

Jaarstukken 2025

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
Leeswijzer	6
Jaarverslag	8
Inleiding	9
Algemeen	9
Jaarrekening in één oogopslag	12
College van burgemeester en wethouders	14
1 Samenleving	17
1.1 Visie	18
1.2 Kaderstellende beleidsnotities	19
1.3 Verbonden partijen	19
1.4 Jeugd en onderwijs	20
1.5 Maatschappelijke ondersteuning, sport en cultuur	25
1.6 Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	29
1.7 Veiligheid	33
2 Wonen en werken	40
2.1 Visie	41
2.2 Kaderstellende beleidsnotities	41
2.3 Verbonden partijen	42
2.4 Groen, blauw en duurzaam omarmen	42
2.5 Gezond en veilig leven	46
2.6 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen	48
2.7 Veerkrachtig ondernemen	52
2.8 Sociaal en cultureel verbinden	54
2.9 Ontwikkelen van gebieden en locaties	56
3 Organiseren	66
3.1 Visie	67
3.2 Kaderstellende beleidsnotities	67
3.3 Verbonden partijen	67
3.4 Bestuur & Overhead	68
3.5 Dienstverlening	74
3.6 Financiën	76
4 Paragrafen	83
4.1 Lokale heffingen	85
4.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	93
4.3 Onderhoud kapitaalgoederen	105
4.4 Financiering	117
4.5 Bedrijfsvoering	121
4.6 Verbonden partijen	133
4.7 Grondbeleid	167
4.8 Openbaarheid	172
5 Jaarrekening	175

5.1 Grondslagen waardering en resultaatbepaling	176
5.2 Balans	180
5.3 Toelichting op de balans	182
5.4 Overzicht baten en lasten	201
5.5 Incidentele baten en lasten	211
5.6 Rechtmatigheidsverantwoording	218
5.7 Overzicht investeringen	220
5.8 Wet Normering Topinkomens (WNT)	225
5.9 SISA-bijlage	226
5.10 EMU-saldo	233
 A Bijlagen	 234
A.1 Budgetoverheveling	235
 Afkortingenlijst	 237

Voorwoord

Aan de raad

Namens het college van burgemeester en wethouders presenteer ik u hierbij de Jaarstukken 2025 van de gemeente Uithoorn.

De bestuursperiode is inmiddels ten einde. Het overgrote deel van het Collegeuitvoeringsprogramma is gerealiseerd. 2025 stond in het teken van uitvoering, afronding én het hoofd bieden aan financiële uitdagingen.

Met het oog op het zogenoemde 'ravijnjaarss' 2026 zijn we eind 2023 gestart met het project *Sterk voor de Toekomst*. In 2025 hebben we per programma gewerkt aan een pakket maatregelen om de begroting vanaf 2026 structureel sluitend te maken. De gemeenteraad is hierbij actief betrokken en heeft de voorstellen middels de Kadernota 2026 vastgesteld.

Ondanks de financiële druk zijn er in 2025 belangrijke stappen gezet in verschillende domeinen:

Samenleving

- Het Hoofdlijnenbesluit Aanvullende Jeugdhulp is vastgesteld als basis voor inhoudelijke transformatie van jeugdhulp
- Het Koersplan Sociaal Domein is geëvalueerd en geactualiseerd om onze koerswaarden 'mensgericht, integraal en samen' nog verder invulling te geven
- Vanuit de NPO, GALA en IZA middelen is een variëteit aan initiatieven ondersteund om leerachterstanden te voorkomen en gezondheid te bevorderen
- Vernieuwing aanpak schuldhulpverlening waardoor we inwoners eerder en vaker weten te bereiken
- De beleidsnota Inburgering is geëvalueerd en geactualiseerd om inburgeraars zo snel mogelijk volwaardig mee te laten doen
- Het project 'Weerbaarheid en continuïteit' is gestart om ons voor te bereiden op een mogelijke verstoring van kritieke maatschappelijke processen

Wonen en Werken

- De nieuwe woningen in Kootpark-Oost zijn opgeleverd, inclusief de nieuwe Aldi-winkel en de Dalí-woongroep
- Het groenbeleidsplan is vastgesteld
- De ontwerpfase voor het Kindcentrum in Zijdelwaard is gestart
- Een handhavingsverzoek tegen de geluidsoverlast van de luchthaven Schiphol is ingediend
- Er zijn belangrijke stappen gezet in het verduurzamen en (uiteindelijk) aardgasvrij maken van de wijk Legmeer
- Besloten is om deel te nemen aan de NV Cyclus als verbonden partij
- In het project Amstelzone zijn gemeente, provincie en het Rijk samen gaan verkennen op welke manier zij bijdragen aan de herontwikkeling van het gebied.

Organisatie

- De Nota reserves en voorzieningen is vastgesteld.
- Het traject *Sterk voor de Toekomst* is afgerond door vaststelling van de Kadernota 2026.
- Op basis van de nieuwe Nota verbonden partijen, zijn de verbonden partijen opnieuw ingedeeld in sturingsregimes en dit is opgenomen in de Kadernota 2026.
- De verkiezingen voor de Tweede Kamer zijn succesvol georganiseerd.

We sluiten het jaar 2025 af met een positief resultaat van € 3,14 miljoen. Dit overschot is grotendeels het gevolg van het niet of slechts gedeeltelijk uitvoeren van incidentele werkzaamheden. Omdat deze werkzaamheden verschuiven naar 2026, stellen wij voor om de bijbehorende middelen over te hevelen.

Ferry Hoekstra Wethouder Financiën

Leeswijzer

De jaarstukken 2025 bestaan uit een beleidsmatig jaarverslag en een financiële jaarrekening. In de jaarstukken legt het college verantwoording af over het gevoerde beleid en de daarbij behorende financiën.

De opzet van de jaarstukken is conform Besluit, Begroting en Verantwoording (BBV) en gelijk aan die van de begroting.

De financiële overzichten zijn, tenzij anders vermeld, in duizendtallen en afgerond op € 1.000. Hierdoor kunnen afrondingsverschillen voorkomen. In de financiële tabellen worden baten en lasten positief gepresenteerd. Bij het saldo wordt een min-teken gebruikt om een nadeel aan te geven. Wanneer geen teken wordt vermeld, betreft dit een voordeel. Hiermee sluiten we aan bij de presentatie in de begroting 2025.

Jaarverslag

Het jaarverslag bestaat uit de programmaverantwoording en de paragrafen.

In de programmaverantwoording gaan wij in op de drie zogenoemde 3W-vragen uit de begroting:

- Wat wil de gemeente bereiken of verbeteren?
- Welke acties worden daarvoor uitgevoerd?
- Welke kosten zijn daarvoor begroot?

Naast deze drie vragen wordt, indien van toepassing, ook een toelichting gegeven op belangrijke ontwikkelingen en op budgetoverhevelingen.

Voor de verantwoording van de acties in de jaarrekening wordt gebruikgemaakt van een "Stoplichtmodel". Om de jaarrekening overzichtelijk en goed leesbaar te houden, wordt alleen bij een oranje of rode status een toelichting opgenomen, zodat de rapportage zich richt op afwijkingen en bijzondere aandachtspunten.

- Afwijkingen in de planning
- Beleidsmatige afwijkingen
- Herprioritering of -programmering van de werkzaamheden
- Onverwachte gebeurtenissen

Omschrijving



De actie is uitgevoerd binnen de geformuleerde kaders



De actie is gedeeltelijk gerealiseerd of kent bijzondere aandachtspunten



De actie is niet gerealiseerd

Paragrafen

In de verplichte paragrafen wordt ingegaan op de beleidslijnen met betrekking tot beheersmatige aspecten die financieel, politiek of anderszins van belang zijn.

Jaarrekening

De jaarrekening bestaat uit de volgende onderdelen:

- grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- de balans (met toelichting)
- overzicht baten en lasten
- overzicht incidentele baten en lasten
- rechtmatigheidsverantwoording
- overzicht investeringen
- overzicht WNT (Wet Normering Topinkomens)
- SISA-bijlage
- EMU Saldo

Bijlagen

- budgetoverheveling

Jaarverslag



Inleiding

Algemeen

Toelichting

Beleid

Financiën

Begrotingsontwikkeling 2025

De financiële koers van 2025 begon met een positief saldo van € 2,779 miljoen in de primitieve begroting. In de loop van het jaar is dit saldo door diverse besluiten en actualisaties aangepast.

De 1e Turap 2025 verslechterde het saldo met - € 5.000. Met de Kadernota 2026 (- € 2,024 miljoen) en de 2e Turap (- € 140.000) nam het overschot verder af. Daarnaast zorgden onder andere het investeringsvoorstel Kindcentrum Zijdelwaard (- € 45.000), de geactualiseerde beleidsnota Inburgering (- € 50.000), de actualisatie van de grondexploitaties per 1-1-2025 (- € 147.000) en de kredietaanvraag voor de herinrichting van de pleinen in het centrum van Uithoorn (- € 187.000) voor een verdere neerwaartse bijstelling.

Tegelijkertijd waren er ook positieve bijstellingen: de 1e wijziging in verband met de septembercirculaire 2024 en claims (+ € 388.000), de slotwijziging (+ € 13.000) en de septembercirculaire 2025 (+ € 587.000) verbeterden het saldo.

Per saldo is het oorspronkelijke overschot van € 2,779 miljoen met € 1,611 miljoen afgenomen, wat uiteindelijk resulteert in een begrotingssaldo na wijzigingen van € 1,168 miljoen positief.

Mutaties begroting	effect	2025
Primaire begroting 2025	voordeel	2.779
Raadsbesluiten		
Eerste wijziging Septembercirculaire 2024	voordeel	388
Kindcentrum Zijdelwaard	nadeel	-45
Beleidsnota Inburgering	nadeel	-50
1e Turap 2025	nadeel	-5
Kadernota 2025	nadeel	-2.024
Actualisatie grondexploitaties	nadeel	-147
Kredietaanvraag herinrichting pleinen centrum Uithoorn	nadeel	-187
2e Turap 2025	nadeel	-140
Septembercirculaire	voordeel	587
Slotwijziging	voordeel	13
Begrotingssaldo 2025	voordeel	1.168
Resultaat ten opzichte van raming*	voordeel	1.971
Rekeningresultaat 2025	voordeel	3.139
Budgetoverheveling (beslispunt)	nadeel	-1.429
Netto resultaat 2025	voordeel	1.710

Rekeningresultaat

De jaarrekening 2025 sluiten we af met een positief resultaat van € 3,14 miljoen. Hiermee komt de jaarrekening € 1,97 miljoen voordeliger uit dan de bijgestelde begroting. Dit positieve saldo is met name ontstaan door het niet (geheel) uitvoeren van incidentele werkzaamheden. Aangezien deze incidentele werkzaamheden een verschuiving van uitgaven en inkomsten over de jaren betreffen, wordt voorgesteld om hiervoor middelen over te hevelen naar 2026. Bij de afzonderlijke deelprogramma's zijn de afwijkingen toegelicht.

Voorstel resultaatbestemming

Het voorstel is om het rekeningresultaat van € 3,14 miljoen als volgt te bestemmen:

- Toevoeging aan de algemene reserve € 1,43 miljoen voor de overheveling van budgetten naar 2026.
- Toevoeging aan de algemene reserve € 1,43 miljoen voor het netto resultaat 2025.
- Toevoeging aan de reserve grondexploitaties van € 280.000 zijnde de subsidie inkomsten uit de realisatiestimulans (specifieke uitkering voor gemeenten voor het realiseren van betaalbare woningen).

Financiële positie

De afgelopen jaren is een traject ingezet om de gemeente Uithoorn ook in de toekomst financieel gezond te houden. In 2021 is de nota financieel gezond vastgesteld. Er zijn de nodige acties in gang gezet om een toekomstbestendige

begroting te maken en het eigen vermogen te versterken. Door het resultaat 2025 te bestemmen voor de over te hevelen budgetten kan de uitvoering van de betreffende werkzaamheden voortgang vinden.



Jaarrekening 2025

in één oogopslag

Beste inwoners en ondernemers van de gemeente Uithoorn,

Met deze infographic willen we laten zien waar de inkomsten vandaan komen en waar we het geld aan uitgeven. De jaarrekening 2025 van de gemeente heeft een voordelig saldo van € 3,14 miljoen.

Ferry Hoekstra, wethouder Financiën.

Inkomsten

Waar kwam het vandaan?

79,9
Miljoen

+

31,3
Miljoen

=

111,2
Miljoen



Het grootste deel krijgen we van het Rijk



De rest krijgen we uit lokale heffingen en andere inkomstenbronnen



De totale inkomsten

21,6
Miljoen



Lokale heffingen

🏠	Onroerende zaakbelasting	€ 10.340.000
🗑️	Afvalstoffenheffing	€ 4.703.000
🕒	Rioolheffing	€ 4.698.000
📄	Leges vergunningen	€ 1.431.000
🏠	Grafrechten	€ 299.000
🎫	Toeristenbelasting	€ 66.000
🚩	Precariobelasting	€ 27.000
🏪	Marktgeden	€ 5.000
⚖️	Forensenbelasting	€ 38.000



9,7
Miljoen



Andere inkomstenbronnen

🏠	Verhuuropbrengsten	€ 1.528.000
%	Rente	€ 1.693.000
🔑	Onderhanden werken grondexploitatie	€ 1.336.000
📊	Dividend	€ 471.000
➡️	Doorbelasting & inkomensoverdracht	€ 2.188.000
🏹	Terugvorderingen	€ 338.000
📍	Aan- en verkoop politiebureau	€ 700.000
☰	Overige inkomsten	€ 1.445.000

Uitgaven

Waar ging het naartoe

Samenleving

Totaal

52,4
Miljoen



Maatschappelijke ondersteuning, Sport cultuur

€ 17.856.000



Jeugd en onderwijs

€ 16.158.000



Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering

€ 14.307.000



Veiligheid

€ 4.122.000



Wonen en Werken

33,5
Miljoen



Groen, blauw en duurzaam omarmen

€ 12.835.000



Sociaal en cultureel verbinden

€ 6.840.000



Gezond en veilig leven

€ 4.385.000



Toekomstbestendig wonen en verplaatsen

€ 4.172.000



Ontwikkelen van gebieden en locaties

€ 4.672.000



Veerkrachtig ondernemen

€ 611.000



Organiseren

19,5
Miljoen



Overhead

€ 14.043.000



Bestuur

€ 3.126.000



Dienstverlening

€ 2.312.000



Algemene dekkingsmiddelen

€ 7.000



Onvoorzien

€ 0

Saldo van de inkomsten en uitgaven 5,76 miljoen

Saldo van de reservemutaties 2,62 miljoen

Voordelig rekeningsaldo 2025 3,14 miljoen

College van burgemeester en wethouders



Foto: v.l.n.r. : Gemeentesecretaris Wegewijs, wethouder Hazen, burgemeester Heiliegiers, wethouder Hoekstra en wethouder De Robles

Programma's



Visie

De gemeente Uithoorn moet een aantrekkelijke leefgemeenschap zijn waar het prettig leven is, met groen, ruim wonen en de stad binnen handbereik. De dorpen Uithoorn en De Kwakel bieden het beste van twee werelden. De gemeente staat midden in de samenleving en wordt gezien als betrouwbare partner en verbinder die initiatieven van inwoners stimuleert. In deze jaarrekening staat wat we in 2025 hebben gedaan om dit te bereiken.

De gemeente heeft er vanuit het Rijk veel taken bijgekregen. Met het Interbestuurlijk Programma wil het Rijk samen met gemeenten, provincies en waterschappen grote maatschappelijke opgaven gezamenlijk aanpakken. Verder heeft de gemeente op veel beleidsterreinen zelf ook de nodige ambitie. Om die ambitie waar te maken en het werken aan al die opgaven integraal aan te pakken en in goede banen te leiden, zijn de opgaven onderverdeeld in drie programma's: Samenleving, Wonen en Werken en Organiseren.

In het programmaplan wordt per programma beschreven waar we terecht willen komen (programma-effect). Vervolgens wordt per deelprogramma aangegeven wat we willen bereiken (effecten), wat we daarvoor moeten verbeteren (opgaven) en welke activiteiten hiervoor het afgelopen jaar gepland waren. Deze activiteiten zijn financieel vertaald, waarbij is aangegeven wat de kosten en opbrengsten zijn. De belangrijkste indicatoren zijn onder de programma's opgenomen. De [overige indicatoren](#) als slotstuk in de programma-verantwoording.

Samenleving

1.1	Visie	18
1.2	Kaderstellende beleidsnotities	19
1.3	Verbonden partijen	19
1.4	Jeugd en onderwijs	20
1.5	Maatschappelijke ondersteuning, sport en cultuur	25
1.6	Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	29
1.7	Veiligheid	33

1.1 Visie

Een gemeente waarin onze inwoners welzijn en perspectief ervaren en volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving. Daarop zetten we vanuit het programma Samenleving in. Dit programma-effect krijgt een concrete vertaling naar maatschappelijke effecten, opgaven en bijbehorende activiteiten in vier deelprogramma's:

- Jeugd en onderwijs
- Maatschappelijke ondersteuning, sport en cultuur
- Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering
- Veiligheid

De afgelopen jaren is voor veel van deze terreinen een nieuwe inhoudelijke richting vastgesteld door de gemeenteraad in onder meer het gezondheidsbeleid, de cultuurnota, het koersplan sociaal domein, de nota inburgering, de nota re-integratie, de sportnota en het integrale veiligheidsbeleid. In 2025 lag binnen het programma Samenleving de nadruk op de (verdere) uitvoering van dit vastgestelde beleid. Leidend daarbij zijn de koerswaarden gebleven, zoals die herbevestigd zijn in het in 2025 geactualiseerde Koersplan sociaal domein: mensgericht, integraal en samen. Daarnaast is een start gemaakt met de verdere ontwikkeling van een stevig lokaal team, zoals opgenomen in de Hervormingsagenda Jeugd.

In het licht van de inhoudelijke maar zeker ook financiële uitdagingen in het sociaal domein werken we programmabreed steeds meer datagedreven. Daarbij leren we samen met en van anderen. Zo krijgen we meer inzicht en sturingsmogelijkheden door het leveren van tijdige en betrouwbare sturingsinformatie in combinatie met inhoudelijke keuzemogelijkheden (inclusief consequenties en risico's van die mogelijkheden). Binnen het DUO-brede project 'Kostenbeheersing specialistische jeugdhulp', dat in 2024 is gestart, hebben we verder gebouwd op de uitkomsten van het programma datagedreven sturen. Daarnaast is ook gestart met het opzetten van een dashboard voor de Wmo.

