwezige weerstandratio	1,95	3,31	3,32	3,11	3,30
Reserves en voorzieningen	47.308	54.956	58.409	67.988	81.889
Vaste geldleningen	96.271	86.519	77.401	68.194	61.452
Grondexploitatie	11%	6%	7%	13%	10%
Belastingcapaciteit	114%	110%	113%	107%	105%
Investeringsquote	0,3%	1,1%	1,9%	2,2%	n.n.b.

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒Nota Risicomanagement 2014; ⇒Kaders voor een gezonde en duurzame financiële positie 2021; ⇒Nota Reserves en voorzieningen 2021; ⇒Nota Treasury 2022; ⇒Controleverordening 2023; ⇒Nota Grondbeleid 2023.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	⇒Financiële verordening 2025; ⇒Nota Activering, waardering en afschrijving 2025.
Wat gingen we doen	

Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën

In 2025 rapporteren we over solvabiliteit en schuldquote in ieder document van de P&C-cyclus.

Toelichting: In alle P&C documenten is in 2025 gerapporteerd over de solvabiliteit en schuldquote.

We rapporteren over de toepassing van de benoemde uitgangspunten uit de financiële kaders in de Begroting 2025 en Jaarstukken 2024.

Toelichting: Dit is wel gedaan in de Begroting 2025 maar niet in de Jaarstukken 2024 en 2025.

We passen de financiële kaders toe in advisering over college- en raadsvoorstellen.

Toelichting: Alle voorstellen worden standaard daaraan getoetst.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

4

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

§2.4 Portefeuille Economie, Duurzaamheid & Recreatie

↑ Taken Economie, Duurzaamheid & Recreatie

- Economische zaken (inclusief MRE);
- Bedrijventerreinen;
- Arbeidsmigranten;
- Afval en milieustraat;
- Energie, duurzaamheid en klimaat;
- Toerisme en recreatie;
- Golfbaan;
- Sport en sportaccommodaties;
- Dorpsraden en burgerparticipatie;
- Retail (inclusief horeca- en terrassenbeleid);
- Verkeersveiligheid en onderhoud wegen.

Verbonden partijen Economie, Duurzaamheid & Recreatie

- Blink;
- Metropoolregio Eindhoven (MRE) inclusief Brainport Eindhoven;
- Beheerstichting Golfbaan Stippelberg;
- VvE stallingsgarage Ruijschenberg en VvE parkeren Kruiseind.

Middelen Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Economie, Duurzaamheid & Recreatie (bedragen x € 1.000)	Jaarrekening	Begroting	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil Jaarrekening / Begroting
	2024	2025	2025	2025	2025
Baten	5.646	5.137	5.416	5.839	423
Lasten	13.638	15.571	17.676	15.989	-/- 1.687
Saldo	-/- 7.992	-/- 10.434	-/- 12.260	-/- 10.150	2.110

Doelen Economie, Duurzaamheid & Recreatie

De portefeuille kent vijf doelen.

Voor ieder doel is benoemd welke prestaties we nastreven en welke kengetallen er zijn. Daarnaast is het bestaande beleid en zijn de bestaande middelen benoemd. Tenslotte is per doel aangegeven wat we in 2025 hebben bereikt en welke extra middelen daarvoor zijn ingezet.

Doelen	 1: We gaan inwoners, bedrijven en instanties stimuleren tot duurzamer gedrag en handelen
	 2: Beter economisch vestigingsklimaat en we blijven toerisme en recreatie stimuleren en versterken
	 3: Maatregelen uitvoeren van grondstoffenbeleidsplan en -uitvoeringsplan die genoteerd staan om uit te voeren in 2025
	 4: We behouden in iedere kern eigen voorzieningen voor sport & bewegen
	 5: Inwoners zijn beter gefaciliteerd en gestimuleerd om te bewegen en te sporten

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 1

We gaan inwoners, bedrijven en instanties stimuleren tot duurzamer gedrag en handelen

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Woningen met D, E, F, G label welke worden geïsoleerd of twee slecht geïsoleerde bouwdelen	-	12	150	295
Woningen duurzaam verwarmd	Deze streefwaarden zijn afhankelijk of het rijk de warmtepomp verplicht vanaf 2026 bij vervanging cv-ketel. Het vorige kabinet heeft deze eis laten vervallen.			
Hernieuwbare elektriciteit	Deze streefwaarde is nader te bepalen. Daarbij zijn we afhankelijk van oplossingen voor de netcongestie om hernieuwbare elektriciteit te realiseren			

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Energieverbruik (TeraJoule)	2.217	2.076	1.943	1.891	-
CO ² uitstoot (kiloton)	137	126	112	110	-
Hernieuwbare elektriciteit	248	308	324	-	-

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Afwegingskader zonnevelden; (actualisatie) - CO2 Bespaarprogramma Transitievisie Warmte; ⇒ Koersdocument duurzaam Gemert-Bakel: van strategie naar uitvoering; ⇒ Regionale Energiestrategie (RES) 1.0; ⇒ Transitievisie warmte.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	Eind 2024 is de gemeenteraad een actueel afwegingskader en toetsingskader zonnevelden aangeboden, waarbij rekening is gehouden met de netcongestie.

Wat gingen we doen	
In 2025 gaan we met diverse partners door met jaarlijkse acties om de bewustwording van onze inwoners en bedrijven te vergroten en te stimuleren energie te besparen'. We werken samen met EnergieHuis Slim Wonen.	

Toelichting: Samen met het EnergieHuis Slim Wonen zijn een aantal themavonden georganiseerd voor onze inwoners, ook zijn er bewonersverhalen gepubliceerd in de lokale krant.

In 2025 is jaarschijf 2025 van het bespaarplan uitgevoerd, waaronder:

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

- Uitvoering lokaal isolatieplan;
- Aanpak bedrijventerreinen (energiehub);
- Uitvoering plan van aanpak energiearmoede.

Toelichting: Het isolatieplan is opgestart en loopt nog aantal jaar door. De aanpak energiearmoede is opgestart en loopt in 2026 nog door. Voor Smartpark is een onderzoek uitgevoerd naar een energiehub.

In 2025 is de procedure opgestart om te komen tot vijf pilots zonnenvelden.

Toelichting: De tender is opgestart, er zijn 11 initiatieven ontvangen.

Wij bieden in 2025 de voortgangsrapportage Regionale Energiestrategie (RES) ter kennisname aan de gemeenteraad. De ambitie blijft 30Mwh duurzame opwek voor 2030.

Toelichting: De voortgangsrapportage is aangeboden, de conclusie is dat de regio het bod niet gaat halen voor 2030.

Onze bijdrage aan het samenwerkings- en uitvoeringsprogramma van de RES bestaat uit deelname aan coalities verduurzaming maatschappelijk vastgoed, groen gas, soortenmanagementplan, verduurzaming bedrijventerreinen, RES on tour en publiek ontwikkelbedrijf De Peel. Daarnaast dragen we bij aan uitwerking verkenning regionale energiesysteem, versnellen uitbreiding elektriciteitsnetwerk, samenwerking met lokale energiecoöperaties.

Toelichting: Naast genoemde coalities zijn we ook betrokken bij coalitie kennisdeling energiehub. De coalitie publiek ontwikkelbedrijf De Peel is afgerond, de overige coalities lopen door.

In 2025 is duidelijk of en hoe we het opwekken van groen gas realiseren.

Toelichting: Het POHO MRE energietransitie heeft een position paper groen gas vastgesteld. Lokaal is er interesse om groen gas op te wekken, volgens de aanpak van Groenewoud Gas, waarbij mest van een aantal bedrijven op 1 agrarische locatie wordt bewerkt.

In 2025 gaan we start maken met een soortenmanagementplan (SMP) om de biodiversiteit te behouden/verbeteren. Met dit hulpmiddel kunnen we stimuleren woningen te isoleren zonder aantasting van biodiversiteit (o.a. vleermuizen).

Toelichting: De Europese aanbesteding leverde geen inschrijvingen op. Er zijn daarna bij een aantal bureaus vrijblijvende offertes opgevraagd. Het college heeft (gepland 24 februari 2026) besloten het werken met een SMP uit te stellen.

We hebben de samenwerking met energiecoöperatie Zeus uitgebreid en faciliteren energievraagstukken van lokaal bedrijfsleven.

Toelichting: De samenwerking is nog niet uitgebreid, Zeus beraadt zich op welk vlak zij actief willen en kunnen zijn.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 2

Beter economisch vestigingsklimaat en we blijven recreatie en toerisme stimuleren en versterken

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Ontwikkeling, uitbreiding en opwaardering van onze werklocaties	108ha	+ 4 ha	+2 ha	n.n.b.
Stimuleren van werkgelegenheid				
Aantal arbeidsplaatsen	-	n.n.b.	13.000	n.n.b.
Aantal bedrijfsvestigingen	-	n.n.b.	3.000	n.n.b.

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Oppervlakte werklocaties	101ha	106ha	106ha	108ha	n.n.b.
Aantal arbeidsplaatsen	12.400	12.590	12.750	13.000	n.n.b.
Aantal bedrijfsvestigingen	3.430	3.580	3.750	3.800	n.n.b.
Aantal gebruikers regionale website	182.000	342.000	418.000	399.000	434.000
Aantal overnachtingen (toeristenbelasting)	108.000	106.000	131.000	144.000	n.n.b.
Aantal vestigingen R&T-sector (LISA)	250	250	260	270	n.n.b.
Aantal banen R&T-sector (LISA)	670	680	1.010	940	n.n.b.

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid

- ⇒ Afsprakenkader arbeidsmigranten regio De Peel;
- ⇒ Brainport Agenda;
- ⇒ Brainport Nationale Actieagenda;
- ⇒ Visie regionale programmering werklocaties;
- ⇒ Omgevingsvisie Deel I - Koersdocument;
- ⇒ Omgevingsvisie Deel II - Bouwstenen;
- ⇒ Ontwikkelstrategie Zuidoost Brabant;
- ⇒ Uitvoeringsprogramma 2020/2021 en Beleidsplan 2021 Geopark Peelhorst en Maasvallei i.o.;
- ⇒ Economische Agenda De Peel 2022-2027;
- ⇒ MRE Samenwerkingsakkoord 2023-2026;
- ⇒ Samenwerkingsovereenkomst Innovatiehuis De Peel 2023-2027;
- ⇒ Regionaal arbeidsmarktplan Helmond-De Peel 2023-2027;
- ⇒ Perspectief Vrijetijdseconomie De Peel 2030.

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025

- Regionale Programmering Werklocaties;
- Omgevingsvisie;
- Peelakkoord (voorheen dorpenstrategie MRE)

Wat gingen we doen

Ontwikkelen, intensiveren en revitaliseren van in de regionale programmering werklocaties geprogrammeerde locaties. Hierbij wordt ook vervangingsvraag als gevolg van transformaties meegenomen.

Toelichting: Dit is een continu proces. Samen met de Peelgemeenten wordt hier continue aan gewerkt.

We ondersteunen en begeleiden (waar gewenst) bedrijventerreinen in het verbeteren van parkmanagement en aanverwante initiatieven.

Toelichting: Via het platform Samen Ondernemen Gemert-Bakel, waar de aftrap in september 2025 van was, worden diverse initiatieven besproken en verder in ontwikkeling gebracht. Het verbeteren van de kwaliteit van bedrijventerreinen is er een van.

In 2025 sluiten we als Peelregio samen met het Stedelijk Gebied Eindhoven een samenwerkingsovereenkomst ten behoeve van de ontwikkeling van het Regionaal Bedrijventerrein Brainport-Oost.

Toelichting: De voorbereidingen voor de samenwerkingsovereenkomst zijn afgerond en liggen in februari 2026 voor aan de raad ter besluitvorming.

In de regio participeren we in de bestuurlijke overlegstructuur en geven we in 2025 uitvoering aan de o.a. onderwerpen Werklocaties, Regiodeals, Voorzieningen en het MRE-stimuleringsfonds.

Toelichting: Deze onderwerpen worden besproken in het portefeuilleoverleg economie van de Metropoolregio Eindhoven. De raad is geïnformeerd over de resultaten op deze onderwerpen.

We zetten ons in om de innovatiekracht van de Brainportregio verder te vergroten, ervoor te zorgen dat voldoende goed gekwalificeerd talent beschikbaar is en het leef- en vestigingsklimaat in de regio te verbeteren. Hierbij faciliteren we ook in 2025 met verschillende communicatiekanalen het uitwisselen van kennis en lokale inzichten over innovatie, talent, energie en netcongestie.

Toelichting: Met deze inzet dragen we bij aan het versterken van de economische positie van de regio en het toekomstbestendig maken van onze lokale economie. Door actief bij te dragen aan de innovatiekracht van de Brainportregio stimuleren we ondernemerschap, technologische ontwikkeling en samenwerking tussen bedrijfsleven, onderwijs en overheid. Tegelijkertijd zetten we in op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van voldoende gekwalificeerd talent, omdat dit een randvoorwaarde is voor duurzame economische groei. Via gerichte communicatie en kennisdeling – onder meer over innovatie, talentontwikkeling, energievoorziening en netcongestie – ondersteunen we ondernemers en maatschappelijke partners bij actuele vraagstukken. Zo versterken we niet alleen het regionale ecosysteem, maar zorgen we ook dat lokale belangen en inzichten goed worden meegenomen. Bovenstaande punten worden ook via het platform Samen Ondernemen Gemert-Bakel opgepakt

We werken samen in De Peel om innovatie en synergie naar een hoger niveau te tillen. Leidraad hiervoor is de Economische Agenda de Peel 2022-2027.

Toelichting: Binnen de regionale samenwerking in De Peel bundelen we onze krachten om innovatie, economische ontwikkeling en onderlinge synergie te versterken. De

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Economische Agenda De Peel 2022-2027 vormt hierbij het inhoudelijke en strategische kader.
Deze agenda geeft richting aan gezamenlijke prioriteiten en concrete acties op het gebied van ondernemerschap, arbeidsmarkt, verduurzaming en toekomstbestendige bedrijvigheid. Door samen op te trekken vergroten we de slagkracht van de regio en benutten we schaalvoordelen

Arbeidsmarktregio Helmond-De Peel: In 2025 continueren de initiatieven en ontwikkelingen met het regionaal Arbeidsmarktplan De Peel 2023-2027.

Toelichting: Dit is een continu proces: In 2025 zijn de lopende initiatieven en ontwikkelingen voortgezet binnen het kader van het Regionaal Arbeidsmarktplan De Peel 2023-2027. Dit plan richt zich op het verbeteren van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, het versterken van duurzame inzetbaarheid en het bevorderen van inclusieve arbeidsdeelname

We vinden het belangrijk dat arbeidsmigranten in de regio onder fatsoenlijke omstandigheden kunnen verblijven, gebruik kunnen maken van voorzieningen en bij kunnen dragen aan onze economie. Daarom bieden we in 2025 vernieuwd en passend huisvestingsbeleid aan binnen Gemert-Bakel.

Toelichting: Uitvoering geven aan het afsprakenkader en de uitvoeringsagenda. Het vernieuwde huisvestingsbeleid voor Gemert-Bakel krijgt in 2026 vervolg.

We blijven Gemert-Bakel in regionaal en lokaal verband op de kaart zetten via de stichting Land van de Peel, in samenwerking met de VVV Gemert-Bakel.

Toelichting: Gemert-Bakel staat nog steeds in regionaal en lokaal verband 'op de kaart' via de stichting Land van de Peel, in samenwerking met Toeristisch Gemert-Bakel (voorheen VVV).

We starten met het opstellen van een regionale Peelagenda, met als thema's onder meer duurzaamheid en (vrijetijds)economie.

Toelichting: We hebben een Peelakkoord gesloten wat de eerste stap is om te komen tot de Peelagenda.

We bieden een mobiliteitsvisie aan, inclusief beleidskaders voor fietspaden.

Toelichting: De mobiliteitsvisie is in december 2025 vastgesteld.

We werken met diverse partijen aan het verkrijgen van de Unesco Geoparkstatus voor de Peelhorst en Maasvallei

Toelichting: Het Geopark Peelhorst en Maasvallei schrijft aan een indieningsdossier (Bidbook). De planning is om eind 2026 officieel de status van UNESCO Global Geopark aan te vragen.

Wat heeft het gekost?

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil Jaarrekening/Begroting
Toekomstbestendig Land van de Peel	30.000	0	30.000	16.000	14.000

Toelichting afwijking > 15.000: Niet van toepassing

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 3

Maatregelen uitvoeren van grondstoffenbeleidsplan en -uitvoeringsplan die genoteerd staan om uit te voeren in 2025

Stip op de horizon is nul kg restafval in 2050. Gedurende de beleidsperiode inzetten op verdere reductie van de hoeveelheid restafval via het Nationale Programma Circulaire Economie (NPCE).

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2021)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Scheidingspercentage afval	82%	85%	83%	n.n.b.

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Vastrecht afvalstoffenheffing					
Vastrecht woningen	€ 183,00	€ 190,50	€ 183,00	€ 190,10	€ 177,00
Vastrecht ondergronds	€ 119,00	€ 124,00	€ 119,00	€ 123,60	€ 115,10
Reinigingsrecht voor bedrijven	€ 222,00	€ 231,00	€ 231,00	€ 240,00	€ 240,00

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Grondstoffenbeleid 2024-2030 met bijbehorend Uitvoeringsprogramma Grondstoffen 2024-2026.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	- De Gemeenschappelijke regeling reiniging Blink 2025 is ingegaan per 1 januari 2025. PreZero is uitgeschreven en er zijn juridisch-technische wijzigingen gemaakt (fase 1). Op een later moment volgen beleidsmatige wijzigingen in de GR Blink (fase 2). - De Afvalstoffenverordening gemeente Gemert-Bakel 2025 en het Uitvoeringsbesluit Afvalstoffenverordening gemeente Gemert-Bakel 2025 zijn ingegaan per 14 maart 2025.
Wat gingen we doen	
Uitvoeren van maatregelen om doelstellingen te kunnen bereiken, zoals beschreven in het grondstoffenbeleidsplan en -uitvoeringsplan.	

Toelichting: Verschillende maatregelen zijn in 2024 en 2025 opgepakt en/of uitgevoerd. Er wordt jaarlijks een voortgangsrapportage opgesteld met daarin de algehele voortgang van het Uitvoeringsprogramma Grondstoffen 2024-2026.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend. Afval is een gesloten financiering. Dit betekent dat alle kosten voor afval worden betaald door de gebruikers via de jaarlijkse afvaltarieven.

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 4

We behouden in iedere kern eigen voorzieningen voor sport & bewegen

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2023)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Aantal kernen met basisvoorzieningen sport en bewegen	7	7	7	7

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Percentage inwoners is aangesloten bij een sportvereniging	-	50,9%	-	56,5%	-
Aantal inwoners sport wekelijks					
0-11 jaar		79%	-	-	-
12-18 jaar		90%	-	-	-
18-64 jaar		45,5%	-	60,4%	-
65 en ouder		39%	-	46,5%	-

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Herziene kadernota sport 2016.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	- Sportvisie Gemert-Bakel 2025; - In 2026 wordt het vastgoedbeleid sport voorgelegd aan de gemeenteraad ter besluitvorming.

Wat gingen we doen

We steken in op het overleiden van alle sportverenigingen. Dit doen we door in te zetten op het behoud van de verenigingsondersteuner (buurtsportcoach) om samenwerking tussen verenigingen onderling te bevorderen en de verenigingen te adviseren bij allerlei vraagstukken.

Toelichting: De verenigingsondersteuner heeft diverse vraagstukken van clubs behandeld. De verenigingsondersteuner is het 'sportloket' voor alle clubs. Daarnaast ondersteunen zij bij het inregelen van een sociaal veilig sportklimaat.

We geven uitvoering aan het nieuwe beleid toekomstvisie sport, zodat verenigingen in onze gemeente vitaal zijn en over passende sportvoorzieningen beschikken binnen de kaders.

Toelichting: Inwoners worden gestimuleerd door de buurtsportcoaches om te bewegen en sporten. Verenigingen worden ondersteund door de verenigingsondersteuner, zodat we

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

vitale verenigingen behouden en versterken. Samen met de sportclubs wordt gekeken waar behoefte is de sportvoorzieningen aan te passen en waar efficiëntere benutting mogelijk is.

We gaan de afspraken rondom sport-vastgoed uniformiseren en zetten het lopende traject van het sport-vastgoedbeleid voort. Het resultaat is een vastgesteld plan Vastgoedbeleid sport 2025-2034. De overeenkomsten met de verenigingen worden in 2025 geüniformeerd tijdens de looptijd van het vastgoedbeleidsplan.

Toelichting: Het vastgoedbeleid wordt nog vormgegeven en wordt in 2026 aangeboden aan de raad.

In het vastgoedbeleidsplan sport nemen we op dat basis buitensportverenigingen ondersteund worden bij het legionellabeheer. Dit doen we door de kosten van noodzakelijke inspecties, RI&E (Risico Inspectie en Evaluatie) en monsternamen voor legionella voor de basis buitensportverenigingen te vergoeden en ze inhoudelijk te begeleiden rondom de uitvoering van deze inspecties.

Toelichting: Legionella controles worden door de gemeente vergoed. Dit wordt ook meegenomen in het vastgoedbeleid.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Bij dit doel waren geen extra middelen toegekend.

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 5

Inwoners zijn beter gefaciliteerd en gestimuleerd om te bewegen en te sporten

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2022)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025	
Behoudt bovengemiddelde aantal sportende inwoners	57%*	56,5%	≥ 57%	n.n.b.	
*GGD-gezondheidsmonitor; bevolking 18 jaar of ouder)					
Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Percentage inwoners dat wekelijks sport (GGD-gezondheidsmonitor; bevolking 18 jaar of ouder)	-	50,9%	-	56,5%	-
Aantal inwoners sport wekelijks					
0-11 jaar		79%	-	-	-
12-18 jaar		90%	-	-	-
18-64 jaar		45,5%	-	60,4%	-
65 en ouder		39%	-	46,5%	-

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Sportakkoord II (onderdeel van Plan van aanpak 2024 -2026 gemeente Gemert-Bakel - Regeling specifieke uitkering sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026).
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	-

Wat gingen we doen	
We behouden de structurele inzet van de verenigingsondersteuner. De verenigingsondersteuner jaagt, samen met de GGD, initiatieven aan vanuit het Lokaal Beweeg- en preventieakkoord en voert de administratie voor de Stuurgroep.	

Toelichting: Diverse initiatieven zijn ontstaan met ondersteuning van budget van het lokaal- beweeg- en preventieakkoord en ondersteuning van de buurtsportcoaches/verenigingsondersteuner.

We blijven actief participeren in de Stuurgroep van het Beweeg- en preventieakkoord en anticiperen op cofinanciering vanuit het Rijk zoals bijvoorbeeld de beweegtuinen.	
--	--

Economie, Duurzaamheid & Recreatie

Toelichting: Diverse initiatieven zijn ontstaan met ondersteuning van budget van het lokaal- beweeg- en preventieakkoord en ondersteuning van de buurtsportcoaches/verenigingsondersteuner.

We behouden de buurtsportcoaches en maken daarin combinaties met sociale doelen zoals ouderenzorg en zorg voor mensen met beperkingen. Denk aan valpreventie, aanpak jongeren op gewicht en bestrijding eenzaamheid. We blijven aangehaakt bij Uniek Sporten.

Toelichting: De buurtsportcoaches hebben diverse trajecten uitgevoerd. Een greep uit de interventies: valpreventie, begeleiding naar sport door beweegmakelaar, clubs ondersteund in nieuw aanbod voor mensen die niet direct kunnen aansluiten bij reguliere sporten, ondersteuning bij peuter-kleutergym en beweeg beter en interventies op het voortgezet onderwijs.

We laten onze basisschoolleerlingen kennismaken met het (complete) sport- en culturaanbod bij hen in de buurt. Dat is belangrijk, want zo worden ze gestimuleerd om zich te ontwikkelen. Maar ook voor de organisaties/verenigingen is dit een kans. De ervaring leert namelijk dat 15% van de kinderen na de kennismakingslessen lid wordt (landelijke cijfers). Dit doen we door in september 2025 kleurrijke Sjors Sportief boekjes te verspreiden op alle basisscholen in Gemert-Bakel.

Toelichting: Sjors Sportief en begeleiding naar een sport zijn doorlopende activiteiten van buurtsportcoach/beweegmakelaar.

We geven nieuwkomers en volwassenen met onvoldoende financiële middelen de kans om te sporten. Dit doen we door de pilot sportondersteuning 18+ in 2024 te continueren. Via Stichting Leergeld kunnen kinderen en jongeren meedoen aan vrijetijdsactiviteiten zoals sport of zwemles.

Toelichting: In 2025 hebben 61 inwoners gebruik gemaakt van een financiële ondersteuning om te kunnen sporten.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

De middelen voor dit doel maken onderdeel uit van taakvelden 5.1 Sportbeleid en activering en 5.2 Sportaccommodaties. Voor deze taakvelden is in totaal per saldo respectievelijk € 197.000 en € 1.967.000 opgenomen in de Begroting 2024.

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Vershil Jaarrekening/ Begroting
Vervangen sportmaterialen sporthal Molenbroek en De Beek	40.000	0	40.000	27.000	13.000

Toelichting afwijking > 15.000: Niet van toepassing

5

Wonen & Levendige Dorpscentra

Wonen & Levendige Dorpscentra

§2.5 Portefeuille Wonen & Levendige Dorpscentra

↑ Taken Wonen & Levendige Dorpscentra

- Wonen;
- Volkshuisvesting;
- Monumenten;
- Kasteel;
- Wijkscouw (coördinerend, inhoudelijk per portefeuille oplossen);
- Openbaar beheer;
- Mobiliteit regionaal;
- Speelgelegenheden;
- Centrumontwikkelingen Bakel, Gemert, Milheeze en Handel.

Verbonden partijen Wonen & Levendige Dorpscentra

Binnen deze portefeuille wordt regionaal samengewerkt in de GR Metropoolregio Eindhoven op de thema's Mobiliteit en Ruimte & Wonen.

Middelen Wonen & Levendige Dorpscentra

De portefeuille heeft de volgende baten en lasten:

Wonen & Levendige Dorpscentra	Jaarrekening	Begroting	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Vershil jaarrekening/ begroting
(bedragen x € 1.000)	2024	2025	2025	2025	2025
Baten	786	834	1.219	1.620	401
Lasten	6.444	7.645	8.803	7.848	-/- 956
Saldo	-/- 5.658	-/- 6.812	-/- 7.584	-/- 6.228	1.356

Doelen portefeuille Wonen en Levendige Dorpscentra

De portefeuille kent drie doelen.

Voor ieder doel is benoemd welke prestaties we nastreven en welke kengetallen er zijn. Daarnaast is het bestaande beleid en zijn de bestaande middelen benoemd. Tenslotte is per doel aangegeven wat we in 2025 hebben bereikt en welke extra middelen daarvoor zijn ingezet.

Doelen	 1: Betere bereikbaarheid
	 2: Aantrekkelijke woonomgeving
	 3: Aantrekkelijke centra

Wonen & Levendige Dorpscentra

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 1

Betere bereikbaarheid

We zorgen ervoor dat onze kernen, voorzieningen en bedrijventerreinen goed bereikbaar zijn per fiets, auto of openbaar vervoer.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Realisatie van de snelfietsroute Gemert-Eindhoven	0 km (2024)	0 km	0 km	0 km
Realisatie van de snelfietsroute Gemert-Helmond	0 km (2024)	0 km	0 km	0 km
Betere doorstroming N272; aantal minuten vertraging t.o.v. 2023 in doorstromingsfactor	1,50 + 1,37 ochtendspits 1,31 + 1,25 avondspits (2023)	0 %	2 %	0 %
Robuuste en toekomstbestendige N279: aantal minuten vertraging t.o.v. 2023 in doorstromingsfactor	1,08-0,93 (2023)	0 %	2 %	0 %
Robuuste en toekomstbestendige N279: alternatieve vervoersmogelijkheden	0 (2024)	0	0	0
Gedragen voorkeursalternatief als oplossing voor de N615	-	0	0	0
Versterken van openbaar vervoer: aantal busritten per week	762 (2017)	414	414	414
Uitrol van deelmobiliteit in Gemert-Bakel: aantal deelauto's	0 (2024)	2	2 tot 5	5
Gedragscampagne om inwoners te stimuleren om andere vervoersmethoden meer te gebruiken: aantal vermeden autoritten t.o.v. 2023	0% (2024)	0%	-5%	-
Verbeteren bereikbaarheid gehele MRE-regio: aantal regiohub's nieuw busstation Eindhoven	0% (2024)	0	0	0
Verbeteren bereikbaarheid gehele MRE-regio: aantal vervoersknooppunten voor het openbare vervoer	0% (2024)	0	1	0
Het vlot en veilig afwikkelen van het verkeer over de Boekelseweg borgen na oplevering Vondellaan	7.800 mvt/e (2023)	max 6.478 mvt/e	max 6.500 mvt/e	max 6.478 mvt/e

Wonen & Levendige Dorpscentra

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Stremmingen in afwikkeling van verkeer vanaf Boekelseweg naar rotonde Noord-Om verminderen: terugloop tijdens spits	150 meter (2024)	0%	-0%	0%
Verkeersveiligheid op de Deel borgen	2.500 mvt/e (2023)	max 2.500 mvt/e	max 3.500 mvt/e	max 430 mvt/e
Verkeersveiligheid op Groenesteeg borgen	650 mvt/e (2022)	Max. 650 mvt/e	Max. 1.500 mvt/e	Max. 1.532 mvt/e
De hoeveelheid verkeer door de kern van Bakel met ca. 30% verminderen	n.n.b.	0%	-0%	0%

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Er is in 2022 een tijdelijk vervoersknooppunt ingericht nabij de kruising West-Om met de Heuvel. (halte Klaïda)	0	1	1	1	1

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Bereikbaarheidsagenda Zuid Oost Brabant; ⇒ Ontwikkelstrategie Zuidoost Brabant; ⇒ Richtlijnen CROW. ⇒ Wegenbeheerplan 2024-2027
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	- In 2025 is de Mobiliteitsvisie 2026-2040 voor Gemert-Bakel vastgesteld; ⇒ Regionale Mobiliteitsvisie 2040; - Peelakkoord.

Wat gingen we doen	
Tracébepaling realiseren voor de snelfietsroute Gemert-Eindhoven (2023), bestuursovereenkomst opstellen (2024), definitief ontwerp SFR realiseren (2025), ruimtelijke procedure doorlopen (2025-2026), realisatie (2028).	

Toelichting: Tracé is bepaald. Nieuwe bestuursovereenkomst (BOK) in december 2025 ondertekend.

