

Informatienota



Aan:	Gemeenteraad
Van:	College
Onderwerp:	Evaluatie uitvoering IBOR-taken
Portefeuillehouder:	College
Datum collegebesluit:	7 juli 2026
Zaak/documentnummer:	
Geheim:	Ja/ Nee

Kennisnemen van:

Het rapport van Planterra naar aanleiding van de evaluatie van de uitvoering van IBOR-taken door Avri

1. Inleiding

Sinds 2015 verzorgt Avri het integraal beheer van de openbare ruimte (IBOR) voor de gemeente Tiel. Kostenbesparing, efficiëntie en versterking van de gemeentelijke regierol vormden destijds de belangrijkste overwegingen om deze taken bij Avri te beleggen.

Na tien jaar is de samenwerking geëvalueerd. Aanleiding hiervoor is onder meer de zienswijze van de gemeenteraad uit oktober 2024 op het Koersplan van Avri, waarin expliciet om een evaluatie is gevraagd. Eerder is de raad via een informatienota van 18 maart 2025 geïnformeerd over de onderzoeksopzet het proces.

De evaluatie is uitgevoerd door Planterra in de periode april tot en met december 2025. Het voorliggende rapport bevat de uitkomsten hiervan.

2. Kernboodschap

De gemeenteraad wordt geïnformeerd over de uitkomsten van de evaluatie van de samenwerking tussen de gemeente Tiel en Avri op het gebied van IBOR.

Uit de evaluatie komt een genuanceerd beeld naar voren. De samenwerking functioneert goed op operationeel niveau, waar sprake is van een collegiale en effectieve samenwerking. Tegelijkertijd staat de samenwerking op bestuurlijk en strategisch niveau onder druk. Hier worden spanningen ervaren, onder meer door onduidelijkheid in rolverdeling, beperkte transparantie en uiteenlopende verwachtingen over kosten en prestaties.

Daarnaast blijkt dat het beoogde schaalvoordeel en kostenvoordeel slechts beperkt zijn gerealiseerd. De kosten liggen op onderdelen hoger dan marktconform, terwijl daar wel

meerwaarde tegenover staat in de vorm van continuïteit, lokale kennis en betrokkenheid van de uitvoerende organisatie.

De evaluatie laat daarmee zien dat de samenwerking zowel duidelijke knelpunten als een goede basis kent om op voort te bouwen. Belangrijke aandachtspunten liggen in:

- het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden;
- het versterken van de zakelijke samenwerking;
- het vergroten van transparantie in inzet en kosten;
- het verbeteren van sturing en afspraken.

Tegelijkertijd blijkt dat de gemeente Tiel en Avri op korte termijn van elkaar afhankelijk zijn voor de uitvoering van de IBOR-taken. Een fundamentele wijziging van de samenwerking is hierdoor niet eenvoudig op korte termijn te realiseren.

3. Gevolgen

Het rapport biedt een feitelijk en onderbouwd inzicht in het functioneren van de huidige samenwerking. Deze inzichten vormen de inhoudelijke basis voor het vervolgproces rondom de toekomstige inrichting van de IBOR-taken.

De informatienota heeft tot doel de raad te informeren en in staat te stellen zich een goed beeld te vormen van de bevindingen uit de evaluatie.

4. Vervolg

De resultaten van de evaluatie worden op 30 september 2026 toegelicht in de informatieve commissie. Tijdens deze bijeenkomst krijgen raadsleden de gelegenheid om feitelijke en technische vragen te stellen en zich nader te verdiepen in de uitkomsten van de evaluatie. In een later stadium wordt het bestuurlijke gesprek met de gemeenteraad gevoerd, waarin de raad wordt gevraagd om richting en rolduiding mee te geven voor de toekomstige inrichting van de IBOR-taken.

Op basis van deze richting werkt het college een concreet en integraal voorstel uit voor de toekomstige organisatie en uitvoering van het beheer van de openbare ruimte. Dit voorstel wordt in een later stadium aan de gemeenteraad voorgelegd.

Bijlagen

1. Rapport 'Evaluatie uitvoering IBOR door Avri'.

Meer informatie:

Team:	Leefomgeving
-------	--------------