1.2 Kaderstellende beleidsnotities

- Afstemmingsverordening Participatiewet, IOAW en IOAZ Uithoorn 2023
- Beleidsregels Jeugdhulp Uithoorn 2015
- Beleidsregels maatschappelijke ondersteuning 2023
- Beleidsregels re-integratie Uithoorn 2024
- Beleidsregels verlaging bijstandsnorm Uithoorn 2015
- Beleidsregels Wet inburgering Gemeente Uithoorn 2022
- Beleidsregels verstrekkingen ontheemden Oekraïne Gemeente Uithoorn 2023
- Koersplan sociaal domein 2020-2024
- Gezondheidsnota 'Uithoorn gezonder en gelukkiger' 2018-2022
- Handhavingsverordening Inkomensvoorzieningen Uithoorn 2015
- Integraal veiligheidsbeleid 2024 – 2026 'Blijven(d) Veilig en Zorgzaam'
- Cultuurnota 2020 - 2024
- Regioplan huiselijk geweld en kindermishandeling 2020- 2024 Amsterdam- Amstelland
- Re-integratieverordening Participatiewet Uithoorn 2023
- Re-integratienota "Iedereen telt mee" 2021-2025
- Beleidsnota nieuwe wet inburgering 'Investeren in Inburgeren, Integreren en Participeren' (2020-2024)
- Integraal Huisvestingsplan (IHP) onderwijs 2020-2036
- Nota 'Sport verenigt! 2021-2028'
- Nota bestaanszekerheid als basis om volwaardig mee te doen 2023-2027
- Verordening individuele inkomenstoeslag Uithoorn 2024
- Beleidsregels individuele inkomenstoeslag Uithoorn 2024
- Verordening declaratiefonds kindpakket Uithoorn 2024
- Verordening declaratiefonds maatschappelijke participatie Uithoorn 2024
- Verordening beslistermijn schuldhulpverlening 2021
- Beleidsregels schuldhulpverlening Uithoorn 2023
- Beleidsregels collectieve ziektekostenverzekering Uithoorn 2023
- Beleidsregels bijzondere bijstand 2012
- Verordening Jeugdhulp Uithoorn 2022
- Verordening Maatschappelijke participatie WWB Uithoorn
- Verordening Maatschappelijke ondersteuning Uithoorn 2024
- Verordening Participatieplatform Sociaal domein Uithoorn 2015
- Verordening studie inkomenstoeslag
- Verordening verrekening bestuurlijke boete bij recidive Uithoorn 2015

1.3 Verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling AM Match
- Gemeenschappelijke regeling Duo+
- Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg (GR OGZ) Amstelland
- Gemeenschappelijke regeling Openbaar lichaam GGD (veilig thuis)
- Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VrAA)
- Stichting Initiatievenfonds Uithoorn
- Stichting Rijk

1.4 Jeugd en onderwijs

1.4.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Kinderen en jongeren krijgen volop kansen waarmee zij hun talenten kunnen ontdekken en ontwikkelen.
2. Jeugd krijgt passende zorg en voorzieningen geboden om gezond op te kunnen groeien.
3. Kinderen en jongeren groeien veilig en zoveel mogelijk in hun eigen omgeving op.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Bied mogelijkheden voor ontwikkeling, ontspanning en plezier.
- Zet in op preventie, signaleer hierdoor eerder en pleeg passende interventies om complexere problemen te voorkomen.
- Verbeteren aansluiting ondersteuning en zorg voor de complexere problemen met aandacht voor gehele gezin.
- Versterk de mensgerichte en integrale benadering, waarbij er samen met de inwoner wordt gekeken naar mogelijkheden.
- Zo vroeg mogelijk signaleren en aanpakken huiselijk geweld en kindermishandeling.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Breed inzetten middelen Nationaal Programma Onderwijs (NPO)	
Democracity op alle basisscholen	
Uitrollen preventieve aanpak leerplicht en thuiszitters	
Deskundigheidsbevordering aanpak gezinsgericht werken	
Stevige lokale teams	
Hoofdpijnenbesluit aanvullende jeugdhulp	
Gebiedsgericht werken in jeugddomein (van preventief tot jeugdhulp)	
Uitvoeren sturingsmogelijkheden project kostenbeheersing specialistische jeugdhulp	
Uitvoeren regioaanpak 'Veiligheid voor Elkaar'	
Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)	
Taalachterstanden	
Doorgaande lijn zorg en onderwijs	



Stevige lokale teams

Uithoorn, Diemen en Ouder-Amstel hebben gezamenlijk gekozen voor een programmatische aanpak van het Stevig Lokaal Team. In 2025 is vooronderzoek gedaan op basis van landelijke kaders en de ervaringen van gemeenten die al met Stevige Lokale Teams werken. Op basis hiervan is een concept-visie SLT DUO opgesteld, die vervolgens is verbreed naar het hele sociaal domein en aansluit bij het Koersplan Sociaal Domein en de ontwikkelingen binnen Uithoorn voor Elkaar. Vanuit deze aangescherpte visie zijn in Uithoorn de voorbereidingen voor een ontwikkelteam gevormd dat in de vorm van een pilot gaat samenwerken aan de verdere uitwerking van het SLT en de vervolgstappen in 2026. Op basis van de in 2025 opgedane kennis kan er in 2026 gestart worden met het uitwerken van inrichtingskeuzes.

Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)

In Uithoorn wordt op dit moment op verschillende fronten gewerkt aan de onderwijshuisvesting. De projecten uit het IHP 2021–2025 lopen door, waarbij Vakcollege Thamen na enige vertraging in de ontwerpfasen weer op volle snelheid wordt uitgewerkt en naar verwachting kan doorstromen naar de vergunningsfase. Voor de nieuwbouw van De Vuurvogel is het ontwerp opgesteld en verloopt het proces gestaag. In 2025 is daarnaast het IHP herijkt. Het geactualiseerde IHP 2026–2041 is inmiddels inhoudelijk door de gemeenteraad vastgesteld en wordt bij de voorjaarsnota 2027 financieel integraal afgewogen. Indien de raad hiermee instemt, dan kan daarna gestart worden met de twee opgaven uit het nieuwe IHP: de Renovatie+ van De Springschans en De Kajuit, gericht op verduurzaming, een gezond binnenklimaat en een toekomstbestendige onderwijskundige inrichting, en de opwaardering van het binnenklimaat van het Alkwin Kollege naar Frisse Scholen Klasse B door middel van een eenmalige gemeentelijke bijdrage.

Taalachterstanden

Binnen Uithoorn bieden we inwoners die te maken krijgen met een (dreigende) taalachterstand een ruim aanbod aan ondersteuning. Voor kinderen waarbij op jonge leeftijd taalachterstanden worden geconstateerd bieden wij onder andere een voorschools programma. De pilot Meerwijk heeft inmiddels de naam 'op weg naar de basisschool' en is een structurele werkwijze. Het doel voor 2025 was om dit uit te breiden naar meer wijken in de gemeente. Wegens personeelskrapte bij de uitvoerende organisaties is hierin vertraging opgetreden maar het wordt voortgezet. De uitrol gaat verder in 2026. In 2025 is de Taalmeter opnieuw ingezet om de taalvaardigheid van inwoners met een bijstandsuitkering in beeld te brengen. Hoewel de opkomst en de doorstroom naar het aanbod van het Taalhuis tot nu toe laag zijn, laat de Taalmeter wel zien dat het aantal inwoners met een taalachterstand aanzienlijk is. Daarom is besloten de Taalmeter structureel te maken. In 2026 onderzoeken we hoe we deze doelgroep beter kunnen bereiken en motiveren, zodat meer inwoners gebruikmaken van de beschikbare ondersteuning bij het Taalhuis.

Doorgaande lijn kinderopvang en onderwijs

Binnen Uithoorn zetten we al een aantal jaren actief in op de doorgaande lijn. Een soepele overgang van o.a. voorschool naar school helpt kinderen een goede start te maken op de basisschool. Samenwerking met de kinderopvang, de scholen, jeugdgezondheidszorg en Uithoorn voor Elkaar zijn de partners waar gesprekken mee gevoerd worden voor het tot stand komen van een convenant Doorgaande lijn. In 2025 is hier actief mee aan de slag gegaan en verwacht wordt dat dit in 2026 tot een

getekend convenant leidt. Zodat voor alle partijen helder is waar een doorgaande lijn voorstaat en wat ervoor nodig is om dit te bereiken.

1.4.2 Overzicht baten en lasten

Jeugd en onderwijs	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	15.958	14.448	16.649	16.158	492
Baten	1.531	687	1.351	1.145	-205
Saldo baten en lasten	-14.427	-13.762	-15.299	-15.013	286
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-14.427	-13.762	-15.299	-15.013	286

Toelichting

Lasten

Lagere lasten Onderwijsachterstandenbeleid (OAB) (€ 0,14 miljoen) en het Nationaal Programma Onderwijsvertragingen (NPO) (0,08 miljoen). Dit betreft twee specifieke uitkeringen (Spuk). Tegenover de lagere lasten staat eenzelfde bedrag aan lagere baten.

Lagere lasten COA – OHBA Onderwijshuisvesting (€ 0,08 miljoen). De inhoudelijke toelichting staat beschreven onder 1.4.4.1 met betrekking tot de budgetoverhevelingen.

Lagere lasten Leerlingenvervoer (€ 0,08 miljoen). De daling heeft betrekking op verschillende ontwikkelingen. Zo zien we een daling van het aantal cliënten, maar ook het aantal leerlingen per voertuig is gestegen waardoor de efficiëntie toeneemt

Lagere lasten als gevolg van een lagere subsidievaststelling over 2024 voor Segment A Jeugdspecialisten (€ 0,05 miljoen) omdat door het ontbreken van personele capaciteit diverse trainingen geen doorgang hebben kunnen vinden. De daarvoor in 2024 beschikbaar gestelde middelen zijn door de subsidievaststelling in 2025 teruggevorderd.

Lagere lasten (€ 0,06 miljoen) door diverse overige kleine verschillen.

Baten

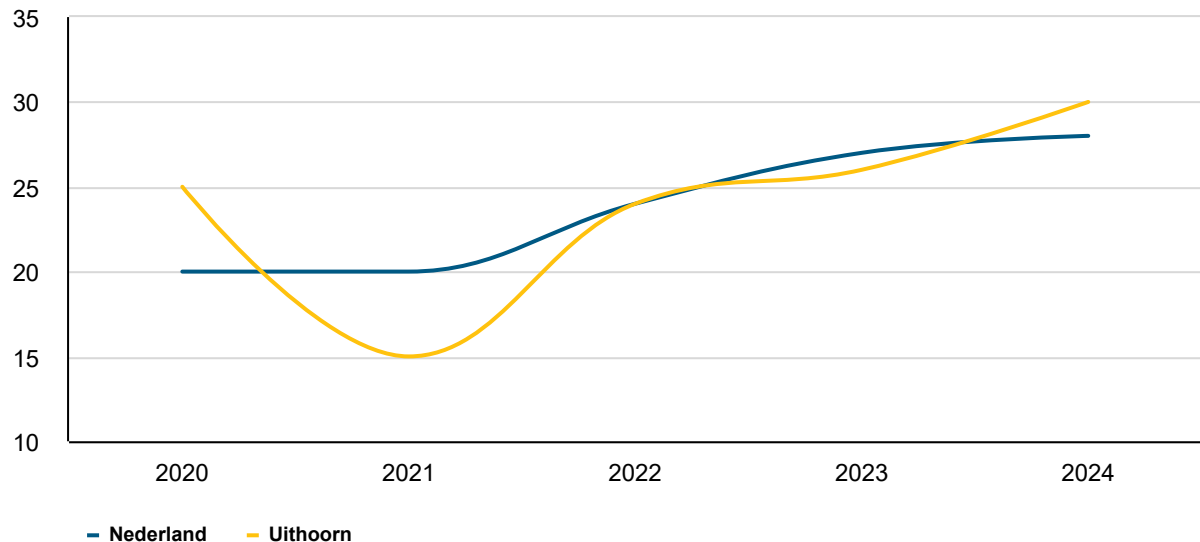
Lagere baten Onderwijsachterstandenbeleid (OAB) (€ 0,14 miljoen) en het Nationaal Programma Onderwijsvertragingen (NPO) (0,08 miljoen). Dit betreft twee specifieke uitkeringen (SPUK). Tegenover de lagere baten staat eenzelfde bedrag aan lagere lasten. Voor OAB mogen de niet bestede middelen worden gereserveerd voor uitgaven in 2026, voor NPO is de Spuk regeling afgelopen en vindt er een terugbetaling plaats van niet-bestede middelen naar het Rijk. De onderbesteding van de NPO-middelen is ontstaan doordat er veel tijd nodig was voor het opzetten van een zorgvuldig proces: eerst het organiseren van sessies met partners om tot gedeelde en gedragen thema's en plannen te komen, gevolgd door juridisch uitzoekwerk over de juiste vorm (opdracht/subsidie) en de bijbehorende juridisch juist

opgezette formats. Hierdoor konden middelen later dan gepland worden uitgezet en besteed.

Hogere baten (€ 0,02 miljoen) door diverse overige verschillen.

1.4.3 Indicatoren

Relatief verzuim

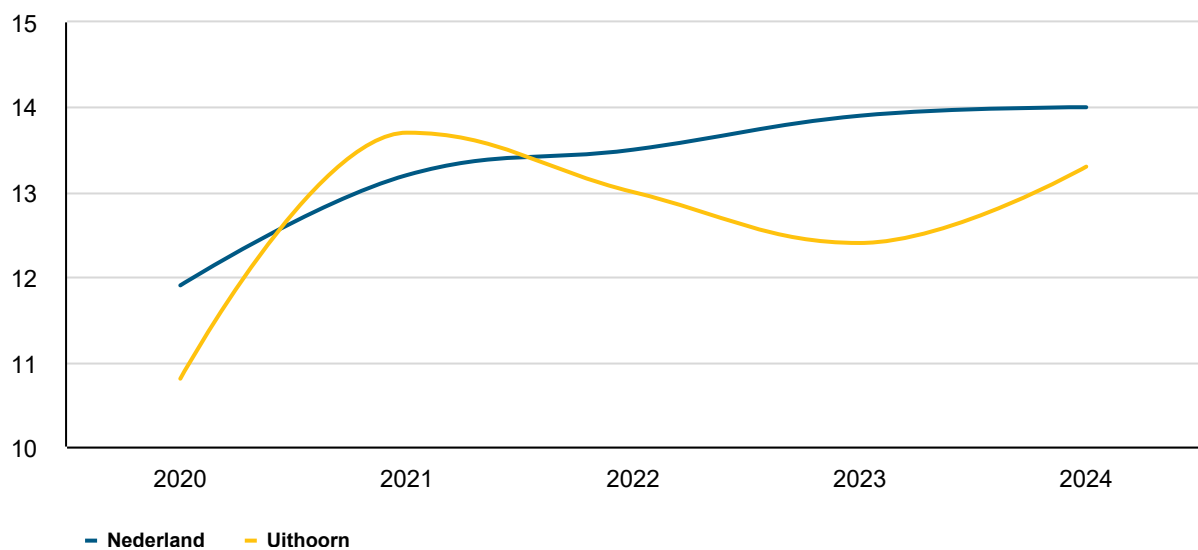


Het aantal leer- of kwalificatieplichtige leerlingen (per 1.000 leerlingen) waarbij sprake is van meer dan 16 uur ongeoorloofd verzuim gedurende 4 opeenvolgende lesweken.

Toelichting relatief verzuim

De grafiek toont een lichte toename in relatief verzuim, waarbij leerlingen wel ingeschreven staan, maar niet volgens het rooster naar school gaan. Dit is gelijk aan het landelijk gemiddelde. Relatief verzuim omvat zorgelijk verzuim en luxe verzuim. Scholen moeten verzuim vanaf 16 uur in vier weken melden. In Uithoorn ligt het relatief verzuim onder het landelijk gemiddelde. We blijven de aanpak evalueren en aanpassen om het verzuim te verminderen.

Jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp



1) Deze indicator geeft weer het percentage van jongeren (tot 18 jaar) met jeugdhulp. Het gaat om hulp en zorg aan jongeren en hun ouders bij psychische, psychosociale problemen en of gedragsproblemen, een verstandelijke beperking van de jeugdige, of opvoedingsproblemen van ouders. 2) Het aantal in het jaar 2024 is voorlopig.

Toelichting Jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp

De grafiek toont een afname van het aantal jeugdigen tot 18 jaar dat jeugdhulp ontvangt binnen onze gemeente. Het gaat hier om voorlopige cijfers van 2024. We zien daarin een verder dalend aantal jeugdigen dat jeugdhulp ontvangt over de afgelopen jaren, passend bij de ingezette koers vanuit de eerdere projecten 'Sturen op Inhoudelijke Beleidslijnen' en 'Vergroten Kostenbewustzijn' en de beheersmaatregelen uit het recente project 'Kostenbeheersing Jeugdhulp'.

1.4.4 Budgetoverhevelingen

1.4.4.1 COA – OHBA Onderwijshuisvesting (€ 80.000)

In 2023 heeft de gemeente de OHBA-gelden van het COA ontvangen voor de huisvestingskosten van basisonderwijs aan asielzoekerskinderen. Voor de onderwijsvoorziening bij het toekomstige AZC bleek het Buurtnest, dat aanvankelijk als tijdelijke locatie was voorzien, in zodanig slechte staat dat renovatie niet doelmatig is. Daarom is besloten het gebouw te slopen en te vervangen door tijdelijke onderwijsunits.

Door deze gewijzigde planning schuift de uitvoering door. Hierdoor is het nodig het bedrag van € 80.000 opnieuw over te hevelen, zodat het beschikbaar blijft voor de realisatie van de tijdelijke units. De middelen worden volledig ingezet en zijn noodzakelijk om de onderwijshuisvesting binnen het totale budget te kunnen uitvoeren.