Tracébepaling bevestigen voor de snelfietsroute Gemert-Helmond (2023), bestuursovereenkomst opstellen (2024), definitief ontwerp realiseren (2025), ruimtelijke procedure doorlopen (2025-2026), realisatie (2027).	
---	--

Toelichting: Tracé is bepaald. BOK wordt in februari 2026 ondertekend.

Betere doorstroming N272/Veiligheid N272 vergroten. Klanteisen vanuit Gemert-Bakel inbrengen voor de uitwerking van het voorkeursalternatief + (2024), voorkeursalternatief + vaststellen (2024), ruimtelijke procedure doorlopen via een buitenplanse omgevingsplanactiviteit (2025-2027), realisatie (2028-2029).	
---	--

Toelichting: Voorkeursalternatief vastgesteld. Procedure BOPA start in 2026.

Wonen & Levendige Dorpscentra

We zitten in de stuurgroep N615.

Toelichting: Project N615 gaat verder in 2026 met verkeersplein (korte termijn) op Laarbeeks grondgebied. Laarbeek onderzoekt in 2026-2027 alternatief voor overgang voor Beeksebrug (lange termijn) ten zuiden van Beek en Donk.

We leveren actieve input om te komen tot besluitvorming voor een oplossing voor de N615.

Toelichting: Zie voorgaande onderwerp.

Ook in 2025 gaan we actief samen met de burgers deelmobiliteit onder de aandacht brengen, fase 1 voor behoud van de deelauto's, fase 2 voor uitbreiding bij voldoende behoefte.

Toelichting: E.e.a. heeft geleid tot toename van aantal deelauto's met 3 stuks.

Actieve inbreng in de realisatie van een robuuste en toekomstbestendige N279. We zijn onderdeel van de regiegroep, we zitten in werkgroep planstudie N279 en we zitten in de werkgroep mobiliteitstransitie N279. Hierin vertegenwoordigen we de belangen van Gemert-Bakel.

Toelichting: We hebben ambtelijk en bestuurlijk deelgenomen aan de verschillende overlegtafels. Dit heeft geleid tot inbreng en zienswijze op de Notitie Reikwijdte en Detailniveau voor de N279.

We voeren een gedragscampagne uit om inwoners van Gemert-Bakel te stimuleren andere vervoersmethoden te gebruiken. Gedragscampagne is gericht op het stimuleren van fietsen, stimuleren van gebruik ov, stimuleren van thuiswerkdagen.

Toelichting: Deze campagne is niet uitgevoerd in 2025 door vertraging bij de vaststelling van de mobiliteitsvisie. Het vormt onderdeel van activiteiten uit mobiliteitsvisie vanaf 2027.

Na de Brainportdeal wordt in 2025 ook de uitwerking van de Beethovendeal verwacht. Voor het korte termijnpakket MRE wordt ingezet voor maximale maatregelen in de Peel en Gemert-Bakel. Hierbij wordt ingezet op HOV-onderzoek Noord-Zuid en Oost-West verbinding. OV-hub Oost en fietsinfra.

Toelichting: We hebben ons ingezet om alle beoogde maatregelen op te laten nemen in het korte termijn pakket.

We werken het ontwerp van de OV-hub aan de zuidzijde van Gemert uit. Vanuit deze hubs kunnen reizigers op- en overstappen naar het OV en/of gebruik maken van deelmobiliteit (auto's, fietsen etc.).

Toelichting: Een voorstel voor de locatie van de OV-hub komt in Q3 van 2026 naar de raad.

We gaan onderzoeken of het mogelijk is om ervoor te zorgen dat toename van verkeersbewegingen, verwacht door de woningbouwplannen ten noorden van Gemert geen afbreuk doen aan de kwaliteit van de woon- en leefomgeving van de bewoners van omliggende wijken en het buitengebied.

Toelichting: De resultaten van een onderzoek naar een noordelijke ontsluiting zijn in december voorgelegd aan de raadsfracties. Op grond van de reacties worden in 2026 vervolgstappen om te komen tot een noordelijke ontsluiting voor Gemert besproken met de provincie.

Wonen & Levendige Dorpscentra

We gaan onderzoeken of de bestaande wegen in staat zijn de extra verkeersbewegingen vlot en veilig af te wikkelen.

Toelichting: Bij ontwikkelingen rond woningbouw, recreatievoorzieningen en bedrijventerreinen wordt standaard een onderzoek verricht naar de capaciteit van bestaande infra om het te verwachten aan bod van verkeer vlot en veilig af te wikkelen. De resultaten worden gebruikt om tijdig te anticiperen op de noodzaak van investeringen.

We gaan onderzoeken of er alternatieven bestaan en/of moeten worden ontwikkeld om de extra verkeersbewegingen vlot en veilig af te wikkelen.

Toelichting: Zie voorgaande toelichting.

We brengen in beeld welke mogelijkheden bestaan om het doorgaande verkeer uit Bakel te weren.

Toelichting: De mogelijkheden zijn voorgelegd in de mobiliteitsvisie die in 2025 is vastgesteld.

We gaan doelmatig kijken naar nut en noodzaak van bushokjes en deze gefaseerd qua uitstraling naar het gewenste niveau brengen. Het beheer van bushokjes wordt ondergebracht bij een externe partij zodat we optimaal in staat zijn om te anticiperen de veranderingen rondom mobiliteit in de komende jaren.

Toelichting: Het vervangen van de oude bushokjes is aanbesteed. De oude bushokjes worden vervangen. Het aantal reizigers bepaalt of bushokjes worden vervangen of komen te vervallen. Zo wordt optimaal ingespeeld op aanbod naar behoefte.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil jaarrekening /begroting
Geactualiseerde kostenraming N272. Gereed 2027, kapitaallasten vanaf 2028.	0	0	0	0	0
Onderzoek Hub	50.000	50.000	0	0	0

Toelichting afwijking > 15.000: Niet van toepassing. De geactualiseerde kostenraming N272 geeft in 2025 geen kosten, die vallen pas in later jaren na realisatie.

Wonen & Levendige Dorpscentra

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 2

Aantrekkelijke woonomgeving

Het realiseren van woonmogelijkheden die zorgen voor een toekomstbestendige woningvoorraad (juiste plek, juiste doelgroep, juiste prijsklasse) in een goede leefomgeving.

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2021)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025	
Omvang aantal inwoners 2032: 35.000 inwoners (per 1-1)	-	31.435	31.870	31.541	
Aantal woningen	12.649	13.110	13.360	13.239	
Omvang woningbouwprogramma in 2022-2032 = 2.400 woningen					
Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal inwoners	30.760	31.040	31.383	31.435	31.541
Aantal woningen	12.649	12.859	12.989	13.110	13.239
Aantal huishoudens	13.101	13.288	13.444	13.460	13.612

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid	
Huidige beleid	⇒ Beleid permanente bewoning; ⇒ Groenstructuur en beleidsplan 2023; ⇒ Groennorm 2.0; ⇒ Omgevingsvisie Deel I - Koersdocument; ⇒ Omgevingsvisie Deel II - Bouwstenen; ⇒ Ontwikkelstrategie Zuidoost-Brabant; ⇒ Regionale begrippenlijst wonen 2024; ⇒ Regionale woondeal Zuidoost-Brabant 2023; ⇒ Tijdelijke huisvesting Tiny Houses uitgangspunten; ⇒ Verordening doelgroepen sociale woningbouw Gemert-Bakel; ⇒ Woonzorgvisie Gemert-Bakel; ⇒ Bomenbeleidsplan 2025; ⇒ Verordening Beschermd Groen 2025.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	• Omgevingsvisie; • Regionale begrippenlijst Wonen 2025; • Regionale woondeal Zuidoost-Brabant (2025); • Peelakkoord.
Wat gingen we doen	
We herijken de Regionale woondeal Zuidoost-Brabant.	

Wonen & Levendige Dorpscentra

Toelichting: De Regionale woondeal Zuidoost-Brabant is herijkt.

We zetten in MRE verband en lokaal in op woningbouwversnelling; Dit doen we door te prioriteren en afspraken te maken met Rijk en Provincie (woondeal). We werken hierin samen op MRE-niveau.

Toelichting: Woningbouwversnelling is voortgezet en er zijn extra subsidiegelden toegekend in het kader van de Beethovendeal.

We starten met het opstellen van een regionale Peelagenda, met als thema's onder meer leefomgeving en wonen.

Toelichting: Het Peelakkoord is gesloten. Dit is de eerste stap voor de Peelagenda.

We bieden een Omgevingsvisie aan, inclusief een gebiedsgerichte uitwerking voor alle kernen.

Toelichting: De omgevingsvisie inclusief gebiedsgerichte uitwerking is vastgesteld.

Vanuit de Omgevingsvisie maken we een (uitvoerings)programma agenda om de leefomgeving met lokaal maatwerk (gebiedsgericht) te verbeteren.

Toelichting: Voor alle dorpen is een concept uitvoeringsagenda gemaakt.

We werken het volkshuisvestingsprogramma verder uit.

Toelichting: De Wet versterking regie Volkshuisvesting is nog niet in werking getreden. Voor een aantal onderdelen uit dit programma zijn we wel al aan de slag gegaan. Op die manier wordt vooruitlopend gewerkt.

We leggen prestatieafspraken vast met Goed Wonen en stichting Huurdersbelang Gemert-Bakel op het gebied van volkshuisvesting en maken afspraken met projectontwikkelaars.

Toelichting: In 2025 zijn prestatieafspraken met Goed Wonen en Huurdersbelang Gemert-Bakel gemaakt. Ook zijn we in 2025 samen met Goed Wonen en Huurdersbelang begonnen met het maken van nieuwe meerjaren-prestatieafspraken die gaan gelden van 2026-2030. Hierbij zijn ook zorg- en welzijnspartners betrokken.

We voeren een wijkshow uit in De Mortel, Handel, Elsendorp, De Rips en Milheeze.

Toelichting: Aan het einde van 2024 is besloten de wijkshow in het vervolg alleen vraaggericht te organiseren. Er is nagedacht over hoe we dit moeten vormgeven naast de reguliere mogelijkheden die er al zijn voor inwoners om hun vragen of knelpunten in de openbare ruimte te agenderen bij de gemeente. Er is besloten dit met het volgende college opnieuw op te nemen. Wel zijn begin 2026 twee wijkshowen in het kader van verlichting op donkere fietspaden gepland. Er zijn in de tussentijd geen andere aanvragen voor wijkshowen geweest.

We realiseren samen met inwoners groen in versteende gebieden.

Toelichting: In 2025 zijn 10 locaties uitgekozen om samen met bewoners de locatie groener te maken en te 'ontstenen'. Op 5 locaties is hier uitvoering aan gegeven. In 2026 wordt dit met bewoners verder uitgewerkt en wordt op deze locaties beplanting aangebracht.

Wonen & Levendige Dorpscentra

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil jaarrekening /begroting
Uitwerking Volkshuisvestings-programma	10.000	0	10.000	10.000	0
Uitvoeringsprogramma groenstructuur en beleidsplan	32.000	0	32.000	24.000	8.000
Toelichting afwijking > 15.000: Niet van toepassing					

Wonen & Levendige Dorpscentra

Wat willen we bereiken?

↑ Doel 3

Aantrekkelijke centra

Dit doel is erop gericht om bezoekers te trekken naar onze centra en leegstand te voorkomen

Wat hebben we gemeten?

Streefwaarden bij dit doel	Nulmeting (2022)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Leegstand winkelvloeroppervlakte	2,1%	2,4%	2%	2,4%

Wat weten we nog meer	2021	2022	2023	2024	2025
Waardering centrum Gemert	7,6	-	-	-	-

Hoe hebben we dat bereikt?

Bestaand beleid

Huidige beleid	⇒ Centrumvisie Gemert; ⇒ Centrumplan Bakel.
Nieuw of geactualiseerd beleid in 2025	Omgevingsvisie Gemert-Bakel.

Wat gingen we doen

We hebben voor Gemert centrum nog geen BIZ Vastgoed geformaliseerd; Voor 2025 willen we hiertoe opnieuw stappen ondernemen.

Toelichting: BIZ Vastgoed is niet geformaliseerd. Initiatief lag en ligt bij de BIZ-centrum zelf. Prioriteit is gegeven aan verlenging van de bestaande BIZ die inmiddels is gerealiseerd.

We hebben een plan voor opwaardering van de Commandeur.

Toelichting: Er zijn concrete plannen voor de upgrading van de commandeur. Overleg en afstemming met stakeholders vindt plaats om in 2026 tot uitvoering te komen.

Een ontwerpplan voor de herinrichting van de eerste historische gang in Gemert centrum is in principe voltooid. Participatie en uitvoering in 2025.

Toelichting: Het plan voor de herinrichting van de eerste historische gang is in 2025 voltooid. De uitvoering vindt plaats in Q1 2026.

We hebben inmiddels deelgebied zeven van de centrumvisie Gemert verder uitgewerkt namelijk het van de Ackerterrein.

Wonen & Levendige Dorpscentra

Toelichting: Het stedenbouwkundig plan voor het van de Ackerterrein is vastgesteld.

We zijn gestart met het toegankelijker maken van het centrum in Gemert de zogenaamde MKB-route Voltooing en afronding in 2025.

Toelichting: De MKB route is in samenwerking met de organisatie Ongehinderd in 2025 Tot stand gekomen. Regie ligt primair bij het sociaal domein.

Het eerste project voor vergroening van het centrum Gemert is opgepakt en er wordt gestart met de uitvoering.

Toelichting: Het betreft hier de aanpak van de zogenaamde eerste historische gang, Deze is qua planvorming uitgewerkt en inmiddels in uitvoering genomen.

Fase 1b en fase 2 van het centrumplan Bakel zijn verder uitgewerkt in een ontwerp. Uitvoering start in 2025. Hierin zijn extra parkeerplekken opgenomen op basis van onderzoek en behoefte.

Toelichting: Het betreft hier fase 1b Wilberts plein en parkeren achter de Poolse winkel. Dit wordt in uitvoering genomen en extra parkeerplekken worden gerealiseerd.

De MFA Bakel heeft in 2024 een heroriëntatie doorlopen, hierdoor zijn nieuwe ontwerpen en berekeningen gemaakt. Deze dienen ter voorbereiding voor de uitvoering van de MFA wanneer door de raad een positief besluit genomen wordt; Voorbereiding op uitvoering bouw in 2025.

Toelichting: De raad heeft een positief besluit genomen. Het ontwerpproces bevindt zich momenteel in de voorlopige ontwerpfase, de onderbouwing voor de ruimtelijke procedure en onderzoeken zijn in aanmaak en een eerste doorrekening van de kosten wordt in Q2 2026 verwacht. Vooralsnog verloopt het project binnen het beschikbaar gestelde investeringskrediet en zijn stakeholders goed aangehaakt. Totale voorbereiding kost meer tijd door complexiteit opgave, daarom loopt deze door in 2026.

We updaten het beheer en onderhoud van stroomkasten en watertappunten die gebruikt worden voor evenementen, standhouders of kermisexploitanten en maken hier een beheerplan voor.

Toelichting: In 2025 is nagedacht over het beheer en de daarbij horende processen. Dit loopt nog door in 2026.

Wat heeft het gekost?

Wat waren de bestaande middelen?

Besteding extra middelen in de begroting bovenop huidig budget	Begroting	Overheveling	Begroting na wijziging	Jaarrekening	Verschil jaarrekening /begroting
Certificering stroomkasten en watertappunten	50.000	50.000	0	0	0

Toelichting afwijking > 15.000: Niet van toepassing

Beleidsindicatoren

§2.6 Beleidsindicatoren

↑ Het BBV schrijft voor dat de gemeente een aantal voorgeschreven beleidsindicatoren opneemt in het Jaarverslag. Dat wordt gedaan in deze paragraaf. Daarnaast zijn er extra financiële kengetallen opgenomen.

Beleidsindicatoren kunnen vergeleken worden met andere gemeenten

Door het opnemen van de indicatoren in de begroting kunnen deze vergeleken worden met buurgemeenten, gemeenten met dezelfde sociale structuur, provincie enzovoort. Dit kan via www.waarstaatjegemeente.nl.

In deze begroting zijn de indicatoren van Gemert-Bakel vergeleken met Nederland (NL), Noord-Brabant, Helmond en de overige vier Peelgemeenten Asten, Deurne, Laarbeek en Someren. Opnamedatum van de cijfers is maart 2026.

Beleidsindicatoren Gemert-Bakel vergeleken met anderen

Niet van alle jaren of gemeenten is het cijfer gepubliceerd. Als dit het geval is staat er een (-) teken.

Indicator-eenheid-jaar	Gemert-Bakel	Peel (4)	Helmond	Noord-Brabant	NL
Formatie - fte per 1.000 inwoners-2025	7,56	7,17	8,95	-	-
Bezetting – fte per 1.000 inwoners-2025	6,85	6,29	8,4	-	-
Apparaatskosten –kosten € per inwoner-2025	762	876	974	-	-
Externe inhuur – kosten als % totale loonsom -2025	20,57%	21,6%	26,5%	-	-
Overhead - % van de totale lasten-2025	8,46%	13,2%	9,7%	-	-
Aantal verwijzingen Halt-2025 *	17	-	-	-	-
Winkeldiefstallen-per 1.000 inwoners-2025	0,5	0,9	1,7	1,7	2,1
Geweldsmisdrijven-per 1.000 inwoners-2025	2,9	2,9	5,7	4,5	4,6
Diefstallen uit woning-per 1.000 inwoners-2025	0,8	1	1	1,4	1,2
Vernielingen-per 1.000 inwoners-2025	3,2	3,3	6,4	5,6	5,7
Func tiemenging-%-2024	49,1	52	54,2	55,2	54,5
Bedrijfsvestigingen-per 1.000 inwoners 15 t/m 64 jaar-2024	195,3	208,7	166,6	186,7	191,4
Absoluut verzuim-per 1.000 leerlingen-2024	4,9	7,8	9,7	11,4	6,7
Relatief verzuim-per 1.000 leerlingen-2024	10	10	18	20	28
Vroegtijdig schoolverlaters (vsv'ers)-%-2024	1,5%	1,6%	2,7%	2,2%	2,3%
Niet-sporters-%-2024	43,5%	46,4%	46%	42,2%	42,5%
Banen-aantal per 1.000 inwoners van 15-64 jaar-2024	646,6	753,5	800	864,9	850,2

Beleidsindicatoren

Indicator-eenheid-jaar	Gemert-Bakel	Peel (4)	Helmond	Noord-Brabant	NL
Jongeren met een delict voor de rechter-%-2023	1%	1%	1%	1%	1%
Kinderen in uitkeringsgezin-%-2024	4%	4%	6%	5%	6%
Netto arbeidsparticipatie-%-2025	74,6%	74,7%	72,5%	73,7%	73,2%
Werkloze jongeren-%-2024	1%	1%	2%	2%	2%
Bijstandsuitkeringen-per 10.000 inwoners-2025	152,2	129,3	324,2	222,9	281,2
Lopende re-integratievoorzieningen-per 10.000 inwoners van 15-64 jaar-2024	81,8	87,1	153,6	160,7	203,1
Jongeren met jeugdhulp-%-2024 **	11,9%	11,4%	14,8%	14,3%	14%
Jongeren met jeugdbescherming-%-2024	0,6%	0,6%	1,1%	0,9%	1%
Jongeren met jeugdreclassering-%-2024	0,2%	0,3%	0,3%	0,3%	0,4%
Clënten maatwerk Wmo-per 10.000 inwoners-2025	640	625	740	699	660
Omvang huishoudelijk restafval-kg per inwoner-2024	58	58	103	113	148
Hernieuwbare elektriciteit-%-2022	36,2%	36%	10,1%	25,2%	32,5%
Gemiddelde WOZ waarde-x €1.000-2025	427	435	345	406	398
Nieuwgebouwde woningen-per 1.000 woningen-2024	11,7	6,4	8,1	8,9	8,4
Demografische druk-%-2025	76,8%	79,5%	64,7%	71,3%	70,7%
Gemeentelijke woonlasten eenpersoonhuish -€-2025	1067	947	1008	885	957
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonhuish-€-2025	1105	1032	1051	965	1050

Beleidsindicatoren Gemert-Bakel door de jaren heen

De beleidsindicatoren zijn sinds 2017 verplicht. Daarom kan nu een overzicht worden gegeven in het verloop over meerdere jaren. Daarmee krijgt de gemeenteraad een beter inzicht.

Niet van alle jaren is het cijfer gepubliceerd. Als dit het geval is staat er een (-) teken.

Indicator-eenheid	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Formatie-fte per 1.000 inwoners -	5,10	5,72	5,79	5,77	6,07	7,40	7,39	7,56
Bezetting-fte per 1.000 inwoners -	5,47	5,58	5,78	5,56	5,44	6,11	6,87	6,85
Apparaatskosten–kosten per inwoner - €	436	377	408	496	587	653	720	762
Externe inhuur – kosten als % totale loonsom	10,2 %	7,8%	7,2%	10,5%	20,7%	24,2%	28,9%	20,6%
Overhead - % van de totale lasten	6,4 %	8,4%	7,3%	8,3%	7,4%	7,2%	8,7%	8,5%
Aantal verwijzingen Halt *	26	17	50	23	17	18	21	17
Winkeldiefstallen-per 1.000 inwoners	0,7	0,8	0,3	0,5	0,8	0,8	0,8	0,5
Geweldsmisdrijven-per 1.000 inwoners	3,1	3,1	2,4	3,1	3,2	3,2	3	2,9

Beleidsindicatoren

Diefstallen uit woning-per 1.000 inwoners	1,6	1,5	1,8	1,1	1,4	1	1,3	0,8
Vernielingen-per 1.000 inwoners	3,3	4,1	3,9	3,6	4,5	4,5	3,8	3,2
Funciemenging-%	48,8	49,2	48,9	49,5	49,5	50	49,1	-
Bedrijfsvestigingen-per 1.000 inwoners 15 t/m 64 jaar	154,9	163,3	168,9	175,2	182,7	187,5	195,3	-
Absoluut verzuim-per 1.000 leerlingen	-	2,2	1,8	1,1	3,8	7	4,9	-
Relatief verzuim-per 1.000 leerlingen	7	13	10	4	9	9	10	-
Vroegtijdig schoolverlaters (vsv'ers)-%	1,1%	1,5%	1,0%	1,4%	1,7%	2%	1,5%	-
Niet-sporters-%	-	-	43,1%	-	49,1%	-	43,5%	-
Banen-aantal per 1.000 inwoners van 15-74 jaar	612,6	625,8	611,7	630,8	653,9	661,7	646,6	-
Jongeren met een delict voor de rechter-%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	-	-
Kinderen in uitkeringsgezin-%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	-
Netto arbeidsparticipatie-%	71,2%	72,3%	71,8%	72,8%	74,1%	74,5%	74,9%	74,6%
Werkloze jongeren-%	1%	1%	2%	1%	1%	1%	1%	-
Bijstandsuitkeringen-per 10.000 inwoners	210,2	208,8	271,3	221,7	199,7	189,8	189,6	152,2
Lopende re-integratievoorzieningen-per 10.000 inwoners van 15-64 jaar	-	40,7	50,7	66,4	56,2	76,4	81,8	-
Jongeren met jeugdhulp-%	8,6%	8,6%	8%	9%	8,5%	9,5%	11,7%	-
Jongeren met jeugdbescherming-%	0,7%	1,1%	1,2%	1,2%	0,8%	0,6%	0,6%	-
Jongeren met jeugdreclassering-%	0,3%	-	-	-	0,2%	-	0,2%	-
Cliënten maatwerk Wmo-per 10.000 inwoners	710	730	660	670	660	670	690	640
Omvang huishoudelijk restafval-kg per inwoner	45	45	50	48	43	53	58	-
Hernieuwbare elektriciteit-%	5,9%	10,1%	17,6%	25,2%	37,5%	-	-	-
Gemiddelde WOZ waarde-x €1.000	-	274	301	309	341	385	406	427
Nieuwbouwwoningen-per 1.000 woningen	6,2	14,8	7,9	14,8	6,1	9,6	11,7	-
Demografische druk-%	69,3%	70,4%	71,5%	72,3%	73,7%	75,3%	75,9%	76,8%
Gemeentelijke woonlasten een-persoonhuishoudens -€	713	745	826	765	973	991	1031	1067
Gemeentelijke woonlasten meer-persoonhuishoudens-€	736	768	849	891	1004	1022	1062	1105
Index: Eenpersoonshuishouden	97,7	102,1	113,2	118,5	133,3	135,8	141,2	146,2
Index: Meerpersoonshuishouden	89,8	93,7	103,5	108,7	122,4	124,6	129,5	134,8

* **Aantal verwijzingen Halt:** de aantallen verwijzingen Halt komen uit de database van Halt. Deze gegevens komen niet overeen met de gegevens van de site "waar staat je gemeente". Bij de overige gemeenten zijn de aantallen verwijzingen Halt dus niet ingevuld omdat ze niet te vergelijken zijn.

Beleidsindicatoren

Financiële kengetallen

Op [waarstaatjegemeente.nl](https://www.waarstaatjegemeente.nl) staan nog een aantal extra financiële kengetallen. Deze zijn niet verplicht maar worden voor het inzicht hier vermeld. In de paragraaf weerstandsvermogen van deze Begroting staan daarnaast de zes verplichte kengetallen opgenomen.

Solvabiliteitsratio	
% verhouding eigen/vreemd vermogen	
35,6%	39,3%
Gemert-Bakel	Nederland
Jaarstukken 2025	VNG 2024

Netto schuldquote	
% schuld t.o.v. inkomsten	
41,0%	41,1%
Gemert-Bakel	Nederland
Jaarstukken 2025	VNG 2024

Netto investeringsquote	
% waarin de activa toe- of afnemen	
+/- 2,2%	+/- 3,6%
Gemert-Bakel	Nederland
	VNG 2024

Uitleenquote	
% uitgeleende gelden t.o.v. inkomsten	
16,9%	5,7%
Gemert-Bakel	Nederland
	VNG 2024

Uitkering uit het gemeentefonds	
€ per inwoner	
€ 2.063	€ 2.460
Gemert-Bakel	Nederland
	CBS 2025

OZB-tarief woningen	
% eigenaren	
0,1216%	0,0953%
Gemert-Bakel	Nederland
Verordening 2025	COELO 2025

OZB-tarief niet woningen E	
% eigenaren	
0,3070%	0,3472%
Gemert-Bakel	Nederland
Verordening 2025	COELO 2025

OZB-tarief niet woningen G	
% gebruikers	
0,2125%	0,2414%
Gemert-Bakel	Nederland
Verordening 2025	COELO 2025

Afvalstoffenheffing	
€ per meerpersoonshuishouden	
€ 243	€ 369
Gemert-Bakel	Nederland
Verordening 2025	COELO 2025

Rioolheffing	
€ per meerpersoonshuishouden	
€ 245	€ 233
Gemert-Bakel	Nederland
Verordening 2025	COELO 2025

3. Paragrafen

Sommige informatie staat versnipperd in de Begroting over de verschillende portefeuilles. Met de paragrafen krijgt de gemeenteraad deze informatie op één plek aangeboden. De Paragrafen (BBV art. 26) dienen aan te sluiten bij de inrichting van de begroting. Een aantal paragrafen zijn verplicht, dit betreffen de eerste acht paragrafen. Daarnaast staat het een gemeente vrij daar eigen paragrafen aan toe te voegen. De Gemeente Gemert-Bakel heeft ervoor gekozen om de paragraaf 'Investerings' daaraan toe te voegen.

Verplichte paragrafen

1.  Lokale heffingen;
2.  Weerstandsvermogen en risicobeheersing;
3.  Onderhoud kapitaalgoederen;
4.  Financiering;
5.  Bedrijfsvoering;
6.  Wet open overheid (Woo);
7.  Verbonden partijen;
8.  Grondbeleid;

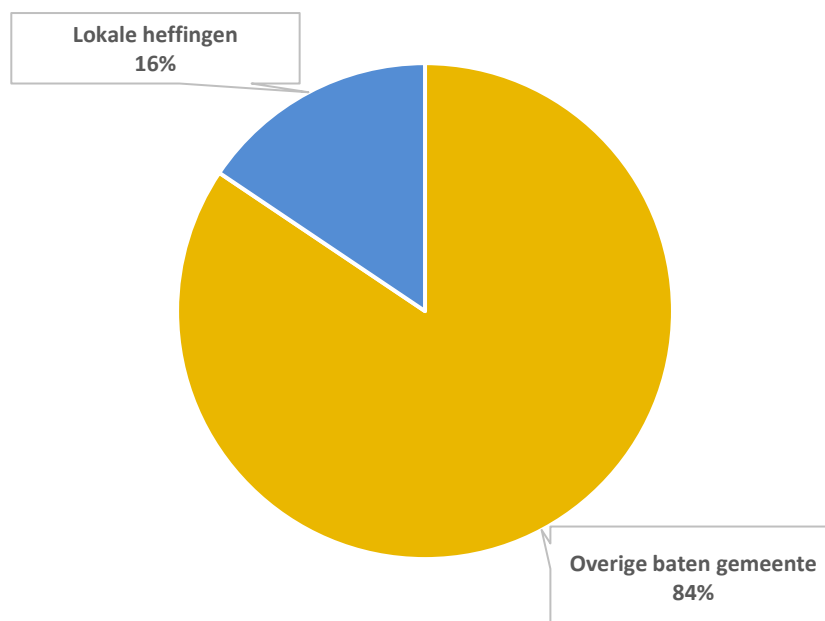
Eigen paragrafen

9.  Investerings.

Lokale heffingen

§3.1 Lokale heffingen

↑ In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de opbrengsten uit heffingen en belastingen en wat dit betekent voor burgers en bedrijven. De lokale heffingen zijn 1/6^e van de gemeentelijke inkomsten.



De afgelopen jaren gerealiseerde lokale heffingen zijn als volgt.

Opbrengsten (x € 1.000)	2021	2022	2023	2024	2025
Afvalstoffenheffing	3.035	3.308	3.315	3.330	3.234
Rioolheffing	2.615	2.741	2.875	3.161	3.396
Totaal heffingen	5.650	6.049	6.190	6.491	6.630
Onroerendezaakbelasting (OZB)	8.827	9.004	9.559	9.623	10.362
Hondenbelasting	187	200	216	219	183
Toeristenbelasting	216	162	233	227	266
Bedrijveninvesteringszone (BIZ)	47	50	52	53	53
Totaal belastingen	9.277	9.416	10.060	10.122	10.864
Totaal leges	2.302	1.959	3.343	2.389	2.030
Totaal kwijtscheldingen	-130	-127	-136	-138	-141
Saldo	17.099	17.297	19.457	18.864	19.383

Toelichting

In Bijlage 10 is per categorie aangegeven welke tarieven er gehanteerd worden. Heffingen en leges zijn gebonden aan maximaal 100% kostendekkendheid. Voor de belastingen mag de gemeente zelf de tarieven bepalen. Daarbij staat 1% OZB voor een jaarlijkse opbrengst van afgerond € 104.000.

