



Aan de leden van de raad  
i.a.a. de commissieleden

Datum  
8 oktober 2026

Uw kenmerk

Uw brief van

Ons kenmerk

Bijlagen

Onderwerp:  
Raadsinformatiebrief Voortgang Toetreding RMN, oktober 2026

Geachte leden van de raad,

In deze brief informeren wij u over het proces van toetreding tot Reinigingsbedrijf Midden Nederland (RMN), de keuzes die we daarbij maken, de communicatie naar de inwoners en de benodigde investeringen.

### **Aanleiding**

Op 6 juni 2025 heeft het college het bestuur van Reinigingsbedrijf Midden Nederland (RMN) formeel verzocht toe te mogen treden tot de gemeenschappelijke regeling per 1 januari 2027. Op 26 juni jl. heeft uw raad definitief ingestemd met toetreding tot de gemeenschappelijke regeling. Daarmee is het bestuurlijke traject afgerond. De overgang naar de gemeenschappelijke regeling RMN betekent dat de afvalinzameling weer in publieke handen komt, een proces dat momenteel op veel plekken in Nederland plaatsvindt omdat commerciële bedrijven zich terugtrekken uit de markt. Via deze brief informeren we u over de status van de overdracht van de afvalinzameling, het proces tot aansluiting.

### **Kernboodschap**

#### *Een nieuwe inzamelaar brengt een kostenstijging met zich mee*

Vanaf het begin van het voorbereidingstraject in 2025 was duidelijk dat de kosten van de inzameling voor onze inwoners fors zouden stijgen. De reden dat steeds meer commerciële inzamelaars zich terugtrekken uit de (huishoudelijke) afvalinzamelingsmarkt is dan ook een financiële: er is sprake van stijgende risico's tegen veel te lage markttarieven. Uit de eerste conceptbegroting van RMN voor 2027 die wij onder ogen kregen, werd de kostenstijging direct duidelijk. Wanneer we deze doorrekenen in de afvalstoffenheffing, zien we dat we op vergelijkbaar niveau komen van de buurgemeenten. Dat is logisch, want de kostenstructuur in de nieuwe situatie is grotendeels vergelijkbaar. Bij de analyse van de conceptbegroting van RMN was die kostenstructuur echter een lastige factor. Onze eigen gemeentelijke afvalstoffenbegroting werkt heel anders met bijvoorbeeld een andere overheadtoerekening, afschrijvingstermijnen, werkwijze oud-papierinzameling en vastgoedsituatie.

Voorzichtigheidshalve hebben wij daarom in de nieuwe afvalstoffenbegroting alle mogelijke kosten meegenomen, inclusief een voorschot op de noodzakelijke versnelde vervanging van een flink aantal



onder- en bovengrondse containers vanuit oogpunt van arbeidsomstandigheden en veiligheid (zie hierna).

Daarmee is volgens de huidige inzichten de conceptbegroting een maximaal financieel kader en hebben wij op basis daarvan de afvalstoffenheffing berekend met een forse stijging tot gevolg. De door te berekenen kosten worden verminderd door een bedrag van € 400.000 uit de egalisatievoorziening te onttrekken. Het college is bereid in 2028 en 2029 ook een dergelijk bedrag te bestemmen om de kostenstijging voor de inwoners te stabiliseren, in de vorm van een interne lening aan de egalisatievoorziening. Door de nu bekende risico's zoveel als mogelijk af te dekken en de mogelijkheid om de komende jaren tot €1,2 miljoen in te zetten vanuit de egalisatiereserve wil het college rust brengen op dit dossier. Alle middelen die worden opgehaald met de afvalstoffenheffing kunnen uitsluitend gebruikt worden voor afval. Meer opgehaalde middelen zullen niet besteed (kunnen) worden aan andere dossiers maar komt, in eerste instantie door het opnieuw aanvullen van de egalisatiereserve, ten goede aan de inwoner. Daarbij komt dat tegenvallers ook betaald moeten worden vanuit afvalstoffenheffing. Bij meevallende kosten in latere jaren vullen we hierom de egalisatiereserve weer aan.