1.5 Maatschappelijke ondersteuning, sport en cultuur

1.5.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners zijn optimaal zelfredzaam.
2. Inwoners die dat nodig hebben krijgen passende zorg en voorzieningen geboden die de kwaliteit van hun leven vergroot.
3. Inwoners voelen zich fysiek en mentaal gezond.
4. De sociale samenhang binnen Uithoorn is sterk.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Bied mogelijkheden voor ontwikkeling, ontspanning en plezier.
- Zet in op preventie en signaleer hierdoor eerder en pleeg passende interventies om potentiële problemen te voorkomen.
- Stimuleer een gezonde leefstijl, bevorder mentale gezondheid en faciliteer gezond ouder worden.
- Versterk de mensgerichte en integrale benadering, waarbij er samen met de inwoner wordt gekeken naar mogelijkheden.
- Versterk verbinding van sport & cultuur met maatschappelijke ondersteuning, jeugd en onderwijs, en veiligheid.
- Vergroot de toegankelijkheid van onze welzijnsvoorzieningen en intensiveer het gebruik van onze sport en cultuurvoorzieningen.
- Creëer een beweegvriendelijke openbare ruimte met voldoende plek voor ontmoeting, beweging, ontspanning.
- Versterken van de sociale basis waarbij specifieke aandacht is voor diversiteit, inclusie en kansengelijkheid.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Opstellen (actualiseren) speel- en beweegbeleid	
Uitvoeren beeldenplan en herverdeling van de kunst in de openbare ruimte	
Doorontwikkeling Uithoorn voor Elkaar: integrale samenwerking met een focus op preventie	
Continuering regionale aanpak economisch daklozen	
Opstellen beleidsregels economisch daklozen en noodopvang	
Implementeren van '10 werkafspraken thuis in de wijk'	
Uitvoeren domeinoverstijgende analyse vraagstukken rond vergrijzing	
Doorontwikkelen visie en uitvoeringsagenda lokaal preventie akkoord vanuit gezond en actief leven akkoord	
Opvolgen evaluatie en actualisatie Koersplan sociaal Domein	

Actie

Verder ontwikkelen brede uitvraag in toegang sociaal domein	
Versterken verbinding armoede/sport/cultuur	
Inzet "kunst op recept"	
Updaten lokaal sportakkoord	
Onderzoeken en uitwerken verbreding informatiepunten in de wijk	
Ontwikkelen project 'Veilig op de fiets naar school'	
Follow-up scan beweegvriendelijke omgeving	
Realiseren permanente locatie Scouting Admiralengroep Uithoorn	
Uitbouwen project 'Ditzijnwij'	
Opzetten en intensiveren buurtkamers	
Cultuurcoach	
Aanpassen Verordening en Beleidsregels Maatschappelijke Ondersteuning	

Uitvoeren domeinoverstijgende analyse vraagstukken rond vergrijzing

Vergrijzing is een vraagstuk dat ons beleid de komende jaren op vrijwel alle domeinen zal raken. Hierop dienen we voorbereid te zijn door middel van een domeinoverstijgende analyse, die ons richting zal geven betreffende de gerelateerde opgaven. In deze analyse worden zaken als woon- en zorgbehoefte, eenzaamheid en vrijwilligerswerk meegenomen. In 2025 is voorrang gegeven aan het evalueren en actualiseren van het Koersplan Sociaal Domein 2025-2028. Na afronding daarvan is verdergegaan met de voorbereidingen van de uitvoering van de impactanalyse, die naar verwachting medio 2026 wordt afgerond.

Kunst op recept

De ontwikkelingen m.b.t. Kunst op recept gaan niet zo snel als gehoopt. Ook niet in samenwerking met de regiegemeenten. Via Welzijn op Recept zou meer aanbod aangeboden kunnen worden op het gebied van culturele activiteiten als interventie. Dit wordt in mindere mate al wel gedaan maar dit zou beter kunnen. Er zijn voldoende activiteiten die het welzijn van de mensen verbeteren zoals bijvoorbeeld het aanbod van de schrijverscursussen, schilderen of boetsen maar ook zang en dans vallen hieronder.

Realiseren permanente locatie Scouting Admiralengroep Uithoorn

Gedurende 2025 is intensief overleg gevoerd met de scouting over de verplaatsing van hun clubhuis naar een nieuwe locatie in het Libellebos. Dit heeft in 2025 geleid tot een concept samenwerkingsovereenkomst en streven is om die in de eerste helft van 2026

gezamenlijk vast te stellen en te ondertekenen, zodat de scouting daarna concreet kan toewerken naar een nieuwe toekomstbestendige locatie.

Doorontwikkeling project 'Dit zijn wij'

Afgelopen jaar is het project 'Dit zijn wij' verbonden aan de Burendag en daarmee het Buurtenfestival Uithoorn. Er waren succesvolle en drukbezochte activiteiten, tegelijkertijd blijft het toch zoeken naar een brede basis aan activiteiten, die in alle buurten van Uithoorn aanslaan. In de actualisatie van het Koersplan Sociaal Domein is opgenomen dat er een inclusie manifest opgesteld zal worden. Hiermee wordt verder gebouwd aan een inclusieve gemeente waarin iedereen zich welkom voelt, met en zonder beperking, waar kansengelijkheid wordt gepromoot en waar verschillen worden gewaardeerd. Hierbij bouwen we verder op eerder gezette stappen in kader van 'DitzijnwijUithoorn'.

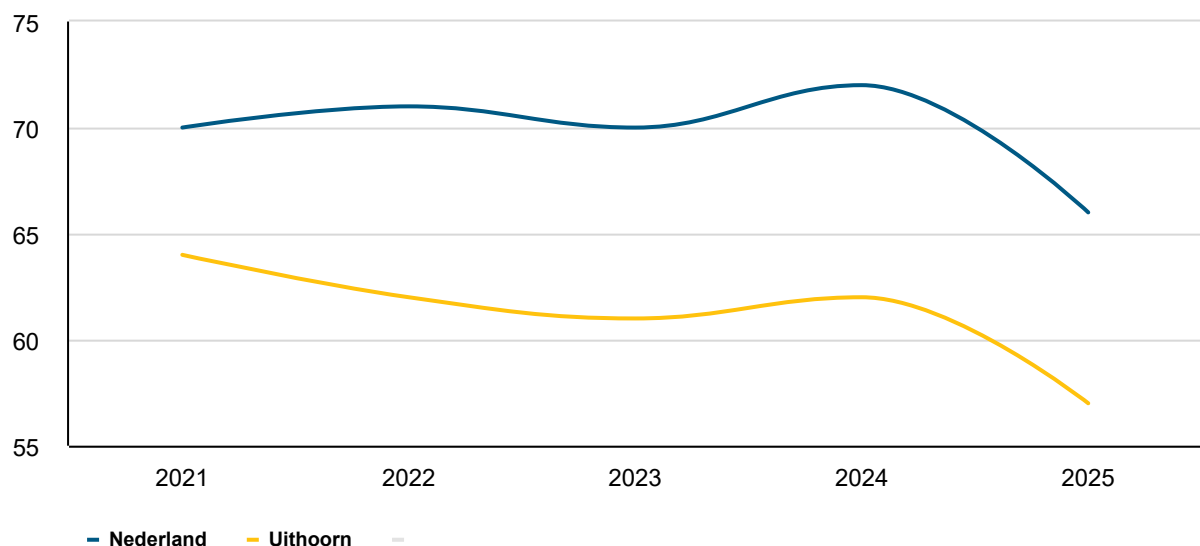
Aanpassen Verordening en Beleidsregels Maatschappelijke Ondersteuning

In 2025 hebben we de beleidsregels geëvalueerd, geactualiseerd en aangescherpt waar nodig. Vanaf 2026 hebben we aangepaste beleidsregels Maatschappelijke Ondersteuning. De aanpassingen in de verordening zijn in afwachting van wetwijzigingen met betrekking tot inkomensafhankelijke eigen bijdrage en PGB tarieven uitgesteld. In 2026 gaan we dit traject met betrekking tot de verordening voorsnog doorlopen. De tarieven worden herzien om te kijken of deze nog toereikend zijn en wordt de verordening juridisch getoetst, tevens om het aansluitend te maken op de huidige beleidsregels en financieel besluit.

1.5.2 Indicatoren

De verplichte indicatoren cliënten met een maatwerkarrangement Wmo per 1.000 inwoners en het percentage van het aantal jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp worden hieronder weergegeven:

Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo



Deze indicator geeft weer het aantal cliënten (per 1.000 inwoners) met een maatwerkvoorziening via de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Maatwerkvoorzieningen zijn hulpmiddelen als een rolstoel, een woningaanpassing of een vervoersdienst. Daarnaast vallen diensten zoals hulp bij het huishouden en persoonlijke verzorging of dagbesteding onder een maatwerkvoorziening

Toelichting Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo

Het aantal cliënten met een maatwerkvoorziening is in lijn met de landelijke trend. Er zijn verder geen bijzonderheden.

1.5.3 Overzicht baten en lasten

Maatschappelijke ondersteuning, Sport en cultuur	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	18.647	19.532	18.888	17.856	1.031
Baten	5.676	4.853	4.788	4.359	-428
Saldo baten en lasten	-12.971	-14.679	-14.100	-13.497	603
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-12.971	-14.679	-14.100	-13.497	603

Toelichting

Lasten

Lagere lasten voor de specifieke uitkering Gezond en Actief Leefstijl Akkoord (GALA) (€ 0,06 miljoen). Tegenover de lagere lasten staan ook lagere baten. Het restant aan niet bestede inkomsten en uitgaven zijn conform de regeling gereserveerd voor uitgaven in 2026.

Lagere lasten noodopvang 't Buurnest (€ 0,62 miljoen). Gemeenten hebben een taakstelling met betrekking tot de verhoogde asielinstroom. De kosten die ze hiervoor maken mogen in rekening worden gebracht bij het Centraal Orgaan opvang asielzoekers. Het betreft hier de kosten voor de locatie 't Buurnest. De kosten zijn lager dan eerder werd ingeschat, doordat het COA de kosten voor de beveiliging zelf betaalt in plaats van via de gemeente. Daar tegenover staat eenzelfde bedrag aan lagere inkomsten.

Lagere kosten opvang Oekraïne (€ 0,23 miljoen). Het overschot komt hoofdzakelijk doordat we in Uithoorn, ten opzichte van de uitgangspunten waarop het normbedrag is gebaseerd, niet afhankelijk zijn van hotelovernachtingen en catering en dat we hoofdzakelijk een interne projectorganisatie hebben. Hierdoor kunnen we de opvang relatief efficiënt organiseren.

Lagere lasten Volwasseneneducatie Taalhuis (€ 0,02 miljoen). Vanuit de gemeente Amsterdam is een bijdrage gekomen voor de inzet van volwasseneneducatie. Een deel van de werkzaamheden lopen door naar 2026. Tegenover de lagere lasten staan ook lagere baten. Het restant aan niet bestede inkomsten en uitgaven zijn conform de regeling gereserveerd voor uitgaven in 2026.

Lagere lasten Stevige lokale teams (€ 0,03 miljoen). Het jaar 2025 heeft in het teken gestaan van voorbereidende werkzaamheden. Deze kosten lopen door in 2026. Het restant van deze lagere lasten maakt onderdeel uit van de budgetoverhevelingen, zoals toegelicht bij onderdeel 1.5.4.1.

Lagere lasten (€ 0,07 miljoen) door diverse overige kleine verschillen.

Baten

Hogere baten vanuit de specifieke uitkering (Spuk) btw Sport (0,09 miljoen). Vanuit de verantwoording blijkt dat het recht op inkomsten vanuit de regeling hoger is dan in de begroting was voorzien.

Hogere baten vanuit de Hotel- en accommodatieregeling (HAR) voor asielzoekers (€ 0,10 miljoen). Aan het einde van het jaar zijn er meer asielzoekers via de HAR regeling bij de gemeente ondergebracht. Voor deze tijdelijke huisvesting ontvangen gemeenten een compensatie voor de te verwachten uitgaven.

Lagere baten noodopvang 't Buurnest (€ 0,62 miljoen). Gemeenten hebben een taakstelling met betrekking tot de verhoogde asielinstroom. De kosten die ze hiervoor maken mogen in rekening worden gebracht bij het Centraal Orgaan opvang asielzoekers. Het betreft hier de kosten voor de locatie 't Buurnest. De baten zijn lager dan eerder werd ingeschat, doordat het COA de kosten voor de beveiliging zelf betaalt in plaats van via de gemeente. Daar tegenover staat eenzelfde bedrag aan lagere uitgaven.

Lagere baten Volwasseneneducatie Taalhuis (€ 0,02 miljoen). Vanuit de gemeente Amsterdam is een bijdrage gekomen voor de inzet van volwasseneneducatie. Een deel van de werkzaamheden lopen door naar 2026. Tegenover de lagere baten staan ook lagere lasten. Het restant aan niet bestede inkomsten en uitgaven zijn conform de regeling gereserveerd voor uitgaven in 2026.

Hogere baten (€ 0,02 miljoen) door diverse overige kleine verschillen.

1.6 Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering

1.6.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners hebben de zekerheid dat zij in hun eerste levensbehoeften kunnen voorzien.
2. Inwoners zijn financieel zelfredzaam.
3. Inwoners nemen naar vermogen deel aan het arbeidsproces.
4. Inburgeraars zijn geïntegreerd in de Uithoornse samenleving.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Voorkomen waar mogelijk door inzet op vroegsignalering en preventie.
- Vanuit bestaanszekerheid de verbinding leggen naar woonvraagstukken en duurzaamheid (zoals energiearmoede).
- Versterk de mensgerichte en integrale benadering, waarbij er samen met de inwoner wordt gekeken naar mogelijkheden.
- Aanbieden van een (financieel) vangnet voor inwoners die onvoldoende in eigen inkomen kunnen voorzien.
- Stimuleren en begeleiden naar werk of andere passende dag invulling.
- Begeleiden van inburgeraars en zorgen voor ondersteunende voorzieningen.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Uitvoering en inbedding (pilots) nota bestaanszekerheid	
Optimalisatie schuldhulpverlening	
Integrale samenwerking vanuit bestaanszekerheid op pijlers 'wonen' en 'zorg'	
Evaluatie en actualisatie beleidsnota re-integratie	
Lokaal vertalen Participatiewet in balans	
Nieuwe wet 'van school naar werk'	
Verwerken beleid nieuwe kabinet	
Evaluatie en actualisatie beleidsnota inburgering	

Uitvoering en inbedding nota bestaanszekerheid

In 2025 zien we een toename van het gebruik van de minimaregelingen. Dit betreft onder andere het Jeugdfonds Sport & Cultuur, het (jong) Volwassenenfonds en de meedoen regelingen. De bijbehorende extra kosten hiervoor werden binnen het programma gedekt vanuit een overschot op de Bijzondere Bijstand, incidentele middelen vanuit Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het Onderwijsachterstandenbeleid (OAB). Dit hogere bereik is in lijn met de doelstellingen vanuit de nota bestaanszekerheid waarin we inzetten op het volwaardig deelnemen van alle inwoners aan de samenleving.

Optimalisatie Schuldhulpverlening

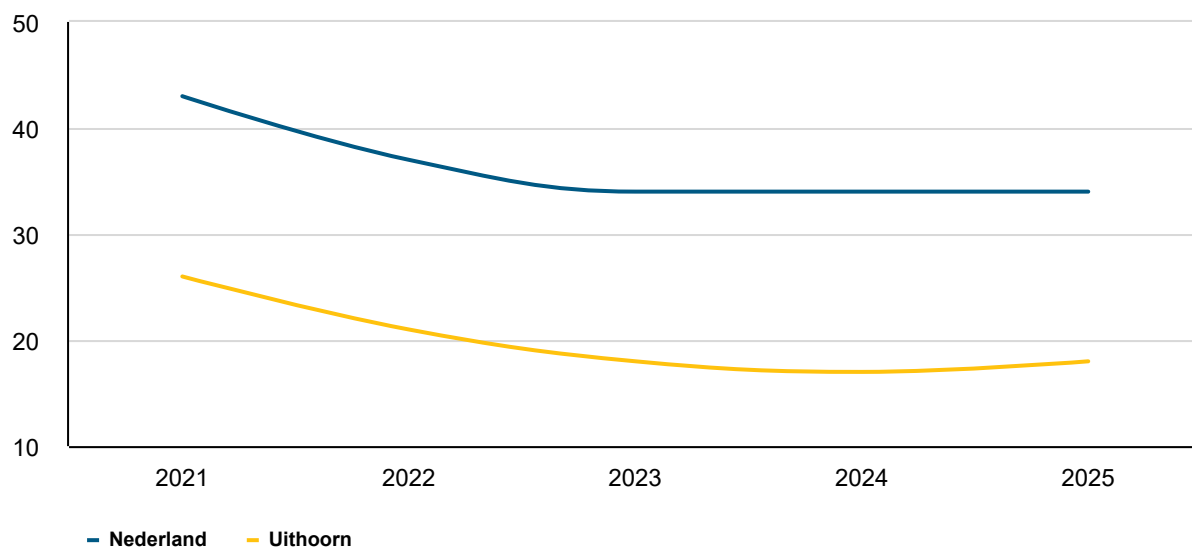
De optimalisatie van processen schuldhulpverlening verloopt volgens planning maar door de grote instroom van inwoners met schulden is de reguliere capaciteit niet toereikend om inwoners volgens de vastgestelde richtlijnen te kunnen helpen. In 2025 was er incidenteel extra capaciteit beschikbaar waardoor wachtlijsten zijn voorkomen. Voor 2026 zal structureel extra capaciteit worden aangevraagd via de reguliere P&C cyclus.

Evaluatie en actualisatie beleidsnota re-integratie

Momenteel zijn er veel landelijke ontwikkelingen binnen het werkveld Werk en Inkomen. In 2025 hadden we te maken met de voorbereidingen en implementatie van diverse impactvolle wetswijzigingen. Deze wijzigingen omvatten beleidsmatige afwegingen, veranderingen in uitvoering en een cultuuromslag in het denken. Gezien het veelvoud aan ontwikkelingen is gekozen om dit prioriteit te geven. Op het moment dat dit goed is ingebed binnen onze organisatie volgt een nieuwe beleidsvisie. In 2025 is wel gewerkt aan de evaluatie van de huidige beleidsnota. Deze evaluatie vormt de basis van een nieuwe nota.

1.6.2 Indicatoren

Persoonen met een bijstandsuitkering



Het aantal personen (per 1.000 inwoners) met een uitkering op grond van de Participatiewet 2025 betreft voorlopige cijfers

Toelichting Personen met een bijstandsuitkering

In 2025 zien we een lichte stijging van het aantal bijstandsuitkeringen. Dit is in lijn met de landelijke trend. Ten opzichte van het landelijk gemiddelde heeft Uithoorn relatief weinig inwoners met een uitkering op grond van de Participatiewet.

1.6.3 Overzicht baten en lasten

Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	13.860	13.330	14.977	14.307	670
Baten	8.816	8.104	9.800	9.604	-197
Saldo baten en lasten	-5.044	-5.225	-5.177	-4.703	473
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-5.044	-5.225	-5.177	-4.703	473

Toelichting

Lasten

Lagere lasten voor de Specifieke uitkering (Spuk) Inburgering en Onderwijsroute (€ 0,20 miljoen). In de voorlopige beschikking van het Rijk wordt een inschatting gemaakt van het aantal asielstatushouders dat inburgeringsplichtig is. Op basis van dit aantal ontvangen gemeenten voorlopige gelden om uitvoering te kunnen geven aan de Wet Inburgering 2021. Deze middelen mogen echter middels een reserveringsregeling grotendeels ook voor de komende jaren worden ingezet. In 2025 waren de uitgaven lager dan de ontvangen gelden. Daar tegenover staan ook lagere

inkomsten. De niet bestede inkomsten worden middels de reserveringsregeling in de Spuk regeling grotendeels doorgeschoven naar volgend jaar.

Hogere lasten reiskosten Inburgering (€ 0,03 miljoen). Naast de Spuk Inburgering zijn er ook kosten welke niet worden gecompenseerd. Het inburgeringsaanbod voor Uithoornse inburgeraars is meer op afstand geconcentreerd in Amsterdam en Amstelveen. Als gevolg hiervan worden er meer reiskosten gemaakt, welke niet via de Spuk worden gecompenseerd.

Lagere lasten uitvoeringskosten Inburgering (€ 0,04 miljoen). De inhoudelijke toelichting staat beschreven onder 1.6.4.3 met betrekking tot de budgetoverhevelingen.