Wat merkt de inwoner ervan?

De gemeenteraad heeft in december 2024 de tarieven van de gemeentelijke belastingen 2025 vastgesteld.

Lokale heffingen

Er is rekening gehouden met de volgende wijzigingen:

- Stijging met 2,2% inflatie voor alle heffingen en belastingen in 2025;
- De rioolheffing stijgt extra met 5,2% boven op de inflatie. Zie ⇒ raadsbesluit watertakenplan;
- Een verlaging van de afvalstoffenheffing met 4,7% vanwege lagere kosten;
- Areaaluitbreiding OZB van € 175.000 per jaar. Dit heeft geen invloed op het tarief.

Voor de inwoners en bedrijven van Gemert-Bakel zijn dit de gemiddelde kosten.

Woningen	2021	2022	2023	2024	2025
Ø WOZ per woning	€ 291.000	€ 326.000	€ 385.000	€ 407.000	€ 427.000
OZB eigenaar	€ 440	€ 445	€ 458	€ 475	€ 494
Rioolheffing	€ 192	€ 200	€ 210	€ 228	€ 245
Afvalstoffenheffing	€ 242	€ 253	€ 245	€ 251	€ 243
Totaal	€ 874	€ 898	€ 913	€ 954	€ 982

Niet-woningen	2021	2022	2023	2024	2025
OZB eigenaar	€ 1.317	€ 1.319	€ 1.438	€ 1.379	€ 1.409
OZB gebruiker	€ 792	€ 809	€ 934	€ 859	€ 944
Rioolheffing	€ 192	€ 200	€ 210	€ 228	€ 245
Afvalstoffenheffing	€ 242	€ 253	€ 245	€ 251	€ 243
Totaal	€ 2.543	€ 2.581	€ 2.827	€ 2.717	€ 2.841

Huurwoningen	2021	2022	2023	2024	2025
Rioolheffing	€ 192	€ 200	€ 210	€ 228	€ 245
Afvalstoffenheffing	€ 242	€ 253	€ 245	€ 251	€ 243
Totaal	€ 434	€ 453	€ 455	€ 479	€ 488

Overige	2021	2022	2023	2024	2025
Hondenbelasting	€ 59,40	€ 60,25	€ 61,65	€ 64,05	€ 65,45
Toeristenbelasting (overnachting)	€ 1,40	€ 1,45	€ 1,50	€ 1,55	€ 1,60

De gemiddelde kosten zijn afkomstig uit actuele cijfers van Belastingensamenwerking Oost-Brabant (BSOB).

De gemiddelde WOZ-waarde per woning is geactualiseerd op basis van de beschikbare informatie per juni 2025 (bron CBS). De WOZ-waarde van 2025 heeft als waardepeildatum 1-1-2024. De waardepeildatum ligt namelijk altijd op 1 januari van het jaar voor de start van het jaar waarvoor de WOZ-waarde geldt.

Gemert-Bakel vergeleken met anderen

Het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (COELO) publiceert jaarlijks een overzicht van alle lokale lasten in Nederland. De laatste versie is hier te vinden ⇒ overzicht lokale lasten in 2025. In dit overzicht zijn alle tarieven van de Nederlandse gemeenten opgenomen.

De gemiddelde OZB kosten van woningen in het overzicht van COELO liggen hoger dan bij de BSOB. Dit verschil heeft te maken met het feit dat COELO alleen uitgaat van de gemiddelde OZB kosten van koopwoningen en de BSOB van zowel koopwoningen als huurwoningen (woningcorporatie).

Lokale heffingen

Beleid lokale heffingen

Per belasting of heffing wordt kort het beleid van de gemeente Gemert-Bakel hiervoor aangegeven.

Onroerendezaakbelasting (OZB)

De inkomsten uit de OZB vallen in de algemene middelen van de gemeente. Dat betekent dat de inkomsten geen vooraf bepaald bestemmingsdoel hebben maar dat de gemeenteraad bepaalt waarvoor de opbrengsten uit de OZB worden ingezet. De opbrengst van de OZB draagt bij aan het voorzieningenniveau van de gemeente. Er is in de heffing een drietal groepen met elk een eigen tarief:

- Eigenaren van woningen;
- Gebruikers van niet-woningen;
- Eigenaren van niet-woningen.

Gebruikers van woningen, bijvoorbeeld huurders, krijgen geen aanslag.

Hondenbelasting

De hondenbelasting is een algemene belasting waarvan de opbrengst ten goede komt van de algemene middelen. De opbrengst is niet specifiek bedoeld om de kosten te dekken die gerelateerd zijn aan het uitvoeren van beleid ter bestrijding van overlast door honden.

Toeristenbelasting

De toeristenbelasting wordt geheven voor het houden van verblijf met overnachting binnen de gemeente door personen die niet als ingezetene met een adres in de gemeente in de basisregistratie personen zijn ingeschreven:

- a) Tegen een vergoeding in welke vorm dan ook, dan wel;
- b) Die zonder vergoeding gedurende hun verblijf beroeps- of bedrijfsmatige werkzaamheden verrichten voor of in opdracht van anderen.

Afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing is een bestemmingsbelasting en wordt door de gemeente gebruikt voor het ophalen, afvoeren en verwerken van afval. Deze heffing wordt opgelegd aan huishoudens en bedrijven waarvoor de gemeente een inzamelplicht voor afval heeft. Daarbij moet een nuance aangebracht worden dat voor bedrijven enkel een aantal kleinschalige ondernemingen en instellingen onder deze inzamelplicht vallen. Bedrijven zijn namelijk zelf verantwoordelijk voor het eigen bedrijfsafval. Voor bestemmingsbelastingen geldt dat de gemeente niet meer mag heffen dan de kosten die zij voor de betreffende taak of voorziening maakt en het niet voor andere doeleinden gebruikt mag worden.

Rioolheffing

De rioolheffing is een bestemmingsbelasting voor huishoudens en bedrijven en wordt door de gemeente gebruikt voor het beheer van het gemeentelijk rioolstelsel en grond- en hemelwatervoorzieningen. De gemeente heeft bij wet een zorgplicht voor drie beleidsvelden op het gebied van water. De afvoer van afvalwater, afvoer van regenwater (hemelwater) en het beheer van het grondwaterpeil. Deze zorgtaken zijn opgenomen in het door de raad vastgestelde gemeentelijk watertakenplan.

Leges

Leges kunnen worden geheven voor gemeentelijke dienstverlening. Legesheffing mag alleen dienen om kosten te verhalen. Het is niet toegestaan dat er winst wordt gemaakt. Dit betekent dat de totale opbrengst uit de legesverordening (per hoofdstuk) in zijn geheel niet meer dan de geraamde lasten mag bedragen. Een belangrijk deel is gebaseerd op de inzet van personeel en wordt voornamelijk beïnvloed door de loonontwikkeling.

De wetgever heeft wel aangegeven dat er in principe geen rechtstreeks verband hoeft te bestaan tussen de hoogte van de tarieven en de kosten van de individuele dienst. Zeker bij retributies en leges waarbij de tarieven voor verschillende activiteiten in één legesverordening worden geregeld, kan zich de vraag voordoen op welk niveau de kostendekkendheid moet worden getoetst. Het uitgangspunt daarbij is toetsing op verordeningenniveau, waarbij op het totaalniveau van de legesverordening de geraamde baten de geraamde kosten voor deze legesproducten niet mogen overschrijden. Een verschil tussen baten en lasten op een individueel legesproduct is toegestaan.

Lokale heffingen

De legesverordening kent een drietal hoofdstukken:

- Hoofdstuk 1: Algemene dienstverlening;
Voorbeelden zijn onder andere huwelijken, paspoorten en rijbewijzen;
- Hoofdstuk 2: Omgevingswet;
Voorbeelden zijn onder andere vergunningen voor bouw- en verbouwactiviteiten;
- Hoofdstuk 3: Dienstverlening vallend onder Europese dienstenrichtlijn;
Voorbeelden zijn horeca- en evenementenvergunningen.

Bedrijveninvesteringszone (BIZ)

De BIZ-bijdrage is een bestemmingsbelasting die op verzoek van ondernemers wordt geheven. Het biedt ondernemers de mogelijkheid om met hulp van de gemeente aanvullende diensten uit te voeren om de openbare ruimte bij bedrijventerreinen of winkelgebieden schoner, veiliger of goed bereikbaar te maken. De belastingopbrengst wordt daartoe als subsidie uitgekeerd aan een door de ondernemers opgerichte uitvoeringsorganisatie. De heffing van de BIZ-bijdrage beperkt zich tot een bepaald gebied in de gemeente, de bedrijveninvesteringszone (BIZ). Voor Gemert-Bakel is dat de zone Gemert-Centrum.

Kwijtschelding

Als een belastingplichtige niet of over te weinig financiële middelen beschikt om de belastingaanslag te voldoen, kan onder bepaalde voorwaarden aan deze belastingplichtige kwijtschelding verleend worden. Uitvoering hiervan vindt plaats door de BSOB. Voor kwijtschelding komen de volgende heffingen in aanmerking:

- Onroerendezaakbelasting;
- Afvalstoffenheffing vastrecht;
- Rioolheffing.

De overige heffingen zijn in de betreffende (belasting)verordeningen uitgesloten voor kwijtschelding.

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

§3.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

↑ Aan beleid uitvoeren en investeringen doen voor maatschappelijke doelen zijn risico's verbonden. Deze paragraaf geeft inzicht in de risico's die de gemeente loopt en de benodigde financiële buffer.

Risicomatrix

In totaal zijn er tien risico's opgenomen in het risicoprofiel van de gemeente. In deze paragraaf worden ze toegelicht. De matrix geeft aan hoe de risico's zich tot elkaar verhouden.

Hoge impact		2, 3, 4, 5, en 8	1
Gemiddelde impact		7	
Lage impact	9	6 en 10	
	25%	50%	75%
	Kans		

Belangrijkste financiële risico's gemeente Gemert-Bakel

	Risico	Kans	Incidenteel	Structureel
1	Projectrisico's bouwgrondexploitatie	n.v.t.	1.908	
2	Decentralisatie taken Rijksoverheid	50%	836	38
3	Stijgende bouwkosten	50%		365
4	Gemeentefonds regulier	50%		352
5	Rentestijging	50%		300
6	Golfbaan	50%		50
7	(Voormalige) wethouders pensioenen	50%		123
8	Informatiebeveiliging en datalekken	50%	625	
9	Verbonden partijen	25%	56	
10	Verstrekte geldleningen en hypotheek	50%	89	
	Overige en vervallen risico's			
	Totaal incidenteel		3.514	-
	Totaal structureel (impact x vier jaren)		-	4.912
	Benodigd weerstandsvermogen			8.426

Percentages en bedragen zijn indicatief. Waar 'n.v.t.' staat ingevuld is een andere berekening gevolgd. Zie Bijlage 11 in het Bijlagenboek 2025 voor een verdiepende toelichting over deze risico's.

De risico's zijn stabiel de afgelopen jaren

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
9.865	7.958	8.115	5.774	6.527	8.028	6.973	7.820	6.622	7.095	7.743	8.426

Risico's blijven stabiel, zeker rekening houdend met de inflatie door de jaren heen.

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het aanwezige weerstandsvermogen wordt conservatief berekend

Het weerstandsvermogen bestaat uit het geld en de mogelijkheden om risico's te kunnen afdekken.

In de ⇒ financiële kaders zoals vastgesteld op 18 maart 2021 is aangegeven hoe het aanwezige weerstandsvermogen wordt berekend. Deze berekening is conservatief en bestaat enkel uit de algemene reserves (inclusief risicoreserves) en een eventueel begrotingsoverschot van het komende jaar. Dit betekent dat de post onvoorzien, de onbenutte belastingcapaciteit, bestemmingsreserves en stille reserves niet betrokken worden bij de berekening van het aanwezige weerstandsvermogen.

Er is meer weerstandsvermogen aanwezig dan benodigd

Het weerstandsvermogen is op (meer dan) het gewenste peil zoals vastgesteld in de financiële kaders. De risico's bedragen bijna achtenhalf miljoen euro, waar dan bijna zeventien miljoen euro voor aanwezig dient te zijn. Aanwezig is bijna achtentwintig miljoen euro. De risico's zijn daarmee ruim driedubbel afgedekt.

Benodigd weerstandsvermogen	=	8.426	aan risico's	maal factor twee	=	16.852
------------------------------------	----------	--------------	---------------------	-------------------------	----------	---------------

Aanwezig weerstandsvermogen per 31 december 2025

Stand Algemene reserve	21.711
Risicoreserve Bouwgrond	3.631
Risicoreserve Drie decentralisaties	2.500
Totaal aanwezig weerstandsvermogen	27.842

Bovenstaand weerstandsvermogen is exclusief de Risicoreserve ravijnjaren van afgerond vijftien miljoen euro. Hierin worden overschotten gestort in afwachting op duidelijkheid over de ravijnjaren. Eventueel niet benutte delen vallen na verloop terug naar de Algemene reserve.

Financiële kengetallen

De basis voor goede gemeentefinanciën is een meerjarenbegroting die structureel en reëel in evenwicht is. De volgende (verplichte) kengetallen geven een breder beeld van de financiële positie van de gemeente.

In de financiële kaders is vastgelegd dat de gemeente streeft op twee kengetallen: een stijging van de solvabiliteit naar 15% en een daling van de netto schuldquote naar 90%.

Kengetal	2021	2022	2023	2024	2025
Netto schuldquote (maximaal 90%)	98%	64%	59%	51%	41%
Netto schuldquote zonder doorleningen	70%	43%	39%	34%	26%
Solvabiliteitsratio (minimaal 15%)	15%	22%	26%	32%	36%
Structurele exploitatieruimte	8%	1%	2%	8%	7%
Grondexploitatie	11%	6%	7%	13%	10%
Belastingcapaciteit	114%	110%	113%	107%	105%

In Bijlage 11 zijn de kengetallen met elkaar in verband gebracht.

Onderhoud kapitaalgoederen

§3.3 Onderhoud kapitaalgoederen

↑ Algemeen

Deze paragraaf bevat de volgende kapitaalgoederen (BBV, artikel 12 lid 1):

- Wegen;
- Bomen en groen;
- Openbare verlichting;
- Riolering en waterberging;
- Gebouwen;
- Sportparken;
- Speeltoestellen.

Wegen

De gemeente Gemert-Bakel beheert ongeveer 2,6 miljoen m² verhardingen (2.669.881 m²), met een vervangingswaarde van ongeveer € 200 miljoen.

Volgens de Wegenwet ligt de zorgplicht voor wegen bij de wegbeheerder. Voor gemeentelijke wegen betekent dit dat de gemeente verantwoordelijk is voor het onderhoud. In artikel 15 en 16 van de Wegenwet is vastgelegd dat gemeentelijke wegen in goede staat moeten verkeren. Dat houdt in dat zij veilig moeten zijn en geschikt voor hun functie.

Elke twee jaar wordt het wegenareaal geïnspecteerd volgens de CROW-methodiek. Op basis hiervan wordt de kwaliteit beoordeeld en de meerjarenplanning (tot tien jaar vooruit) geactualiseerd. De laatste inspectie vond plaats in het tweede kwartaal van 2024. De volgende inspectie staat gepland voor het tweede kwartaal van 2026.

De verdeling van het areaal is als volgt:

- 39% asfaltverharding
- 43% elementenverharding (klinkers, tegels e.d.)
- 3% betonverharding
- 15% halfverharding

Uit de meest recente inspectie blijkt dat 84,1% van de verhardingen (beeldkwaliteit A en B) beter is dan of voldoet aan de landelijk geaccepteerde basiskwaliteit. Bij de vorige inspectie was dit 89,9%.

Kwaliteit en onderhoud verhardingen

De daling in kwaliteit is vooral zichtbaar bij de elementenverharding. Dit komt deels doordat wegen die de komende jaren volledig worden gereconstrueerd, momenteel een mindere kwaliteit hebben. Aan deze wegen wordt geen groot onderhoud meer uitgevoerd, omdat zij binnen enkele jaren volledig worden vernieuwd.

Van de achterstand bij elementenverharding bestaat 22% uit de maatregel '30% herstraten'. Dit betreft voornamelijk inritten en parkeerstroken. Het gaat hierbij vooral om kleinschalige gebreken, zoals oneffenheden, verzakkingen, schade aan straatwerk en problemen met de vlakheid. Dit valt grotendeels onder dagelijks onderhoud. Dit is dus geen rijbanen, fietspaden en voetpaden. In 2025 is daarom extra ingezet op herstraatwerk om de kwaliteit te verbeteren. Deze aanpak wordt in 2026 voortgezet.

Bij asfaltverhardingen is de kwaliteitsdaling beperkter. Dit komt doordat structureel groot asfaltonderhoud wordt uitgevoerd en doordat bij integrale reconstructies asfalt in de kernen is vervangen door elementenverharding.

Extra middelen wegenbeheer

In het herijkte Wegenbeheerplan 2024–2027 zijn voor drie jaar extra middelen beschikbaar gesteld voor regulier en groot onderhoud. Het doel is om het uitgestelde onderhoud, met name bij elementenverharding, in te halen. In 2025 is hiermee gestart en dit wordt in 2026 voortgezet.

Onderhoud kapitaalgoederen

Achterstallig onderhoud en BBV

Achterstallig onderhoud kan leiden tot schade, onveilige situaties en hogere herstelkosten. In geval van achterstallig onderhoud waarbij sprake is van kapitaalvernietiging en/of onveilige situaties wordt er op basis van artikel 44 lid 1a BBV een voorziening gevormd.

Uit de meest recente inspectie (Q2 2024), uitgevoerd volgens de CROW-methodiek, blijkt dat 84,1% van het areaal voldoet aan de landelijke basisbeeldkwaliteit A en B (zeer goed tot voldoende). Een beperkt deel (2,4%) scoort categorie C (matig tot onvoldoende) en het resterende deel betreft categorie D (onvoldoende tot achterstallig). Het areaal (cat. C en D) dat nog niet aan het vastgestelde onderhoudsniveau voldoet, is opgenomen in de onderhoudsplanning. Er is bij de gemeente geen separate voorziening voor achterstallig onderhoud, de voorziening wegen heeft toereikende middelen voor zowel regulier groot onderhoud als voor het planmatig en beheerst wegwerken van de onderhoudsachterstanden.

In Q2 2026 vindt een nieuwe inspectie plaats. De resultaten daarvan worden betrokken bij de actualisatie van het beheerplan wegen in 2027, zodat de programmering en financiële dekking van het onderhoud actueel en toereikend blijven.

Voorziening groot onderhoud wegen

Op basis van het Wegenbeheerplan worden onderhoudswerkzaamheden opgenomen in een meerjarenplanning. Het beheerplan is in 2024 geactualiseerd. De voorziening onderhoud wegen is in dit boekjaar als volgt gemuteerd:

Voorziening Onderhoud wegen	Per 01-01	Mutatie	Per 31-12
Totaal	2.916.987	+ € 132.243	€ 3.049.230

In het afgelopen jaar is € 945.000 gestort in de voorziening. De uitgaven bedroegen € 812.757, voornamelijk voor asfaltonderhoud. Dit is minder dan oorspronkelijk begroot. Hierdoor is de stand per 31 december hoger dan de verwachting bij aanvang van het jaar.

Dagelijks onderhoud

Voor het dagelijks onderhoud worden elke vier jaar raamovereenkomsten afgesloten, voornamelijk met lokale aannemers. Deze overeenkomsten hebben betrekking op klein onderhoud aan elementenverharding en riolering, onderhoud aan bermen en onderhoud aan half- en onverharde wegen. Het gaat om zowel preventieve als correctieve werkzaamheden (meldingen en calamiteiten), met als doel de openbare ruimte veilig en in goede staat te houden. Kleine gebreken worden snel hersteld om grotere schade te voorkomen. Zo worden gaten gerepareerd, wordt opdruk door boomwortels aangepakt en wordt de openbare ruimte waar nodig aangepast voor mindervalide gebruikers. Zand- en halfverharde wegen worden minimaal twee keer per jaar geïnspecteerd en indien nodig onderhouden. Daarnaast zijn bermen onderhouden om de afwatering te verbeteren, gaten en sleuven op te vullen en waar nodig bermverharding aan te brengen.

Bomen en Groen

Bomen

Als gemeente beheren we maar ongeveer 45.000 bomen. Deze bomen zorgen niet alleen voor structuur en sfeer, maar bieden ook schuilplaatsen en voedsel voor dieren, verkoeling op warme dagen en dragen bij aan schonere lucht.

In 2025 is het nieuwe Bomenbeleidsplan vastgesteld. Dit nieuwe plan is gericht op duurzaam behoud en ontwikkeling van het bomenbestand. Dit bomenbeleid zal verder worden uitgewerkt in een beheerplan, verordening en een vernieuwde Groene Kaart (beschermde bomen). In 2026 wordt gestart met de actualisatie van de Groene Kaart om deze aan te passen aan de nieuwe situatie.

Eens in de drie jaar worden alle bomen gecontroleerd op veiligheid door middel van een BVC (Boomveiligheidscontrole). Door de werkzaamheden die uit deze controle voortkomen uit te voeren, voldoet de gemeente aan haar zorgplicht.

Onderhoud kapitaalgoederen

Tijdens de BVC worden ook attentiebomen in de hele gemeente beoordeeld. De controle en de daaropvolgende snoeiwerkzaamheden worden wijkgericht uitgevoerd. In 2025 is na controle in wijk 2 (Bakel en een gedeelte van Gemert) de snoeiopdracht uitgezet en inmiddels uitgevoerd.

Naast snoeiwerkzaamheden wordt voorzien in de vervanging van bomen en het water geven van nieuw aangeplante bomen. Sinds enkele jaren bestaat er een gemeentelijke regeling waarbij eigenaren een bijdrage kunnen ontvangen voor maatregelen die noodzakelijk zijn voor het duurzaam in stand houden van waardevolle bomen of beschermde houtopstanden (Groene Kaart).

Grootschalige boomvervangingen bij reconstructieprojecten riool- en wegen worden gefinancierd uit de daarbij horende investeringsbudgetten.

Ziekten en plagen/bevordering natuurlijk evenwicht en biodiversiteit

Het budget wordt ingezet voor gerichte bestrijding van de eikenprocessierups (EPR) en voor het herstel en versterken van het natuurlijk evenwicht, gericht op het behoud en de verhoging van de biodiversiteit ter voorkoming van ziekten en plagen in het algemeen.

Afgelopen jaren is de beheersing van de eikenprocessierups op ecologisch verantwoorde wijze onder controle gebracht. Er wordt sinds 2023 niet meer preventief gespoten. In tegenstelling tot preventieve bespuiting draagt het bevorderen van biodiversiteit bij aan een duurzame en natuurlijke onderdrukking van plagen zoals de EPR.

Op de lange termijn blijft de inzet primair gericht op het versterken van het natuurlijk evenwicht. Dit gebeurt onder andere door de aanleg en het ecologisch beheer van kleine landschapselementen, het creëren van rust-, nest- en voortplantingsplaatsen voor fauna (zoals nestkasten, vleermuisverblijven, takkenrillen en dood hout), het versterken van de leefomgeving van natuurlijke vijanden (zoals sluipvliegen en sluipwespen), het verbeteren van de bodemkwaliteit en het bodemleven, het realiseren van geschikte groeiplaatsen voor bomen en het werken aan een gevarieerd en toekomstbestendig bomenbestand. Het budget wordt daarmee breed ingezet voor biodiversiteitsprojecten.

Groen

Het groenonderhoud in de openbare ruimte wordt uitgevoerd door onze eigen gemeentelijke dienst, het werkbedrijf Senzer en een aantal aannemers.

Als gemeente willen we een prettige, gezonde leefomgeving voor alle inwoners nu en voor de volgende generaties. Dat doen we door samen met inwoners en bedrijven het groen in onze gemeente te versterken tot een waardevol, robuust groen netwerk, waarmee de biodiversiteit wordt vergroot. In de dorpen zijn de tuinen, bossen en parken die in particulier eigendom zijn ook van belang voor de gezonde leefomgeving. Dit geldt ook voor de gronden in eigendom van agrariërs, organisaties die terreinen beheren en overheden in het buitengebied.

De groenambitie realiseren we door te werken via vier richtinggevende principes, die elk bestaan uit doelen en maatregelen:

Principe 1: We zorgen dat er voldoende en duurzaam groen is voor iedere inwoner.

Principe 2: Bodem, water en biodiversiteit zijn sturend bij de ontwikkeling en beheer van ons groen.

Principe 3: We zorgen voor gevarieerd groen dat bijdraagt aan verschillende opgaven.

Principe 4: Groen is voor ons allemaal, we werken er samen aan.

Groenfonds

De gemeente hanteert een groennorm. De groennorm behelst bij initiatieven een verplichting voor realisatie van voldoende openbaar toegankelijk groen per woning. In een aantal situaties is het niet verplicht of gewenst deze fysiek te realiseren. Dan kan de gemeente instemmen om ter compensatie in het groenfonds een bedrag te storten. De gemeente neemt daarmee de verplichting voor groenrealisatie over. In de voorziening 'groenfonds', worden deze bijdragen van initiatiefnemers gestort.

In dit jaar is de voorziening groenfonds als volgt gemuteerd:

Voorziening groenfonds	Per 01-01	Mutatie	Per 31-12
Totaal	€ 164.266	-/- € 54.272	€ 109.994

Onderhoud kapitaalgoederen

Er is afgelopen jaar geen groencompensatie-bijdrage door initiatiefnemers aan het groenfonds gedaan. Er is voor € 54.272 aan uitgaven direct ten laste van de voorziening gebracht.

Openbare verlichting

Onderhoud en beheer

Hierbij wordt het reguliere onderhoud gedaan van het areaal aan masten en lampen binnen de gemeente. Daarnaast worden storingen opgelost. In 2024 hebben we geen onvoorziene zaken gehad. Wel zijn de kosten voor stroomverbruik al enige jaren (o.a. Vanwege hoge energietarieven) relatief hoog.

Vervanging

De gemeente streeft naar een duurzame verlichting van de openbare ruimte. Dit houdt onder andere in dat het areaal geleidelijk wordt omgezet naar LED-verlichting, die eenvoudig dimbaar is en dynamisch kan worden aangestuurd om de energie-efficiëntie te maximaliseren. Deze verduurzaming is nodig om te voldoen aan de afspraken uit het landelijke Energieakkoord en de doelstellingen van de gemeenten om in 2050 energieneutraal te zijn.

In 2025 is samen met gemeente Laarbeek het onderhouden en uitvoeren van projectmatige vervangingswerkzaamheden voor openbare verlichting aanbesteed. Het betreft een raamovereenkomst voor een termijn van 4 jaar.

Riolering en waterberging

Riolering

De aanleg en het beheer van riolering zijn gemeentelijke taken en vastgelegd in het Gemeentelijk Watertakenplan (GWTP). Dit plan bundelt het voormalige Waterplan en het verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan (vGRP) en beschrijft de zorgplichten voor afvalwater, hemelwater en grondwater. Sinds de invoering van de Omgevingswet op 1 januari 2024 is een afzonderlijk GRP niet langer verplicht, maar een onderbouwing van de kosten voor de rioleringszorg en de bijbehorende rioolheffing blijft noodzakelijk. In afwachting van een Omgevingsprogramma is het huidige GWTP verlengd tot en met 2026. In 2026 is een Omgevingsprogramma met bijbehorend kostendeckingsplan vastgesteld.

Jaarlijks vindt planmatig onderhoud plaats op basis van inspectieresultaten. Binnen het beschikbare budget worden noodzakelijke herstelmaatregelen uitgevoerd. Terugkerende werkzaamheden zijn onder andere het reinigen van kolken, gemalen en bergbezinkbassins, het inspecteren en reinigen van vrijvervalriolering en het onderhoud van pompen, randvoorzieningen, mechanische riolering en wadi's. Ook worden kleine reparaties uitgevoerd en is in 2026 uitvoering gegeven aan onderhoud en beoordeling van de benodigde renovatie van drukrioolgemalen in het buitengebied, met als doel het aantal storingen fors te verminderen.

In het kader van vervanging en optimalisatie zijn diverse projecten uitgevoerd in De Kieboom, Prior Davidtsstraat, Prior Jacobsstraat, President John F. Kennedystraat en Het Frans Brugske in Gemert, waarbij ook klimaatadaptieve maatregelen zijn meegenomen.

Voorziening vervanging riolering	Per 01-01	Mutatie	Per 31-12
Totaal	€ 8.019.247	+ € 1.185.372	€ 9.204.619

Waterberging

Waterberging is een belangrijk aandachtspunt bij zowel inbreidings- als uitbreidingslocaties. Op grond van de Verordening Waterbergingsfonds zijn initiatiefnemers van (particuliere) planontwikkelingen verplicht om in het kader van de watertoets voldoende waterberging te realiseren.

Wanneer realisatie op eigen terrein of in de directe omgeving niet mogelijk is, moet een financiële bijdrage aan de gemeente worden betaald. De gemeente gebruikt deze middelen om de wateropgave op een andere locatie te compenseren.

Onderhoud kapitaalgoederen

Omdat deze bijdragen derdengelden betreffen en er voor de gemeente een bestedingsverplichting aan is gekoppeld, is hiervoor een aparte voorziening ingericht.

Voorziening Waterberging	Per 01-01	Mutatie	Per 31-12
Totaal	€ 294.595	€ 0	€ 294.595

In dit jaar is de stand van de voorziening waterberging niet gewijzigd.

Gebouwen

Op 11 december 2025 is het nieuwe Meerjarig Onderhoudsplan Gebouwen 2026 door de raad vastgesteld. Deze herziening van het onderhoudsplan zorgt ervoor dat de onderhoudsplannen realistisch en actueel blijven. Op basis hiervan wordt de meerjarige stelpost kapitaallasten gebouwen in de begroting 2026 verlaagd en de storting in de voorziening verhoogd. In 2025 is de storting nog € 281.172. De uitgaven voor groot onderhoud op basis van het uitvoeringsplan zijn uitgekomen op € 254.842. Dit is lager dan begroot, vanwege uitgesteld onderhoud dat voor een belangrijk deel is doorgeschoven naar 2026 in het nieuwe onderhoudsplan.