Voor de concrete cijfers verwijzen wij u naar de programmabegroting, paragraaf Lokale Heffingen. De tabel uit dit hoofdstuk is hieronder voor de volledigheid toegevoegd.

Tabel 2. Kostendekkendheid Afvalstoffenheffing Bedragen x € 1.000

| <b>Afvalstoffenheffing</b>               |               |
|------------------------------------------|---------------|
| Lasten taakveld inclusief kapitaallasten | -7.772        |
| Baten taakveld, exclusief heffingen      | 514           |
| <b>Netto lasten taakveld</b>             | <b>-7.258</b> |
| Toe te rekenen lasten:                   |               |
| Overhead                                 | -165          |
| Compensabele BTW                         | -1.496        |
| <b>Totaal te dekken lasten</b>           | <b>-8.920</b> |
| <b>Opbrengst Afvalstoffenheffing</b>     | <b>8.520</b>  |
| Saldo van baten en lasten                | 400           |
| Kostendekkendheid exclusief mutatie      | 96%           |
| Kostendekkendheid inclusief mutatie      | 100%          |

We zeggen u toe de komende jaren scherp te sturen op de kosten en u daarover periodiek te informeren. Pas na afloop van het eerste volledige kalenderjaar met de totale dienstverlening hebben we echter exact zicht op alle kosten.

#### *De kosten van de overgang bestaan uit vervroegde investeringen en organisatiekosten*

De kosten die gemaakt worden in het proces, zijn voor een groot deel al meegenomen in de begroting voor 2026 en bestaan voornamelijk uit de kosten voor projectleiding en werkvoorbereiding. Daarnaast worden kosten gemaakt voor communicatie en verdere voorbereiding. Er wordt veel gevraagd van onze mensen in de overgang naar RMN, maar dit valt nagenoeg binnen de eigen capaciteit en formatie.

De RMN moet op dit moment wel de nodige voorinvesteringen doen, zoals vuilniswagens, uitbreiding van capaciteit en kosten voor vervanging van ondergrondse containers. Deze kosten worden via afschrijving opgenomen in de begroting 2027 en verder.

Een bijzondere kostenpost in dit kader betreft de ondergrondse en bovengrondse containers. Het Houtense vervangingsplan voor de ondergrondse containers voorziet in de jaarlijkse vervanging van een deel van het containerpark. Bij de voorbereiding van de overdracht is echter geconstateerd dat er desondanks een aantal containers niet veilig zijn voor de medewerkers en met spoed vervangen

moeten worden. Dit betreft bijvoorbeeld alle ondergrondse glascontainers. Daarnaast zijn er nieuwe containers nodig voor de oud-papierinzameling (27 te plaatsen bovengrondse en ondergrondse papiercontainers, deels huur, deels koop). Vanwege het spoedeisende karakter hebben wij toestemming gegeven aan RMN om versneld tot vervanging van het meest urgente deel over te gaan. De dekking hiervoor is aanwezig binnen de begroting. RMN werkt daarnaast aan een vervangingsplan voor de (deels versnelde en deels reguliere) vervanging van alle ondergrondse containers. Dit verloopt via de reguliere begrotingscyclus van de gemeenschappelijke regeling RMN en komt te zijner tijd via de gebruikelijke procedures bij u onder de aandacht. Onze insteek daarbij is steeds om te honoreren dat wat noodzakelijk is om een goede en veilige overdracht en bedrijfsvoering mogelijk te maken. Vergelijkbaar hoe we dat zelf in Houten zouden doen.

#### *De overgang naar RMN is geen standaard werk*

In de overgang naar RMN zijn inmiddels belangrijke stappen gezet en keuzes gemaakt, waardoor de afvalinzameling per 1 januari 2027 op een goede manier kan plaatsvinden. Zo zijn er vuilniswagens besteld, is de werving voor chauffeurs opgestart, is er een inzamelschema opgesteld, ligt er een communicatieplan en is er een plan opgesteld voor de ondergrondse containers.