Lagere lasten voor Bijstandsuitkeringen (€ 0,04 miljoen) ten opzichte van ruim € 7 miljoen aan budget wat beschikbaar was voor bijstandsuitkeringen, inclusief BBZ, IOAW en IOAZ (afwijking < 0,6%).

Hogere lasten voor de verstrekkingen in het kader van de afhandeling van de Toeslagen affaire (€ 0,03 miljoen). Tegenover de hogere lasten staan ook hogere baten.

Lagere uitgaven Pilot vroegsignalering (€ 0,08 miljoen) en Vroegsignalering betalingsachterstanden (€ 0,02 miljoen). De inhoudelijke toelichting staat beschreven onder 1.6.4.1 en 1.6.4.2 met betrekking tot de budgetoverhevelingen.

Lagere lasten Bijzonder Bijstand (€ 0,07 miljoen). Bij de 2e Turap zijn er in de begroting middelen opgenomen voor Alleenverdienersproblematiek, welke gelijk was aan de compensatie binnen het gemeentefonds. In Uithoorn zijn hiervoor uiteindelijk minder kosten voor gemaakt dan de compensatie (€ 0,04 miljoen). Daarnaast zet de trend zich voort dat de kosten eerste huisinrichting voor statushouders verder afneemt (€ 0,03 miljoen). Dit komt doordat er sprake is van een verschuiving van verstrekkingen aan huishoudens met alleenstaande statushouders naar huishoudens door gezinshereniging, waardoor het aantal verstrekkingen daalt.

Lagere lasten Re-integratie door teruggave btw vanuit het btw-compensatiefonds (€ 0,10 miljoen). Voor een deel van de kosten voor re-integratie heeft een beoordeling plaatsgevonden of deze binnen het btw-compensatiefonds verhaald mogen worden. De uitkomst hiervan is positief en mag met terugwerkende kracht alsnog voor de afgelopen 5 jaar via een btw-suppletie worden ingediend.

Lagere lasten door lagere toevoeging voorziening dubieuze debiteuren (€ 0,09 miljoen). Voor openstaande vorderingen binnen het sociaal domein is een inschatting gemaakt van oninbaarheid. Uit deze beoordeling blijkt dat de toevoeging aan de voorziening lager uitvalt dan eerder rekening mee was gehouden.

Lagere lasten door lagere (maatwerk) bijdrage Duo+ (€ 0,06 miljoen). In eerste instantie was er door Uithoorn een afzonderlijke maatwerkopdracht verstrekt aan Duo+ voor een klantmanager re-integratie. Uiteindelijk heeft ook de gemeente Ouder-Amstel besloten hieraan deel te nemen. Als gevolg hiervan zijn dus een deel van deze maatwerkkosten in rekening gebracht bij Ouder-Amstel.

Hogere lasten re-integratie AM Match (€ 0,06 miljoen). De uitgaven voor de doelgroep re-integratie met een 40%-70% loonwaarde, welke bij de AM Match is belegd valt hoger uit. Hier tegenover staat een hogere vergoeding bij de Septembercirculaire 2025 binnen het gemeentefonds welke is verwerkt bij het programma Organiseren.

Lagere lasten (€ 0,09 miljoen) door diverse overige kleine verschillen.

Baten

Lagere baten voor de Wet Inburgering (€ 0,21 miljoen). Tegenover de lagere baten staan ook lagere lasten.

Hogere baten voor de verstrekkingen in het kader van de afhandeling van de Toeslagen affaire (€ 0,03 miljoen). Tegenover de hogere baten staan ook hogere lasten.

Lagere baten (€ 0,02 miljoen) door diverse overige kleine verschillen.

1.6.4 Budgetoverheveling

1.6.4.1 Eenmalige middelen vroegsignalering betalingsachterstanden (€ 18.000)

Vanuit de nota bestaanszekerheid wordt ingezet op de doelstelling 'inwoners hebben perspectief op een toekomst zonder problematische schulden'. Een van de maatregelen is een aanpak om te komen naar nul huisuitzettingen als gevolg van betalingsachterstanden of schulden. Vroegsignalering is een belangrijke indicator en vormt de basis van de aanpak.

In 2025 ontvingen gemeenten via de meicirculaire extra éénmalige middelen voor de optimalisatie van vroegsignalering. Tijdens een evaluatie van de lokale aanpak werd geconcludeerd dat aansluiting bij een ander landelijk digitaal signaleringssysteem meer mogelijkheden biedt tot monitoring en aanpassing van de lokale aanpak. In 2026 zullen deze middelen onder andere worden ingezet voor de implementatie van dit nieuwe systeem.

1.6.4.2 Eenmalige pilotmiddelen nota bestaanszekerheid (€ 84.800)

In de meicirculaire 2023 stelde het Rijk eenmalig middelen beschikbaar voor gemeenten om een aanpak geldzorgen, armoede en schulden te ontwikkelen. Dit werd als actiepoint meegenomen in de nota 'bestaanszekerheid als basis om volwaardig mee te kunnen doen' die eind 2023 door de gemeenteraad werd vastgesteld.

Conform de afspraken uit de nota, is in 2025 onderzoek gedaan naar de doelgroep en mogelijkheden voor pilots die zich richten op het vergroten van het bereik en de toegankelijkheid van de gemeentelijke regelingen. In 2026 zullen de pilots worden uitgevoerd vanuit de eerder voor dit doel geclaimde middelen.

1.6.4.3 Uitvoeringskosten inburgering (€ 38.000)

Bij de besluitvorming over de geactualiseerde beleidsnota inburgering in januari 2025 heeft de raad incidenteel € 50.000 toegekend om uitvoering te geven aan de ambities uit deze nota. In 2025 is dit budget ten dele ingezet voor de uitvoering bij Duo+. In 2026 willen we dit budget inzetten voor de uitvoering en doorontwikkeling van duale trajecten inburgering door Duo+, in lijn met de geactualiseerde nota Inburgering.

1.7 Veiligheid

1.7.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Uithoorn is een aantrekkelijke gemeente waar inwoners en ondernemers veilig zijn en zich veilig voelen.
2. Inwoners en ondernemers werken samen met professionele partners om de veiligheid te vergroten.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Vergroten betrokkenheid inwoners en ondernemers bij veiligheidsproblematiek.
- Versterken integrale aanpak door een goede balans tussen preventie, interventie, controle en repressie.
- Het verbinden van zorg en veiligheid met elkaar en met de fysieke leefomgeving.
- Inzetten op voorkomen van jeugdoverlast en -criminaliteit.
- Voorkomen van escalatie in complexe casussen.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Vergroten focus binnen opgavegerichte wijkaanpak zorg en veiligheid	
Stimuleren bewustwording ondermijning inwoners en ondernemers	
Professionaliseren Informatieknooppunt Ondermijning	
Voortzetten aanpak woonfraude	
Voortzetten aanpak kwetsbare meiden	
Aanpakken overlast vanuit Meldpunt Zorg en Overlast	
Aanpak mensenhandel	
Intensieve aanpak jeugdoverlast en jeugdcriminaliteit	
Persoonsgerichte aanpakken en verbinding met het AcVZ	
Samenwerking Blijvend Veilig	

Vergroten focus binnen opgave gericht wijkaanpak zorg en veiligheid oranje

De opgavegerichte wijkaanpak is in 2025 hoofdzakelijk ingezet op escalatie van problematiek. Dit betreft de aanhoudende horeca overlast, de waternomaden en de problematiek rond de jaarwisseling. Hoewel het is gelukt op deze onderwerpen resultaten te boeken, is de beoogde focus en ontwikkeling binnen de aanpak achterwege gebleven. Hiermee gaan we in 2026 verder.

1.7.2 Overzicht baten en lasten

Veiligheid	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	3.928	4.110	4.359	4.122	238
Baten	137	116	267	257	-10
Saldo baten en lasten	-3.791	-3.993	-4.093	-3.865	228
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-3.791	-3.993	-4.093	-3.865	228

Toelichting

Lasten

Lagere lasten voor met betrekking tot het budget weerbaarheid en continuïteit (€ 0,07 miljoen). De pilots tot het inrichten van noodsteunpunten zijn echter in 2025 nog niet tot uitvoering gekomen. Het restant van deze lagere lasten maakt onderdeel uit van de budgetoverhevelingen.

Lagere lasten voor de Blijf Groep in het kader van ambulante trajecten huiselijk geweld (€ 0,03 miljoen.). Het restant van deze lagere lasten maakt onderdeel uit van de budgetoverhevelingen.

Lagere lasten Aanpak personen met verward gedrag (€ 0,05 miljoen). Op het lokale budget zijn geen uitgaven, doordat de kosten zijn verantwoord binnen de subsidie Doorontwikkeling vroegsignalering en zorgtoeleiding in Uithoorn, waarvoor afzonderlijk middelen zijn ontvangen.

Lagere lasten voor de bijdrage Gemeenschappelijke regeling (GR) Veiligheidsregio Amsterdam - Amstelland (€ 0,04 miljoen). In de begroting van Uithoorn was een bedrag voor beleidskeuzes opgenomen, welke uiteindelijk niet zijn vertaald in de begroting en bijdrage van de GR.

Lagere lasten (€ 0,05 miljoen) als gevolg van diverse overige kleine verschillen.

Baten

Het verschil op de baten is kleiner dan € 0,10 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

1.7.3 Indicatoren

Veiligheidsindex

Een lagere waarde staat voor een beter veiligheidscijfer. De regio bestaat uit de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn. Het eenduidige samengestelde veiligheidscijfer wordt niet meer gehanteerd in de veiligheidsindex. Hieronder staan nog wel de deelindexen criminaliteit, overlast, veiligheidsbeleving en de nieuwe variabele de ervaren slachtofferschap

Geregistreerde criminaliteitsindex

Deze index bestaat uit politiecijfers (misdrijven) over high impactcriminaliteit (zoals overvallen, straatroof en bedreiging) en veelvoorkomende criminaliteit (zoals zakkenrollerij, fietsendiefstal en drugshandel).

Gerapporteerd slachtofferschap index

Deze index bestaat uit antwoorden op vragen uit de Veiligheidsmonitor over ervaren slachtofferschap van criminaliteit. Ook in deze index wordt onderscheid gemaakt naar high impact slachtofferschap en veelvoorkomend slachtofferschap. Daarnaast wordt in deze index slachtofferschap van digitale criminaliteit meegenomen, zoals hacken, identiteitsfraude en phishing.

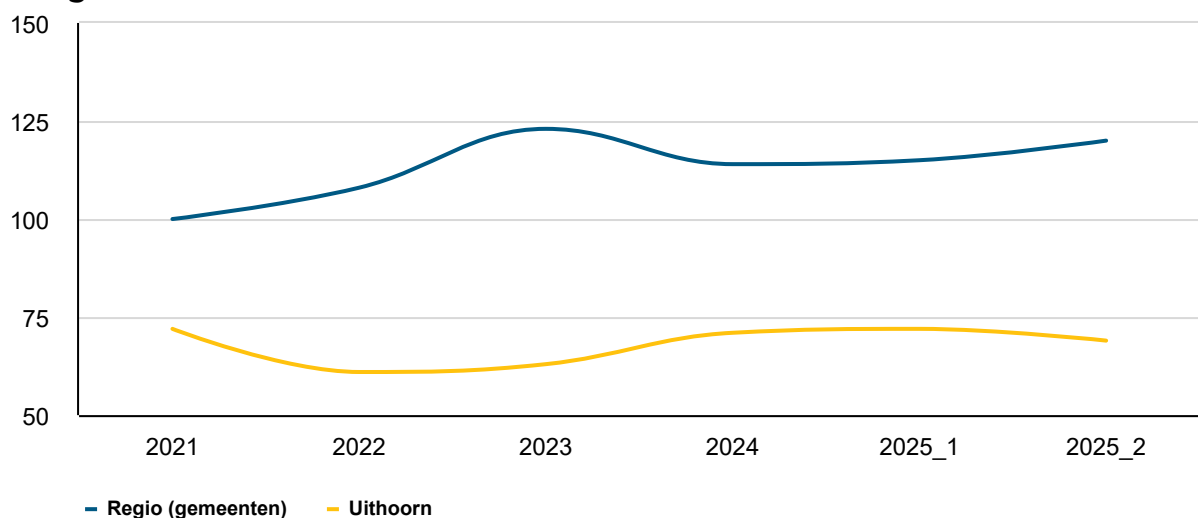
Ervaren overlastindex

In deze index worden overlastmeldingen van bewoners bij de politie en/of de gemeente en antwoorden op vragen uit de Veiligheidsmonitor over overlast gecombineerd. Deze index bestaat enerzijds uit personenoverlast (onder andere jeugdoverlast en geluidsoverlast) en anderzijds uit verloedering (onder andere rommel op straat, onderhoud van straatverlichting en hoe schoon/vies een buurt is).

Onveiligheidsbelevingsindex

Deze index is volledig gebaseerd op enquêtegegevens uit de Veiligheidsmonitor met vragen over onveiligheidsgevoelens, risicoperceptie en vermijdingsgedrag.

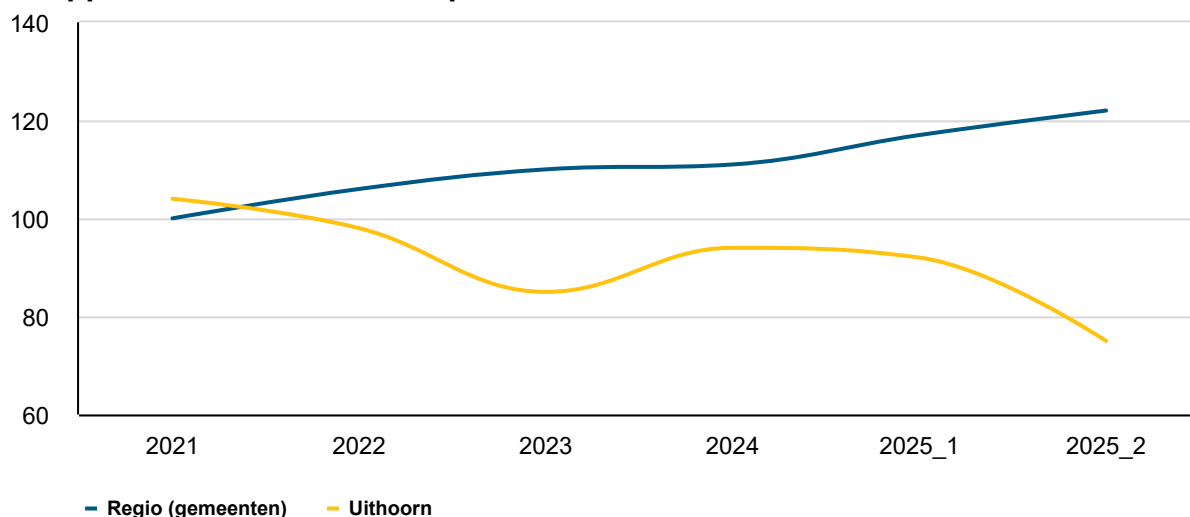
Geregistreerde criminaliteit



Toelichting

Geregistreerde criminaliteit is stabiel laag, ten opzichte van de regio.

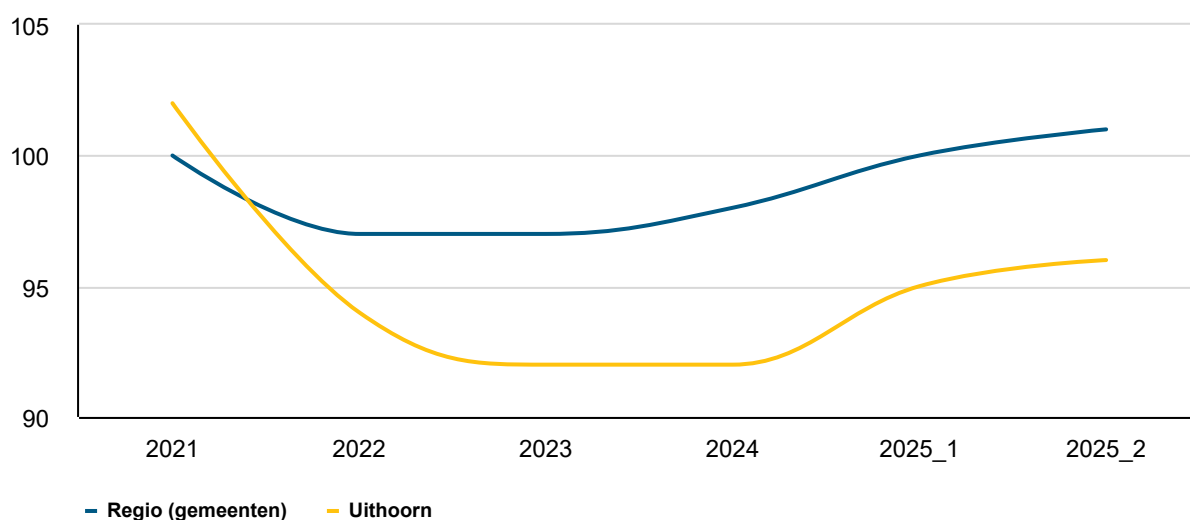
Gerapporteerd slachtofferschap



Toelichting

Het gerapporteerde slachtofferschap is stabiel laag ten opzichte van de regio

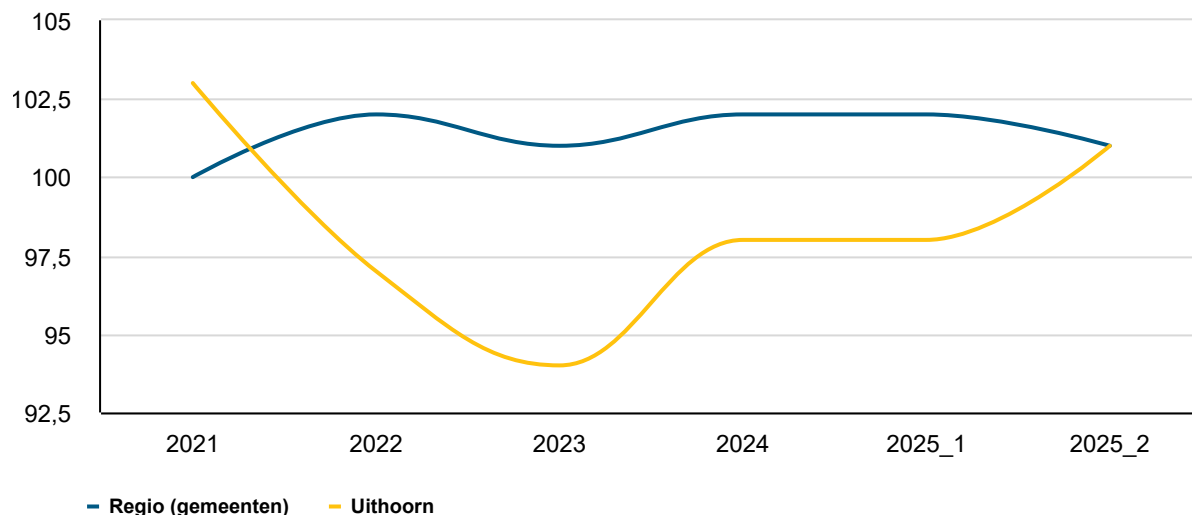
Ervaren overlast



Toelichting

De ervaren overlast is relatief laag ten opzichte van de regio.