In dit boekjaar is de voorziening als volgt gemuteerd:

Storting	€ 281.172
Onttrekking	€ 254.842 -/-
Mutatie	€ 26.330

Voorziening onderhoud gebouwen	Per 01-01	Mutatie	Per 31-12
Totaal	€ 1.146.888	+ € 26.330	€ 1.173.218

Sportparken

In 2025 is een geactualiseerd beheerplan sportparken door de gemeenteraad vastgesteld. Het Beheerplan sportparken 2026-2029 geeft aan op welke wijze de gemeente het onderhoud en de renovatie van de buitenaccommodatie samen met de verenigingen uitvoert. De accommodaties van deze verenigingen vormen de basisvoorziening sport. In het beheerplan is naast groot onderhoud ook rekening gehouden met te activeren vervangingsinvesteringen die leiden tot kapitaallasten.

In dit boekjaar is de voorziening onderhoud sportparken als volgt gemuteerd:

Voorziening onderhoud sportparken	Per 01-01	Mutatie	Per 31-12
Totaal	€ 589.030	+€ 25.938	€ 614.968

Er is in 2025 één renovatie van een natuurgras voetbalveld uitgevoerd. Overige geplande natuurgrasveld renovaties zijn uitgesteld omdat ze nog van voldoende niveau waren.

Speeltoestellen

De gemeente investeert in speellandschappen en stimuleert daarmee buiten spelen en bewegen voor jong en oud. Het merendeel van de speelvoorzieningen bevindt zich in de openbare ruimte. Een kleiner deel staat op gemeentegrond bij scholen, waarvan de buitenruimte openbaar toegankelijk is.

De kaders voor onderhoud en vervanging zijn vastgelegd in het in 2023 vastgestelde Beleids- en uitvoeringsplan speel- en beweegvriendelijke ruimte 2024–2027. In dit plan is, naast het reguliere onderhoud, ook financiële ruimte opgenomen voor het verbeteren van speelplekken en de bijbehorende openbare ruimte.

De gemeente is verantwoordelijk voor de veiligheidsinspecties van alle speeltoestellen. Het onderhoudsniveau mag nooit lager zijn dan 'veilig'. Er wordt gewerkt met een regulier onderhoudsbudget binnen de exploitatie en met te activeren vervangingsinvesteringen. Er is geen voorziening voor groot onderhoud.

In 2025 zijn diverse speelplekken gerenoveerd, waaronder het Hein de Witpark en Groeskuilen in Gemert. Ook is in 2025 gestart met de voorbereiding van de pumptrack, die in 2026 wordt aangelegd. In 2026 worden alle speelplekken in Bakel gerenoveerd en wordt de skatebaan in Gemert vernieuwd.

Financiering

§3.4 Financiering

↑ In deze paragraaf worden de wijzen van financiering in het afgelopen jaar toegelicht.

Ten aanzien van het Treasury-beleid zijn de volgende kaders van belang:

- Wet Houdbare Overheidsfinanciën (Hof);
- Wet Financiering decentrale overheden (Fido);
- Treasurystatuut.

Wet Houdbare overheidsfinanciën (Wet Hof)

Deze wet bevat bepalingen over zowel nationale- als Europese begrotingsregels die ervoor zorgen dat het Nederlandse overheidstekort beperkt wordt tot 3%. De maatstaf hiervoor is het EMU-saldo. In de wet staat dat gemeenten een gelijkwaardige bijdrage moeten leveren aan het terugdringen van het EMU-tekort. Het aandeel van de gemeenten in de Europese norm voor het maximale begrotingstekort van 3% is 0,34% van het Bruto Binnenlands Product (BBP). Sinds het bestaan van de norm zijn gemeenten/VNG niet aangesproken door het Rijk bij overschrijdingen van de norm.

Rente- en kredietrisico beheer

Kasgeldlimiet (Wet Fido)

Voor vlottende schulden geldt de kasgeldlimiet als norm. De kasgeldlimiet geeft het maximaal bedrag aan dat met vlottende middelen mag worden gefinancierd. Deze norm is gedefinieerd als 8,5% van de begrotingsomvang van de lasten van afgerond € 105,6 miljoen. De hieruit voortvloeiende kasgeldlimiet bedraagt afgerond € 8.975 miljoen. Het verloop van de kasgeldlimiet over de kwartalen is als volgt:

Toets kasgeldlimiet 2025 (bedragen x € 1.000).				
	Kw. 1	Kw. 2	Kw. 3	Kw. 4
1. Toegestane kasgeldlimiet				
in procenten	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%
in bedrag	8.975	8.975	8.975	8.975
2. Omvang vlottende korte schuld				
Opgenomen gelden < 1 jaar	2.000	3.667	-	-
Schuld in r/c	870	56	-290	335
Gestorte gelden door derden < 1 jaar	-	-	-	-
Totale omvang vlottende korte schuld	2.870	3.723	-290	335
3. Vlottende middelen				
Contante gelden in kas	-	-	-	-
Tegoeden in rekening courant	53	67	79	86
Overige uitstaande gelden < 1 jaar	367	160	3834	4329
Totale omvang vlottende middelen	420	227	3.913	4.415
4. Totaal netto vlottende schuld (2-3)	2.450	3.496	-4.203	-4.080
Toets kasgeldlimiet:				
Toegestane kasgeldlimiet (1)	8.975	8.975	8.975	8.975
Ruimte (+) / Overschrijding (-) = (1-4)	6.525	5.479	13.178	13.055

De kasgeldlimiet mag voor een maximale periode van twee achtereenvolgende kwartalen overschreden worden mits de overschrijding in het daaropvolgende kwartaal wordt opgeheven. Van overschrijding van de kasgeldlimiet was in 2025 geen sprake. In 2025 was er op 4 momenten sprake van het aantrekken van kasgeld (= geldlening o/g met een maximale looptijd tot 1 jaar).

Ook heeft er op 16 december 2025 een herfinanciering van een 5-jarige fixe geldlening van c.a. € 5,9 miljoen plaatsgevonden tegen 2,73%. Deze geldlening ten behoeve van de golfbaan, is afgesloten via SFI met de provincie Overijssel en heeft een looptijd van 5 jaar.

Financiering

Renterisiconorm

Er is een wettelijke norm voor de omvang van het renterisico. Onder dit risico wordt begrepen het risico dat de gemeente loopt als gevolg van mogelijke renteschommelingen op financieringen met een rente typische looptijd van langer dan 1 jaar. De gemeente loopt renterisico over dat deel van de leningenportefeuille dat in een jaar in aanmerking komt voor herfinanciering of renteherzieningen én nieuw aan te trekken leningen. De maximumnorm is door het Rijk ingesteld om een enigszins stabiele rentelast over de jaren te bewerkstelligen. Dit kan worden gerealiseerd door de financieringsbehoefte te spreiden over de jaren. De mate van spreiding wordt uitgedrukt in de renterisiconorm.

Het renterisico wordt weergegeven in de onderstaande tabel:

Renterisiconorm 2025 (bedragen x € 1.000)		2025
1	Renteherziening	-
2	Aflossingen	12.601
3	Renterisico (1+2)	12.601
4	Renterisiconorm (20% van begrotingstotaal)	21.117
5a	Ruimte onder de risiconorm	8.516
5b	Overschrijding van de risiconorm	-

De jaarlijks verplichte aflossingen en renteherzieningen mogen niet meer dan 20% van het begrotingstotaal bedragen (renterisiconorm). Uitgaande van het begrotingstotaal van afgerond € 105,6 miljoen, is dit afgerond € 21,1 miljoen. In 2025 was er geen sprake van overschrijding van de renterisiconorm.

Schatkistbankieren

Overtollige liquide middelen van gemeenten dienen ondergebracht te worden in de schatkist bij het Rijk voor zover die liquide middelen het zogenaamde drempelbedrag overschrijden. We hebben in 2025 regelmatig onze overtollige liquide middelen tijdelijk moeten stallen in de schatkist bij het Rijk via het schatkistbankieren.

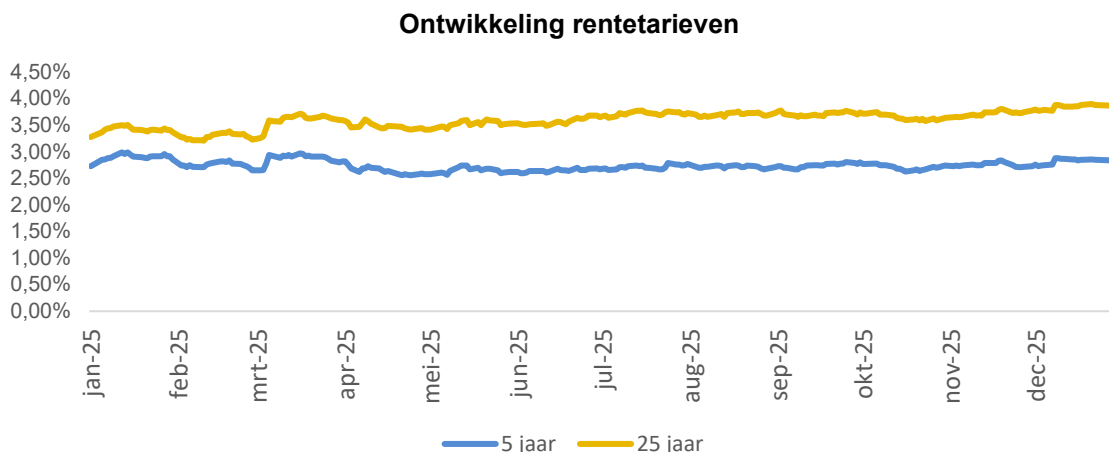
In 2021 is het drempelbedrag voor schatkistbankieren verhoogd naar 2,00% (was 0,75%) van het begrotingstotaal met een minimum van € 1.000.000 (voor begrotingstotalen tot € 500 miljoen). Het drempelbedrag is in 2021 verhoogd om de administratieve lasten voor gemeenten te verminderen. Het drempelbedrag bedraagt voor 2025 afgerond € 2.112.000.

Het rentepercentage wat de gemeente ontvangt op schatkistbankieren (RC) is in 2025 gedurende het jaar teruggelopen van 2,9% naar 1,9%.

Rente

Net als in 2023 en 2024 is de rente ook in 2025 redelijk constant gebleven. De rentes fluctueerden in 2025 tussen de 2,60% en 3,90%. De gemeente heeft in 2025 behalve de hierboven genoemde herfinanciering van een fixe geldlening, géén nieuwe lange lening hoeven aan te trekken.

Financiering



Gemeente Gemert-Bakel renteomslag berekening 2025

Renteschema BBV		2025
a.	De externe rentelasten over de korte en lange financiering	2.624.620
b.	De externe rentebaten over de korte en lange financiering	-/- 592.900
Totaal door te rekenen externe rente		2.031.720
c1.	De rente doorberekend aan de grondexploitatie	-/- 154.734
c2.	De rente van projectfinanciering richting het taakveld	-/- 894.865
c3.	De rentebaat van doorverstrekte leningen richting het taakveld	384.319
Saldo aan taakvelden toe te rekenen externe rente		1.366.441
d1.	Rente over eigen vermogen	
d2.	Rente over voorzieningen	
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente		1.366.441
e.	De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	-/- 1.384.367
f.	Renteresultaat op het taakveld Treasury	-/- 17.926

Gezien het beperkte (voordelige) renteresultaat wordt dat hier niet verder toegelicht.

EMU-Saldo

In de Wet Houdbare Overheidsfinanciën (HOF) zijn afspraken gemaakt over het toegestane jaarlijkse EMU-tekort bij gemeenten, provincies en waterschappen. EMU staat voor Economische en Monetaire Unie. Het Jaarverslag van een gemeente is opgesteld volgens het normale stelsel van baten en lasten. Het EMU-saldo is een saldo op kasbasis. EU-lidstaten mogen een tekort (EMU-saldo) hebben van maximaal 3% van het bruto binnenlands product. Aan dit maximale tekort van 3% hebben, naast de Rijksoverheid, ook de decentrale overheden een aandeel.

Het ministerie publiceert via de circulaire per gemeente een referentiewaarde voor het EMU-saldo. Voor Gemert-Bakel lag die voor 2024 op -/- € 4.964.000. Oftewel een maximaal tekort van € 4.964.000. Een individuele EMU-referentiewaarde betreft geen norm, maar een indicatie van het aandeel dat een provincie of gemeente in de gezamenlijke tekortnorm heeft.

Financiering

In onderstaande tabel is de berekening en de impact van de Gemeente Gemert-Bakel gegeven op het EMU-saldo van Nederland. We hebben een EMU-saldo boven de referentiewaarde. € 16.806.000 overschot t.o.v. van een maximaal tekort van -/- € 4.964.000.

Berekening EMU-Saldo 2025 (x € 1.000)		2025
1	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	7.976
2	Mutatie (im)materiële vaste activa	7.744
3	Mutatie voorzieningen	2.349
4	Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	-/- 1.614
5	Boekwinst bij verkoop effecten en boekwinst bij verkoop (im)materiële vaste activa	351
EMU Saldo		16.806

Bedrijfsvoering

§3.5 Bedrijfsvoering

↑ In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de bedrijfsvoering van de gemeente.

Er wordt een toelichting gegeven op:

- Rechtmatigheidsverklaring;
- Dienstverlening;
- Communicatie;
- Informatisering en automatisering;
- Informatiebeveiliging en privacy;
- Ontwikkeling aantal fte en loonkosten;
- Planning & Controlcyclus 2025;
- Nota's en verordeningen
- Jaarlijkse onderzoek naar doelmatigheid en doeltreffendheid;
- Goedkeurings- en rapporteringstolerantie van de Jaarrekening 2025;
- Fiscaliteiten.

Rechtmatigheidsverklaring

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten en ook de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 668.881 bedraagt. Het college stelt ook vast dat de totale onrechtmatigheden € 1.090.422 bedragen. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 2.289.748. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten en ook de balansmutaties is volgens het college alle niet-acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

Toelichting niet-acceptabele onrechtmatigheden

In totaal zijn € 1.090.422 aan onrechtmatigheden vastgesteld. Dit is verder onder te verdelen in:

- Begrotingscriterium: € 668.881 aan onrechtmatigheden. Waarvan € 0 acceptabel en € 668.881 niet-acceptabel. Dit is verder op te splitsen in € 357.083 aan overschrijdingen op lasten programma's en € 311.798 aan overschrijvingen op investeringsbudgetten;
- Voorwaardencriterium: € 421.561 aan onrechtmatigheden. Waarvan € 0 acceptabel en € 421.561 niet-acceptabel.

Deze onrechtmatigheden worden onderstaand verder toegelicht.

1A. Overschrijding lasten programma's - € 357.083

De overschrijding op programma 1 van € 357.083 wordt veroorzaakt door:

Een extra storting in de Voorziening pensioenen (voormalige) wethouders van € 506.000 als gevolg van de overgang van deze pensioenen naar het ABP in 2028. In januari 2026 heeft de commissie BBV een richtlijn afgekondigd hoe dit verwerkt moet worden in de Jaarstukken 2025. Dat geeft voor ons deze hogere bijstorting.

1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten) - € 311.798

Een viertal kredieten zijn overschreden met een gezamenlijk bedrag van € 17.798. Dit is aangemerkt als een niet-acceptabele onrechtmatigheid. Het gezamenlijke bedrag ligt onder de rapportagegrens en wordt daarom niet verder toegelicht.

Daarnaast heeft een overschrijding plaatsgevonden van € 294.000 op het krediet Grond Duoschool Doonheide Gemert, omdat de btw niet mee was genomen in de votering. De raad is hier in de RIN van april over geïnformeerd, de overschrijding blijft echter een niet-acceptabele onrechtmatigheid.

Voorwaardencriterium - € 353.273

In 2014 is een opdracht gegeven voor licenties iBabs welke jaarlijks is verlengd. De totale lasten van de opdracht overschrijden de drempelwaarde in 2025. De verplichting is niet rechtmatig tot stand gekomen en is daarom als onrechtmatig bestempeld. De totale lasten bedragen € 65.852. De onrechtmatigheid loopt in 2026 niet door, omdat de opdracht inmiddels Europees is aanbesteed.

De inkoop van de publicatie van de gemeenterubriek is via een eenvoudige procedure ingekocht en gegund aan Gemert Media. Aangezien dit een structurele dienst betreft is de contractperiode niet leidend. Deze dienst had Europees aanbesteed moeten worden. Het huidige contract loopt tot 31-12-2027. De totale onrechtmatige lasten inclusief verplichting t/m 2027 bedragen € 151.000.

De opdracht voor ondersteuning groenonderhoud 2025 is geknipt in percelen en dat is niet toegestaan. In 2024 is eenzelfde opdracht aan dezelfde hoveniersbedrijven gegund. De totale lasten van groenonderhoud 2024-2025 overschrijden de Europese drempel in 2025.

De totale onrechtmatige lasten bedragen € 136.421 verdeeld over de hoveniers € André School € 62.630, Bart Rovers € 61.477 en Buitengewoon Hoveniers € 12.314. Vanaf 2026 is de ondersteuning groenonderhoud via een MSP-constructie aanbesteed.

Op aangeven van de accountant hebben we een diepgaandere controle uitgevoerd op rechtmatigheid inkopen. In 2026 is het controleprotocol op inkopen aangescherpt.

Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium

In 2025 zijn geen meldingen geweest over misbruik en oneigenlijk gebruik. Uit de interne controle op dit criterium zijn ook geen bevindingen naar voren gekomen. Doordat veel bedrijfsvoering processen zijn geautomatiseerd worden mogelijkheden voor misbruik en oneigenlijk gebruik tot een minimum beperkt. Daarnaast vindt collegiale toetsing plaats bij risicovolle processen en financiële transacties.

In de Jaarrekening 2025 is de berekening van de  Rechtmatigheidsverantwoording is opgenomen.

Dienstverlening

Wij werken klant- en servicegericht voor onze inwoners en ondernemers en bewegen in onze dienstverlening met onze doelgroepen mee.

Resultaten 2025

- Wij zijn 5 dagen per week geopend en bereikbaar via de kanalen telefonie, receptie, balie en chatfunctie. Aanvullend daarop hebben we twee avondopenstellingen per week.
 - In 2025 zijn we 5 dagen per week geopend geweest en bereikbaar geweest via de verschillende kanalen. In 2025 hebben we twee avondopenstellingen gehanteerd om de reisdocumentenpiek zo goed mogelijk op te kunnen vangen.
- Om een goede dienstverlening te leveren zorgen we voor een optimale personele bezetting aan de receptie, balie en telefonie.
 - In 2025 is het een uitdaging geweest om een optimale personele bezetting te hebben. Dit heeft deels te maken met verzuim binnen het team en deels met het feit dat er een aantal nieuwe medewerkers in dienst zijn gekomen. Waarbij we gekozen hebben om deze medewerkers goed in te werken en opleidingen aan te bieden om de kwaliteit van de dienstverlening zo hoog mogelijk te houden. In beide gevallen hebben we een goed overwogen beslissing gemaakt tussen een goede dienstverlening voor onze inwoners en een werkbare situatie voor de medewerkers.
- Actuele thema's staan uitgelicht op onze website.
 - In 2025 hebben we kritisch gekeken dat de actuele thema's uitgelicht stonden op de website. Wanneer dit niet het geval is hebben we geschakeld met de webmaster om dit alsnog te realiseren.
- Minimaal 2 klanttevredenheidsonderzoeken. Van klachten en tips leren en verbeteren we als organisatie.
 - Dit is een onderdeel geweest van de burgerpeiling. We hebben kritisch gekeken naar de resultaten en hebben hieruit lering getrokken.
- Wij ontwikkelen verder digitaal maar verliezen de menselijke maat en het persoonlijk contact niet uit het oog. Bezoekers van het gemeentehuis kunnen zich tijdens openingsuren aanmelden via de aanmeldzuil maar kunnen ook terecht bij onze receptie en op afspraak voor een persoonlijk gesprek.
 - Afgelopen jaar hebben we digitaal verder ontwikkeld door meer formulieren digitaal aan te bieden. Maar de formulieren zijn ook nog steeds fysiek aanwezig bij de balies wanneer inwoners hier behoefte aan hebben. Ook zijn inwoners altijd welkom in het gemeentehuis of telefonisch voor vragen.
- Er is een herijkt dienstverleningsconcept wat verankerd is binnen de organisatie.
 - In 2025 is er een herijkt dienstverleningsconcept gekomen en is dit verankerd binnen de organisatie doormiddel van informatieposters en een toelichting tijdens de briefings van alle afdelingen.

Bedrijfsvoering

- De verbouwde publiekshal is een warm welkom voor onze inwoners, ondernemers en bezoekers.
 - In februari 2025 is de verbouwde publiekshal in gebruik genomen. Vanuit inwoners, ondernemers en bezoekers hebben we veel positieve reacties mogen ontvangen. De publiekshal wordt als warm en eigentijds ervaren. Ook medewerkers zijn positief over de werkplek.

Communicatie

In 2023 hebben we gewerkt aan een strategische communicatievisie. Hieraan is in 2024 een uitvoeringsprogramma gekoppeld, deze is verder geïmplementeerd in 2025. Hiermee positioneren we onze gemeente nog sterker voor onze eigen inwoners en externen passend bij het unieke karakter van onze gemeente. In dit proces hebben we aanvullend en gelijktijdig ingezet op het leggen van een basis voor het vernieuwen en het digitaal toegankelijk maken van onze huisstijl en communicatiemiddelen in bredere zin.

Resultaten 2025

- We hebben ingezet op nieuwe vormen van communicatie via sociale media. Meer gericht op video en app. Samen met een professionele partij is een basis gelegd in een bibliotheek voor video's waaruit geput kan worden om meer volgens de huidige norm te kunnen communiceren, deze bibliotheek blijven we actualiseren en hebben deze verder uitgebreid in 2025;
- Via branding werken we aan een sterke positionering van onze gemeente. Er is een start gemaakt met het proces rondom de vernieuwing van de huisstijl (een partij met expertise hiermee is geselecteerd en werkt aan de vormgeving van de huisstijl). Deze voldoet na aanpassing gelijktijdig aan de toegankelijkheidseisen;
- We hebben ingezet op het traject Klare Taal (B1-niveau). Er is een plan van aanpak opgesteld en deels al uitgevoerd. Zo heeft bijvoorbeeld een groot deel van de ambtelijke organisatie op dit onderwerp training ontvangen en is er een schrijfwijzer opgesteld.
- De arbeidsmarkt verandert. We profileren en presenteren de gemeente Gemert-Bakel goed en zorgen dat zij in beeld is bij de verschillende doelgroepen en mensen kan werven en vasthouden. Hiervoor is ingezet op het bestendigen van de aanpak rondom onze arbeidsmarktstrategie.

Informatisering en Automatisering

Een goede informatievoorziening is van belang om een gedegen en continu niveau van dienstverlening te bieden. Er zijn steeds veranderende wetgevingen en trends of ontwikkelingen volgen elkaar in een sneltreinvaart op. Deze zijn van invloed op onze (digitale) informatievoorziening.

Met vijf ontwikkellijnen werken we aan een toekomstgerichte ICT-dienstverlening.

1. **Servicedesk:** We zetten in op een verdere professionaliseringsslag van onze interne dienstverlening waarbij serviceverlening aan de gebruiker hoog in het vaandel staat.
2. **Beheer van systeem- en netwerkbeheer (hosting):** Ons doel is vermindering van de kwetsbaarheid en toename van de kwaliteit. ICT in deze tijd vraagt meer kennis, flexibiliteit en specialisme dan dat we in onze organisatie kunnen garanderen. Daarom werken we actief aan het op orde brengen van ons ICT-landschap. Dat is stap 1. Daarna volgt stap 2, het uitbesteden van het systeem- en netwerkbeheer aan een hostingpartij om die kwetsbaarheid lager te maken en de kwaliteit hoger.
3. **Ontwikkelen informatiemanagement:** We werken aan het vergroten van kennis over informatiemanagement. Dit doen we door goed samen te werken met de teams/afdelingen en kennis te delen.
4. **Ontwikkelen functioneel beheer:** Functioneel beheer is een belangrijke spil tussen de verschillende teams in de organisatie en het team ICT. De rol van functioneel beheerder wordt verder vormgegeven met als doel om (nog) beter te kunnen anticiperen op de wensen en behoeften van de gebruikers.
5. **Ontwikkelen digitale vaardigheden organisatie:** We spelen graag in op de behoefte van de gebruikers door ondersteuning op het gebied van ICT.

Resultaten 2025

- Uitbesteding systeem- en netwerkbeheer

Bedrijfsvoering

- In 2025 is ingezet op het vereenvoudigen van het ICT-landschap, waaronder de uitfasering van Citrix.
 - De BAG-voorziening is gemigreerd van on-premise naar SaaS, als onderdeel van het versimpelen van het applicatielandschap.
 - Alle voorbereidingen zijn getroffen voor de overgang van Key2Financiën van on-premise naar SaaS, waarmee een verdere vereenvoudiging van het applicatielandschap wordt gerealiseerd.
- Ontwikkeling functioneel beheer
 - Het adviestraject voor de doorontwikkeling van functioneel beheer is in 2025 afgerond. In 2025 is gestart met de gefaseerde uitvoering van dit advies, gericht op het versterken van de rol en positionering van functioneel beheerders.
- Ontwikkelen informatiemanagement
 - In 2025 is een start gemaakt met het in kaart brengen van de informatie-architectuur als basis voor verdere ontwikkeling van informatiemanagement.
 - De implementatie van het dienstverleningsplatform PodiumD is gestart, ter vervanging van de e-Suite en ter verbetering van de aansluiting op gemeentelijke dienstverlening.
 - Vanuit informatiemanagement is in 2025, in samenspraak met informatiebeveiliging, een concept projectportfolio opgesteld om beter inzicht te krijgen in lopende en geplande projecten en om de prioritering en onderlinge afstemming te verbeteren.
 - De aanbesteding voor een nieuwe GIS-viewer is in 2025 afgerond, waarmee een basis is gelegd voor vernieuwing van de GIS-voorziening.
 - In 2025 is een advies uitgebracht gericht op het versterken van de regioorganisatie.
- Toekomstbestendige servicedesk
 - Door de herinrichting van Xurrent (ticketsysteem voor meldingen en serviceverzoeken) is het werk voor de servicedesk overzichtelijker geworden, zijn verantwoordelijkheden duidelijker belegd en zijn verbeteringen doorgevoerd in het in- en uitdienstproces, waarop in 2026 door HR verder wordt doorontwikkeld.
- Digitale vaardigheden
 - In 2025 is bij de implementatie en vervanging van applicaties nadrukkelijk aandacht besteed aan de gebruikersorganisatie, door medewerkers actief te betrekken bij projecten, hen te laten meedenken en uitgebreid te laten testen, en hen te ondersteunen in het gebruik van de nieuwe of gewijzigde systemen.
 - Xurrent is vernieuwd om het melden van incidenten te vereenvoudigen en medewerkers sneller van passende ondersteuning te voorzien.

Informatiebeveiliging en privacy

Vanuit informatiebeveiliging zien we dat de risico's voor de organisatie steeds reëler worden. Dit komt doordat de kwetsbaarheden in gebruikte applicaties steeds vaker aan het licht komen. Hierdoor zijn al enkele maatregelen getroffen zoals het uitfaseren van de centrale Citrix werkomgeving. Gedurende het jaar zijn vanuit enkele risicoanalyses organisatie risico's geconstateerd waarop de organisatie adequaat heeft gereageerd. In de toekomst willen we ons meer focussen op de bedrijfsprocessen vanuit een risico oogpunt op te stellen, hierdoor kunnen we meer vanuit een proactieve positie meedenken i.p.v. reactief.

Gedurende het jaar zijn enkele voorbereidingen getroffen om als organisatie steeds meer richting BIO 2.0 te kunnen voldoen. Mede doordat enkele beleidsstukken zijn geactualiseerd en waardoor we meer aan de huidige wet- en regelgeving zullen voldoen. De kritische bedrijfsprocessen zijn voorgelegd en een voorbereiding getroffen hoe deze processen verlopen (door welke systemen en welke functies hierbij betrokken zijn). Op basis van deze kennis kunnen we gedurende 2026 verdere maatregelen gaan treffen om onze dienstverlening richting de inwoners beter te borgen gedurende incidenten.

Privacy speelt een belangrijke rol binnen de gemeente omdat het staat voor de bescherming van persoonsgegevens van inwoners en collega's. De opkomst van AI speelt een grote rol hierin; het kan werkprocessen efficiënter maken voor medewerkers maar er zijn ook risico's aan verbonden. Het is belangrijk dat we ons bewust zijn van deze risico's en in kaart brengen zodat we naar een constructief AI-beleid toe kunnen werken, met respect voor de wettelijke kaders die hiermee gemoeid zijn.

Gedurende 2025 is voornamelijk geconstateerd dat vanuit privacy voornamelijk reactief moet worden gewerkt kijkende naar de huidige capaciteit. In 2026 zal hiervoor uitbreiding worden gezocht om meer proactief te kunnen werken en ons meer te kunnen richten op aankomende wetgeving zoals de AI-act.