Wel moesten beide organisaties aan elkaar wennen, mede door een verschil in werkwijze, manier van aansturen en communicatie. Hierom is in de zomer van 2026 door een extern bureau (KokxDeVoogd) een Quick scan gemaakt om te beoordelen of alle relevante zaken in beeld zijn en op welke wijze de samenwerking en aansturing versterkt kan worden.

Naar aanleiding van dit rapport is gekozen voor een procesbegeleider in plaats van een projectleider voor de tweede fase. De procesbegeleider heeft een vervolgplan opgesteld dat inmiddels in werking is. In deze tweede fase is er voor gekozen om bij elk project deelprojectleiders van beide organisaties te benoemen, die samen medeverantwoordelijk zijn voor de voortgang van dit project. De deelprojecten bestaan onder andere uit operationele voorbereiding op afvalinzameling, communicatie naar inwoners, de begroting en de overgang van de milieustraat.

Daarnaast hebben we de keuze gemaakt om de overgang van de milieustraat te vertragen naar medio of eind 2027. Hierdoor kunnen we ook meer tijd besteden aan de personele gevolgen van de overgang van de milieustraat. Het geeft ons bovendien de kans om de focus te leggen op het realiseren van goede afvalinzameling per 1 januari 2027 en de bijbehorende communicatie naar de inwoners.

#### *Meer informatie over de stichtingen OPA Schalkwijk en Houten volgt binnenkort*

Naast de projecten die onderdeel zijn van de afvalinzameling en het beheer van de milieustraat heeft uw raad ons de opdracht gegeven om te kijken naar alternatieven voor de vrijwilligers van Stichting OPA en Stichting OPA Schalkwijk. In een eerste gesprek is met Stichting OPA Houten gesproken over mogelijke alternatieven. Dit wordt op dit moment verder uitgewerkt. Het doel is om eind oktober met (de participanten van) Stichting OPA Houten om tafel te gaan of deze alternatieven passend zijn. Het bedrag wat de participanten ontvingen voor de inzameling van het oud papier zal erg lastig zijn om te benaderen. Zodra duidelijk is welk bedrag door elke participant opgehaald kan worden, zullen we uw raad hierover uiteraard informeren. Stichting OPA Schalkwijk heeft zelfstandig een aantal alternatieven bedacht en deze liggen op dit moment voor bij de gemeente. In tegenstelling tot het verleden zullen de kosten niet via de afvalstoffenheffing verhaald kunnen worden. Het toewijzen van alternatieve dekking is onderdeel van de voorbereiding van de besluitvorming.

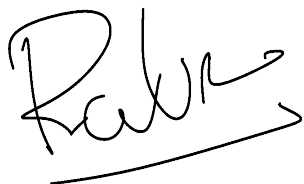
#### **Wat betekent dit voor de raad (procedureel)**

Met deze brief informeren wij uw raad over de status van het proces. Wij hebben er vertrouwen in dat de afvalinzameling per 1 januari 2027 door RMN goed zal worden uitgevoerd, al zal de nieuwe situatie voor de inwoners en de RMN wennen zijn. Niet alles zal direct goed gaan, maar ook de achtervang hiervoor is onderdeel van het project.

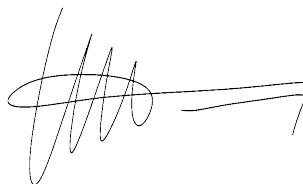
De conceptbegroting RMN die in het voorjaar is gestuurd aan uw raad is verwerkt in de programmabegroting 2027. Deze wordt vastgesteld als financieel kader. De hoogte van de afvalstoffenheffing wordt hiervan afgeleid en door uw raad in december 2026 vastgesteld.

Wanneer er meer duidelijkheid is over de vervangende werkzaamheden voor de vrijwilligers van Stichting OPA Houten en Stichting OPA Schalkwijk zullen we uw raad uiteraard informeren.

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Houten,  
de loco-secretaris, de burgemeester,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R.W. Vrieling', with a long horizontal stroke extending from the bottom right.

R.W. Vrieling

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H.C. Heerschop', with a long horizontal stroke extending from the bottom right.

H.C. Heerschop

Bijlage(n): -