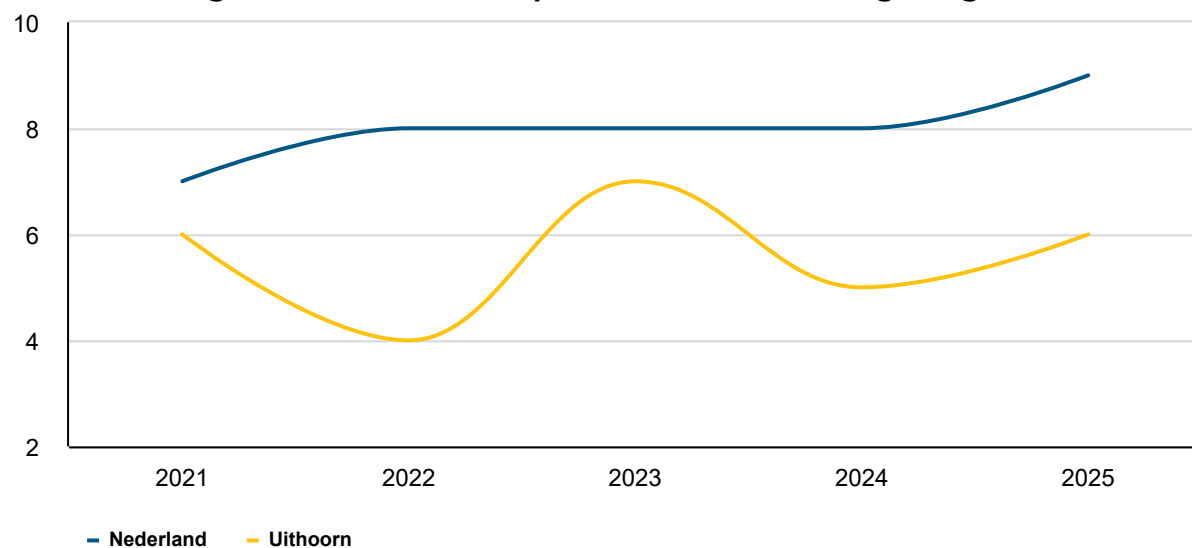
Onveiligheidsbeleving



Toelichting

De onveiligheidsbeleving is gegroeid naar het gemiddelde van de regio. Dit is opvallend aangezien de objectieve veiligheid niet slechter is geworden. Het gaat specifiek om de subjectieve veiligheid (de beleving van veiligheid).

Aantal meldingen van overlast door personen met verward gedrag



1) Overzicht van registraties per 1.000 inwoners die zijn gedaan op basis van code E33- overlast door gestoord/ overspannen persoon (ofwel verwarde personen). Het overzicht geeft een beeld van het aantal incidenten met verwarde personen. Het aantal unieke personen dat betrokken is bij deze incidenten is hier niet uit te herleiden en wordt niet op deze wijze geregistreerd. Tevens is deze code een interne registratie van een melding. Dit betekent dat de politie een incident registreert waarbij één of meerdere personen betrokken zijn die verward gedrag vertonen. Of iemand daadwerkelijk verward is wordt niet door de politie beoordeeld, ook dit is niet uit het overzicht te herleiden. Daarnaast biedt het overzicht van incidenten met de maatschappelijke klasse E33 geen inzicht in het aantal registraties en personen dat in verwarde toestand een strafbaar feit pleegt.

Toelichting

Het aantal meldingen van overlast door personen met verward gedrag is ten opzichte van 2024 ligt gestegen en bevindt zich onder het landelijk gemiddelde.

1.7.4 Budgetoverheveling

1.7.4.1 Diensten van de Blijf Groep (€ 32.300)

Deze middelen zijn beschikbaar gekomen in 2025. Er zijn toen voorbereidingen geweest om dit op een goede manier in te zetten en dat zal in 2026 gebeuren. Deze middelen zijn dus voor 2026 nodig.

1.7.4.2 Budget weerbaarheid en continuïteit (€ 65.800)

In de 2e Turap zijn incidentele middelen aangevraagd voor weerbaarheid en continuïteit. Dit ging om € 100.000 in 2025 en € 200.000 in 2026. Deze middelen zijn nodig om de weerbaarheid en continuïteit van de Uithoornse samenleving te borgen, in het geval van een verstoring van maatschappelijk kritisch processen.

Het gevraagde budget was hoofdzakelijk bedoeld voor het inrichten van noodsteunpunten voor tijdens een crisis. De pilots tot het inrichten van noodsteunpunten zijn in 2025 wel voorbereid, maar nog niet tot uitvoering gekomen. Er zijn echter wel concrete plannen deze in 2026 te gaan realiseren. Hiervoor is het in 2025 toegekende budget nodig, wat voor dit doeleinde naar het budget van 2026 overgeheveld dient te worden.

1.7.4.3 Eigen bijdrage in Subsidie ZonMw, vroegsignalering en zorgtoeleiding (€ 3.500)

ZonMw is een Nederlandse organisatie die onderzoek en innovatie in de gezondheidszorg, preventie en welzijn financiert en stimuleert.

De inzet van deze subsidie voor de gemeente Uithoorn richt zich op doorontwikkeling van vroegsignalering en zorgtoeleiding in Uithoorn, door inzet van ggz expertise aan zorgtoeleiding, het doorontwikkelen van de inloopvoorziening (Wijkpost) en het inzetten van outreachende hulpverlening door een Regisseur Zorgtoeleiding.

De subsidie is in 2025 niet volledig benut omdat de Regisseur Zorgtoeleiding en de ggz dezelfde casuïstiek kunnen oppakken. Hierdoor wordt het bedrag naar 2026 overgezet om gericht in te kunnen zetten waar nodig bij ggz problematiek.

Wonen en werken

2.1	Visie	41
2.2	Kaderstellende beleidsnotities	41
2.3	Verbonden partijen	42
2.4	Groen, blauw en duurzaam omarmen	42
2.5	Gezond en veilig leven	46
2.6	Toekomstbestendig wonen en verplaatsen	48
2.7	Veerkrachtig ondernemen	52
2.8	Sociaal en cultureel verbinden	54
2.9	Ontwikkelen van gebieden en locaties	56



Gemeente Uithoorn

2.1 Visie

Een duurzame, gezonde en veilige omgeving waarin het prettig wonen, werken, verplaatsen en verblijven is. Dat is de inzet van het programma Wonen & Werken. Dit programmaeffect sluit aan op de Omgevingsvisie die eind 2022 is vastgesteld. Door nadrukkelijk de aansluiting tussen omgevingsvisie, CUP en de begroting te leggen, borgen we het integraal werken aan de doelen en opgaven uit de omgevingsvisie.

Als deelprogramma's zijn de vijf pijlers van de omgevingsvisie opgenomen:

- Groen, blauw en duurzaam omarmen
- Gezond en veilig leven (in de leefomgeving)
- Toekomst bestendig wonen en verplaatsen
- Veerkrachtig ondernemen
- Sociaal en cultureel verbinden (in de leefomgeving)

Daarnaast is een zesde, meer randvoorwaardelijk, deelprogramma opgenomen:

- Ontwikkeling van gebieden en locaties

2.2 Kaderstellende beleidsnotities

Voor het programma Wonen en Werken gelden de volgende beleidsnotities:

- Archeologiebeleid (2010)
- Bedrijfsplan algemene begraafplaats (2014)
- Beleidsnotitie Huisvesting tijdelijke arbeidsmigranten (2011)
- Bouwgrondexploitatie (BGE) (jaarlijkse actualisatie, deze is niet openbaar)
- Detailhandelsstructuurvisie Uithoorn (2021)
- Gebiedsvisie Boterdijk - Vuurlijn (2013)
- Gebiedsvisie Dorpsstraat (2024)
- Gebiedsvisie Kernglastuinbouwgebied Uithoorn (2018)
- Gebiedsvisie Tussen Poelweg en Noorddammerweg (2018)
- Gebiedsvisie Ruilverkaveling de Kwakel (2021)
- Water- en rioleringsprogramma 2023-2027
- Greenport Aalsmeer 'Ruimtelijke Visie Greenport Aalsmeer 2015-2025, sturen op kansen samenwerken in de opgaven (2015)
- Greenport Aalsmeer 'Samenwerken aan een bloeiend perspectief, visie en strategie Greenport Aalsmeer 2030'
- Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 fase 2 (Herijking 2023)
- Horecavisie (2022)
- Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR) (2020)
- Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2021-2036 (2020)
- Masterplan Dorpscentrum (2010)
- Mensen Samenbrengen, Strategische kaders evenementenbeleid Gemeente Uithoorn (2016)
- Mobiliteitsvisie (2022)
- Nota Grondbeleid Uithoorn (2015)
- Nota van Ruimtelijk-Economische Uitgangspunten bedrijventerrein Uithoorn 2016 (2016)
- Nota Vastgoed (2024)
- Omgevingsvisie Uithoorn (2022)
- Ondernemen op locatie, Strategische uitgangspunten standplaatsenbeleid Gemeente Uithoorn 2021 (2021)
- Parkeervisie Uithoorn (2024)
- Programma Bewegen Ontmoeten Spelen en Sporten (BOSS) (2024)
- Programma Circulaire Energie (2024)
- Programma Energietransitie (2024)

- Programma Klimaatadaptatie (2024)
- Regionale Energiestrategie Noord-Holland Zuid 1.0 (2021)
- Schipholnota 'Minder vluchten, meer rust' (2023)
- Structuurvisie Uithoorn (geactualiseerd 2011)
- Transitievisie Warmte (2021)
- Uitvoeringsnota Ruimte voor Ruimte (januari 2012)
- Visie Groene en Recreatieve Zone (2022)
- Visie op Recreatie en Toerisme (2022)
- Welstandsnota (2014)
- Woonzorgvisie Uithoorn 2024-2028 (2024)

2.3 Verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling Duo+
- Gemeenschappelijke regeling Amstelland- Meerlandenoverleg
- Gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied
- Gemeenschappelijke regeling Vervoerregio Amsterdam
- Stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel (SPUK)
- Stedin Groep nv
- Inwest Regio bv(ROM Inwest bv)
- Metropoolregio Amsterdam
- Stichting Greenport Aalsmeer
- Cyclus bv

2.4 Groen, blauw en duurzaam omarmen

2.4.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De gemeentelijke organisatie en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk.
2. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden.
3. De omgeving is biodivers en het groen heeft een hoge natuurwaarde.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen.
- Verminder het energieverbruik en schakel over op duurzame bronnen voor energie en warmte.
- Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit).
- Verbind groene en recreatieve gebieden met elkaar.
- Verduurzaam de gemeentelijke organisatie.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Uitvoeren van continue campagne op het gebied van energiebesparing en duurzame energie	
Wijk Uitvoeringsplan (WUP) warmtetransitie (streven per jaar 1 wijk)	
Opstellen nieuw Groenplan en Hitteplan volgens uitwerking van programma Klimaatadaptatie programma	
Opstellen leidraad natuurinclusief bouwen	
Vliegwielprojecten Groene en Recreatieve Zone	
Deelnemen aan gezamenlijk Uitvoeringsprogramma Westeinderscheg	
Inzetten op energiebesparing bij bedrijven	
Grondstoffenbeleid 2020-2025, fase 2	

Opstelling leidraad natuurinclusief bouwen

In 2025 is er subsidie verkregen via de provincie om ruimte te maken voor deze leidraad. Dit geeft de mogelijkheid om hier verdere invulling aan te geven. Hiervoor wordt de samenwerking opgezocht in Duo+. De subsidie kent strakke voorwaarden hoe deze uit gegeven moet worden. Deze zal ingezet worden voor een (voorbereiding voor een) soortenmanagementplan.

Vliegwielprojecten Groene en Recreatieve Zone

Het voornemen was om in 2025 op basis van de uitwerking van de projecten op zoek te gaan naar subsidies en budget voor het uitvoeren van de vliegwielprojecten. Daarbij lag een focus op de projecten die de meeste impact geven op de geformuleerde ambities in de Visie Groene en recreatieve zone. Door een aantal opstartproblemen, bijvoorbeeld met betrekking tot de inrichting van de participatie, is hier niet de voortgang geweest die we verwachtten.

2.4.2 Overzicht baten en lasten

Groen, blauw en duurzaam omarmen	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	12.467	12.952	13.420	12.835	585
Baten	10.415	10.614	11.518	11.902	384
Saldo baten en lasten	-2.052	-2.338	-1.901	-932	969
Toevoegingen aan reserves	1.149	1.110	1.757	1.912	-155
Onttrekkingen aan reserves	304	620	745	304	-442
Saldo reserves	-845	-490	-1.011	-1.608	-597
Saldo	-2.897	-2.828	-2.913	-2.540	372

Toelichting

Lasten

De budgetoverhevelingen voor "Vorbereidingsbudget vliegwielpoject zone 2 Vuurlijn" en "Energiearmoede" (zie de paragraaf 2.4.4) zorgen voor een onderbesteding op de lasten van € 0,11 miljoen.

Lagere lasten binnen afval (€ 0,20 miljoen), vanwege diverse oorzaken zoals: minder kwijtscheldingen, een verschuiving van een bijdrage aan gemeentebelastingen Amstelland (van 2025 naar 2026), lagere lasten uitvoering containermanagement en lagere lasten afval openbare ruimte (plantsoenafval en tuingroendepots)

Lagere lasten binnen riolering (€ 0,34 miljoen) vanwege onder andere lagere afschrijvingslasten, lagere lasten van onderhoud watergangen welke mogen worden toegerekend aan de riolering, en lagere lasten voor onderzoek riolering en reinigen in inspecteren HWA.

Er is per saldo sprake van lagere uitgaven van afgerond € 0,09 miljoen voor groot planmatig onderhoud in de openbare ruimte. Dit bestaat uit € 0,13 miljoen lagere uitgaven voor de asset watergangen en hogere uitgaven van € 0,04 miljoen voor de asset groen. Voor de toelichting hierop en de specificatie per asset wordt verwezen naar de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.

Er is voor € 0,20 miljoen uitgaven gedaan in het kader van lokale aanpak isolatie en voor € 0,10 miljoen aan aanpak energie armoede. Echter de subsidies zijn in eerdere jaren ontvangen en op de balans gezet als vooruitontvangen bedrag. Dit bedrag geeft dan ook een zelfde verschil aan de batenzijde omdat dit bedrag van de balans is gehaald ter dekking van deze kosten. Per saldo geeft dit dus in 2025 geen effect op de exploitatie.

Vanwege de financiële omvang en het grote aantal budgetten binnen dit deelprogramma zijn er een aantal diverse kleine verschillen welke optellen tot € 0,15 miljoen.

Baten

Hogere baten binnen de riolering (€ 0,05 miljoen) omdat er een bijdrage van een projectontwikkelaar is ontvangen voor het aanpassen en upgraden van een rioolgemaal.

Hogere baten (€ 0,33 miljoen) vanwege de subsidie lokale aanpak isolatie (€ 0,20 miljoen), de subsidie aanpak energie armoede (€ 0,10 miljoen) en de subsidie energiebesparingsprogramma woningen (€ 0,03 miljoen).

Toevoegingen aan reserves

Er is sprake van een hogere toevoeging (afgerond € 0,2 miljoen) aan de reserve reiniging vanwege lagere werkelijke lasten dan begroot (zie toelichting lasten) en een lagere toevoeging aan de reserve riolering (€ 0,04 miljoen).

Onttrekkingen aan reserves

Er is sprake van een lagere onttrekking (afgerond € 0,43 miljoen) aan de reserve riolering vanwege de mutaties aan de lasten en batenzijde. (zie toelichting lasten en baten)

2.4.3 Indicatoren

De ambitie van het Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 is 100 kilogram restafval per inwoner in 2024 en 75 kilogram in 2025.

Hoeveelheid huishoudelijk restafval per bewoner per jaar (kg).

Indicator (W2)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Huishoudelijk restafval	252	240	212 ¹	200 ²	³ 150	125

Toelichting

Het recycletarief is per 1 januari 2025 ingevoerd. Conform de verwachtingen uit het grondstoffenbeleid zien we een forse daling in de hoeveelheid fijn restafval. Deze daling is het resultaat van zowel de toegangscontrole als de financiële prikkel.

De effecten op restafval, in samenhang met de andere afvalstromen, maar ook gebruik van de afvalpas, worden momenteel geëvalueerd. De resultaten worden in het tweede kwartaal gedeeld met de raad.

2.4.4 Budgetoverhevelingen

2.4.4.1 Voorbereidingsbudget vliegwielproject zone 2 Vuurlijn (€ 9.300)

Door krapte bij adviesbureaus heeft het technisch uitwerken van het ontwerp een kleine vertraging opgelopen. Het budget is daarom niet in 2025 uitgegeven maar moet worden overgeheveld naar 2026.

2.4.4.2 Energiearmoede (€ 102.900)

Voor de uitvoering van het project Energiearmoede zijn in de eerste Turap van 2025 middelen vanuit samenleving overgeheveld naar 'Groen, blauw, duurzaam omarmen' om deze in te zetten voor het project 'Energiearmoede'. Deze zullen in 2026 worden ingezet voor witgoedvouchers. De vouchers hebben een waarde van € 700 en kunnen door inwoners worden besteed om nieuw, energiezuinig witgoed aan te schaffen.

¹ Fijn restafval 195 grof restafval 18

² Fijn restafval 200

³ Fijn restafval 150

2.5 Gezond en veilig leven

2.5.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig.
2. Inwoners bewegen, verblijven en ontmoeten elkaar in de leefomgeving.
3. Overlast en hinder en daaruit voorkomende gezondheidsschade zijn zoveel mogelijk beperkt.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Zorg voor een schone en veilige leefomgevingen betrek hierbij inwoners.
- Wees als gemeente zichtbaar en communiceer over de (onderhouds)werkzaamheden.
- Verbeter mogelijkheden om prettig te verblijven, te recreëren en te ontmoeten in de leefomgeving.
- Neem de effecten op gezondheid mee bij het inrichten van de leefomgeving.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Doorontwikkelen IBOR naar integrale gebiedsgericht programmering openbare ruimte	
Ontwikkeling Thamerdal	
Uitvoering Bewegen, Ontmoeten, Sporten en Spelen	
Project Legmeerbos afronden	
Continueren strategische inzet op beperken overlast Schiphol	

Doorontwikkelen IBOR naar integrale gebiedsgericht programmering openbare ruimte

Deze doorontwikkeling is een uitwerking van het Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte. Een van de belangrijke onderdelen is monitoring per gebied van zowel de technische staat als de maatschappelijk behoeften. De complexiteit van deze doorontwikkeling blijkt groot, waardoor de uitwerking nu voor 2026 gepland is.