Bedrijfsvoering

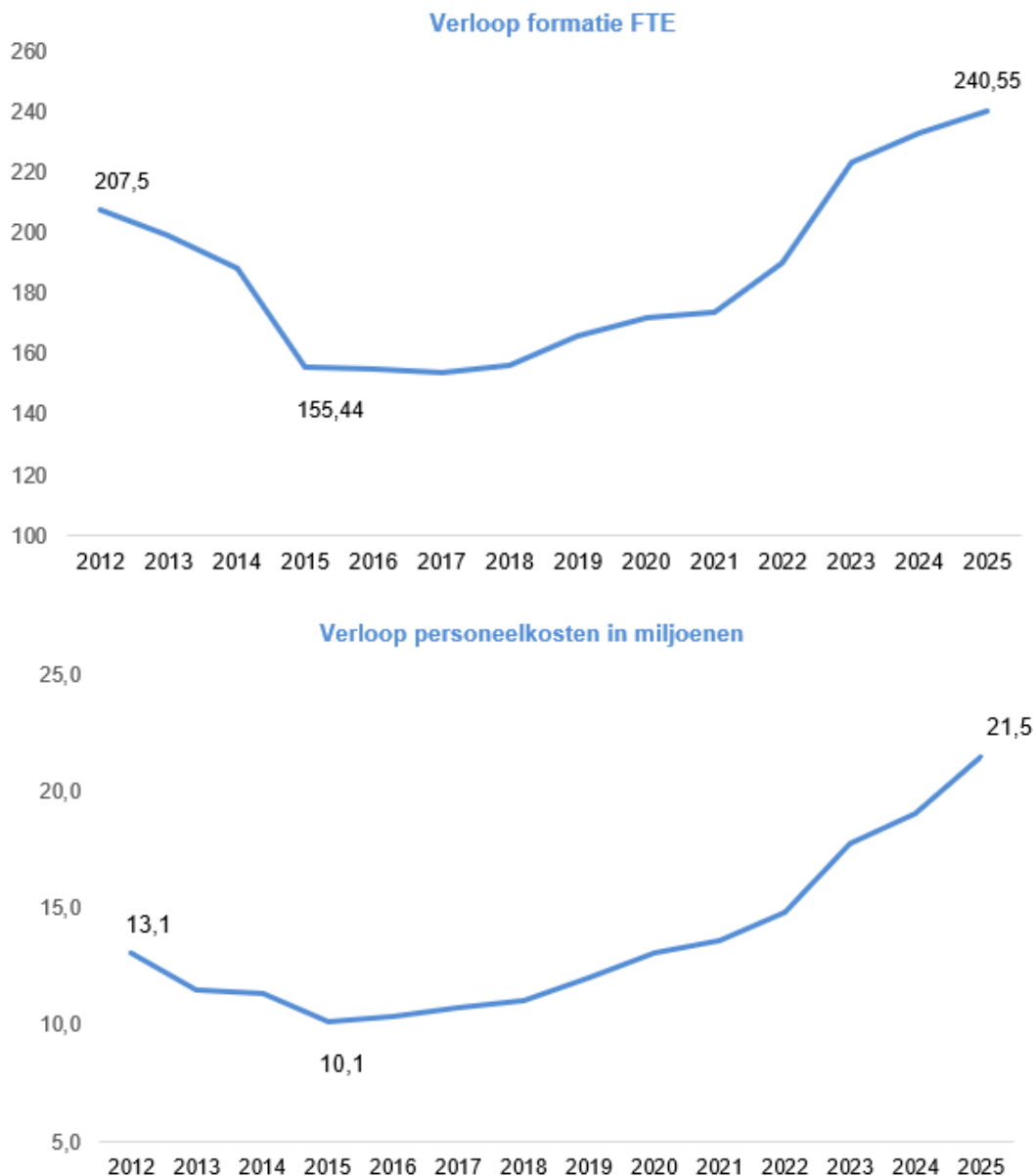
Het strategisch privacybeleid is medio 2025 geactualiseerd en vastgesteld tot 2028. Het is van belang dat we blijven voldoen aan de wetgeving vanuit de (U)AVG en de Wpg en daarmee het volwassenheidsniveau in balans met het ambitieniveau van onze organisatie kunnen brengen.

Resultaten 2025

In 2025 worden informatiebeveiliging en privacy verder geborgd in de organisatie en worden hoofdprocessen opgesteld binnen ICT om aan de voorzijde mee te denken over informatiebeveiliging en privacy. Daarbij worden ook wettelijke audit verplichtingen beter geborgd en proberen we het volwassenheidsniveau van de organisatie verhogen met betrekking tot risicomanagement en de audit verplichtingen.

Ontwikkeling fte en personeelskosten

De ontwikkeling van het aantal fte en de personeelskosten is als volgt.



De kosten zijn gestegen ten opzichte van 2024 als gevolg van nieuwe cao-afspraken. In 2025 is minder ingehuurd t.o.v. 2024. De bezetting eind 2025 is iets verhoogd in vergelijking tot 2024 (216,57 per 31-12-2024 versus 217,79 per 31-12-2025).

Bedrijfsvoering

Kalender Planning & Controlcyclus 2025

De Planning & Controlcyclus geeft inzicht in hoeverre de gemeente haar doelstellingen bereikt en welke middelen daarbij nodig zijn. De kalender daarvan is als volgt:

November 2024 Behandeling Begroting 2025.
Juni/Juli 2025 Behandeling Jaarstukken 2024, 1 ^e financiële rapportage 2025, 1 ^e rapportage bouwgrondexploitatie 2025 en Kadernota 2026.
November 2025 Behandeling Begroting 2026.
December 2025 Behandeling 2 ^e financiële rapportage 2025 en 2e rapportage bouwgrondexploitatie 2025.
Juli 2026 Behandeling Jaarstukken 2025

Nota's en verordeningen

De gemeenteraad stelt de financiële spelregels vast via verordeningen, beleidsnota's en beheerplannen. Hieronder een overzicht daarvan, met daarbij de datum van actualisatie.

Nota of verordening	Besluit gemeenteraad	Nieuw besluit
Nota Activering, waardering en afschrijving	12-12-2024	2029
Nota Risicomanagement	11-12-2014	2026
Nota Reserves en voorzieningen	16-12-2021	2026
Financiële kaders	18-03-2021	2030
Financiële verordening	30-10-2025	2026
Nota Treasury	10-11-2022	2027
Nota Grondbeleid	21-09-2023	2027
Controleverordening	26-10-2023	2027

Beheerplannen	Besluit gemeenteraad	Nieuw besluit
Beheerplan Groen	25-09-2025	2029
Beheerplan Wegen	19-09-2024	2027
Beheerplan Riolering (watertakenplan)	13-12-2018	2026
Bomenbeleidsplan	25-09-2025	2036
Beleidsplan Openbare verlichting	12-12-2019	2028
Beheerplan Sportparken	20-11-2025	2029
Beheerplan Gebouwen	11-12-2025	2029
Beheerplan Spelen	06-07-2023	2027

Bedrijfsvoering

Onderzoek naar doelmatigheid en doeltreffendheid

Artikel 213a van de Gemeentewet verplicht het college om periodiek onderzoek te doen naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het bestuur. Deze onderzoeken zijn belangrijk voor de beoordeling van het beleid, vergroten de transparantie en versterken de publieke verantwoording.

In 2025 zijn twee onderzoeken uitgevoerd: “Erfgoedbeleid” en “Toekomstbestendigheid van de juridische functie”. Het college heeft de resultaten via een RIN ter kennisgeving aan de gemeenteraad aangeboden.

Goedkeurings- en rapporteringstolerantie van de Jaarstukken

De gemeenteraad stelt het accountantsprotocol voor de Jaarstukken vast. Deze is in 2025 gelijk aan eerdere jaren.

Goedkeuringstolerantie

In 2025 is de wettelijk maximale toegestane goedkeuringstolerantie 2% van de omvangsbasis (lasten exclusief dotaties aan reserves).

Rapporteringstolerantie

Om te voorkomen dat kleine afwijkingen gerapporteerd moeten worden, is voor 2025 de rapporteringstolerantie bepaald op 10% van de goedkeuringstolerantie te stellen. Dit betekent dat 10% van 1%, oftewel 1‰, van de totale werkelijke lasten vóór resultaatbestemming, gebruikt wordt als rapportagegrens.

Verantwoordingsgrens rechtmatigheidsverantwoording college

In 2025 bedraagt de verantwoordingsgrens van 2% van de totale lasten (exclusief dotaties aan de reserves) met een rapportagetolerantie grens van 1‰. Deze grenzen zijn ook vastgelegd in de financiële verordening van de gemeente.

In het kader van de Single Information en Single Audit (SiSa) zijn door het ministerie de volgende rapporteringstoleranties per specifieke uitkering voorgeschreven ten aanzien van fouten:

- € 12.500 als de omvangsbasis kleiner dan of gelijk aan € 125.000 is;
- 10% als de omvangsbasis groter dan € 125.000 en kleiner of gelijk aan € 1.000.000 is;
- € 125.000 als de omvangsbasis groter dan € 1.000.000 is.

Fiscaliteiten

Horizontaal Toezicht Belastingdienst

Horizontaal Toezicht (HT) is een vorm van samenwerking tussen de Belastingdienst en gemeenten, gebaseerd op wederzijds vertrouwen tussen de Belastingdienst en de belastingplichtige. Bij dit aangepaste toezicht wordt de organisatie onder een minder frequent en minder gedetailleerd niveau van toezicht gesteld. Voor onze gemeente heeft dit betrekking op de btw, het btw-compensatiefonds (BCF), de loonheffingen en de vennootschapsbelasting.

De gemeente had sinds 2012 een convenant met de Belastingdienst. In de afgelopen jaren zijn de voorwaarden voor deelname aan Horizontaal Toezicht echter aangescherpt. De nadruk ligt nu niet alleen op vertrouwen, maar vooral op de kwaliteit van processen en het risicomanagement bij de belastingplichtige. De organisatie moet kunnen aantonen dat deze processen op orde zijn.

Om aan de nieuwe eisen te voldoen, heeft de gemeente in 2023 beheers- en controlemaatregelen vastgelegd en het Tax Control Framework geactualiseerd en met de Belastingdienst gedeeld. Dit leidde op 6 december 2023 tot een nieuw individueel convenant Horizontaal Toezicht voor drie jaar. Volgens het strategisch behandelplan (HT) moet de gemeente in deze periode elk kwartaal de fiscale processen (btw/BCF, loonheffingen, en vpb) monitoren en hierover rapporteren aan de Belastingdienst.

Het doel is om de juistheid van belastingaangiften te waarborgen. Jaarlijks vindt binnen HT een bedrijfsgesprek met de Belastingdienst plaats. In 2025 was er een bedrijfsbezoek over het proces en de monitoring van loonheffingen; dit verloopt naar tevredenheid.

In 2026 volgt een nieuw bedrijfsgesprek over btw/BCF en vennootschapsbelasting. De kwartaalmonitoring van btw/BCF loopt momenteel achter.

Wet open overheid (Woo)

§3.6 Wet open overheid (Woo)

↑ De Wet Open overheid (Woo) vervangt de Wet openbaarheid van bestuur en verplicht bestuursorganen tot actieve en passieve openbaarmaking van overheidsinformatie. Actieve openbaarmaking vindt gefaseerd plaats via 17 informatiecategorieën. Bij de invoering van de Woo is gekozen voor een gefaseerde inwerkingtreding via tranches. De planning van de volgende tranches is door het Rijk vertraagd; naar verwachting wordt begin 2026 meer duidelijkheid gegeven over het vervolg.

Het college heeft besloten te publiceren op niveau Basis en de wettelijke fasering te volgen. Dit betekent dat de gemeente documenten uit de verschillende informatiecategorieën openbaar maakt vanaf het moment dat dit wettelijk verplicht wordt. Verwijzingen naar openbaar gemaakte informatie worden gepubliceerd via de Woo-index, de landelijke voorziening waarin links naar de documenten worden opgenomen.

Het actief openbaar maken van informatie vraagt naast technische voorzieningen ook aanpassingen in werkprocessen, aandacht voor toegankelijkheid, privacytoetsing en bewustwording binnen de organisatie. De gemeente werkt hieraan samen met het intergemeentelijk team Gemert-Bakel en Laarbeek en binnen het samenwerkingsverband van Dimpact.

Veel informatie is al openbaar beschikbaar. Op de gemeentelijke website staan onder meer organisatiegegevens, raads- en commissiestukken en collegebesluiten. Beleidsstukken, lokale regelgeving, vergunningen en ander besluiten worden gepubliceerd via www.overheid.nl en www.officielebekendmakingen.nl.

Resultaten 2025

- Aansluiting op de Woo-index is gerealiseerd.
- Enkele informatiecategorieën uit de tweede en derde tranche zijn gepubliceerd, waaronder vergaderstukken, agenda's en collegebesluiten. Verdere uitbreiding is uitgesteld vanwege landelijke vertraging in de planning van de volgende tranches.
- In 2025 is gestart met inzet op cultuur- en gedragsverandering rondom openbaarheid. Tijdens een Zomerschool is de organisatie geïnformeerd over het doel en de werkwijze van de Woo en ook de gevolgen voor de dagelijkse werkzaamheden.
- Er is gestart met een onderzoek naar een geschikt publicatieplatform voor actieve openbaarmaking, in samenwerking met de gemeente Laarbeek.
- In totaal zijn 28 Woo-gerelateerde verzoeken ontvangen waarvan er 11 zijn omgezet naar een regulier informatieverzoek. Van de Woo-verzoeken is 88% binnen de wettelijke termijn afgehandeld.

Verbonden partijen

§3.7 Verbonden partijen

↑ In deze paragraaf geven we een overzicht van al onze verbonden partijen en van de financiële aspecten ervan. Verbonden Partijen zijn privaatrechtelijke en publiekrechtelijke organisaties waar we een financieel én een bestuurlijk belang in hebben. Privaatrechtelijke organisaties kunnen stichtingen, verenigingen en vennootschappen zijn.

De commissie BBV heeft in 2025 de “Notitie Verbonden Partijen” uitgebracht met daarin aanbevelingen om de paragraaf beknopter te maken. In die lijn is deze paragraaf nu vernieuwd.

Nieuwe gemeenschappelijke regeling (GR)

In 2025 zijn twee nieuwe gemeenschappelijke regelingen voorbereid.

Allereerst GR ‘een 10 voor de Jeugd’. Bij deze inkoop samenwerking zijn aangesloten: Helmond, Deurne, Someren, Laarbeek, Gemert-Bakel, Asten, Geldrop/Mierlo, Nuenen, Veldhoven, Waalre en Son en Breugel.

Daarnaast is de GR ‘Regionaal bedrijventerrein Brainport-Oost’ voorbereid. Hierbij aangesloten zijn: Asten, Deurne, Gemert-Bakel, Helmond, Laarbeek en Someren.

Deze gemeenschappelijke regelingen hebben nog geen begroting of jaarrekening over 2025 dus staan ze niet verder opgenomen in deze paragraaf.

Risico's verbonden partijen

Door de goede resultaten in 2025 zien we als algemene trend dat het eigen vermogen van gemeenschappelijke regelingen groeit en ze daardoor beter in staat zijn eigen risico's af te dekken. Maar niet iedere gemeenschappelijke regeling heeft afdoende weerstandsvermogen. De gemeente staat daar bij ‘garant’ voor haar aandeel via de verdeelsleutel binnen die gemeenschappelijke regeling. Voor Gemert-Bakel komt dat neer op € 225.000 aan restrisico's. Dit is als risicobedrag opgenomen in het gemeentelijke weerstandsvermogen.

Het grootste gedeelte van dit risicobedrag heeft betrekking op het weerstandsvermogen van de VRBZO. De komende jaren wordt daar de Algemene reserve ingezet voor uitvoering van de bestuursopdracht. Volgens de meest recent vastgestelde begroting (2026) loopt die Algemene reserve naar nul. Omdat gemeenten ‘garant’ staan geeft dat meer risico voor de gemeenten.

Daarnaast is er het risico van de golfbaan. Dit waarderen we apart en maakt geen onderdeel van de bovengenoemde € 225.000. De beheerstichting heeft een verzoek gedaan tot het aanpassen van de jaarlijkse erfpacht om de positieve financiële lijn van afgelopen jaren bestendig te kunnen doorzetten. Overigens is ook 2025 weer positief afgesloten met een (voorlopig) resultaat van € 159.000 positie na belastingen. Het verzoek van de beheerstichting heeft geleid tot een voorstel vanuit de gemeente in april 2024. Dit voorstel is door de golfbaan afgewezen. Daarna is een beroep gedaan door de beheerstichting op artikel zes van de erfpachtovereenkomst. Deze schrijft voor dat in dat geval een deskundige of groep van deskundigen de jaarlijkse erfpacht bepalen. Deze commissie is inmiddels aangewezen en gestart met het proces. Een eventueel nieuwe erfpacht gaat met terugwerkende kracht in per 1 januari 2026 voor minimaal vijf jaar. Het raadsbesluit van april 2024 gaf een nadeel van € 78.000 en dat is in de begroting verwerkt. Het risico is daarmee al (deels) verwerkt.

Verbonden partijen

Eigen vermogen en vreemd vermogen verbonden partijen

Bedragen x € 1.000						
Verbonden partij	Vorm	Resultaat 2025	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
			1/1/2025	31/12/2025	1/1/2025	31/12/2025
Samenwerking Laarbeek	GR	0	0	0	0	0
Senzer	GR	8.421	28.076	30.714	23.098	21.174
GR Peelgemeenten	GR	360	1.196	2.022	21.378	23.813
Blink	GR	0	0	0	9.500	6.000
GGD Brabant-Zuidoost	GR	2.180	7.746	9.439	29.551	29.739
MRE	GR	170	20.597	21.952	21.827	62.687
ODZOB	GR	952	4.183	4.784	4.907	3.967
VRBZO	GR	291	3.262	5.789	34.714	31.776
BSOB	GR	-/-51	1.212	690	19.546	21.209
Golfbaan Stippelberg	Stichting	159	-/- 523	-/- 366	3.434	3.365
Dimpact	Stichting					Nog onbekend
BIZOB	Stichting	1.737	1.944	2.579	1.832	2.050
Brabant Water	NV					Nog onbekend
BNG	NV	172.000	4.777.000	4.863.000	123.164.000	110.701.000
Garage Ruijschenberg	VvE					Nog onbekend
Parkeren Kruiseind	VvE					Nog onbekend
MFA De Sprank	VvE					Nog onbekend

Bijdrage aan en weerstandsvermogen verbonden partijen

Bedragen x € 1.000					
Verbonden partij	Gemert-Bakel		Weerstandsvermogen		
	Omvang	Bijdrage	Nodig	Aanwezig	Tekort
Laarbeek	n.v.t.	-/- 319	0	0	0
Senzer	9,5%	15.682	8.890	17.593	0
GR Peelgemeenten	21,7%	3.363	600	533	67
Blink	10,8%	2.742	283	0	283
GGD Brabant-Zuidoost	4,0%	1.365	5.000	4.275	725
MRE	3,9%	369	1.445	1.200	245
ODZOB	5,0%	1.229	1.445	2.000	0
VRBZO	3,6%	1.934	4.952	5.789	0
BSOB	5,4%	643	0	0	0
Golfbaan Stippelberg	n.v.t.	0	0	0	0
Dimpact	n.v.t.	6			Nog onbekend
BIZOB	n.v.t.	237			Nog onbekend
Brabant Water	n.v.t.	0	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
BNG	n.v.t.	-/-114	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Garage Ruijschenberg	n.v.t.	30	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Parkeren Kruiseind	n.v.t.	1	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
MFA De Sprank	n.v.t.	37	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Grondbeleid

§3.8 Grondbeleid

↑ De financiële belangen in de bouwgrondexploitatie zijn groot voor gemeenten. In de paragraaf grondbeleid wordt inzicht gegeven in de lopende grondexploitaties van de gemeente, de risico's daarbij en hoe de exploitaties zijn berekend.

Wij voeren een dynamisch grondbeleid

De gemeente gebruikt grondbeleid om haar doelen te bereiken, zoals goede huisvesting, economie, natuur en een prettige leefomgeving. Grondbeleid is dus een hulpmiddel, geen doel op zich.

Per bouwplan bekijkt de gemeente welke rol ze aanneemt: faciliterend, actief faciliterend of actief grondbeleid. De gemeente kiest daarbij wat het beste past. Als een plan niet bijdraagt aan de doelen van de gemeente, geen prioriteit heeft of financieel niet haalbaar is, dan kan de gemeente ervoor kiezen om niet mee te doen.

Bij actief grondbeleid ontwikkelt de gemeente zelf. Gronden aankopen doet de gemeente daarbij tegen marktprijzen. Een onafhankelijke taxateur bepaalt de waarde. De (strategische) aankoop gebeurt alleen als:

- De gemeente veel invloed wil in een gebied;
- Het een prioriteit is;
- Er geld beschikbaar is.

Voor het beheersen van de risico's van aankopen zijn diverse maatregelen genomen. In het grondbeleid is vastgelegd dat de gemeente voor maximaal vijf miljoen euro aan strategische gronden op de balans mag hebben staan. Daarbij is er een limiet van maximaal tweeënhalf miljoen euro per transactie voor het college.

Verder is er een reserve Strategische grondaankopen en een daaraan verbonden voorziening ingesteld van maximaal € 3.500.000. Met deze reserve en voorziening wordt het verschil tussen aankoop prijs van de gronden en marktwaarde tegen huidige bestemming afgedekt. Als via raadsbesluit de gronden in exploitatie worden genomen vloeit het geld weer terug naar de reserve.

In 2025 was op één gebied Wet voorkeursrecht gemeenten (Wvg) gevestigd

In december 2021 is een voorkeursrecht gevestigd op een plangebied, met een oppervlakte van ruim 27 hectare gelegen tussen de Deel, Deelse Kampen en Groenesteeg in Gemert.

Met het vestigen van een voorkeursrecht krijgt de gemeente een eerste recht van koop als een eigenaar tot verkoop wil overgaan. Door de grondeigenaren in het plangebied zijn overeenkomsten gesloten met marktpartijen. Deze overeenkomsten deden naar oordeel van de gemeente afbreuk aan het gevestigd voorkeursrecht. In 2025 zijn gesprekken gevoerd met de betreffende ontwikkelaars. In 2026 is inmiddels overeenstemming met de ontwikkelaars bereikt. Met de afgesloten bouwclaimovereenkomst krijgen we ongeveer 85% van het plangebied in bezit. In 2026 is een gemeentelijke grondexploitatie daarvoor geopend.

Geen nieuwe grondexploitaties in 2025

In 2025 zijn de exploitaties Wolfsveld Gemert en Peeldijk Milheeze afgesloten. Er zijn geen grondexploitaties geopend.

Nieuwe strategische gronden aangekocht in 2025

Er zijn nieuwe gronden aangekocht voor Oldert 2 Bakel vooruitbreiding bedrijventerrein Bolle Akker, fase III. Dit heeft de gemeenteraad besloten op 10 april 2025. Op deze gronden is een voorziening getroffen van € 732.964 ten laste van de reserve strategische gronden.

De Risicoreserve Strategische aankopen is gestart met € 3.500.000. Na een eerder onttrekking uit 2024 en deze van € 732.964 in 2025 resteert nog een bedrag van € 2.374.156. Dit is beschikbaar voor eventueel verdere strategische aankopen.

Grondbeleid

Voor de verwachte verliezen is een voorziening Bouwgrondexploitatie aanwezig

De volgende complexen zijn in exploitatie bij de gemeente. De eindwaarde geeft daarbij het verwachte resultaat aan. De grondexploitaties zijn in februari 2026 opnieuw doorgerekend. De kosten voor bouw- en woonrijp maken zijn daarbij begin 2026 geactualiseerd op het prijspeil van dat moment. Waar we een verlies verwachten is er de (verplichte) voorziening getroffen.

Stand per december 2025	Looptijd	Boekwaarde	Eindwaarde
Exploitaties met een verwacht positief resultaat			
Gemert Smartpark Gemert	2029	-434	367
Bakel Neerakker	2030	35	544
Bakel Bolle Akker, fase II	2030	-1.111	155
Milheeze De Berken	2028	-208	618
Handel Heerebosch fase II	2026	149	17
Handel Heerebosch fase III	2030	-1.242	334
De Rips - uitbreiding Paterslaan	2029	-991	83
Elsendorp - Noord (2.0)	2034	-1.792	885
Totaal positieve exploitaties		-5.594	3.003

Exploitaties met een verwacht negatief resultaat			
Handel Centrumplan	2028	-3.721	-3.461
De Mortel Centrumontwikkeling	2028	-1.318	-851
Keizersberg Elsendorp	2031	-6.804	-657
Totaal negatieve exploitaties		-11.843	-4.969

Waar '-' staat betekent dit dat de gemeente meer kosten heeft dan opbrengsten.

Ruim 4,6 miljoen aan vorderingen op derden

Naast de eigen grondexploitaties zijn er grondexploitaties van derden. Dit is het faciliterend grondbeleid. Daarbij voert een andere de grondexploitatie zoals een projectontwikkelaar of een woningbouwcoöperatie. De kosten die de gemeente daarbij maakt, worden in rekening gebracht. Dit gaat via overeenkomsten of kostenverhaal. Per 31 december 2025 is er een totale vordering aanwezig van afgerond € 4.608.000.

Winstnemingen in 2025

Het is volgens het BBV verplicht de 'Percentage of completion methode' (POC) toe te passen bij tussentijdse winstnemingen op de complexen. Naarmate meer gronden zijn verkocht en kosten zijn gemaakt is er meer zekerheid over winst. De volgende winstnemingen zijn in 2025 gedaan.

Winstnemingen (* € 1.000)	2025
Afsluiten	
Wolfsveld Gemert	1.249+/-
Tussentijds	
Gemert Smartpark	194+/-
Bolle Akker fase II	1+/-
Milheeze De Berken	350+/-
Handel Heerebosch fase II	132+/-
Handel Heerebosch fase III	1+/-
De Rips Uitbreiding Paterslaan	39+/-
Elsendorp Noord 2.0	2+/-
Correctie eerdere winstnemingen	
Bakel Neerakker (Bakel-Zuid)	58-/-
	1.907+/-

Grondbeleid

Winstneming nemen we niet mee als voordeel in de begrotingen. De winstnemingen in 2025 voor een bedrag van per saldo € 1.907.000 zijn daarom een voordeel in deze Jaarstukken. Zoals gebruikelijk is dat bedrag direct gestort in de risicoreserve Bouwgrondexploitatie.

Risicoreserve bouwgrondexploitatie is voldoende voor afdekken risico's

Een aantal projecten kent een hoger risico. Deze risico's zijn voor het laatst ingeschat voor deze Jaarstukken op € 1.608.000. De drie bouwgrondexploitaties met een hoger risico zijn:

- Smartpark Gemert, gezien de omvang van het verhaal op derden;
- Keizersberg Elsendorp, gezien het hoge geïnvesteerde vermogen;
- Bedrijventerrein Bolle Akker, fase II vanwege de lopende ruimtelijke procedure;

Daarnaast is in 2024 een garantstelling van € 300.000 verleend op het regionaal bedrijventerrein. Bovenstaande risico's staan uitgebreider toegelicht in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Verloop Risicoreserve bouwgrondexploitatie

Deze reserve kende het volgende verloop in 2025.

Risicoreserve bouwgrondexploitatie (*€ 1.000)	2025
Stand per 1 januari 2025	2.218.+/+
Winstnemingen 2025	1.907+/+
Verhoging risicovoorziening grondexploitaties	329-/-
Vergoeding grond raadsbesluit 10-04-2025	150-/-
Nagekomen kosten grondexploitaties raadsbesluit 11-12-2025	15-/-
Stand per 31 december 2025	3.631+/+

Stand reserves en voorzieningen bouwgrondexploitatie

Samengevat zijn de volgende reserves en voorzieningen aanwezig voor de bouwgrond per 31 december 2025.

	Lopende exploitaties		Strategische gronden	
Standen	Risicoreserve Bouwgrond- exploitatie	Voorziening Bouwgrond- exploitatie	Reserve Strategische grondaankopen	Voorziening Strategische grondaankopen
1 januari 2025	2.218	5.242	3.107	1.859
In	4.125	329	0	733
Uit	494	602	733	0
31 december 2025	3.631	4.969	2.374	1.126

Vennootschapsbelasting (vpb)

Wij verwachten de komende jaren geen vennootschapsbelasting (vpb) te betalen. Sinds 2016 moeten gemeenten belasting betalen als ze winst maken met bedrijfsactiviteiten. Voor onze gemeente gaat het vooral om de verkoop van bouwgrond. Tussen 2016 en 2024 heeft de gemeente € 5.358.000 verlies gemaakt op deze activiteiten. Dat verlies mag eerst worden gebruikt om in de toekomst eventuele winsten mee te verrekenen. Daardoor verwachten we de komende jaren geen vennootschapsbelasting te betalen. In deze Jaarstukken is daarom geen vpb last opgenomen.

Verloopoverzicht bouwgrondexploitatie

Op de gemeentelijke grondexploitaties lopen risico als gemeente. Bijvoorbeeld als verkopen tegengevallen of kosten stijgen. Aan de andere kant kunnen we de winsten die gemaakt worden op de gronden toevoegen aan onze eigen reserves. De geldstromen in 2025 zijn als volgt geweest.

Eigen grondexploitaties (* € 1.000)	2025
Geïnvesteerde vermogen per 1 januari 2025	19.324+/+

Grondbeleid

Grondverkopen	4.840/-
Overige bijdragen	1.597/-
Verwerven	4+/-
Plannen maken	539+/-
Bouw- en woonrijpmaken en nazorg	2.453+/-
Rente	251+/-
Winstnemingen	1.907+/-
Onttrekking aan voorziening	602/-
Geïnvesteerde vermogen per 31 december 2025	17.439+/-

Het geïnvesteerde vermogen is gedaald in 2025 als gevolg van met name de grondverkopen en afsluiten complexen.

Uitgangspunten grondexploitaties

De grondexploitaties zijn doorgerekend met een aantal uitgangspunten. Deze zijn de volgende:

Grondprijzen 2025

Deze zijn vastgesteld begin 2025 en worden jaarlijks geactualiseerd.

2020 zijn vastgesteld begin 2020 en worden jaarlijks geactualiseerd.

Type woningbouwgrond/Kern	Gemert en Bakel 100%	De Mortel en Handel 95%	Milheeze en Elsendorp 90%	De Rips 75%
Grondwaarde vrijstaande woning	€ 425	€ 405	€ 385	€ 320
Grondwaarde tussenwoning	€ 490	€ 465	€ 440	€ 370
Grondwaarde hoekwoning	€ 455	€ 430	€ 410	€ 340
Grondwaarde twee -onder-een kap woning	€ 425	€ 400	€ 380	€ 320
Gestapelde woningbouw				
Vrije sector	Maatwerk			
Sociale woningbouw				
Eengezins	€ 245 per m2			
Meergezins	€ 22.500 per wooneenheid			

Bedrijfskavels regulier	Gemert en Bakel	Milheeze en Elsendorp
Per m2	€ 175	€ 165
Kavels > 10.000 m2	maatwerk	n.v.t.

Bedrijfskavels woon-werk	Gemert en Bakel	Milheeze en Elsendorp
Grond voor bedrijvigheid	€ 175	€ 165
Grond voor wonen	n.v.t.	€ 260 (tot 500 m2) € 210 (500 m2 tot 750 m2)

In de doorrekening van de toekomstige inkomsten grondexploitaties is gerekend met de grondprijzen 2026.

Overige uitgangspunten

	2025
Aantal uren naar grondexploitatie	Geen maximum
Rente	1,297%
Opbrengststijging	variabel
Inflatie kosten bouw- en woonrijpmaken	4,00%

Investeringsen

§3.9 Investeringsen

↑ In deze paragraaf geven we een complete lijst weer van alle lopende kredieten, ofwel investeringen die nog niet zijn afgerond.