Ontwikkeling Thamerdal

Het ontwikkelplan Thamerdal wordt omgevormd tot een masterplan Thamerdal wat bijdraagt aan de ambities van het gebied en uitvoerbaar en haalbaar is. Dit heeft meer tijd gekost dan oorspronkelijk ingeschat.

Uitvoering Bewegen, Ontmoeten, Sporten en Spelen

Het uitvoeringsplan zou vorig jaar worden opgesteld, maar dit wordt 2026. Er zijn in 2025 flinke stappen gezet in de plannen voor het schoolplein en het speelbos nabij de Brede School en de speelruimte bij Skatepark Meerwijk. Oplevering van beide projecten is in 2025 niet gelukt, maar wordt in 2026 verwacht.

Continueren strategische inzet op beperken overlast Schiphol

In 2025 stond onze inzet op het Schiphol-dossier in het teken van stevig opkomen voor de leefkwaliteit van onze inwoners. We dienden een officieel handhavingsverzoek in vanwege herhaalde geluidsoverschrijdingen bij handhavingspunt 25. En gingen in beroep tegen de versnelde wijziging van het Luchthavenverkeersbesluit (LVB) 2025 en lichtten ons standpunt toe tijdens de zitting bij de Raad van State. Daarnaast zijn we begonnen met voorbereidingen voor reactie op het nieuwe Luchthavenverkeersbesluit 2026 en benadrukten we in de kabinetsformatie het belang van echte vermindering van overlast en herstel van de balans tussen Schiphol en de leefomgeving voor onze inwoners.

2.5.2 Indicatoren

Indicator (W1)	2023	2024	2025
Het % van de openbare buitenruimte dat voldoet aan het in het IBOR ⁴ vastgestelde kwaliteitsniveau ⁵ 'beheer'.	80%	80%	80%

2.5.3 Overzicht baten en lasten

Gezond en veilig leven	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	5.044	5.121	4.647	4.385	262
Baten	595	545	554	441	-113
Saldo baten en lasten	-4.449	-4.576	-4.092	-3.944	149
Toevoegingen aan reserves	1.259	1.259	1.285	1.285	-
Onttrekkingen aan reserves	1.764	1.397	1.226	965	-261
Saldo reserves	505	139	-59	-321	-261
Saldo	-3.943	-4.437	-4.152	-4.264	-113

Toelichting

Lasten

In verband met de relatie tussen de uitgaven voor groot onderhoud openbare ruimte en de onttrekking uit de gelijknamige reserve, noemen we de lagere uitgaven van afgerond € 0,17 miljoen voor groot planmatig onderhoud van de assets wegen, civiele kunstwerken, openbare verlichting en spelen. Hiervan betreft een bedrag afgerond € 0,11 miljoen lagere uitgaven voor de asset wegen. Voor de toelichting van de onderschrijding en de specificatie per asset wordt verwezen naar de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.

Hierna resteert nog een onderbesteding van € 0,09 miljoen. Deze bestaat uit een groot aantal "plussen en minnen," die allemaal lager zijn dan € 0,02 miljoen.

⁴ Totdat nieuwe indicatoren vastgesteld zijn in de beheerplannen wordt gewerkt met de indicator vanuit het KOR. Deze staat voor beheer op dat 70% moet voldoen aan de gestelde kwaliteitseisen in de beeldkwaliteit. In het verleden werd ook gesproken over 80% voldoen, maar dat was het ambitieniveau van de inrichting van de openbare ruimte.

⁵ De kwaliteit van het beheer van de openbare ruimte wordt aan de hand van een schouw vastgesteld.

Baten

Binnen de baten is er sprake van een lagere opbrengst grafrechten (€ 0,05 miljoen). Zie hiervoor ook de paragraaf lokale heffingen.

Hierna resteert nog € 0,06 miljoen bestaande uit diverse overige kleine verschillen.

Lagere onttrekking reserve groot onderhoud openbare ruimte € 0,26 miljoen

Vanwege lagere uitgaven van afgerond € 0,26 miljoen voor groot planmatig onderhoud openbare ruimte wordt er in werkelijkheid minder aan de reserve onttrokken dan op begrotingsbasis was voorzien. € 0,09 miljoen aan lagere uitgaven zijn verantwoord op het deelprogramma "Groen, blauw en duurzaam omarmen" (assets watergangen en groen) en € 0,17 miljoen aan lagere uitgaven zijn verantwoord op dit deelprogramma en betreffen de assets wegen, civiele kunstwerken, openbare verlichting en spelen.

2.6 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen

2.6.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Mensen met lokale binding hebben de mogelijkheid te wonen in de gemeente.
2. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder de lokale druk op de woningmarkt.
- Verbeter de aansluiting van de woningvoorraad op de vraag en ontwikkeling van de Uithoornse samenleving.
- Verbeter de verkeersveiligheid.
- Verbeter de bereikbaarheid van woningen, bedrijven en voorzieningen.
- Beperk negatieve effecten van verkeer en vervoer.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Versterken regie op uitvoering van woningbouwopgave en nieuw woonbeleid	
Aanpassen huisvestingsverordening o.b.v. nieuwe sturingsmogelijkheden Rijk	
Versterken verbinding huisvesting aandachtsgroepen en wonen met zorg	
Doorstroming blijvend op de agenda	
Uitvoering meerjarige prestatieafspraken	

Uitvoeringsprogramma 2022 - 2025 Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040

• Uitvoeren monitoringsprogramma mobiliteit	
• Uitvoering van nieuw parkeerbeleid inclusief de participatie en uitwerking:	
• Uitvoeren ontwerpogave Arthur van Schendellaan	
• Voorbereiden investeringsbesluit fietsbrug Legmeerbos richting BTAZ terrein	
• Opstellen wegencategoriseringsplan	
• Onderzoek naar verbetering prioriteitsmogelijkheden VRI's langzaam verkeer	
• Plaatsingsplan laadinfrastructuur inclusief verzamelverkeersbesluit	

Voorbereiden investeringsbesluit fietsbrug Legmeerbos richting BTAZ terrein

Het BTAZ terrein is nog in voorbereiding door de gemeente Amstelveen. Daarom is het nog niet nodig om op dit moment een investeringsbesluit voor te bereiden. De gemeente zal dit doen zodra de ontwikkelingen verder zijn. Deze brug is ondertussen niet meer opgenomen in de Programmabegroting 2026.

2.6.2 Overzicht baten en lasten

Toekomst bestendig wonen en verplaatsen	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	3.339	3.859	4.558	4.172	386
Baten	32	3	3	296	293
Saldo baten en lasten	-3.307	-3.856	-4.555	-3.876	679
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-3.307	-3.856	-4.555	-3.876	679

Toelichting

Lasten

De budgetoverhevelingen voor "Programma openbare ruimte", "Woonbeleid", "Uitvoeringsprogramma mobiliteitsvisie" en "Tijdelijke maatregelen herinrichting Sportlaan" (zie de paragraaf 2.6.4) zorgen voor een onderbesteding op de lasten van € 0,36 miljoen.

Hierna resteert nog € 0,03 miljoen bestaande uit diverse overige kleine verschillen.

Baten

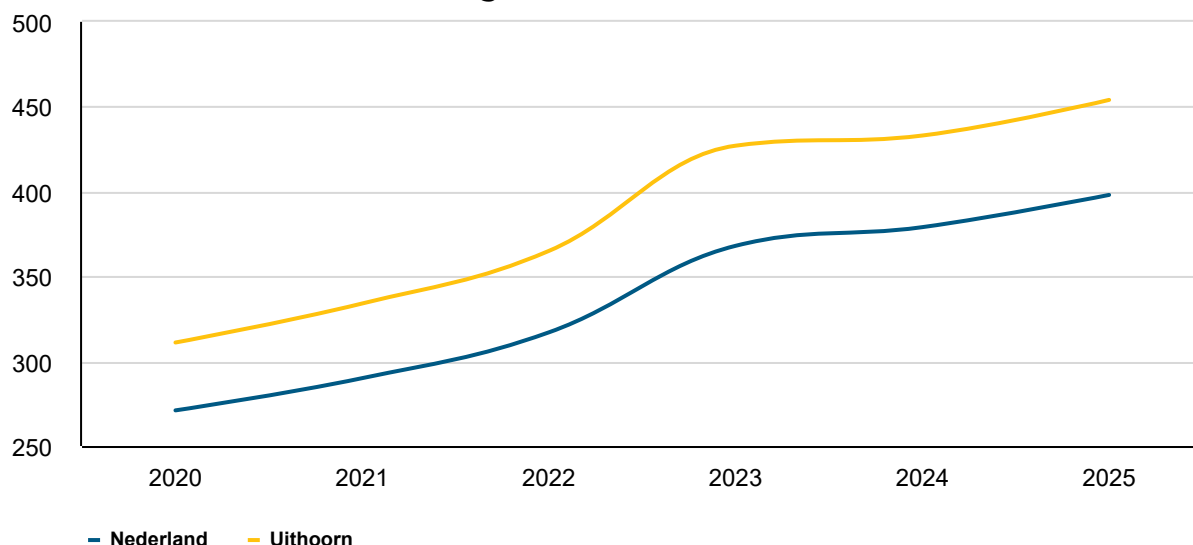
In 2025 zijn de opbrengsten € 0,29 miljoen hoger dan begroot.

Van Rijksweg kan de gemeente in aanmerking komen voor een subsidie op basis van de Realisatiestimulans. De Realisatiestimulans is bedoeld om de bouw van betaalbare woningen te stimuleren in de jaren 2025 tot en met 2029. Om in aanmerking te komen voor een bijdrage (€ 7.000 per betaalbare woning waarmee is gestart gedurende de looptijd) dient een aanvraag te worden ingediend in het jaar dat met de bouw van de woning is gestart. In 2025 is men bij het project Vinckebuurt gestart met de bouw van 40 betaalbare woningen. Hiervoor is daarom een subsidie aangevraagd voor € 0,28 miljoen.

Hierna resteert nog € 0,01 miljoen aan hogere baten bestaande uit diverse overige kleine verschillen.

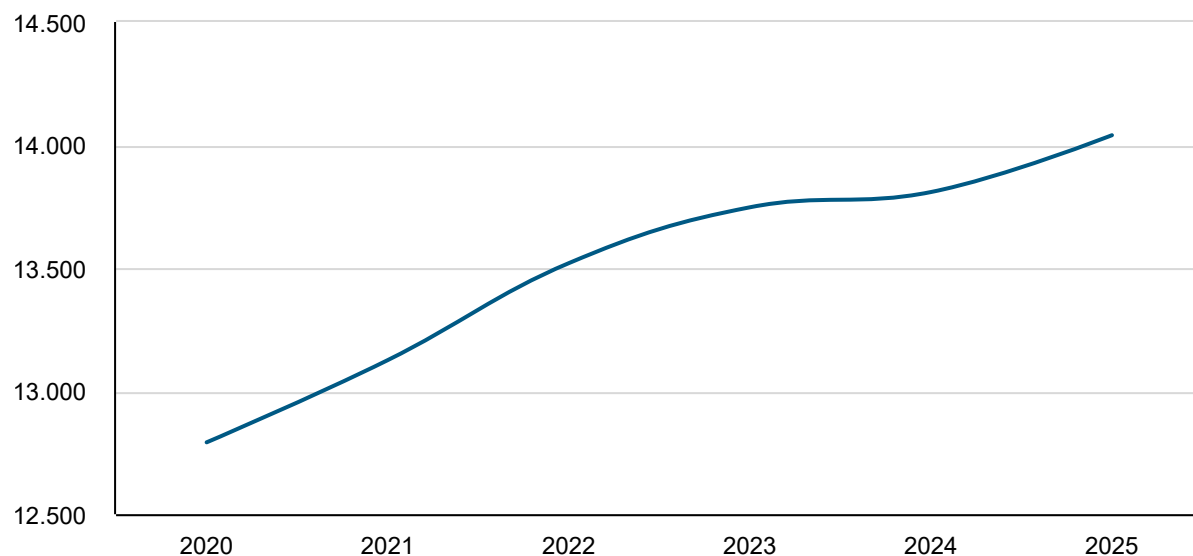
2.6.3 Indicatoren

Gemiddelde WOZ waarde woningen



Deze indicator geeft de gemiddelde WOZ-waarden (x €1.000) weer van alle woningen, zowel koop- als huurwoningen.

Aantal huishoudens



Het gaat hier om zogenoemde particuliere huishoudens. Deze huishoudens worden gevormd door personen die alleen of samen in een woonruimte wonen en zelf in hun dagelijkse behoeften kunnen voorzien

2.6.4 Budgetoverhevelingen

2.6.4.1 Budget Woonbeleid (€ 47.000)

Voor de uitvoering van de nieuwe woonzorgvisie is een jaarlijks budget vastgesteld van € 100.000 per jaar. In de visie zijn acties opgenomen ten behoeve van de ambities op het gebied van wonen. In 2025 is bijvoorbeeld de gemeentelijke Huisvestingsverordening geactualiseerd. Voor 2026 staat nog een veelvoud van acties open vanuit de visie. Daarnaast zal er nieuw beleid (het Volkshuisvestingsprogramma) moeten worden opgesteld na vaststelling van de Wet versterking regie op de Volkshuisvesting. Hiervoor zijn middelen noodzakelijk (o.a. voor externe expertise).

Het voorstel is om het incidentele resterende budget Woonbeleid van 2025 (€ 47.000) over te hevelen naar 2026.

2.6.4.2 Budget Uitvoeringsprogramma 2022-2025 Mobiliteitsvisie 2040 (€ 42.400)

Voor het uitvoeringsprogramma van de mobiliteitsvisie is een jaarlijks budget vastgesteld. Om de laatste acties uit het uitvoeringsprogramma uit te kunnen voeren is het voorstel om het resterende budget over te hevelen naar 2026. Hiermee kunnen ook de laatste acties worden uitgevoerd. Daarnaast wordt een nieuw uitvoeringsprogramma opgesteld voor de volgende periode.

2.6.4.3 Programma openbare ruimte (€ 56.400)

In 2025 is verdere uitvoering gegeven aan het plan van aanpak voor de doorontwikkeling van IBOR, gericht op het versterken en verder inrichten van de beheer- en uitvoeringsprocessen voor de openbare ruimte. Tijdens de uitwerking bleek dat een zorgvuldige afstemming met samenhangende processen – zoals het beleidshuis, omgevingsprogramma's en projectmatig werken – noodzakelijk is. Deze bredere afstemming vraagt meer tijd dan vooraf voorzien, waardoor de uitvoering enige vertraging heeft opgelopen. In 2026 wordt het plan verder uitgewerkt en uitgevoerd. Het resterende budget voor de voorbereiding en uitvoering wordt daarom verzocht over te hevelen naar 2026.

2.6.4.4 Tijdelijke maatregelen herinrichting Sportlaan (€ 218.400)

De openbare ruimte aan de Sportlaan (Kootpark Oost) zal worden heringericht. Hiervoor heeft de raad bij de 1^e Turap 2023 een investeringsbudget toegekend voor het maken van voorbereidingskosten. In februari 2024 is vervolgens een aanvullend budget toegekend voor de uitvoering. De oorspronkelijke planning was erop gericht de openbare ruimte gelijktijdig op te leveren met de nieuwbouw. In de praktijk bleek dat logistiek niet haalbaar voor een groot deel van het herinrichtingsgebied. Nu de omringende nieuwbouw is opgeleverd, kan ook het resterende deel van het openbaar gebied aan de Sportlaan worden heringericht. Daarom wordt voorgesteld de verschillende restantbudgetten over te hevelen van 2025 naar 2026. Voor de kern van het plan is een planwijziging aan de orde: de plek van de vijver krijgt een groene invulling.

2.7 Veerkrachtig ondernemen

2.7.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking.
2. De sierteeltsector is toekomstgericht en levensvatbaar.
3. Voor de inwoners zijn er voldoende voorzieningen, waaronder horeca, detailhandel en recreatieve voorzieningen.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Versterk het vestigingsklimaat.
- Intensiveer de samenwerking tussen en met ondernemers op thema's als arbeidsmarkt, aanbod, duurzaamheid en de inrichting van bedrijventerreinen.
- Verbeter de integrale aanpak arbeidsmigranten.
- Houd het dorpscentrum toekomstbestendig en bruisend.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Vervolgproject Tussen Poelweg en Noorddammerweg (TPN)	
Opstellen uitvoeringsagenda visie Dorpsstraat	
Deelnemen aan regionaal onderzoek naar de toekomstige kwalitatieve en kwantitatieve ruimtevraag door de glastuinbouw	
Doorontwikkelen van het accountmanagement bedrijven	
Blijven benutten van de samenwerking in de Greenport en in de Metropoolregio Amsterdam	
Uitvoeren integraal programma Arbeidsmigranten	
Monitoren leegstand dorpscentrum	

Vervolgproject Tussen Poelweg en Noorddammerweg

Het traject om tot een Bouwsteen TPN te komen heeft in 2025 voor een deel stilgelegen, omdat er onduidelijkheden waren over de uitkomsten van een uitspraak van de Raad van State in januari 2026 inzake stikstof.

Opstellen uitvoeringsagenda visie Dorpsstraat

In 2024 is budget gereserveerd om te komen tot een Uitvoeringsagenda Dorpsstraat. Hiermee is in een begin gemaakt, maar voortschrijdend inzicht in de financiële positie van de gemeente heeft geleid tot een pas op de plaats. Eerst wordt onderzocht wordt welke ontwikkelstrategie, en vervolgens uitvoeringsagenda, voor de Dorpsstraat mogelijk is.

2.7.2 Overzicht baten en lasten

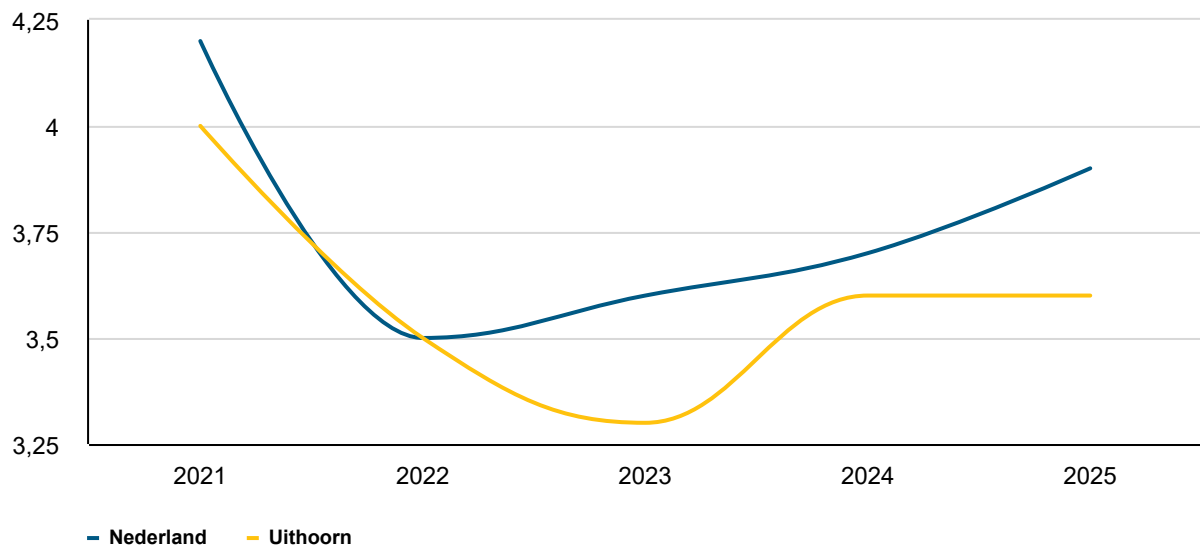
Veerkrachtig ondernemen	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	675	601	621	611	10
Baten	10	9	21	16	-5
Saldo baten en lasten	-665	-591	-600	-595	5
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-665	-591	-600	-595	5

Toelichting

Op dit deelprogramma zijn geen verschillen groter dan € 0,1 miljoen toe te lichten.