In de kolom 'Krediet' is het totale krediet sinds aanvang tot en met 2025 gegeven. Als op een krediet ook een inkomsten is begroot, dan is deze apart laten zien als negatief bedrag, tevens wordt dit duidelijk gemaakt in de eerste kolom met een U (Uitgaven) of een I (Inkomsten). Vervolgens zijn de totale uitgaven/inkomsten tot en met 2024 laten zien. Daarnaast de uitgaven/inkomsten in 2025. De kolom 'Restant' is het Krediet -/- U/I t/m 2024 -/- U/I 2025.

- Een **rood** bedrag in de kolom 'Restant' bij een U betekent dat het krediet is overschreden.
- Een **zwart** bedrag in de kolom 'Restant' bij een I betekent dat het krediet is overschreden.

Betekenis van status:

● = Krediet gaat over naar 2026.

■ = Krediet is in 2025 afgesloten (afschrijving start in 2026)

Lopende Kredieten							
I/U	Omschrijving	Krediet	U/I t/m 2024	U/I 2025	Restant	Jaar opvoer	
U	Groot onderh. gemeentehuis 2021 (toiletten)	144.918	5.750	4.124	135.043	2020/2023	●
U	Aanpassingen hal en balie gemeentehuis	1.147.551	594.520	524.899	28.132	2022/2024	●
U	Gemeentewerf - vervangen W-installatie	47.012	-	-	47.012	2023	●
U	Verpl. gemeentewerf / brandweerkazerne Gemert	18.000	18.102	135	-237	2023	●
U	Gemeentearchief-Ruit en kozijnvervanging 2024	39.853	600	1.280	37.973	2024	●
U	Gemeentearchief-Vervangen diversen W-install. 2024	57.097	-	33.399	23.698	2024	●
U	Inrichting raadszaal 2024	185.000	163.530	18.925	2.545	2024	●
U	Gemeentewerf Leije 3 Gemert opstellen	656.520	665.892	-	-9.372	2024	●
U	Audiosysteem gemeenteraad 2024	115.000	105.439	4.668	4.894	2024	●
U	voorber. verbouw gemeentewerf Leije 3 (2025)	75.000	-	11.904	63.096	2025	●
U	Beheerapplicatie Openbaar Ruimte (BOR)	300.000	78.172	106.641	115.188	2024	●
I	Beheerapplicatie Openbaar Ruimte (BOR)	-150.000	-12.647	-54.440	-82.913	2024	●
U	Informatiebeleid 2025 (afschrijving 4 jaar)	100.000	-	101.814	-1.814	2025	■
U	Informatiebeleid 2025 (afschrijving 5 jaar)	50.000	-	51.057	-1.057	2025	■
U	Informatiebeleid 2025 (afschrijving 7 jaar)	3.000	-	2.370	630	2025	■
U	Wegenbeheersplan, fietspaden 2018/2019	1.040.000	441.968	867	597.166	2018/2019	●
U	Rec. Stippelberg/Kruisberglaan/Weijer 2020	2.342.700	2.123.815	18.368	200.518	2020	●
U	Wegenbeheerplan, fietspaden 2020	533.055	47.993	-	485.062	2020	●
U	Wegenbeheerplan, voetpaden 2020	515.180	148.560	-	366.620	2020	●
U	Reconstructie Vondellaan 2021 (wegen)	1.877.515	1.662.009	93.603	121.904	2021/2023	●
I	Reconstructie Vondellaan 2021 (wegen)	-414.587	-722.872	-	308.285	2021/2023	●
U	Cortenbachstraat (wegen)	348.501	295.135	25.039	28.327	2022	●
U	Klimaatbestendig Oranjebuurt Bakel (wegen)	185.000	112.162	17.086	55.752	2023/2025	●
U	Reconstr. Valeriusstraat 2023 (wegen)	100.000	38.173	33.938	27.889	2023	●
I	Reconstr. Valeriusstraat 2023 (wegen)	-	-2.888	-	2.888	2023	●
U	Bruggen 2023 en 2024	700.000	44.497	660.801	-5.298	2023/2024	■
U	Herinrichting Groeskuilen Gemert 2023	270.000	213.226	-	56.774	2023	●
U	Verbinding Bakel-De Mortel 2023	100.000	25.746	628	73.626	2023	●
U	Peeldijk Bakel 2023	100.000	32.681	15.850	51.470	2023	●
U	Mobiliteit o.a. bushalte Pastoor Poellplein	526.000	200.243	14.989	310.769	2023	●
I	Mobiliteit o.a. bushalte Pastoor Poellplein	-	-81.480	-	81.480	2023	●
U	Rec. 11 straten Presidentenbuurt 2024-2026 (weg)	586.365	127.074	535.938	-76.647	2023/24/25	●
U	Tractie sneeuwpluigen 2023 en 2024	33.000	14.760	17.905	335	2023	●
U	Tractie vervoermiddelen 2025	136.048	-	135.273	775	2025	■
U	Bruggen 2025	250.750	-	323	250.427	2025	●
U	Vervanging openbare verlichting armaturen 2021	318.000	19.261	111.032	187.707	2021	●
U	Vervanging openbare verlichting lichtmasten 2021	234.000	16.310	54.961	162.728	2021	●
U	Parkeervak.St.Wilbertspl.,achter Polski Smak 2023	30.000	1.063	2.136	26.801	2023	●

Investerings

Lopende Kredieten						
I/U	Omschrijving	Krediet	U/I t/m 2024	U/I 2025	Restant	Jaar opvoer
U	Vorbereidingskrediet Milheeze centrum	214.090	195.063	28.420	-9.393	2021
U	MFA Bakel, bouw.k.voorzieningen	3.363.226	138.272	32.067	3.192.887	2021
I	MFA Bakel, bouw.k.voorzieningen	-143.200	-	-	-143.200	2021
U	MFA Bakel, installaties	630.581	-	-	630.581	2021
I	MFA Bakel, installaties	-26.850	-	-	-26.850	2021
U	MFA Bakel, inrichting	126.116	-	-	126.116	2021
I	MFA Bakel, inrichting	-5.370	-	-	-5.370	2021
U	MFA Bakel, grondkosten	84.077	342	235.359	-151.624	2021
I	MFA Bakel, grondkosten	-3.580	-	-	-3.580	2021
U	OBS De Kleine Kapitein Bakel uitbr. RB 13-2-2025	300.343	-	300.000	343	2025
U	Extra lokaal basisschool De Kleine Kapitein Bakel	160.000	160.000	-	-	2023
U	Gevelrenovatie BS De Pandelaar 2020	55.933	-	-	55.933	2020
U	De Pandelaar - CO2 gestuurde ventilatie	91.970	-	-	91.970	2022
U	(Voorber.) krediet IKC Berglaren 2022	7.592.775	507.830	2.819.948	4.264.997	2022/24/25
U	Pandelaar-CV ketel incl. installaties 2024	51.262	-	-	51.262	2024
U	Voorber.krediet Commanderie College loc.Molenbroek	266.016	59.891	246.681	-40.556	2024
U	Vorbereidingskrediet Duoschool Doonheide Gemert	931.000	2.151	233.712	695.137	2024
U	KC Berglaren schooldeel	2.146.200	-	-	2.146.200	2025
U	Materialen sporthal Molenbroek 2023	41.565	18.513	22.990	62	2023
U	Aanbr. verhard.parkeerpl.Bavos,HC Bakel, VV Handel	950.000	244.622	11.968	693.410	2021/2022
I	Aanbr. verhard.parkeerpl.Bavos,HC Bakel, VV Handel	-	-4.918	-	4.918	2021/2022
U	Renovatie dak sporthal Molenbroek	310.950	15.193	-	295.757	2022
I	Renovatie dak sporthal Molenbroek	-40.810	-15.193	-760	-24.858	2022
U	Renovatie onderconstr. dak sporthal Molenbroek	371.650	501	-	371.149	2022
I	Renovatie onderconstr. dak sporthal Molenbroek	-48.790	-501	-20	-48.269	2022
U	Buitensportacc.- Installaties Legionellaveiligheid	257.808	-	6.805	251.003	2022
U	3e KGV VV Gemert, zandonderbouw etc.	510.250	-	15.516	494.734	2025
I	3e KGV VV Gemert, zandonderbouw etc.	-116.471	-	-8.470	-108.001	2025
U	3e KGV VV Gemert, toplaag+doelen	305.000	-	-	305.000	2025
U	3e KGV VV Gemert, sporttechnische laag	55.000	-	-	55.000	2025
U	3e KGV VV Gemert, staafrmat, ballenvanger	67.500	-	-	67.500	2025
U	Visvijver Dribbelei 2e fase (2025)	320.000	-	52.500	267.500	2025
U	Groenoverslag en gronddepotterrein 2023	792.000	515.080	15.160	261.760	2023
U	Renovatie speelplaatsen 2024	286.833	68.862	190.611	27.360	2024
U	Renovatie speelplaatsen 2025	530.958	10.216	35.809	484.932	2024/2025
I	Renovatie speelplaatsen 2025	-	-	-12.500	12.500	2024
U	Pumptrack 2025	200.000	-	117	199.883	2025
U	RK DUMAVA D'n Eik	245.050	14.853	11.765	218.432	2020/2024
I	RK DUMAVA D'n Eik	-	-	-26.618	26.618	2020/2024
U	Dakrenovatie De Schans	218.617	10.549	-	208.068	2021/2024
U	De Eendracht theaterz. stoelen en inricht.	184.155	-	168.195	15.960	2024
U	Theaterzaal De Eendracht licht- en geluidsinstall.	380.552	380.552	-	-	2024
U	Kunstlokaal Dospel-regelinst. en CV verdeler 2024	47.804	13.218	34.272	314	2024
U	RK DUMAVA MFA De Dompelaar 2024	2.170.208	36.005	53.411	2.080.793	2024/2025
I	RK DUMAVA MFA De Dompelaar 2024	-564.577	-	-84.073	-480.504	2024/2025
U	MFA Sprank-RK PV Panelen 2024	143.393	-	-	143.393	2024
U	Parochiehuus dakbedekking en valbeveiliging 2024	33.633	-	-	33.633	2024
U	Eendracht-renovatie toiletgroepen 2024	91.424	77.497	10.535	3.392	2024
U	Eendracht-electr. verdeelinr.en W-installatie 2024	64.023	-	60.876	3.147	2024
U	MFA De Bron-Regeltechniek E en W installaties 2025	46.552	-	30.226	16.326	2025
U	Renovatie drukrioolgemalen 2019	95.000	-	5.790	89.210	2019
U	Waterberg. Fabr.loop Bakel aanp.bouw-elek.m.inst.	265.000	56.936	8.174	199.890	2019/2022
U	Hemelw. Gemert Nrd, Sleutelbosch e.o.(Riolering)	400.000	5.082	-	394.918	2019
I	Hemelw. Gemert Nrd, Sleutelbosch e.o.(Riolering)	-	-5.082	5.082	-	2019
U	GWT 2019-2023 Vervanging drainages Heijtsveld e.o.	125.000	-	-	125.000	2020
U	GWT 2019-2023 Vervanging drukrioleriing	95.000	25.534	-	69.466	2020
U	GWT 2019-2023 Duurz.waterberg. sp.park Gemert/GN	276.000	-	-	276.000	2020

Investeringsen

Lopende Kredieten						
I/U	Omschrijving	Krediet	U/I t/m 2024	U/I 2025	Restant	Jaar opvoer
U	Reconstructie Vondellaan 2021 (riolering)	1.077.485	624.851	118.126	334.508	2021/2023
I	Reconstructie Vondellaan 2021 (riolering)	-53.097	-53.626	-	529	2021/2023
U	Klimaatbestendig Oranjebuurt Bakel (riolering)	454.341	135.687	60.924	257.731	2023/24/25
I	Klimaatbestendig Oranjebuurt Bakel (riolering)	-239.341	-	-	-239.341	2023/2024
U	Paterslaan (riolering) 2023	50.000	43.451	3.674	2.876	2023
U	Reconstr. Valeriusstraat 2023 (drainage/riolering)	100.000	16.630	13.543	69.828	2023
U	Vervangen riool verbindingsweg Bakel-Milheeze 2023	100.000	24.562	1.500	73.938	2023
U	Rec. 11 straten Presidentenbuurt 2024-2026 (riol.)	1.795.417	330.878	1.143.357	321.182	2024/2025
I	Rec. 11 straten Presidentenbuurt 2024-2026 (riol.)	-	-	-66.000	66.000	2024
U	Hemelwaterafvoer (HWA) leiding Milheeze 2024	200.000	157.543	5.445	37.012	2024
U	Renov. rioolhoofdgemalen en randvoorzien. 2024	150.000	15.573	81.638	52.788	2024
U	Maatregelen tegen wateroverlast Pandelaar 2024	95.000	-	69.555	25.445	2024
U	Aanpak energiearmoede SPUK	716.297	345.588	129.453	241.256	2022
I	Aanpak energiearmoede SPUK	-716.297	-345.588	-129.453	-241.256	2022
U	Isolatieprogramma NIP (SPUK)	2.558.487	55.690	613.845	1.888.952	2023/2024
I	Isolatieprogramma NIP (SPUK)	-2.558.487	-55.690	-613.781	-1.889.016	2023/2024
U	Voorber.kr. WVG gebied Deel - Groene Steeg Gemert	425.000	306.682	94.812	23.507	2023/2024
U	Grond Duoschool Doonheide Gemert	1.400.000	-	1.694.000	-294.000	2024
U	Aankoop gronden nabij Oldert 2 Bakel	1.000.000	-	1.000.000	-	2025

In de  Grondslagen Rechtmatigheidsverantwoording wordt toegelicht dat alle overschrijdingen van kredieten worden beoordeeld op het niveau van het totaal gevoteerde kredietbedrag. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaalbedrag van het krediet, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd. De volgende vijf kredieten zijn overschreden, maar niet opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording 2025:

- Gemeentewerf Leije 3 Gemert opstellen;
 - o Is al opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording 2024.
- MFA Bakel, grondkosten;
 - o Krediet overschrijdt het jaarbudget, maar niet het totaal gevoteerde krediet.
- Rec. 11 straten Presidentenbuurt 2024-2026 (weg)
 - o Krediet overschrijdt het jaarbudget, maar niet het totaal gevoteerde krediet.
- Voorber.krediet Commanderie College loc. Molenbroek
 - o In december 2025 heeft de raad extra krediet ter beschikking gesteld voor 2026, waardoor het totaal gevoteerde krediet niet wordt overschreden.

Overige kredietoverschrijdingen zijn opgenomen in de  Rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening

JAARREKENING

4. Jaarrekening

4.1 Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

4.1.1 Grondslagen voor waardering

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en de 'Financiële verordening 2025 Gemert-Bakel' zijn gehanteerd als grondslag van de verslaglegging van de jaarstukken.

Vaste activa

Activa algemeen

Activa zijn gewaardeerd tegen verkrijging- of vervaardigingsprijs, behalve als anders vermeld. De verkrijgingprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffkosten en de overige kosten, welke rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs kunnen ook een redelijk deel van de indirecte kosten worden opgenomen en de rente over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief is gewerkt.

Immateriële vaste activa

In ⇒artikel 34 BBV wordt aangegeven welke soorten immateriële vaste activa worden onderscheiden.

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de:

- oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten);
- of vervaardigingsprijs (de aanschaffkosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten).

Dit vermindert met de ontvangen subsidies en bijdragen van derden, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen.

Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar genomen.

De kosten van het sluiten van geldleningen (inclusief de betaalde boeterente) en het saldo van agio en disagio worden geactiveerd. Afschrijving gebeurt daarbij over maximaal de looptijd van de lening, te starten vanaf het moment van het in gebruik nemen van het gerelateerde materieel of financieel vast actief. Als geen nieuwe lening wordt aangetrokken zijn de kosten van vervroegde aflossing (boeterente) niet geactiveerd, maar als last verantwoord.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden geactiveerd als dit onderzoek wordt gedaan ten behoeve van een bepaald actief. Om kosten van onderzoek en ontwikkeling te kunnen activeren moet worden voldaan aan alle voorwaarden die in ⇒artikel 60 BBV zijn opgenomen. Wordt niet aan deze eisen voldaan dan moeten de kosten in één keer ten laste van de exploitatie worden gebracht.

Bijdrage aan activa in eigendom van derden

De gemeente kan een bijdrage leveren aan eigendom van derden. De bijdragen kunnen enkel worden geactiveerd als voldaan wordt aan alle voorwaarden uit ⇒artikel 61 BBV. Als aan één van deze voorwaarden niet wordt voldaan, dan mogen de kosten niet geactiveerd worden. In dat geval komen de kosten in één keer ten laste van de exploitatie.

Op de geactiveerde bijdragen aan activa in eigendom van derden wordt afgeschreven. De afschrijvingstermijn is daarbij maximaal de afschrijvingstermijn die de derde zelf hanteert.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de:

- oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten);

Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

- of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten).

Dit vermindert met de ontvangen subsidies en bijdragen van derden, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen.

Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

Financiële vaste activa

In ⇒artikel 36 BBV wordt onderscheid gemaakt tussen financiële vaste activa. Dit betreft kapitaalverstrekkingen, leningen en overige uitzettingen met een looptijd van één jaar of langer.

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten), de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen.

Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Zo nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid op de boekwaarde in mindering gebracht. Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Als de marktwaarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere marktwaarde plaats.

Afschrijvingen

Als een investering is geactiveerd, wordt de waardevermindering tot uitdrukking gebracht in een afschrijvingsbedrag.

De enige uitzondering hierop is de component grond. Gronden zijn normaal gesproken niet aan slijtage onderhevig en daarom is er geen sprake van waardevermindering. Daarom wordt grond niet afgeschreven. Uitzondering daarop zijn de toplagen, sporttechnische lagen en onderlagen van sportvoorzieningen. Ook als de verwachting is dat grond zeker geen andere bestemming meer zal krijgen in de toekomst en onlosmakelijk is verbonden wordt daarop afgeschreven. Denk daarbij aan wegen. Dit volgt uit de bepalingen van de ⇒'Notitie materiële vaste activa 2020' van de commissie BBV

Binnen de gemeente vindt in de regel de lineaire afschrijvingsmethode plaats. Het afschrijvingsbedrag is dan jaarlijks gelijk. De afschrijvingen starten voor het eerst in het jaar volgend op het jaar na in gebruik name van de investering.

Op vaste activa met een beperkte gebruiksduur moet volgens de BBV worden afgeschreven. De gebruiksduur wordt bepaald door de technische en economische levensduur. De afschrijvingstermijnen moeten consistent worden toegepast, en mogen alleen bij gegronde reden worden aangepast. De te hanteren afschrijvingstermijn op vaste activa met een beperkte gebruiksduur is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Indien extra wordt afgeschreven is daarvoor een afzonderlijk raadsbesluit genomen en wordt dit toegelicht. In ⇒artikel 35 BBV wordt aangegeven welke soorten materiële vaste activa worden onderscheiden

Bij raadsbesluit van december 2024 is de nota ⇒Nota Activering, waardering en afschrijving 2025 vastgesteld. Dat is het op dit moment geldende beleid. Hierin zijn de afschrijvingstermijnen opgenomen. De gemeente hanteert daarbij de componentenbenadering. Als onderdelen van een investering een andere gebruiksduur hebben dan wordt voor dat component een andere afschrijvingstermijn gehanteerd. Denk bijvoorbeeld aan gebouwen. Het gebouw zelf wordt in veertig jaar afgeschreven maar de technische installatie in het gebouw kent een kortere levensduur en daarmee kortere afschrijvingstermijn.

Financiering vindt plaats op basis van het treasurystatuut welke in 2022 door de gemeenteraad voor het laatst is vastgesteld.

Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Vlottende activa

Grond- en hulpstoffen

Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Als de marktwaarde lager is dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs worden de gronden hulpstoffen tegen deze lagere marktwaarde gewaardeerd.

Bouwgronden in exploitatie

Het startpunt van een grondexploitatie is het raadsbesluit met de vaststelling van het complex, inclusief grondexploitatiebegroting. Vanaf dat moment wordt de grondexploitatie geopend en kunnen vervaardigingskosten worden geactiveerd.

Het grondexploitatieplan is de financiële vertaling van een ruimtelijk plan, waarbij de kosten en opbrengsten gefaseerd zijn in de tijd, met een richttermijn van tien jaar (voortschrijdend). Deze richttermijn wordt gehanteerd door de commissie BBV om de risico's op grondexploitaties te beperken. Een voortschrijdende termijn van tien jaar houdt in dat na afloop van het eerste jaar, weer één jaar kan worden toegevoegd aan de termijn.

Van deze richttermijn van tien jaar kan gemotiveerd worden afgeweken. Daarvoor is een raadsbesluit nodig. Daarbij dient te worden aangegeven welke maatregelen de gemeente neemt om de risico's van de lange looptijd te verkleinen. In de Jaarstukken 2025 zijn er geen grondexploitatieplannen die langer lopen dan tien jaar.

De onderhanden werken grondexploitatie zijn opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de opbrengst wegens verkopen. Als een verlies wordt voorzien op de grondexploitatie is daar direct een volledige voorziening voor getroffen. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten (limitatief opgesomd in de kostensoortenlijst zoals opgenomen in de Omgevingswet en Omgevingsbesluit), welke rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs worden daarnaast een redelijk deel van de indirecte kosten opgenomen en is de werkelijk over vreemd vermogen betaalde rente over het boekjaar toegerekend. De rente is toegerekend over de boekwaarde van de grondexploitatie per 1 januari van het betreffende boekjaar. De voorziening Grondexploitatie is tegen eindwaarde gewaardeerd.

De waardering van de in exploitatie genomen gronden is op basis van de inzichten in maart 2026 en de daarbij behorende inschatting van uitgangspunten, parameters en risico's. Uiteraard betreft dit een inschatting die omgeven is door onzekerheden. Deze inschatting wordt tweemaal per jaar herzien. Het college is van mening dat op basis van de huidige informatie en inzichten de beste schatting is gemaakt voor de waardering van de in exploitatie genomen gronden. De risico's zijn nader toegelicht in de paragraaf Grondbeleid en in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing van het jaarverslag.

Strategische gronden

De gemeenteraad heeft kaders vastgesteld voor aankoop van strategische gronden. Op het moment dergelijke gronden worden aangekocht wordt direct een voorziening gevormd voor het nadelig verschil tussen marktwaarde tegen huidige bestemming en aankoopprijs. Om hier invulling aan te geven heeft de gemeenteraad een reserve Strategische gronden gevormd van € 3.500.000. Op het moment strategische gronden worden aangekocht wordt een voorziening gevormd, met als dekking deze reserve. Op het moment strategische gronden in exploitatie worden genomen vloeit dit bedrag weer terug van de betreffende voorziening naar deze reserve.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voorzieningen voor oninbaarheid (dubieuze debiteuren) worden met de nominale waarde van de vorderingen verrekend.

Overlopende activa

De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Vaste passiva

Voor zover niet anders vermeld zijn de vaste passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de reserves en het resultaat na bestemming volgend uit de programmarekening. De bespaarde rente over de reserves wordt structureel aangewend ten gunste van de exploitatie.

Reserves

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van de gemeenteraad. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra de raad aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Om die reden kunnen bestemmingsreserves naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen.

De beleidsuitgangspunten voor de reserves zijn vastgelegd in de 'Nota reserves en voorzieningen 2021' welke de gemeenteraad in 2021 heeft vastgesteld.

Heeft een reserve geen bestemming dan wordt het een algemene reserve genoemd. De gemeente kent op dit moment drie algemene reserves. Dat is naast de Algemene reserve ook de risicoreserve Bouwgrondexploitatie en de risicoreserve Drie decentralisaties.

Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeente. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op de contante waarde of het nominale bedrag van de betrokken verplichting of het voorzienbare verlies.

1. Voorzieningen worden gevormd wegens:
 - a. verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten;
 - b. op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten;
 - c. kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren;
 - d. de bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven als bedoeld in ⇒artikel 35, eerste lid, onder b van de BBV.
2. Tot de voorzieningen worden ook gerekend van derden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden, met uitzondering van de voorschotbedragen, bedoeld in ⇒artikel 49, onderdeel b van de BBV;
3. Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume;
4. Aan voorzieningen wordt geen rente toegevoegd.

De pensioenverplichting ten behoeve van de (voormalige) wethouders bestaat uit de al opgebouwde pensioenrechten en de benodigde actuariële voorzieningen. De berekeningen zijn gebaseerd op de uitgangspunten voor collectieve waardeoverdrachten in 2026. Hierbij is uitgegaan van de actuariële berekeningen verhoogd met een dekkingsgraad van 123,5.

Vaste schulden, met een rentetypische looptijd langer dan één jaar

De vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde (hoofdsom) verminderd met het totaal van de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rente typische looptijd van één jaar of langer.

Flottende passiva

Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De vlottende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij bij het betreffende balanshoofd anders staat vermeld.

Netto-vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar

De netto-vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aan natuurlijke en rechtspersonen verstrekte borgstellingen of garantstellingen

Voor zover leningen door de gemeente gewaarborgd zijn, is buiten de balanstelling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen.

Niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen waaraan de gemeente voor toekomstige jaren is verbonden

Op grond van $\Rightarrow$ artikel 53 BBV worden in de toelichting bij de balans opgenomen de niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen waaraan de gemeente voor toekomstige jaren is gebonden (overeenkomsten).

4.1.2 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen voor resultaatbepaling zijn gebaseerd op het toerekeningbeginsels. Dit wil zeggen dat de baten en lasten in de Jaarstukken worden opgenomen ongeacht of zij tot ontvangsten of uitgaven in het boekjaar hebben geleid. De baten en lasten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kostenverdeelstaat

De toerekening van baten en lasten vanaf de kostenplaatsen aan de exploitatie en investeringen gaat via kapitaallasten en de verdeelsleutel uren. De methodiek van doorbelasten in de Jaarstukken 2025 volgt die van de Begroting 2025.

Winstneming bouwgrondexploitatie

Voor winstneming geldt de percentage of completion methode: voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd moet tussentijds naar rato van de voortgang van de grondexploitatie winst worden genomen.

Als aan de volgende voorwaarden is voldaan, bestaat er voldoende zekerheid om winst te kunnen nemen:

1. Het resultaat op de grondexploitatie kan betrouwbaar worden ingeschat; én
2. De grond (of het deelperceel) moet zijn verkocht; én
3. De kosten zijn gerealiseerd (winst wordt naar rato van de realisatie gerealiseerd).

Inherent aan deze methode is dat in vorige jaren al genomen winsten jaarlijks opnieuw worden beoordeeld. Het kan voorkomen dat bij stijgende kosten of dalende inkomsten al genomen deelwinsten uit het verleden teruggenomen moeten worden.

Risicoreserve Bouwgrondexploitatie

Te nemen voorzieningen, vrijval van voorzieningen, winsten en correcties op al genomen winsten worden direct gemuteerd op de risicoreserve Bouwgrondexploitatie.

Vennootschapsbelasting

Overheden zijn Vpb-plichtig voor hun ondernemersactiviteiten. Doel hiervan is het scheppen van een gelijk speelveld tussen overheidsondernemingen en private ondernemingen. Daartoe moeten overheden die winst behalen met activiteiten die concurreren met de 'markt' vennootschapsbelasting betalen. Vooralsnog blijft de heffing van vennootschapsbelasting bij onze gemeente beperkt tot de activiteiten binnen de gemeentelijke bouwgrondexploitatie. Met de Belastingdienst zijn we in 2021 een vaststellingsovereenkomst overeengekomen met daarin de te hanteren uitgangspunten voor vaststellen van de Vpb.

Rentetoerekening

Wij werken niet met projectfinancieringen binnen de grondexploitatie. Met ingang van 2025 wordt het omslagpercentage gehanteerd, zoals voorgeschreven in het BBV.

Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

4.1.3 Grondslagen Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV en de financiële verordening 2025 van de gemeente Gemert-Bakel. Dat betekent dat de rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, en ook de baten en lasten over de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;

De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik (M&O) criterium omvat:

Voorwaardencriterium

Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 9 juli 2026 door de raad is vastgesteld.

Begrotingscriterium

Zoals vastgesteld door de Raad in de financiële verordening 2025

1. De begrotingsrechtmatigheid wordt beoordeeld op het niveau waarop de begroting door de raad is geautoriseerd.
2. Bij investeringsprojecten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op het niveau van het totaal gevoteerde kredietbedrag. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaalbedrag van het krediet, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd.
3. Uitgangspunt is dat iedere overschrijding van lasten en/of investeringen als onrechtmatig wordt beschouwd. Afwijkingen worden als acceptabel aangemerkt in de volgende situaties:
 - a. Er is sprake van een overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren.
 - b. Er is sprake van een overschrijding op een open-einde regeling.
 - c. De overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van een tussentijdse rapportage of begrotingswijziging.
4. Zowel onderschrijdingen van lasten en kredieten als ook afwijkingen op baten, zijn rechtmatig mits deze tijdig gemeld worden. Tijdige melding is als deze tot en met het vaststellen van de jaarrekening aan de raad kenbaar worden gemaakt. Bijvoorbeeld via een raadsinformatienota of melding in een commissie- of raadsvergadering.

M&O criterium

Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

Kaders

De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV en ook onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:

- Een verantwoordingsgrens van 2% van de totale lasten exclusief reserves is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
- Een rapporteringstolerantie van 1 ‰ is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

Volgens de kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV worden onrechtmatigheden en acceptabele afwijkingen als volgt gemeld: acceptabele afwijkingen worden toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering en onrechtmatigheden in de rechtmatigheidsverantwoording en de paragraaf bedrijfsvoering.