2.7.3 Indicatoren

Werkloosheidspercentage



Gegevens over de arbeidsdeelname van de bevolking van 15 tot 75 jaar in Nederland. De bevolking van 15 tot 75 jaar wordt ingedeeld in de werkzame, werkloze en de niet-beroepsbevolking.

Toelichting

Het werkloosheidspercentage is in 2025 ten opzichte van 2024 gelijk gebleven en ligt onder het landelijk gemiddelde.

2.8 Sociaal en cultureel verbinden

2.8.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Kwetsbare doelgroepen kunnen gebruik maken van de ruimtelijke voorzieningen.
2. De identiteit en historie van de gebieden komt terug in de inrichting.
3. Gemeentelijk vastgoed faciliteert effectief en efficiënt de maatschappelijke doelstellingen.

Opgave - Wat moeten we daarvoor verbeteren?

- Houd rekening met kwetsbare doelgroepen bij het realiseren en beheren van de openbare ruimte, maatschappelijk vastgoed en woningbouw.
- Zet het maatschappelijk vastgoed in om verschillende maatschappelijke functies elkaar te laten versterken.
- Benut de onderscheidende kwaliteiten van Uithoorn en houd rekening met culturele en historische eigenschappen.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Verbeteren toegankelijkheid	
Benutten van kansen om bij de aanleg van nieuwe structuren de culturele en historische eigenschappen te benadrukken	
Uitvoering nota vastgoed	
Nieuwbouw Zijdelwaard	
Locatieontwikkeling Vakcollege Thamen	

Nieuwbouw Kindcentrum Zijdelwaard

Het voorlopig ontwerp van kindcentrum Zijdelwaard is vastgesteld binnen de kaders. Het definitief ontwerp wordt naar verwachting in april 2026 vastgesteld i.p.v. 2025. De planning van de oplevering van de nieuwbouw is gelijk gebleven en is gepland medio 2028.

Locatieontwikkeling Vakcollege Thamen

Na verschillende pogingen van de bouwheer moeten we constateren dat er geen haalbaar plan is aangeboden dat past binnen de afgesproken kaders. Om de gymzalen verdiept te realiseren blijkt een risicovolle en dure voorwaarde. Het schoolbestuur en gemeente hebben geconcludeerd dat voor een haalbaar plan de voorwaarden moeten worden herzien. Met het schoolbestuur hebben we voor deze tussenfase - het herdefiniëren van de voorwaarden - afspraken gemaakt over wat we verwachten in de samenwerking. Hierdoor is de Governance aangepast, de aansprakelijkheid vervallen en neemt het schoolbestuur de historische kosten van het projectmanagement voor zijn rekening. Het herdefiniëren van deze afspraken pakt de gemeente samen met het schoolbestuur op. Hierbij hebben het schoolbestuur en gemeente samen het belangrijkste doel voor ogen: leerlingen en leraren een goed, veilig en passend nieuw schoolgebouw bieden.

Een aangepast stedenbouwkundigplan dat financieel doorgerekend is verwachten wij de raad in het 2e kwartaal van 2026 aan te bieden.

2.8.2 Overzicht baten en lasten

Sociaal en cultureel verbinden	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	6.003	6.335	6.796	6.840	-44
Baten	1.890	1.759	2.671	2.621	-50
Saldo baten en lasten	-4.113	-4.577	-4.125	-4.219	-94
Toevoegingen aan reserves	-	139	98	135	-37
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-139	-98	-135	-37
Saldo	-4.113	-4.715	-4.223	-4.354	-131

Toelichting

Op dit deelprogramma zijn geen verschillen groter dan € 0,1 miljoen toe te lichten.

2.9 Ontwikkelen van gebieden en locaties

2.9.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners en ondernemers komen met initiatieven die bijdragen aan de maatschappelijke effecten.
2. De gemeente komt proactief met ontwikkelkansen.
3. De schaarse ruimte wordt effectief benut.
4. Besluitvorming over projecten vindt op basis van integrale afweging van maatschappelijke effecten.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Omarm initiatieven met de 'ja, mits'-houding.
- Verbeter de samenwerking tussen samenleving en overheid.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Uitwerken beleidshuis	
Toewerken naar gebiedsdekkend omgevingsplan	
Opstellen gebiedsprogramma's o.b.v. Omgevingsvisie	
Inrichten monitoring en evaluatie beleidscyclus Omgevingswet	
Actualiseren Omgevingsvisie	
Uitvoeren nieuwe Ruimte voor Landschap (RvL) regeling	
Participeren in Uitvoeringsprogramma Verstedelijkingsstrategie MRA	
Doorlopen definitiefase transformatie Amstelzone	
Borgen proces voor initiatieven derden	
Optimaliseren en implementeren spelregels participatie en communicatie voor initiatieven	
Voortzetten werkzaamheden dorpscentrum:	
• Uitvoeren werkzaamheden Verkeersplan Dorpscentrum	
• Herontwikkeling kantorenlocatie Winkelcentrum Amstelplein	

Actie

• Ontwikkeling Schansgebied	
• Ontwikkeling Irenelaanlocatie	
• Herinrichting parkeervoorzieningen gemeentehuis	
• Herinrichting Openbare Ruimte	
• Visie Dorpsstraat	

Toewerken naar gebiedsdekkend Omgevingsplan

Het opstellen van de structuur van het Omgevingsplan loopt vertraging op en blijkt complexer dan gedacht. Het betreft het fundament van het Omgevingsplan. Als het fundament staat kunnen nieuw gebiedsgerichte en thematische wijzigingen naar verwachting relatief eenvoudig worden toegevoegd aan het Omgevingsplan. Ingeschat wordt dat het fundament in het 3e kwartaal van 2026 in procedure kan worden gebracht.

Inrichten monitoring en evaluatie beleidscyclus Omgevingswet

De nulsituatie is in beeld gebracht met behulp van een leefomgevingsfoto. De vaststelling van de MER-strategie loopt vertraging op omdat eerst met een pilot meer ervaring opgedaan wordt. De pilot (en het maken van een plan MER) wordt uitgevoerd bij het opstellen van de programma's. Hierdoor is vertraging ontstaan bij de uitwerking die daarop moet volgen.

Actualiseren Omgevingsvisie

In 2025 is een technische actualisering voorbereid, deze wordt naar verwachting in 2026 vastgesteld. Een bredere herziening van de omgevingsvisie wordt eind 2026 opgestart zodat het proces afgestemd wordt op het opstellen van een nieuwe strategische visie door de raad in 2026.

Uitvoeren nieuwe Ruimte voor Landschap regeling (RvL)

In 2025 is, binnen de kaders van de provinciale regelgeving, nieuw RvL beleid opgesteld. De vaststelling hiervan heeft vertraging opgelopen en wordt nu medio 2026 verwacht. Na vaststelling nemen wij opnieuw contact op met de initiatiefnemers die eerder hebben aangegeven interesse te hebben, zodat wij samen de vervolgmogelijkheden verkennen.

Doorlopen definitiefase transformatie Amstelzone

De Amstelzone bevindt zich in de fase waarin gemeente, provincie en het Rijk samen verkennen op welke manier zij een bijdrage kunnen en willen leveren aan de herontwikkeling van het gebied. We verwachten dat dit proces tot aan medio 2026 zal duren. We zijn hierin afhankelijk van de planning en beschikbaarheid van het ministerie VRO en ministerie IenW. Ook hebben de uitkomsten van uitgevoerde onderzoeken (o.a. second opinion kosten bodemsanering) meer gevraagd van alle publieke partijen. Hierdoor beslaat deze fase een langere periode dan in eerste instantie verwacht.

Voortzetten werkzaamheden dorpscentrum

Het afgelopen jaar is hard doorgewerkt aan de verschillende projecten in het dorpscentrum. De belangrijkste ontwikkelingen zijn:

Herontwikkeling winkelcentrum Amstelplein

In september 2025 is de vergunningaanvraag voor de herontwikkeling door Achmea Real Estate ingetrokken. Kosten voor aangescherpte veiligheidsmaatregelen tijdens de bouw, gestegen bouwkosten, contractonderhandelingen met winkeliers e.d. hebben ertoe geleid dat het project financieel onhaalbaar is geworden voor ARE. De gemeente en ARE handelen het project financieel af. ARE studeert op een alternatief plan.

Ontwikkeling Schansgebied

In maart 2025 heeft de Raad van State uitspraak gedaan in het voordeel van de gemeente. Hiermee werd het bestemmingsplan onherroepelijk. De ontwikkeling van de kerklocatie blijkt nog een lastige puzzel voor de ontwikkelaar. Schanskerk BV studeert op diverse alternatieve invullingen binnen de gestelde kaders.

Om de grond onder de vijf woningen aan KRKTR te kunnen overdragen moet de gemeente eerst bouwrijp maken. Hiervoor moeten de kabels en leidingen in het gebied worden verlegd. Liander heeft hiervoor een wachttijd van twee jaar wat voor vertraging zorgt. Gemeente voert actief gesprekken met de nutsbedrijven om deze vertraging zoveel mogelijk in te korten.

De aanleg van het ontwerp van het park heeft een directe relatie met de bovenstaande ontwikkelingen en leidt mogelijk tot fasering in de uitvoering.

Herinrichting parkeervoorzieningen gemeentehuis

De werkzaamheden aan het parkeerterrein zijn, m.u.v. de aanleg van de steiger, in 2025 afgerond. De steiger is in januari 2026 geplaatst. Het gebied is overgedragen naar de afdeling beheer.

Herinrichting Openbare Ruimte

In de raad van juni 2025 heeft de gemeenteraad de ontwerpen voor het Amstelplein, de straat Amstelplein en de oversteek vastgesteld en de benodigde investering beschikbaar gesteld. Voor het gemeentehuisplein heeft de raad, o.b.v. financiële overwegingen, besloten een nieuw ontwerp te laten opstellen. Het ontwerp traject hiervoor is opgestart. De ontwerpen van het Amstelplein, de straat en de oversteek worden technisch uitgewerkt.

Project	Fase	Type
Programma centrum. Bestaande uit:		
Groene verkeersstructuur	Nazorgfase	Investering
Amstelplein	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Irenelocatie	Realisatiefase	GREX (toekomstig)
Schansgebied	Ontwerpfase	GREX (toekomstig) & Investering
ING-strip	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)
Herinrichting openbare ruimte	Ontwerpfase	Investering

Project	Fase	Type
Jachthaven	Nazorgfase	Particuliere ontwikkeling
Visie Dorpsstraat	Definitiefase	Beleid
Kootpark-Oost. Bestaande uit:		
Connexxion	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Aldi	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Zwembadlocatie	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Sportlaan	Ontwerpfase	Investering
Centrum De Kwakel. Bestaande uit:		
Herinrichting openbare ruimte	Realisatiefase	Investering
Supermarkt + Appartementen	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Overige projecten		
Heijermanslaan	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
J. Enschedeweg 160 -180 (voormalige Plux)	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Vinckebuurt	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Huisvesting Arbeidsmigranten Dwarsweg	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Nieuw Politiekantoor	Nazorgfase	GREX (toekomstig)
WAPO/Thamenhof	Nazorgfase	Particuliere ontwikkeling
Bovenboog	Nazorgfase	Particuliere ontwikkeling
Thamerdal diverse Projecten van Eigen Haard	Initiatiefase + Ontwerpfase	Nader te bepalen
Toekomstig bedrijventerrein tussen Poelweg en Noorddammerweg	Initiatiefase + Ontwerpfase	Nader te bepalen
Vakcollege Thamen incl. woningbouw	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)
Nieuwbouw Vuurvogel incl. Woningbouw	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)
Legmeerplein	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)
Drechtdijk 125 - Drechthoeve	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Noorddammerweg 68	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Koningin Julianalaan 18	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Boterdijk 67	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Thamerweg 11-19	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Transformatie Amstelzone	Definitiefase	Nader te bepalen
Duurzaamheidspark Noorder-Legmeerpolder	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Huisvesting Scouting in het Libellebos	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling

2.9.2 Overzicht baten en lasten

Ontwikkelen van gebieden en locaties	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	5.360	4.030	4.764	4.672	92
Baten	2.681	3.708	3.084	1.886	-1.197
Saldo baten en lasten	-2.679	-322	-1.681	-2.786	-1.106
Toevoegingen aan reserves	2.648	-	199	253	-54
Onttrekkingen aan reserves	-	8	214	268	54
Saldo reserves	-2.648	8	15	15	-
Saldo	-5.327	-315	-1.666	-2.771	-1.105

In het programma ontwikkelen van gebieden en locaties zijn ook de grondexploitaties opgenomen. In onderstaand overzicht zijn de grondexploitaties separaat weergegeven.

Omschrijving	R2024	B2025 primitief	2025 na wijziging	R2025	Saldo
Grondexploitaties					
Lasten	3.856	2.755	2.651	2.878	-227
Baten	2.207	2.668	2.365	1.336	-1.030
Saldo baten en lasten	-1.648	-88	-285	-1.542	-1.257
Toevoegingen aan reserves	2.648	-	199	253	-54
Onttrekkingen aan reserves	-	8	214	268	54
Saldo reserves	-2.648	8	15	15	-
Grondexploitaties	-4.296	-80	-270	-1.527	-1.257
Ontwikkelen van gebieden en locaties					
Lasten	1.504	1.275	2.114	1.794	319
Baten	473	1.040	718	551	-168
Saldo baten en lasten	-1.031	-235	-1.395	-1.244	152
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves					-
Ontwikkelen van gebieden en locaties	-1.031	-235	-1.395	-1.244	152
Saldo	-5.327	-315	-1.666	-2.771	-1.105

Het onderdeel grondexploitaties bevat zowel de gemeentelijke grondexploitaties (actief grondbeleid) als grondexploitaties die gevoerd worden door private ontwikkelaars (faciliterend grondbeleid). Ook de lasten en baten die samenhangen met de deelneming in Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. (GPAG) zijn opgenomen in het onderdeel grondexploitaties.

Het saldo van de baten en de lasten van gemeentelijke grondexploitaties wordt elk jaar op de balans opgenomen. Verrekening van gemaakte kosten met inkomsten uit grondverkoop vindt daarmee plaats op de balans, waarna het saldo als positief of negatief resultaat wordt geboekt in de exploitatie.

Toelichting

Lasten grondexploitaties

De budgetoverhevelingen voor "Uitvoeringsagenda Dorpsstraat" en "Gebiedsuitwerking Noorder Legmeerpolder en duurzaamheidspark" (zie de paragraaf 2.9.4) zorgen voor een onderbesteding op de lasten van € 0,09 miljoen.

Hierna resteert er een te verklaren overschrijding op de lasten van € 0,32 miljoen.

Gemeente Uithoorn neemt voor 50% deel in Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG), gericht op de ontwikkeling van het bedrijventerrein GPA. De grondexploitatieberekening is door GPAG geactualiseerd naar de huidige inzichten en is op het moment van vaststellen van de jaarrekening van de gemeente Uithoorn de best mogelijke inschatting van programmering, fasering, ramingen, scenario's, risico's en kansen en verwachte (financiële) uitkomsten.

Op basis van de per 1 juli 2025 geactualiseerde GREX kan de conclusie getrokken worden dat het risico van Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. verder is gestegen van € 1,2 miljoen (1 juli 2024) naar € 1,24 miljoen (1 juli 2025).

Per 1 juli 2025 heeft een actualisering van de exploitatie en het erfpachtbedrijf plaatsgevonden. De verwachte netto contante waarde van beide bedrijfsonderdelen tezamen bedraagt nu afgerond € 6,84 miljoen negatief. Afgezet tegen de netto contante waarde per 1 juli 2024 van € 4,34 miljoen negatief betekent dit dat er een toevoeging aan de voorziening moet worden gedaan van € 1,25 miljoen (50% van 2,5 miljoen) uit hoofde van onze garantstelling. Hieraan liggen de volgende ontwikkelingen ten grondslag:

- Ten aanzien van de civieltechnische kosten zorgt voortschrijdend inzicht en eerst na sloop van bestaande bebouwing mogelijk geworden bodemonderzoek, opnieuw voor een toename van de kosten voor bodemsanering. Vooral het afvoeren van grond en de daarbij behorende stortkosten blijven onverminderd hoog.
- Civieltechnische uitdagingen hebben ook hun weerslag op de daarbij behorende VTU- en plankosten. Voortschrijdend inzicht leidt tot aanvullende bodemonderzoeken, saneringsbegeleiding, kleinere en daardoor meer bestekken, en over het geheel aanvullend projectmanagement.
- Vertragingen en hogere kosten zorgen ook voor druk in het financieringsarrangement met de Nederlandse Waterschapsbank (NWB). Er kunnen wat vertragingen ontstaan in het afgesproken, maar indicatieve aflossingsschema met de NWB. Dit leidt tot extra rentelasten. Ook voor het nu toegevoegde jaar 2027 is rekening gehouden met rentelasten.

In 2025 is er € 0,12 miljoen minder aan voorbereidingskosten gemaakt voor gemeentelijke grondexploitaties. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat er minder voorbereidingskosten zijn gemaakt voor de woningbouwontwikkeling bij het

vakcollege Thamen. Volgens de oorspronkelijke planning was het de verwachting dat hiervoor in 2025 de grondexploitatie zou worden vastgesteld. Maar door de vertraging op het schooldeel is de voorbereiding van het parkdeel ook uitgesteld. Hierdoor zijn er minder kosten gemaakt en is er ook nog geen definitieve grondexploitatiebegroting opgesteld en vastgesteld.

In 2025 zijn de inkomsten uit grondverkoop die begroot waren, niet gerealiseerd. Zie ook de toelichting onder de baten. Daardoor heeft een boeking van baten naar de balans aan de lastenkant ter hoogte van € 0,89 miljoen niet plaatsgevonden.

Voor negatieve resultaten van bouwgronden in exploitatie is in het verleden een voorziening ingesteld. Dit gaat over grondexploitaties die in uitvoering zijn en waarvan de grondexploitatiebegroting inclusief het eindsaldo is vastgesteld.

Sinds 2024 is het op basis van BBV regelgeving ook toegestaan om voor grondexploitaties een voorziening te treffen voor voorbereidingskosten ouder dan 5 jaar. Van deze grondexploitaties is nog geen begroting inclusief eindsaldo vastgesteld. Tot en met 2023 moesten deze kosten worden afgeboekt.