Balans en toelichting

4.2 Balans en toelichting

4.1.3 Activa

ACTIVA		
Balans per 31 december (bedragen x € 1.000)	2025	2024
VASTE ACTIVA	119.352	112.989
Immateriële vaste activa	2.535	2.718
Overige immateriële activa	2.400	2.578
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	135	140
Materiële vaste activa	98.942	91.014
Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	14.732	14.660
Overige investeringen met een economisch nut	58.639	54.360
Investerings in openbare ruimte met maatschappelijk nut	25.528	21.951
In erfpacht uitgegeven	42	43
Financiële vaste activa	17.876	19.256
Deelnemingen	106	106
Overige langlopende leningen	17.770	19.150
Vlottende activa	42.256	41.913
Vorraden	12.969	14.583
Gronden en hulpstoffen:		
Gronden bijzondere bestemming	497	497
Onderhanden werk inzake grondexploitatie	12.469	14.083
Gereed product en handelsgoederen	2	2
Uitzettingen met een looptijd korter dan een jaar	14.211	12.717
Vorderingen op openbare lichamen	1.004	874
Overige vorderingen	12.781	7.761
Rekening couranten derden	427	207
Uitzetting in 's Rijks schatkist	-	3.875
Liquide middelen	94	48
Kassaldi	4	3
Banksaldi	91	46
Overlopende activa	14.982	14.565
Nog te ontvangen posten	13.264	13.979
Vooruitbetaalde bedragen	1.718	584
Kruisposten	-	2
TOTAAL ACTIVA	161.609	154.901

Balans en toelichting

4.1.4 Passiva

PASSIVA		
Balans per 31 december (bedragen x € 1.000)	2025	2024
VASTE PASSIVA	142.337	138.754
Eigen vermogen	57.552	49.577
Algemene reserve	42.996	32.379
Bestemmingsreserves	10.585	9.384
Nog te bestemmen resultaat	3.972	7.814
Voorzieningen	23.333	20.984
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	6.849	5.900
Onderhoudsegalisatievoorzieningen	4.831	4.653
Voorzieningen bekleemde middelen derden	11.653	10.430
Vaste schulden met een rente typische looptijd van een jaar of langer	61.452	68.194
Onderhandse leningen van:		
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	61.303	68.045
Waarborgsommen	149	149
Vlottende passiva	19.271	16.147
Vlottende schulden met een looptijd < 1 jaar	5.934	5.366
Overige schulden	5.934	5.366
Liquide middelen	1.227	113
Banksaldi	1.227	113
Overlopende passiva	12.111	10.668
Nog te betalen posten	5.739	4.987
Vooruit ontvangen bedragen	6.372	5.682
TOTAAL PASSIVA	161.609	154.901

Balans en toelichting

4.1.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Overzicht immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden onderverdeeld in:

	31-12-2024	31-12-2025
Overige immateriële activa	2.578	2.400
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	140	135
Totaal materiële vaste activa	2.718	2.535

Verloopoverzicht immateriële vaste activa

Zie onderstaand een verloopoverzicht van de immateriële vaste activa:

Verloopoverzicht immateriële vaste activa	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Bijdrage van derden	Afwaar- dering	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2025
Kosten sluiten van geldleningen en disagio	1						1
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	599	253		129		103	619
<i>Bijdragen aan activa in eigendom van derden</i>	<i>1.811</i>					<i>115</i>	<i>1.696</i>
<i>FVA: Bijdrage aan activa in eigendom van derden</i>	<i>140</i>					<i>6</i>	<i>135</i>
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	1.951					120	1.831
Ruimtelijke ontwikkeling	167	614		614	83		83
Totaal immateriële vaste activa	2.718	867		743	83	223	2.535

Toelichting

De ruimtelijke ontwikkeling bevat de ruimte voor ruimte kavels. Voor de ruimte voor ruimte kavels in Gemert-Bakel zijn in het verleden bouwtitels in de vorm van certificaten afgenomen. De waardering voor een bouwtitel is € 83.333,33 en betreft eind 2025 nog één titel.

Materiële vaste activa

Overzicht materiële vaste activa

De materiële activa kunnen als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2024	31-12-2025
Investerings met economisch nut	54.360	58.639
Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	14.660	14.732
Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut	21.951	25.528
In erfpacht uitgegeven	43	42
Totaal materiële vaste activa	91.014	98.942

Toelichting

De 'Investerings met economisch nut' kunnen als volgt worden onderverdeeld:

	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Bijdrage van derden	Afwaar- dering	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2025
MVA: Gronden en terreinen EN	13.368	1.015				127	14.256
MVA: Woonruimten EN	263					10	254
MVA: Bedrijfsgebouwen EN	36.652	3.417		27		1.559	38.482
MVA: Vervoermiddelen EN	587	153				62	678
MVA: Machines-apparaten-install. EN	1.169	189		84		34	1.239
MVA: Overige mat.vaste activa EN	2.322	1.831		66		357	3.730
	54.360	6.605		178		2.149	58.639

Balans en toelichting

De 'Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven', kunnen als volgt verder worden uitgesplitst:

	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Bijdrage van derden	Afwaar- dering	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2025
MVA: Grond-, weg- en waterb.kundige werken EN	14.660	368		-5		301	14.732
	14.660	368		-5		301	14.732

De investeringen met maatschappelijk nut kunnen als volgt worden onderverdeeld:

	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Bijdrage van derden	Afwaar- dering	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2025
Gronden en terreinen MN (t/m 2016)	1.693	235	-4		218	32	1.681
Gronden en terreinen MN (vanaf 2017)	1.800	1.694			0	95	3.399
Bedrijfsgebouwen MN (t/m 2016)	73					27	46
Bedrijfsgebouwen MN (vanaf 2017)	738	780					1.519
Machines-apparaten-install. MN	384					14	369
Grond-, weg- en waterb. werken MN (t/m 2016)	3.216					317	2.899
Grond-, weg- en waterb. werken MN (vanaf 2017)	12.794	1.650				219	14.225
Overige mat.vaste activa MN (t/m 2016)	764					45	718
Overige mat.vaste activa MN (vanaf 2017)	489	242		21		38	672
	21.951	4.601	-4	21	218	788	25.528

In de 'Gronden en terreinen MN (t/m 2016)' zitten ook de gronden Witven en Leijgraafhof. Deze zijn momenteel gewaardeerd als landbouwgrond, maar de bestemming hiervan zal in 2027 waarschijnlijk gewijzigd worden. Hiervoor is dekking aanwezig in de reserve overheveling. De afwaardering in de 'Gronden en terreinen MN (t/m 2016)' betreft een correctie op de boekwaarde van de Leijgraafhof.

	31-12-2024	31-12-2025
De boekwaarde van de in erfpacht uitgegeven gronden	43	42

Op 2 oktober 2014 heeft de gemeenteraad besloten tot een schattingswijziging bij de activa golfbaan. Op de inrichting en installaties van de baan wordt vanaf 2014 niet meer afgeschreven. Deze activa behouden namelijk hun waarde. Kenmerk van een golfbaan is dat bij voldoende onderhoud de baan in de loop van de jaren volgroeider wordt. Via de erfpachtovereenkomst is vastgelegd dat de beheerstichting verantwoordelijk is voor instandhouding van deze activa.

Financiële vaste activa

Overzicht financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

	31-12-2024	31-12-2025
Deelnemingen	106	106
Overige langlopende leningen	19.150	17.770
Totaal materiële vaste activa	19.256	17.876

Verloopoverzicht financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa gedurende het verslagjaar is onderstaand gegeven.

Verloopoverzicht financiële vaste activa	Boekwaarde 1-1-2025	Investe- ringen	Desinves- teringen	Bijdrage van derden	Afwaar- dering	Aflossing Afschrijv.	Boekwaarde 31-12-2025
FVA: Kap.verstr aan deelnemingen	106						106
FVA: Overige langlopende leningen	19.150					1.380	17.770
	19.256					1.380	17.876

Vlottende activa

Voorraden

Balans en toelichting

Overzicht voorraden

De in de balans opgenomen voorraden worden uitgesplitst naar de volgende categorieën:

	31-12-2024	31-12-2025
Gronden en hulpstoffen, gespecificeerd naar:		
- Diverse gronden	497	497
- Overige grond- en hulpstoffen	2	2
- Onderhanden werk inzake grondexploitatie	19.325	17.439
- Risicovoorziening grondexploitatie	-5.242	-4.969
	14.583	12.969

Toelichting

De 'Onderhanden werk over grondexploitatie' wordt onderstaand verder gespecificeerd. Daarbij is een **rood** getal een positief complex. Een **zwart** getal betreft een negatief complex.

Specificatie Onderhanden werk inzake grondexploitatie:	Balans-waarde 31-12-2024	Investe- ringen	Opbreng- sten	Winstuit- name	Boek- waarde 31-12-2025	Voorzien- ing ver- liesne- ming	Balans- waarde 31-12-2025
GEMERT: BEDRIJVENPARK WOLFSVELD	-464.428	120.703	905.400	1.249.125			
GEMERT: SMARTPARK GEMERT	1.268.276	1.220.204	2.247.842	193.525	434.162		434.162
BAKEL: BEDRIJVENTERREIN BOLLE AKKER FASE II	940.662	171.953	1.550	49	1.111.114		1.111.114
BAKEL: NEERAKKER (BAKEL - ZUID)	-101.021	123.709		-58.097	-35.409		-35.409
MILHEEZE: DE BERKEN	1.253.443	268.122	1.662.523	349.863	208.904		208.904
MILHEEZE: BEDRIJVENTERREIN PEELDIJK	1.246.486	50.549	1.297.036				
HANDEL: HEEREBOSCH (deelplan 1e fase)	-640.995	360.875		131.584	-148.537		-148.537
HANDEL: CENTRUMPLAN	3.663.584	57.575	76		3.721.083	3.460.816	260.267
HANDEL: HEEREBOSCH fase III	1.086.667	155.960	1.056	16	1.241.586		1.241.586
DE MORTEL: CENTRUMONTWIKKELING DE MORTEL	1.281.466	59.934	23.000		1.318.400	851.431	466.969
DE RIPS: UITBREIDING PATERSLAAN	1.640.856	131.426	820.155	39.333	991.460		991.460
ELSENDORP: KEIZERSBERG	6.513.394	291.212	268		6.804.338	656.947	6.147.391
ELSENDORP: ELSENDORP NOORD 2.0	1.636.502	184.577	31.188	1.610	1.791.501		1.791.501
ALGEMEEN: AFGESLOTEN COMPLEXEN		49.128	49.128				
Totaal	19.324.891	3.245.927	7.039.222	1.907.008	17.438.604	4.969.194	12.469.410

Vervolg:

Specificatie Onderhanden werk inzake grondexploitatie:	Balans-waarde 31-12-2025	Geraamde te realiseren kosten	Geraamde te realiseren baten	Geraamd resultaat (nominale waarde)
GEMERT: BEDRIJVENPARK WOLFSVELD				
GEMERT: SMARTPARK GEMERT	434.162	2.516.565	3.317.375	-366.647
BAKEL: BEDRIJVENTERREIN BOLLE AKKER FASE II	1.111.114	1.806.486	3.072.550	-154.950
BAKEL: NEERAKKER (BAKEL - ZUID)	-35.409	280.882	789.495	-544.022
MILHEEZE: DE BERKEN	208.904	674.178	1.501.379	-618.296
MILHEEZE: BEDRIJVENTERREIN PEELDIJK				
HANDEL: HEEREBOSCH (deelplan 1e fase)	-148.537	131.404		-17.132
HANDEL: CENTRUMPLAN	3.721.083	224.886	485.153	3.460.816
HANDEL: HEEREBOSCH fase III	1.241.586	2.018.809	3.594.241	-333.846
DE MORTEL: CENTRUMONTWIKKELING DE MORTEL	1.318.400	108.031	575.000	851.431
DE RIPS: UITBREIDING PATERSLAAN	991.460	630.840	1.705.485	-83.184
ELSENDORP: KEIZERSBERG	6.804.338	934.642	7.082.033	656.947
ELSENDORP: ELSENDORP NOORD 2.0	1.791.501	3.323.056	6.000.000	-885.443
ALGEMEEN: AFGESLOTEN COMPLEXEN				
Totaal	17.438.604	12.649.781	28.122.711	1.965.674

Door verkopen zijn de risico's binnen de bouwgrondexploitatie in 2025 afgenomen. De gemeente kent binnen de bouwgrondexploitatie vier projecten met een hoger risicoprofiel. Dit zijn Smartpark Gemert (hoog marktrisico deel exploitatieplan), Keizersberg Elsendorp (hoog geïnvesteerd vermogen in combinatie met marktrisico), Bedrijventerrein Bolle Akker fase II (bestemmingsplan) en Bedrijventerrein Peeldijk Milheeze (bestemmingsplan).

Balans en toelichting

De gemeente heeft in totaal voor € 17,4 miljoen geïnvesteerd in de bouwgrondexploitatie per 31-12-2025. Dit is exclusief te verhalen kosten op derden die op basis van de BBV als materiële vaste activa zijn gerubriceerd.

Uitgangspunten grondexploitaties

De grondexploitaties zijn doorgerekend met een aantal uitgangspunten. Deze zijn de volgende:

Grondprijzen 2025

Deze zijn vastgesteld begin 2025 en worden jaarlijks geactualiseerd.

Type woningbouwgrond/Kern	Gemert en Bakel 100%	De Mortel en Handel 95%	Milheeze en Elsendorp 90%	De Rips 75%
Grondwaarde vrijstaande woning	€ 425	€ 405	€ 385	€ 320
Grondwaarde tussenwoning	€ 490	€ 465	€ 440	€ 370
Grondwaarde hoekwoning	€ 455	€ 430	€ 410	€ 340
Grondwaarde twee -onder-een kap woning	€ 425	€ 400	€ 380	€ 320
Gestapelde woningbouw				
Vrije sector	Maatwerk			
Sociale woningbouw				
Eengezins	€ 245 per m2			
Meergezins	€ 22.500 per wooneenheid			

Bedrijfskavels regulier	Gemert en Bakel	Milheeze en Elsendorp
Per m2	€ 175	€ 165
Kavels > 10.000 m2	maatwerk	n.v.t.

Bedrijfskavels woon-werk	Gemert en Bakel	Milheeze en Elsendorp
Grond voor bedrijvigheid	€ 175	€ 165
Grond voor wonen	n.v.t.	€ 260 (tot 500 m2) € 210 (500 m2 tot 750 m2)

In de doorrekening van de toekomstige inkomsten grondexploitaties is gerekend met de grondprijzen 2026.

Overige uitgangspunten

	2025
Aantal uren naar grondexploitatie	Geen maximum
Rente	1,297%
Opbrengststijging	variabel
Inflatie kosten bouw- en woonrijpmaken	4,00%

Uitzettingen met looptijd korter dan een jaar

Overzicht uitzettingen met looptijd korter dan een jaar

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van een jaar of minder kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Balans en toelichting

	Gecorrigeerd saldo	Saldo	Voorziening oninbaarheid	Gecorrigeerd saldo
	31-12-2024	31-12-2025		31-12-2025
Vorderingen op openbare lichamen	874	1.004		1.004
Belastingdebiteuren	310	343		343
Overige debiteuren	7.451	12.844	406	12.438
Rekening courant SVN	207	427		427
BNG Schatkistbankieren	3.875			
	12.717	14.617	406	14.211

De toename in overige debiteuren wordt voornamelijk veroorzaakt door betaalde voorschotten aan de GR Peeltgemeenten.

Voor het schatkistbankieren geldt een drempelbedrag. De benutting hiervan is onderstaand weergegeven.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
Verslagjaar 2025					
(1)	Drempelbedrag	2.112			
			Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3 Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis b.r.s.a.m.*	234	222	397	356
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	1.878	1.890	1.714	1.756
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag				
(1) Berekening drempelbedrag					
		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	105.585			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	105.585			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat				
(1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 Drempelbedrag met een minimum van €		2.112			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
			Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3 Kwartaal 4
(5a)	Som van per dag (nihil indien negatief)	21.024	20.167	36.568	32.718
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis b.r.s.a.m.*	234	222	397	356

* b.r.s.a.m. = Buiten 's Rijks Schatkist Aangehouden Middelen

Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

	31-12-2024	31-12-2025
Kassaldo leges afdeling publiekszaken	3	4
Banksaldi	46	91
	48	94

Overlopende activa

De post overlopende activa kan als volgt onderscheiden worden:

	31-12-2024	31-12-2025
Vooruitbetaalde bedragen Overig	584	1.718
Nog te ontvangen bedragen Rijk	1.228	561
Nog te ontvangen bedragen Overig	12.751	12.703
Kruisposten	2	
	14.565	14.982

Balans en toelichting

PASSIVA

Vaste passiva

Eigen Vermogen

Overzicht Eigen Vermogen

Het in de balans opgenomen Eigen Vermogen bestaat uit de volgende posten:

	31-12-2024	31-12-2025
Algemene reserve	32.379	42.996
Bestemmingsreserves	9.384	10.585
Resultaat voor bestemming	7.814	3.972
	49.577	57.552

Het verloop gedurende het verslagjaar wordt onderstaand per reserve weergegeven.

Verloop algemene reserves

Algemene reserves	1-1-2025	Toevoe- gingen	Onttrek- kingen	31-12-2025
Algemene reserve (vrij besteedbaar)	19.398	6.228	3.916	21.711
Risicoreserve 3d's	2.500			2.500
Risicoreserve bouwgrondexploitatie	2.219	1.907	494	3.631
Risicoreserve ravijnjaren	8.262	6.891		15.154
	32.379	15.026	4.410	42.996

Toelichting

De algemene reserves van de gemeente dienen als weerstandscapaciteit voor het opvangen van risico's van de totale organisatie. De algemene reserves op de balans in deze jaarrekening bedragen € 43,0 miljoen positief. Dit is de stand vóór resultaatbestemming 2025.

Verloop bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves	1-1-2025	Toevoe- gingen	Onttrek- kingen	31-12-2025
Vernieuwing automatisering	83		18	65
EVZ 2010-2015	134			134
BIO-fonds	75			75
Kapitaallasten wegen	1.614			1.614
Overheveling	2.714	2.410	1.721	3.402
Comp.energiekst maatsch.organisaties	1.656		62	1.594
Strategische grondaankopen	3.107		733	2.374
Mobiliteit		1.326		1.326
Totaal bestemmingsreserves	9.384	3.736	2.535	10.585

Toelichting

Naam	Doel
Vernieuwing automatisering	Dekking kapitaallasten (volgens staat van investeringen) voor hardware en software automatisering.
EVZ 2010-2015	Verwerving en aanleg ecologische verbindingzones langs waterlopen volgens Kaderrichtlijn Water.
BIO-fonds	Bevorderen van ruimtelijke kwaliteit in het buitengebied.
Kapitaallasten wegen	Egalisatie van kapitaallasten wegen.
Speeltoestellen	Vervanging en vernieuwing speeltoestellen.
Overheveling	Tussentijds overhevelen middelen van jaar T naar jaar T+1.

Balans en toelichting

Compensatie energiekosten maatschappelijke organisaties	Compensatie van gestegen energiekosten maatschappelijke organisaties.
Strategische grondaankopen	Afdekken van een mogelijk boekverlies op strategische gronden.
Mobiliteit	Bijdrage aan KnoopXL Eindhoven

Voorzieningen

Overzicht Voorzieningen

In onderstaand overzicht is het verloop van alle voorzieningen weergegeven en zijn deze onderverdeeld per categorie. Onder het volgende kopje wordt een verdere toelichting gegeven over het doel van de betreffende voorziening.

Voorzieningen	Waardering (contant of nominaal)	1-1-2025	Toevoeging	Vrijgevallen t.g.v. rekening van B&L	Aanwending	31-12-2025
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's						
Opbouwen pensioenrechten wethouders	contant	4.260	586		237	4.609
WW-verplichtingen personeel	nominaal	135			66	70
Kwaliteitsimpuls landelijk gebied (RvR)	nominaal	250			30	220
Verlofsparen	nominaal	862	127		164	825
Strategische grondaankopen	nominaal	393	733			1.126
		5.900	1.446		497	6.849
Onderhoudsegalisatievoorzieningen						
Onderhoud wegen	nominaal	2.917	945		813	3.049
Onderhoud sport	nominaal	589	90		71	608
Onderhoud gebouwen	nominaal	1.147	281		255	1.173
		4.653	1.316		1.139	4.831
Voorzieningen bekleemde middelen derden						
Vervanging riolering	nominaal	8.019	1.185			9.205
IGP: Bakelse Plassen	nominaal	350				350
Afvalstoffen	nominaal	955	209			1.165
Herplant bomen en groen	nominaal	164			54	110
Waterberging	nominaal	295				295
Parkeerterreinen / -plaatsen (parkeerfonds)	nominaal	217			118	98
Gebiedsfonds	nominaal	430				430
		10.430	1.395		172	11.653
Totaal algemeen voorzieningen		20.984	4.157		1.808	23.333

Toelichting

Naam	Doel
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	
Opbouwen pensioenrechten wethouders	Uit betalen pensioenverplichtingen ex-wethouders. Op basis van berekeningen door een extern bureau vindt jaarlijks een storting plaats en worden de bestaande verplichtingen uitbetaald.
WW-verplichtingen personeel	Als gemeente zijn we eigenrisicodragers voor de WW-uitkering bij ontslag van werknemers met recht op WW.
Kwaliteitsimpuls landelijk gebied (RvR)	Verbetering buitengebied op basis van verplichting overeenkomst met provincie.
Verlofsparen	Uit te betalen gespaard verlof.

Balans en toelichting

Strategische grondaankopen	Afdekking van tijdelijke waarderingsverliezen strategische gronden. Vanaf het moment dat gronden in exploitatie worden genomen, vervalt dat deel van de voorziening.
Onderhoudsegalisatievoorzieningen	
Onderhoud wegen	Borging van het kwaliteitsniveau van wegen op de lange termijn. Onderbouwing via beheerplan wegen.
Onderhoud sport	Groot onderhoud sportaccommodaties.
Onderhoud gebouwen	Groot onderhoud gebouwen.
Onderhoud wegen	
Vervanging riolering	Ontvangen gelden die per balansdatum nog niet zijn besteed door later investeren en/of uitvoeren dan voorzien. Tot een nieuw watertakenplan wordt opgesteld worden eventuele tekorten of overschotten verrekend met deze voorziening.
IGP: Bakelse Plassen	Financiële borging van het Integraal Gebiedsprogramma Bakel-Milheeze. Bij het Integraal Gebiedsprogramma Bakel-Milheeze zijn meerdere partijen betrokken; het waterschap Aa en Maas, De Peelhorst (ontgronder) en de gemeente. Storting vindt plaats via ontgrondingsrechten voor de Bakelse plassen. Het betreft hier een meerjarig project dat is gestart in 2006.
Afvalstoffen	Egalisatie van de inzamel en verwerkingskosten/baten afval. Overschotten komen t.g.v. en tekorten t.l.v. de voorziening.
Herplant bomen en groen	Herplanten bomen en groen.
Waterberging	Aanleg gezamenlijke waterberging t.b.v. ontwikkelingen Gemert-Bakel.
Parkeerterreinen / -plaatsen (parkeerbonds)	Aanleg en uitbreiding van nieuwe parkeerplaatsen en -terreinen.
Gebiedsfonds	Bevorderen van de kwaliteit en leefbaarheid van de fysieke leefomgeving.

Vaste schulden met een rente typische looptijd van een jaar of langer

Overzicht vaste schulden met een looptijd langer dan een jaar

In onderstaand overzicht wordt het verloop weergegeven van de vaste schulden over het verslagjaar.

	1-1-2025	Opname	Aflossingen	31-12-2025
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	68.045	5.859	12.601	61.303
Waarborgsom verzoek planschade	2	1		3
Waarborgsommen van derden	147	0		147
	68.194	5.860	12.601	61.452

De bij deze schulden behorende rentelast in 2025 is € 2.565.001. In 2025 zijn de vaste schulden met een looptijd langer dan een jaar gedaald.

Flottende passiva

Flottende schulden met een looptijd < 1 jaar

	1-1-2025	31-12-2025
Crediteuren	5.366	5.934
	5.366	5.934

Balans en toelichting

Liquide middelen

	1-1-2025	31-12-2025
Bank Nederlandse Gemeenten	113	1.227
	113	1.227

Overlopende passiva

Overzicht Overlopende Passiva

De specificatie van de post overlopende passiva is als volgt:

	1-1-2025	31-12-2025
Nog te betalen bedragen Rijk	151	424
Nog te betalen bedragen Overige Nederlandse Overheidslichamen	4.835	5.315
Vooruitontvangen bedragen Rijk	4.958	5.817
Vooruitontvangen bedragen Overige Nederlandse Overheidslichamen	567	398
Vooruitontvangen bedragen Overig	157	157
	10.668	12.111

Vergelijking met prognosebalans

De prognosebalans 2025 is gemaakt in september 2024, op dat moment is uitgegaan van de eindbalans 2023.

In vergelijking met de prognosebalans 2025 zien we dat de schulden lager zijn in de werkelijke balans 2025. Per 2025 werd verwacht dat de schulden toe zouden nemen naar € 81,5 miljoen. De schulden daalden in werkelijkheid in 2025 naar € 61,5 miljoen. De oorzaak hiervan is enerzijds minder gerealiseerde investeringen dan verwacht. Daarnaast valt het resultaat positief uit in 2025, deze kasstroom is benut om leningen af te lossen.

Het eigen vermogen werd in de prognosebalans 2025 geschat op € 37,8 miljoen. De werkelijke balans 2025 laat echter een stand zien van € 57,5 miljoen. Bijna € 20 miljoen hoger. Dit komt ten eerste door het samengevatte resultaat over het geheel van 2024 (€ 10,5 miljoen) en over het geheel van 2025 (€ 6,2 miljoen). Verder is in 2025 € 1,9 miljoen opgenomen in de reserve overheveling en € 1,3 miljoen voor de reserve mobiliteit.

Balans en toelichting

4.1.6 Niet Uit Balans Bijkende Rechten en Verplichtingen

Borg en Garantstellingen

Het niet in de balans opgenomen bedrag voor verstrekte garanties bestaat uit de volgende garantstellingen:

Onderdeel	Oorspronkelijk bedrag gewaarborgde geldlening	Percentage garantie	Garantierisico 1-1-2025	Garantierisico 31-12-2025
Woningbouw	145.637	50%	60.380	70.392
Verpleeghuizen	257	100%	77	64
Overige	37	100%	14	12
	145.931		60.471	70.469

In 2025 is er niets betaald wegens verstrekte borg- en garantstellingen.

Eigen bijdrage op grond van de WMO

Een aanvrager van een voorziening, hulp in de huishouding of een financiële tegemoetkoming (persoonsgebonden budget) is op grond van de WMO een bijdrage verschuldigd. De wetgever heeft bepaald dat de berekening, oplegging en incasso van deze eigen bijdrage wordt uitgevoerd door het CAK. De informatie van het CAK (om privacy redenen beperkt) is ontoereikend om als gemeente de juistheid op persoonsniveau en volledigheid van de eigen bijdragen als geheel te kunnen vaststellen. Door de systematiek te kiezen van het vaststellen van de eigen bijdragen door het CAK, heeft de wetgever in feite bepaald, dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen op grond van de WMO geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dit betekent dat door de gemeenten geen zekerheden over omvang en hoogte van de eigen bijdragen kunnen worden verkregen.

Langlopende contracten

Binnen de gemeente zijn diverse langlopende contracten afgesloten. Hierbij kan gedacht worden aan langlopende onderhoudscontracten, serviceovereenkomsten, leveringsovereenkomsten e.d. Contracten worden via contractbeheer vastgelegd in het zaaksysteem e-suite met een signalering op de einddatum van een contract. De contractbeheerders worden via het zaaksysteem op de hoogte gebracht van de einddatum van contracten. Risico's van het niet tijdig beëindigen van contracten of het niet tijdig aanbesteden van nieuwe overeenkomsten wordt hierdoor beperkt.

Deze geven een gezamenlijke contractwaarde van € 11.163.042.

In bijlage 12 van het Bijlagenboek is een overzicht weergegeven van alle langlopende contracten met de contractwaarde in hele euro's. Risico's van het niet tijdig beëindigen van contracten en overeenkomsten worden hierdoor beperkt.

Overzicht Baten en Lasten

4.3 Overzicht Baten en Lasten

Onderstaand is het totaaloverzicht weergegeven van de baten en lasten.

Overzicht van baten en lasten 2025									
Programma	Primitieve begroting 2025			Begroting 2025 na wijziging			Realisatie 2025		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
1 Algemene zaken	881	8.095	-/- 7.215	1.523	9.042	-/- 7.520	1.499	9.400	-/- 7.901
2 Zorg, Welzijn en Onderwijs	9.849	50.337	-/- 40.488	16.165	57.627	-/- 41.463	16.112	55.958	-/- 39.846
3 Toekomstbestendig Buitengebied en Financien	11.537	11.695	-/- 158	14.725	14.421	304	15.100	13.979	1.122
4 Economie, Duurzaamheid en Recreatie	5.137	15.571	-/- 10.434	5.416	17.676	-/- 12.260	5.839	15.989	-/- 10.150
5 Wonen en Levendige Dorpscentra	834	7.645	-/- 6.812	1.219	8.803	-/- 7.584	1.620	7.848	-/- 6.228
totaal programma's	28.237	93.345	-/- 65.107	39.048	107.570	-/- 68.523	40.171	103.173	-/- 63.002
Omschrijving algemene dekkingsmiddelen									
Baten OZB gebruikers niet-woningen	1.282	-	1.282	1.311	-	1.311	1.300	-	1.300
Baten OZB eigenaren woningen	6.670	-	6.670	6.721	-	6.721	6.722	-	6.722
Baten OZB eigenaren niet-woningen	2.248	-	2.248	2.338	-	2.338	2.320	-	2.320
OZB	10.200	-	10.200	10.370	-	10.370	10.343	-	10.343
Algemene uitkering gemeentefonds	59.994	-	59.994	65.075	-	65.075	64.419	-	64.419
Alg. uitkering gemeentefonds, stelposten	672	-	672	-	-	-	-	-	-
Integratie-uitkeringen	458	-	458	806	-	806	901	-	901
Integratie-uitkeringen 3 D's in het sociaal domein	4.607	-	4.607	5.004	-	5.004	5.022	-	5.022
Algemene uitkeringen	65.731	-	65.731	70.886	-	70.886	70.343	-	70.343
Dividenduitkering BNG Bank	98	-	98	114	-	114	114	-	114
Baten BIZ	90	-	90	90	-	90	51	-	51
Baten hondenbelasting	179	-	179	179	-	179	182	-	182
Invoering belastingen overig (BSOB)	40	-	40	40	-	40	49	-	49
Invoering leges	-	-	-	-	-	-	26	0	26
Belastingen overig	219	-	219	219	-	219	257	0	257
totaal algemene dekkingsmiddelen	76.338	-	76.338	81.678	-	81.678	81.108	0	81.108
Overhead programma 1	9	669	-/- 660	9	740	-/- 731	12	644	-/- 632
Overhead programma 2	606	568	38	606	558	48	875	765	109
Overhead programma 3	298	9.918	-/- 9.620	298	9.918	-/- 9.620	298	9.906	-/- 9.608
Overhead programma 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overhead programma 5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overhead	913	11.154	-/- 10.242	913	11.215	-/- 10.303	1.185	11.315	-/- 10.130
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	105.488	104.499	989	121.639	118.786	2.853	122.463	114.487	7.976
Toevoeging/onttrekking aan reserves:									
1 Algemene zaken	18	-	18	18	-	18	18	-	18
2 Zorg, Welzijn en Onderwijs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Toekomstbestendig Buitengebied en Financien	125	1.132	-/- 1.007	14.410	17.281	-/- 2.871	14.740	18.762	-/- 4.022
4 Economie, Duurzaamheid en Recreatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Wonen en Levendige Dorpscentra	-	-	-	-	-	-	-	-	-
totaal mutaties reserves	143	1.132	-/- 989	14.428	17.281	-/- 2.853	14.758	18.762	-/- 4.004
Gerealiseerd resultaat	105.631	105.631	-	136.067	136.067	-	137.221	133.249	3.972

In het hoofdstuk  Hoofdpijnen in het Jaarverslag 2025 zijn de verschillen boven de rapportagegrens verder toegelicht.

Overzicht Baten en Lasten

4.3.1 Taakveldenoverzicht

Taakveldenoverzicht jaarrekening 2025							
(Bedragen x € 1.000)		Begroting 2025			Jaarverslag 2025		
Taakveld		Baten	Lasten	Totaal	Baten	Lasten	Totaal
0.1	Bestuur	527	3.081	2.554	458	3.515	3.057
0.10	Mutaties reserves	14.428	17.281	2.853	14.758	18.762	4.004
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	52	46	-/- 6			
0.2	Burgerzaken	711	1.971	1.260	744	1.914	1.170
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	9	4	-/- 5	9	3	-/- 6
0.4	Overhead	913	11.215	10.303	1.185	11.315	10.130
0.5	Treasury	155	137	-/- 18	114	12	-/- 103
0.61	OZB woningen	6.721	5	-/- 6.716	6.722	6	-/- 6.716
0.62	OZB niet-woningen	3.649		-/- 3.649	3.621		-/- 3.621
0.64	Belastingen overig	309	6	-/- 303	308	4	-/- 304
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	70.886	-	-/- 70.886	70.343		-/- 70.343
0.8	Overige baten en lasten	3	32	29	135	95	-/- 41
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	161	2.247	2.086	143	2.245	2.103
1.2	Openbare orde en veiligheid	68	1.208	1.140	62	1.159	1.097
2.1	Verkeer en vervoer	741	6.316	5.575	893	6.010	5.116
2.2	Parkeren	9	255	246	14	253	239
2.5	Openbaar vervoer		2	2		2	2
3.1	Economische ontwikkeling	6	641	636	6	425	419
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	466	3.176	2.709	5.349	3.910	-/- 1.438
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	15	2.667	2.652	30	1.889	1.860
3.4	Economische promotie	284	597	313	269	532	263
4.1	Openbaar basisonderwijs	0	0	0	0	0	0
4.2	Onderwijshuisvesting	72	3.908	3.836	74	3.803	3.729
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	673	2.113	1.440	674	1.929	1.255
5.1	Sportbeleid en activering	389	470	81	219	425	205
5.2	Sportaccommodaties	620	2.568	1.948	807	2.525	1.717
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	84	741	657	79	754	675
5.4	Musea	35	687	653	37	629	592
5.5	Cultureel erfgoed	6	545	539	12	385	374
5.6	Media	32	884	853	118	877	759
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	325	4.392	4.067	363	4.078	3.715
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	4.878	6.650	1.772	4.768	5.438	670
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	42	3.511	3.469	42	3.559	3.517
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	37	1.245	1.208	1	1.147	1.146
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal		333	333		280	280
6.3	Inkomensregelingen	7.878	13.858	5.980	7.908	13.615	5.707
6.4	WSW en beschut werk		4.709	4.709		4.652	4.652
6.5	Arbeidsparticipatie	1	372	371	1	454	453
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	3	1.773	1.770	10	1.978	1.968
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	112	2.788	2.676	122	2.766	2.644
6.712	Begeleiding (WMO)		1.736	1.736		1.665	1.665
6.713	Dagbesteding (WMO)		66	66		50	50
6.752	Jeugdhulp ambulant regionaal		4.932	4.932		4.970	4.970
6.753	Jeugdhulp ambulant landelijk		1.117	1.117		1.158	1.158
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal		2.255	2.255		2.222	2.222
6.791	PGB WMO		248	248		258	258
6.792	PGB Jeugd		221	221		214	214
6.812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	1.509	59	-/- 1.450	1.514	38	-/- 1.477
6.821	Jeugdbescherming		429	429		412	412
6.91	Coördinatie en beleid WMO	0	234	233	0	233	232
6.92	Coördinatie en beleid Jeugd		233	233		233	233
7.1	Volksgesondheid	210	1.956	1.746	224	1.826	1.601
7.2	Riolering	3.327	2.679	-/- 649	3.429	2.850	-/- 578
7.3	Afval	3.797	3.080	-/- 717	3.994	3.243	-/- 752
7.4	Milieubeheer	436	2.859	2.422	584	2.421	1.837
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	76	60	-/- 16	104	56	-/- 48
8.1	Ruimte en leefomgeving	504	2.380	1.876	1.359	2.756	1.397
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	8.297	4.460	-/- 3.837	2.682	2.548	-/- 135
8.3	Wonen en bouwen	2.612	4.628	2.016	2.932	4.752	1.820
		136.067	136.067	-	137.221	133.249	-/- 3.972

Overzicht Baten en Lasten

4.3.2 Algemene dekkingsmiddelen

Lokale heffingen

De gemeente Gemert-Bakel kent de volgende niet besteding gebonden gemeentelijke heffingen:

	Raming 2025	Realisatie 2025
Onroerende-zaak belasting	10.369.792	10.342.669
Hondenbelasting	179.074	181.798
Toeristenbelasting	266.011	258.486
Invordering belastingen overig (BSOB)	40.000	49.359
Invordering leges		25.974
	10.854.877	10.858.286

Algemene uitkeringen

De verantwoorde algemene uitkeringen uit het Gemeentefonds zijn gebaseerd op de ten tijde van het opstellen van de jaarrekening bekende informatie ter zake, zijnde de decembercirculaire 205.

	Raming 2025	Realisatie 2025
Algemene uitkeringen	65.075.252	64.419.227
Integratie uitkering	5.810.514	5.923.857
	70.885.766	70.343.084

Dividend

Verantwoord zijn de navolgende dividenden:

	Raming 2025	Realisatie 2025
Bank Nederlandse Gemeenten	114.140	114.140
	114.140	114.140

Onvoorziene uitgaven

	Raming 2025	Realisatie 2025
Raming primitieve begroting	70.000	
	70.000	-

4.3.3 Incidentele baten en lasten

In de Gemeentewet is opgenomen dat onze begroting structureel en reëel in evenwicht moet zijn. Met structureel evenwicht wordt bedoeld dat structurele lasten worden gedekt door de structurele baten. Met reëel evenwicht wordt bedoeld dat de geraamde baten en lasten in de begroting (en meerjarenraming) volledig en realistisch zijn.

Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting, wordt onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele baten en lasten. Bij incidentele baten of lasten gaat het om baten en lasten die het begrotingssaldo incidenteel beïnvloeden. Hierbij beïnvloeden incidentele lasten het structureel begrotingssaldo positief en incidentele baten het begrotingssaldo negatief.

In onderstaande tabel zijn de incidentele baten gegeven (afgerond op duizenden euro's):

Overzicht Baten en Lasten

Incidentele Baten	
Grondexploitatie	8.031.000
Onttrekking reserve: Rooije Hoefsedijk 41	2.350.000
Onttrekking Reserve overheveling voor overhevelingen uit 2024 naar 2025 niet uitgegeven	1.548.000
Onttrekking Reserve overheveling voor overhevelingen uit 2024 naar 2025 werkelijk uitgegeven	173.000
Onttrekking algemene reserve: Tijdelijke huisvesting KC Berglaren	1.313.000
Verkoop gronden	443.000
IGP Bakelse Plassen zandwinning	249.000
Totaal	14.107.000

In onderstaande tabel zijn de incidentele lasten gegeven:

Incidentele Lasten	
Grondexploitatie inclusief neutralisatie	8.031.000
Stortingen algemene reserve n.a.v. 2e Financiële Rapportage	1.704.000
Rooije Hoefsedijk 41 – betaald in 2025	1.645.000
Rooije Hoefsedijk 41 – Storting reserve overheveling	706.000
Tijdelijke huisvesting KC Berglaren	1.313.000
Monumentenbeleid	114.000
Wegen (binnen en buiten de bebouwde kom)	103.000
Uitbreiding archiefkasten en verhuizing en aanschaf boekscanner	102.000
Deelnamekosten projectontwikkeling regionaal bedrijventerrein	101.000
Studie noordelijke ontsluiting Gemert en bijdrage regionale projecten MRE	98.000
Implementatie financieel pakket	90.000
Plattelandsonwikkeling / Zorgvuldige veehouderij: Peelsamenwerking	73.000
Centrumontwikkeling: Verkeersonderzoek	49.000
Subsidiecoördinator	43.000
Pilot huur MuzeMobiel	42.000
Openbare groenvoorziening: groenstructuur- en beleidsplan	42.000
Vitale kernen: Strateeg ruimte coördinator	39.000
Beheer gemeentelijke kunstcollectie	35.000
Communicatie programma stevige sociale basis	30.000
Privacy en Informatiebeveiliging	27.000
Sporthal Molenbroek Gemert sportmaterialen	25.000
Bijdrage VNG Congres	24.000

Overzicht Baten en Lasten

Economische ontwikkeling	23.000
IBO Problematische schulden	22.000
Wespenbestrijding	18.000
Onderhoud bermen	14.000
Woningbouwprogramma	11.000
Totaal	14.524.000

4.3.4 Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves

De Gemeente Gemert-Bakel heeft geen structurele toevoegingen of onttrekkingen aan reserves.

Overzicht Baten en Lasten

4.3.5 WNT

WNT-verantwoording 2025

In het kader van de WNT (Wet Normering Topinkomens) zijn voor twee topfunctionarissen de gegevens verstrekt. Het betreft hier de functie van gemeentesecretaris en de functie van griffier. Het voor de gemeente Gemert-Bakel geldende bezoldigingsmaximum bedraagt € 246.000 in 2025.

1a. Bezoldigingen topfunctionarissen met dienstbetrekking

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog vier jaar als topfunctionaris worden aangemerkt:

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	F. Kabbouti	M. Laurensen-van Dal
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 127.913,26	€ 108.483,53
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 20.641,68	€ 16.734,36
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 148.554,94</i>	<i>€ 125.217,89</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000,00	€ 246.000,00
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 148.554,94	€ 125.217,89
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	F. Kabbouti	M. Laurensen-van Dal
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-12 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 10.418,58	€ 105.049,24
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 1.730,10	€ 16.712,04
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 12.148,68</i>	<i>€ 121.761,28</i>

Overzicht Baten en Lasten

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 19.416,67	€ 233.000,00
Bezoldiging	€ 12.148,68	€ 121.761,28

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

Er zijn geen topfunctionarissen met uitkeringen wegens beëindiging dienstverband.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gebeurtenissen na balansdatum

4.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Volgens de regels van het BBV moeten belangrijke nieuwe inzichten over de financiële situatie worden opgenomen in de jaarrekening. Dit geldt ook als die inzichten pas na 31 december komen, maar vóór het moment waarop de jaarstukken worden vastgesteld.

Sommige gebeurtenissen na 31 december geven extra informatie over de situatie op die datum. Dan horen ze in de cijfers van de jaarrekening te staan. Andere gebeurtenissen veranderen de situatie op 31 december niet. Die worden alleen in dit onderdeel van de jaarrekening genoemd.

Rechtmatigheidsverantwoording

4.5 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten en ook de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten en de balansmutaties blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten en balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten en de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 9 juli 2026 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 2.289.748. De rapportagegrens bedraagt 1‰ en is daarmee vastgesteld op € 114.487.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten en ook de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 668.881 bedraagt. Het college stelt ook vast dat de totale onrechtmatigheden € 1.090.422 bedragen. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 2.289.748. Van de onrechtmatigheden is volgens het college alles niet-acceptabel op basis van de vastgestelde afspraken door de gemeenteraad.

Geconstateerde afwijkingen

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Begrotingscriterium	Bedrag
1A. Overschrijding lasten programma's	€ 357.083
Programma 1: Algemene Zaken	€ 357.083
Programma 2: Zorg, Welzijn & Onderwijs	€ -
Programma 3: Toekomstbestendig Buitengebied & Financiën	€ -
Programma 4: Economie, Duurzaamheid & Recreatie	€ -
Programma 5: Wonen & Levendige Dorpscentra	€ -
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 311.798
Verplaatsing Gemeentewerf / brandweerkazerne Gemert	€ 237
Informatiebeleid 2025 (afschrijving 4 jaar)	€ 1.814
Informatiebeleid 2025 (afschrijving 5 jaar)	€ 1.057
Bruggen 2023 en 2024	€ 5.298
Vorbereidingskrediet Milheeze centrum	€ 9.393
Grond Duoschool Doonheide Gemert	€ 294.000
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	€ -
-	€ -
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld.	€ -
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€ 668.881
4. Totaal van begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid vermelden en verwijzen naar dit vooraf vastgestelde beleid.	€ -

Rechtmatigheidsverantwoording

De niet-acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht.	€ 668.881
Voorwaardencriterium	
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 353.273
Misbruik en Oneigenlijk gebruik criterium	
Eventuele bevindingen	€ -
Toelichting	
Totaal onrechtmatigheden	€ 1.090.422
Waarvan acceptabel	€ -
Waarvan niet-acceptabel	€ 1.090.422

In het Jaarverslag 2025 is de  Rechtmatigheidsverklaring opgenomen waarin de bedragen verder worden toegelicht.

4.6 SiSa

Gemeenten moeten in de jaarrekening verantwoorden hoe zij geld uit regelingen en specifieke uitkeringen besteden. Dit gebeurt via SiSa (Single information Single audit): één controle- en verantwoordingsmoment. Voor sommige uitkeringen geldt een speciaal verantwoordingsmodel, waarbij wordt gecontroleerd of de bestedingen volledig en correct zijn, ook via gemeenschappelijke regelingen. Voor 2025 moet onze gemeente verantwoording afleggen over 29 specifieke uitkeringen. Dit zijn:

Afgifte	Sisacode	Specifieke uitkering
FIN	B2	Spuk gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek 2021
BZK	C62	Spuk kwijtschelding gemeentelijke belastingen
BZK	C92	Informatiepunten Digitale Overheid
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2024
OCW	D23	Subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen
IenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027
IenW	E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater
IenW	E120	Spuk stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030
SZW	G2	Gebundelde uitkering o.g.v. art. 69 Participatiewet gemeentedeel 2025
SZW	G2A	Gebundelde uitkering o.g.v. art. 69 Participatiewet totaal 2024
SZW	G3	Besluit bijstandsverlening zelfstandigen 2004 gemeentedeel 2025
SZW	G3A	Besluit bijstandsverlening zelfstandigen 2004 totaal 2024
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers gemeentedeel 2025
SZW	G4A	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) totaal 2024
SZW	G10	Wet inburgering 2021
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire
SZW	G12A	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire totalen
SZW	G13	Spuk onderwijsroute
VWS	H4	Spuk Sport
VWS	H30	Brede SPUK gezondheid, sport, cultuur en sociale basis
VRO	J17	Realisatiestimulans
Prov. NB	J6B	Spuk flexibele inzet ondersteuning woningbouw
VRO	J55	Aanpak energiearmoede
VRO	J94	Spuk Lokale Aanpak Isolatie
VRO	J105	Regeling Startbouwimpuls 2023
KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE)
Prov. NB	L7B	Regeling specifieke uitkering IBP-Vitaal Platteland
Prov. NB	L35B	Regeling provinciale maatregelen landelijk gebied
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Normbedragen voor e (ja/nee) Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle D2 Indicator: B2/01	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05	
			5	8	Ja	Ja	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/06	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/08 €49.008	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/09 € 73.793	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/10	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/11	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/12 €0	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/13 €0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/14 €11.206	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/15 €11.499	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/16 €18.365	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/17 €28.870	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/18 €9.505	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/19 €17.186
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/20 €12.707	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/21 €25.055	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/22 €0	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/23 € 12.000	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24 €90.791	

BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)										
			Aard controle R Indicator: C62/01	Aard controle n.v.t. Indicator: C62/02										
			€ 272	Nee										
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen							
			Aard controle R Indicator: C92/01	Aard controle R Indicator: C92/02	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05							
			€ 30.633	€ 520	2	440	132							
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)						
									Aard controle R Indicator: D8/01	Aard controle R Indicator: D8/02	Aard controle R Indicator: D8/03	Aard controle R Indicator: D8/04	Aard controle R Indicator: D8/05	Aard controle R Indicator: D8/06
									€ 532.024	€ 132.015	€ 688	€ 0	€ 0	€ 0
									Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	Bedrag	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	Bedrag
1														
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikingsnummer/referentienu mmer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)						
			Aard controle n.v.t Indicator: D23/01	Aard controle n.v.t Indicator: D23/02	Aard controle R Indicator: D23/03	Aard controle n.v.t Indicator: D23/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/05	Aard controle n.v.t Indicator: D23/06						
			1 SB240010	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 57.330	€ 0	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 110.028						
			2 SB240010	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 29.294	€ 2.176	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 40.391						
			Eindverantwoording (Ja/Nee)											
			Aard controle n.v.t. Indicator: D23/07											
			1 Nee											
2 Nee														

IenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/02	Aard controle R Indicator: E44B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/04	Aard controle R Indicator: E44B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/06
			1 060794 Gemeente Helmond	IENW/BSK-2024/46425	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
IenW	E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Beschikingsnaam/nummer	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en bijdrage van derden (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/02	Aard controle R Indicator: E87B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/04	Aard controle R Indicator: E87B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/06
			1 030010 Provincie Noord-Brabant	C2361006/6257893	€ 165.001	€ 165.001	€ 99.001	€ 99.001
			Kopie beschikingsnaam/nummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
IenW	E120	Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	Totale besteding (Jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T?(ja/nee)		
			Aard controle R Indicator: E120/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/02	Aard controle R Indicator: E120/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/04		
			€ 109.385	€ 109.385	€ 84.635	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk		
IenW	E120	Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E120/08		
			1 402 Aanleg vrijliggend voetpad	Ja	50			
			2 430 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 30km/h, aantal in st	Nee	1			

SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2/01</i>	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2/02</i>	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R Indicator: G2/03</i>	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R Indicator: G2/04</i>	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle R Indicator: G2/05</i>	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle R Indicator: G2/06</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) <i>Aard controle R Indicator: G2/07</i>	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk) Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) <i>Aard controle R Indicator: G2/08</i>	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk) Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) <i>Aard controle R Indicator: G2/09</i>	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Gemeente I.7 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2/10</i>	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk) Gemeente I.7 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2/11</i>	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2/12</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) <i>Aard controle D2 Indicator: G2/13</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14</i>				
			€ 0	Nee				
SZW	G2A	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_totaal 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G2B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G2A)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/01</i>	Besteding (jaar T-1) algemene bijstand Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/02</i>	Baten (jaar T-1) algemene bijstand (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/03</i>	Besteding (jaar T-1) IOAW Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/04</i>	Baten (jaar T-1) IOAW (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/05</i>	Besteding (jaar T-1) IOAZ Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle R Indicator: G2A/06</i>
			1 061652 Gemeente Gemert-Bakel	€ 5.847.613	€ 68.523	€ 197.192	€ 0	€ 75.793
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/07</i>	Baten (jaar T-1) IOAZ (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle R Indicator: G2A/08</i>	Besteding (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) <i>Aard controle R Indicator: G2A/09</i>	Baten (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) <i>Aard controle R Indicator: G2A/10</i>	Baten (jaar T-1) WWIK (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) <i>Aard controle R Indicator: G2A/11</i>	Besteding (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.7 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/12</i>
			1 061652 Gemeente Gemert-Bakel	€ 0	€ 32.190	€ 15.406	€ 0	€ 1.030.280

			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/13	Baten (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam L7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/14	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/15	Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T-1) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) Aard controle D2 Indicator: G2A/16		
SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente Aard controle R Indicator: G3/01	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/02	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/03	Besteding (jaar T) Bob Gemeente Aard controle R Indicator: G3/04	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/05	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/06
			€ 0 BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/07	€ 0 BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/08	€ 0 BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/09	€ 0 BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/10	€ 0 Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G3/11	€ 0
SZW	G3A	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_totaal 2024 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1))	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: G3A/01	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstrekking Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/02	Baten (jaar T-1) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/03	Baten (jaar T-1) vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/04	Besteding (jaar T-1) Bob Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/05	Baten (jaar T-1) Bob (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Aard controle R Indicator: G3A/06
			061652 Gemeente Gemert-Bakel	€ 108.000	€ 6.858	€ 14.704	€ 0	€ 0

			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)						
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)						
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)						
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)						
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)						
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire			
				Gemeente	Gemeente	Gemeente			
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16	Aard controle R Indicator: G4/17	Aard controle D2 Indicator: G4/18	Aard controle R Indicator: G4/19			
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0				
								€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0			€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0			€ 0	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0			€ 0	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0			€ 0	
			6 Totaal	0	0	0			
SZW	G4A	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_totaal 2024	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T-1) levensonderhoud	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T-1) levensonderhoud	Baten (jaar T-1) kapitaalverstrekking (aflossing)		
			Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam		
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/01	Aard controle R Indicator: G4A/02	Aard controle R Indicator: G4A/03	Aard controle R Indicator: G4A/04	Aard controle R Indicator: G4A/05		
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	-€ 39	€ 0	€ 3.972	€ 25.932		
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 4.549	€ 12.486		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 6.947	€ 1.992		
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 2.793	€ 0		
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 2.599	€ 0		
			Kopie regeling	Baten (jaar T-1) kapitaalverstrekking (overig)	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T-1)	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T-1)			
				Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam			
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/06	Aard controle R Indicator: G4A/07	Aard controle R Indicator: G4A/08	Aard controle R Indicator: G4A/09			

			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 1.830	0	0	
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 568	0	0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 74	0	0	
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	0	0	
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	0	0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T - 1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T-1) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T -1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
				Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/11</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: G4A/12</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/13</i>
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
SZW	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar	Gemeente	Gemeente	Gemeente		
			<i>Aard controle R Indicator: G10/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G10/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03</i>		
			€ 526.162	€ 0	Ja		
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van	Gemeente	Gemeente	Gemeente		
			<i>Aard controle R Indicator: G12/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G12/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03</i>		
			€ 0	€ 0	Nee		
SZW	G12A	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_ totalen 2024	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire		

		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G12B + deel gemeente uit (jaar T-1)	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G12A/01</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R Indicator: G12A/02</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R Indicator: G12A/03</i>			
		1	061652 Gemeente Gemert-Bakel	€ 0	€ 0			
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G13/01</i>	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G13/02</i>	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G13/03</i>	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G13/04</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05</i>	
			€ 47.593	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulerings sport 2024-2025 Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01</i>	Totale werkelijke berekende uitkering <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02</i>				
			€ 187.084	€ 111.351				
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken <i>Aard controle R Indicator: H4/03</i>	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken <i>Aard controle R Indicator: H4/04</i>	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden <i>Aard controle R Indicator: H4/05</i>	Toelichting <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06</i>		
			€ 41.731	€ 69.620	€ 0			
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01</i>	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) <i>Aard controle R Indicator: H30/02</i>	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: H30/03</i>	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) <i>Aard controle R Indicator: H30/04</i>	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)? <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05</i>	Toelichting <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06</i>
			€ 587.061	€ 58.706	€ 528.355	€ 1.676.196	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)? <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08</i>				
			Ja	Nee				
VRO	J6B	Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche) SiSa tussen medeoverheden	Hieronder één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/01</i>	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen <i>Aard controle R Indicator: J6B/02</i>	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/03</i>	Cofinanciering (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: J6B/04</i>	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/05</i>	Cumulatief aantal woningbouw- of herstructureringsprojecten dat t/m jaar T geholpen is met middelen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/06</i>
			030010 Provincie Noord-Brabant	€ 124.750	€ 124.750	€ 117.296	€ 117.296	4

			Cumulatief aantal woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd (t/m Jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/08				
			301	Ja				
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			Aard controle D1 Indicator: J17/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Aard controle D1 Indicator: J17/03			
			47	500	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Aard controle R Indicator: J17/05	Aard controle R Indicator: J17/06	Aard controle R Indicator: J17/07	Aard controle R Indicator: J17/08	
		1						
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01	Aard controle R Indicator: J55/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04	Aard controle R Indicator: J55/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06
			63	€ 6.813	€ 209.588	298	€ 32.345	€ 66.083
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07	Aard controle R Indicator: J55/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09			
			361	€ 92.401	€ 188.818			

			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15</i>
			2.017	2.774	0	0	3.567	47
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikkningsnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/03</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/06</i>
			1 LAI23-03613086	€ 550.064	260	0	€ 0	€ 13.781
			2 LAI24-03736104	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			3 LAI25-03833972	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (ja/nee)			
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09</i>			
			1 € 0	€ 536.283	Nee			
			2 € 0	€ 0	Nee			
			3 € 0	€ 0	Nee			
VRO	J105	Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls	Projectnaam	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J105/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/04</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J105/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: J105/06</i>
			1 Gerarduskerk	50	Nee	0	Nee	€ 0
			2 Het Blazoen Axis	24	Nee	0	Nee	€ 0
			3 Virmundtstraat	18	Ja	0	Nee	€ 0
			Kopie projectnummer	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/11</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J105/12</i>

			1	Gerarduskerk	€ 0	Ja	Afgesproken datum oplevering is 2027. Afgesproken datum startbouw was Q3-2024. Omdat het transformatie betreft, is er geen sprake van een startbouw moment zoals gedefinieerd in de regeling. Hierop heeft de gemeente een verzoek ingediend bij het RVO voor het vaststellen van de datum Startbouw. Het RVO heeft het verzoek in overleg met het ministerie VRO goedgekeurd. De datum voor Startbouw is hiermee vastgesteld op Q1-2025. De reden voor de vertraging is het bezwaar op de bouwvergunning (het bestemmingsplan was al vastgesteld en onherroepelijk).	50	Ja
			2	Het Blazoen Axis	€ 250.000	Ja	Zie wijzigingsverzoek REO/C.S./56522-2023. Bij de toetsing van de sloopmelding begin 2024 bleek dat niet volstaan kon worden met een sloopmelding, maar er een sloopvergunning aangevraagd moest worden. Er moet namelijk een beeldbepalend pand binnen het plangebied gesloopt worden. Deze vergunningsprocedure en het voorbereiden van de aanvraag en onderbouwende onderzoeken hebben veel extra tijd gekost. Inmiddels is de sloopvergunning verleend en onherroepelijk. Daarnaast heeft er een communicatiefout opgetreden. De ontwikkelaar heeft namelijk bij het doen van de aanvraag het criterium "startbouw" geïnterpreteerd als het starten van de sloop- en bouwwerkzaamheden; te weten het inrichten van de bouwplaats. Afgesproken datum oplevering is 2027. Verwachting is dat de woningen in 2026 al opgeleverd worden.	24	Ja
			3	Virmundtstraat	€ 153.000	Ja	Afgesproken datum oplevering is 2027. Verwachting is dat de woningen in 2026 al opgeleverd worden.	14	Ja

			Kopie projectnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/14				
			1 Gerarduskerk	Nee				
			2 Het Blazoen Axis	Nee				
			3 Vimundtstraat	Nee				
KGK	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			Aard controle R Indicator: K28/01	Aard controle R Indicator: K28/02	Aard controle R Indicator: K28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04	Aard controle R Indicator: K28/05	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06
			€ 432.805	€ 4.849	€ 97.321	€ 1.467.067	€ 15.084	€ 19.362
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07					
			Nee					
LVVN	L7B	Regeling specifieke uitkering IBP-Vitaal Platteland	Gebiedsnaam/nummer	Hieronder per regel één provincie(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Totale besteding (jaar T)	Totale cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Toelichting
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/02	Aard controle R Indicator: L7B/03	Aard controle R Indicator: L7B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/06
			1 Proeftuin Elsendorp / C2291123/5028958	030010 Provincie Noord-Brabant	€ 105.524	€ 156.109		Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen
							Nee	Het bestemmingsplan Proeftuin Elsendorp is in mei 2025 onherroepelijk geworden. in 2026 wordt invulling gegeven aan de projecten met de daarvoor beschikbare middelen
LVVN	L35B	Regeling provinciale maatregelen landelijk gebied (Rpml) (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T) aan directe uitvoeringskosten ten laste van Rijksmiddelen	Eindverantwoording (Ja/Nee)?			
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: L35B/01	Aard controle R Indicator: L35B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: L35B/03			
			1 030010 Provincie Noord-Brabant	€ 43.122	Ja			
			Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Naam maatregelpakket	Besteding (jaar T) ten laste van rijksmiddelen per maatregelpakket			
			Aard controle n.v.t. Indicator: L35B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: L35B/05	Aard controle R Indicator: L35B/06			
			1 061652 Gemeente Gemert-Bakel	Goorwinkel	€ 7.024			

AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
		Gemeenten	<i>Aard controle R Indicator: M16/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/06</i>
			€ 3.452.900	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 241.244
		Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	<i>Aard controle R Indicator: M16/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/09</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: M16/10</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: M16/11</i>	
		€ 15.116	€ 1.008	€ 133.294	1-1-2025	1-10-2025		
		Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13</i>				
		€ 3.576.974	€ 14.387.518					

Routegebonden verantwoording

4.7 Routegebonden verantwoording

FINANCIËLE VERANTWOORDING ROUTEGEBONDEN projecten 2025														
				Begroting (beschikt)		Project realisatie			Project vaststelling			Saldo BBA subsidie	Indicatoren	
Project nr. Project omschrijving		subsidie aan gemeente	datum verlening	Subsidie		Gerealiseerde projectkosten (subsidiabel) t/m 2024	Gerealiseerde projectkosten (subsidiabel) 2025	Gerealiseerde projectkosten (subsidiabel) cumulatief	Project gereed (J/N)	Vastges telde subsidie t/m 2025	Lopende bestede subsidie t/m 2025	verleende subsidie -/- vastgestelde subsidie t/m 2025 (nog lopende projecten)	planning jaar afronding	mijlpalen - toelichting project
				Totale subsidiabele kosten (begroot)	Bereikbaarheid s-akkoord (BBA provincie) <=25%									
033a	SFR Gemert-Eindhoven deel Gemert-Bakel	Gemert-Bakel	9-9-2025	127.324	31.831	-	-	-	N	-	-	31.831	2030	
045	Bushalte Pastoor Poellplein Gemert	Gemert-Bakel	19-12-2023	325.920	81.480	200.243	-	200.243	N	81.480	50.061	31.419	2025	
totalen				453.244	113.311	200.243	-	200.243		81.480	50.061	63.250		

Overige gegevens

4.8 Overige gegevens