De grondexploitaties in voorbereiding staan op de balans verantwoord onder een andere balanspost dan de bouwgronden in exploitatie (uitvoering). Omdat het bedrag van de voorziening op de balans wordt gepresenteerd als correctie op de waarde van de balanspost, zijn er administratief-technisch 2 voorzieningen nodig. Daarom is in 2025 een nieuwe voorziening ingesteld voor voorbereidingskosten van grondexploitaties en wordt het saldo uit de voorziening exploitatierisico's ad € 0,12 miljoen gestort in de nieuwe voorziening, omdat het gehele saldo van de voorziening exploitatierisico's per 1-1-2025 betrekking heeft op voorbereidingskosten.

De resterende onderbesteding op de lasten van € 0,04 miljoen staat uit diverse kleine(re) plussen en minnen.

Baten grondexploitaties

In 2025 is er voor grondexploitaties € 1,03 miljoen minder aan baten gerealiseerd dan begroot.

In verband met het nemen van extra maatregelen tijdens het bouwrijp maken van de 8 grondgebonden woningen aan de Irenelaanlocatie, heeft de grondlevering begin 2026 plaatsgevonden in plaats van in 2025. Hierdoor zijn de gerealiseerde inkomsten in 2025 € 1,20 miljoen lager dan begroot. Ook de tussentijdse winstneming van € 0,07 miljoen heeft hierdoor niet kunnen plaatsvinden.

Omdat er € 0,12 miljoen minder voorbereidingskosten voor gemeentelijke grondexploitaties zijn gemaakt in 2025, is de boeking van deze kosten naar de balans aan de batenkant ook € 0,12 miljoen lager. Zie de toelichting onder de lasten.

In verband met de verschillende grondexploitaties van private ontwikkelaars is een bedrag van € 0,15 miljoen meer inkomsten gerealiseerd, dan waar in de begroting rekening mee is gehouden. Dit wordt onder andere veroorzaakt door de huurinkomsten van grond aan het Legmeerplein ten behoeve van de tijdelijke Aldi. Daarnaast is in december 2025 een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor de herontwikkeling van het voormalige INC- en politiekantoor. Tenslotte heeft de initiatiefnemer van de herontwikkeling van het Amstelplein haar vergunningaanvraag ingetrokken en vindt er een afrekening plaats van de ambtelijke inzet voor dit project.

Zie de toelichting onder de lasten voor de vrijval van € 0,12 miljoen uit de voorziening exploitatierisico's.

De resterende onderbesteding op de baten van € 0,03 miljoen staat uit diverse kleine(re) plussen en minnen.

Reservemutaties grondexploitaties

Het verschil op de reservemutaties is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Lasten overig

De budgetoverhevelingen voor transitiebudget Omgevingswet, transformatie Amstelzone en ruimtelijk economische visie TPN (zie de paragraaf 2.9.4) zorgen voor een onderbesteding op de lasten van € 0,25 miljoen.

Daarnaast is er sprake van een voordeel van € 0,07 miljoen vanwege een doorbelasting van uren naar grondexploitatieprojecten van private ontwikkelaars.

Baten overig

De lagere baten houden voor € 0,27 miljoen verband met per saldo lagere inkomsten omgevingsvergunningen. Dit is onder andere veroorzaakt doordat er in 2025 een 3-tal aanvragen omgevingsvergunningen werden voorzien die nu naar verwachting mogelijk dit jaar worden aangevraagd. In de 2e Turap 2025 en in de slotwijziging was al melding gemaakt van de onzekerheid van deze aanvragen. Daarnaast zijn er ook 2 aanvragen omgevingsvergunningen binnengekomen die pas later waren voorzien.

Daarnaast is er sprake van hogere baten (€ 0,10 miljoen) vanwege een ontvangen subsidie van de provincie Noord-Holland voor de herontwikkeling van de Amstelzone.

Reservemutaties overig

Er is geen verschil toe te lichten op de overige reservemutaties.

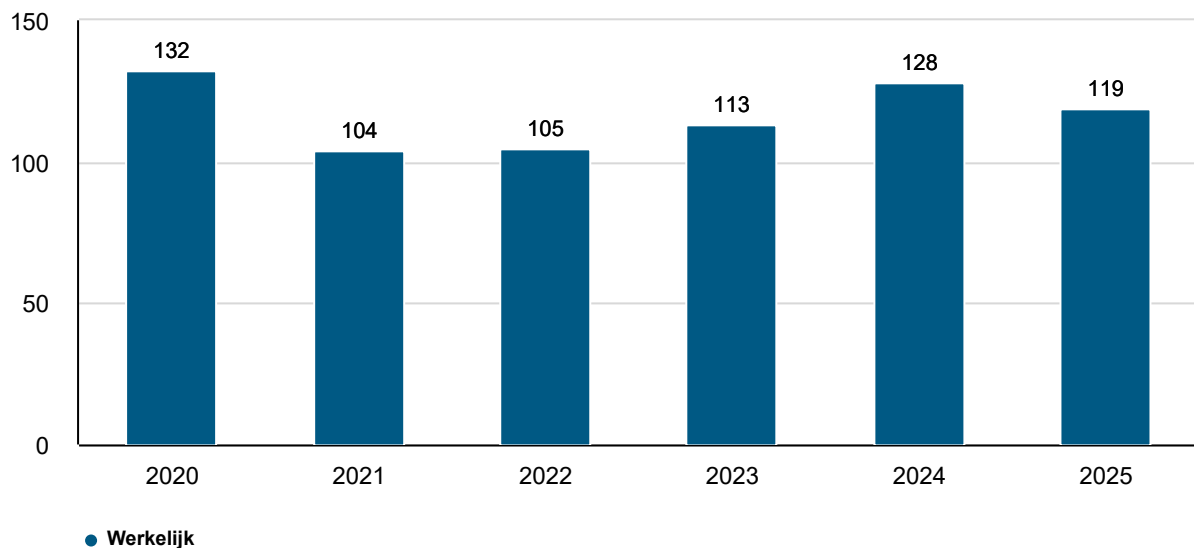
2.9.3 Indicatoren

Ruimtelijke initiatieven die niet passen binnen het omgevingsplan worden eerst behandeld op het pre-scan overleg.

In 2025 zijn in de pre-scan in totaal 119 initiatieven behandeld. In ongeveer 60% van de gevallen kon het initiatief, voorzien van een advies, direct afgehandeld worden. In 30 gevallen heeft een aanvullende beoordeling op wenselijkheid plaatsgevonden aan de integrale intaketafel. Het betroffen grotere en/of complexe initiatieven.

Voor 12 van deze initiatieven zijn in de vervolgfase omgevingstafel georganiseerd, waar ook ketenpartners zoals Waternet, Veiligheidsregio en Omgevingsdienst bij aansluiten om kaders mee te geven voor de haalbaarheid van een initiatief. Door deze werkwijze krijgt de initiatiefnemer op gestructureerde wijze alle informatie om het vergunningstraject makkelijk te doorlopen. Er zijn voor deze 12 nog geen vergunningen afgegeven, aangezien ze nog in de voorbereidingsfase zitten. Het aantal ingediende initiatieven is vergelijkbaar met de afgelopen jaren.

Aantal ingediende en behandelde initiatieven



2.9.4 Budgetoverhevelingen

2.9.4.1 Ruimtelijk economische visie TPN (€ 19.300)

In 2025 werd om de visie te kunnen opstellen gewacht op een uitspraak over stikstof van de Raad van State. Die uitspraak werd 14 januari 2026 gedaan. Hierdoor is meer duidelijkheid gekomen over stikstof en kunnen in 2026 verdere stappen ondernomen worden. Voorgesteld wordt daarom het budget over te hevelen van 2025 naar 2026.

2.9.4.2 Uitvoeringsagenda Dorpsstraat (€ 66.500)

De verwachting is dat er medio 2026 een ontwikkelstrategie is voor de Dorpsstraat. Daarbij worden initiatiefnemers in de Dorpsstraat betrokken. Op basis van deze ontwikkelstrategie kan de gemeente keuzes maken over de gemeentelijke inzet en de benodigde middelen en een concrete uitvoeringsagenda opstellen. Met de ontwikkelstrategie kan de uitvoeringsagenda kan worden opgesteld. Om deze reden wordt voorgesteld het budget voor het opstellen van de Uitvoeringsagenda Dorpsstraat over te hevelen om dit in 2026 in te kunnen zetten.

2.9.4.3 Transitiebudget Omgevingswet (€ 145.300)

Dit transitiebudget wordt ingezet voor het opstellen en uitwerken van verschillende instrumenten van de Omgevingswet. Er is in 2025 enige vertraging opgelopen op een aantal instrumenten. Er is een wisseling geweest in projectleiderschap voor het Omgevingsplan. Voor de nieuwe inhuuropdracht was meer tijd nodig om te werven in een moeilijke arbeidsmarkt. Bij het opstellen van de programma's moet een plan MER (milieueffectrapportage) gemaakt worden, ook hierbij is enige vertraging opgelopen omdat de aanbestedingsprocedure meer tijd vroeg. In 2025 is gestart met het opstellen van de Notitie Reikwijdte en Detailniveau (NRD), het opstellen van de plan MER zal in 2026 mee gestart worden. Tot slot is een bredere herziening van de omgevingsvisie uitgesteld om beter te kunnen aansluiten bij het opstellen van een nieuwe strategische visie vanuit de gemeenteraad.

2.9.4.4 Transformatie Amstelzone (€ 84.100)

De Amstelzone bevindt zich in de fase waarin gemeente, provincie en het Rijk samen verkennen op welke manier zij een bijdrage kunnen en willen leveren aan de herontwikkeling van het gebied. We verwachten dat dit proces tot aan medio 2026 zal duren. We zijn hierin afhankelijk van de planning en beschikbaarheid van het ministerie VRO en ministerie IenW. Ook hebben de uitkomsten van uitgevoerde

onderzoeken (o.a. second opinion kosten bodemsanering) meer gevraagd van alle publieke partijen. Hierdoor beslaat deze fase een langere periode dan in eerste instantie verwacht.

2.9.4.5 Gebiedsuitwerking Noorder Legmeerpolder en duurzaamheidspark (€ 27.200)

Voor het realiseren van een lineaire park in de Noorder Legmeerpolder is naar aanleiding van een principeverzoek een nieuw initiatief met één van de grondeigenaren in onderzoek. Hierbij wordt gekeken naar de ontwikkeling van een gedeelte van de Noorder Legmeerpolder en de mogelijkheden om een gedeelte van het lineaire park (vanuit de gebiedsvisie Groene en recreatie zone Uithoorn 2022) te realiseren. Dit onderzoek gaat in 2026 plaatsvinden.

Organiseren

3.1	Visie	67
3.2	Kaderstellende beleidsnotities	67
3.3	Verbonden partijen	67
3.4	Bestuur & Overhead	68
3.5	Dienstverlening	74
3.6	Financiën	76



3.1 Visie

De gemeente wordt ervaren als effectief en verbindend

Een effectieve gemeente is noodzakelijk om de overkoepelende ambitie van deze programmabegroting waar te maken. Die ambitie kan de gemeente alleen waarmaken in goede samenwerking met de inwoners en organisaties waarmee zij samenwerkt. Daarom willen we met dit programma werken aan een effectieve gemeentelijke organisatie die in verbinding staat met de samenleving. Dit doen we in de deelprogramma's: Bestuur en Overhead, Dienstverlening en Financiën. Deze drie taakvelden dragen op verschillende manieren bij aan de effectiviteit van de gemeente en de gewenste verbondenheid met de samenleving. Dit is noodzakelijk om de gewenste maatschappelijke effecten binnen de twee andere programma's te realiseren.

3.2 Kaderstellende beleidsnotities

- Bestuurskrachtonderzoek
- Budgethoudersregeling 2018
- Coalitieakkoord
- College - uitvoeringsprogramma (CUP)
- Communicatievisie (2021)
- Dienstverleningsvisie (2019)
- Inkoop- en aanbestedingsbeleid
- Invorderingsleidraad
- Nota Activabeleid (2019)
- Nota Financieel gezond (2021)
- Nota Lokale heffingen
- Nota Reserves en voorzieningen
- Nota Verbonden partijen (2024)
- Ontwikkelagenda Participatie (2021)
- Representatiebeleid Uithoorn (2020)
- Strategische visie Uithoorn 2030
- Treasurystatuut
- M&O Beleid 2025
- Verordening 212
- Verordening 213

3.3 Verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling Amstelland- en Meerlandenoverleg
- Gemeenschappelijke regeling Duo+
- Gemeenschappelijke regeling Samenwerking belastingen Amstelland-Meerlanden
- Metropoolregio Amsterdam
- Bank Nederlandse Gemeenten nv (BNG)
- Stedin Groep NV
- Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. (GPAG)
- Stichting Rijk
- InWest regio (Rom InWest) bv
- Cyclus bv

3.4 Bestuur & Overhead

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Het bestuur maakt binnen de beschikbare middelen keuzes die het gewenste maatschappelijk effect mogelijk maken.
2. De samenleving heeft vertrouwen in het bestuur en de organisatie.
3. Het samenspel tussen ambtelijke organisatie, bestuur en raad geeft de gemeente bestuurskracht om maatschappelijke effecten te creëren.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Investeer in relevante lokale, regionale en landelijke allianties.
- Investeer in 'de Uithoornse Werkwijze' met de daarbij behorende kernwaarden en grondhouding.
- Blijf de gemeentelijke organisatie ontwikkelen en versterken om de veelheid aan opgaven uit te kunnen voeren.
- Blijf de samenwerking in Duo+ versterken.
- Investeer in het verwezenlijken van vastgestelde visies.

3.4.1 Bestuur

3.4.1.1 Acties

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie	
Monitoren College-uitvoeringsprogramma (CUP) en midterm review	
Actualiseren nota verbonden partijen en implementatie	
Implementeren uitkomsten bestuurskrachtonderzoek	
Aansturing Duo+	
Versterken representatie	
80 jaar Vrijheid!	
Strategische visie	

Strategische visie

In 2025 is de procesaanpak van de strategische visie door de raad vastgesteld. In juni 2026 zal een werkgroep bestaande uit raadsleden en een collegelid starten met het oppakken van het proces om te komen tot een nieuwe strategische visie.

3.4.1.2 Overzicht baten en lasten

Bestuur	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	2.463	2.537	2.666	3.126	-461
Baten	-	-	55	75	19
Saldo baten en lasten	-2.463	-2.537	-2.611	-3.052	-441
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-2.463	-2.537	-2.611	-3.052	-441

Lasten

De lasten op dit deelprogramma zijn € 0,46 miljoen hoger dan begroot. Hiervan is € 0,09 miljoen aangemerkt als nog over te hevelen budget voor de strategische visie (zie paragraaf 3.4.3.1).

Hierna resteert er een te verklaren overschrijding op de lasten van € 0,55 miljoen. Deze overschrijding heeft diverse oorzaken.

Binnen het deelprogramma is € 0,61 miljoen meer gedoteerd aan de voorzieningen van de wethouders. De voorziening voor wethouderspensioen is berekend op basis van de huidige waarde van toekomstige betalingen. In de begroting is elk jaar een bedrag opgenomen om deze voorziening aan te vullen, zodat er genoeg geld is voor de pensioenen wanneer deze moeten worden uitbetaald of overgedragen aan een nieuwe pensioenuitvoerder. Een externe actuaris berekent hoeveel kapitaal er nu en in de toekomst nodig is om aan de pensioenverplichtingen te voldoen. Uit deze berekening blijkt dat het huidige kapitaal lager is dan wat nodig is.

Vanwege de overgang van de voorziening naar het ABP moet de voorziening per 31-12-2025 voldoen aan de benodigde overdrachtswaarde op dit moment. Het beschikbare kapitaal is momenteel lager dan vereist, waardoor een aanvullende storting noodzakelijk is. Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een lagere dotatie, wat resulteert in een extra kostenpost van € 0,61 miljoen.

Daarnaast zijn de lasten € 0,02 miljoen lager dan begroot door de lagere toevoeging aan de voorziening RVU. De voorziening was nog niet per 1-1-2025 gevormd waardoor een deel van de kosten direct ten laste van de exploitatie komt en minder aan de voorziening toegevoegd moet worden.

In 2025 is sprake van een overschrijding op de accountantskosten van € 0,05 miljoen. De overschrijding wordt deels veroorzaakt door indexaties van voorgaande jaren die niet in het budget zijn verwerkt. Het grootste deel van de overschrijding houdt echter verband met de SiSa-regelingen, waarvoor in het budget geen afzonderlijke middelen zijn opgenomen. In voorgaande jaren was dit eveneens het geval. Voor de SiSa-regelingen is vanuit het Rijk een controleverklaring vereist. De hiermee samenhangende werkzaamheden worden door de accountant als meerwerk in rekening gebracht. In het afgelopen jaar zijn deze kosten toegenomen. Het voorgaande heeft gezamenlijk geresulteerd in een overschrijding van € 0,05 miljoen. Voor het komende jaar zal het budget hierop worden aangepast.

De resterende onderbesteding op de lasten van € 0,09 miljoen staat uit diverse kleine(re) plussen en minnen.

3.4.2 Overhead

3.4.2.1 Acties

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Uitvoeren programma "Blijven(d) Vernieuwen" en evalueren



Uitvoeren en actualiseren strategisch informatieveiligheidsbeleid



Door veranderende nationale wetgeving en de komst van nieuwe Europese wetgeving moest het beleid geactualiseerd worden. Dit was nodig om te kunnen blijven voldoen aan de actuele normen welke getoetst worden in de jaarlijkse verantwoording over de kwaliteit van de informatiebeveiliging en bij de accountantscontrole. Daarom is in 2025 het informatieveiligheidsbeleid voor de DUO-organisaties geactualiseerd en vastgesteld.

Op grond van nieuwe wetgeving moeten ook gemeenten breed inzichtelijk maken welke risico's er zijn op informatiebeveiligingsgebied. Hiervan is in 2025 een eerste inventarisatie gemaakt van de huidige situatie en dit is samengebracht in een risicokaart. Op basis daarvan wordt nog een plan van aanpak opgesteld.

3.4.2.2 Overzicht baten en lasten

In het BBV is bepaald dat gemeenten de lasten aan overhead in een apart overzicht moeten tonen. In de regelgeving is een uitvoerige en gedetailleerde omschrijving opgenomen van wat er valt onder het taakveld '0.4 Ondersteuning'. Het uitgangspunt hiervan is om de vergelijkbaarheid met andere gemeenten te vergroten. Het gevolg is dat in de programma's alleen baten en lasten worden opgenomen die betrekking hebben op het primaire proces, wat wil zeggen dat in de programma's alleen de apparaatskosten worden verantwoord die direct voor de uitvoering van de desbetreffende taken en activiteiten worden ingezet.

Totale kosten van overhead.

Soort kosten	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Bedrijfsvoering algemeen					
Bijdrage gemeenschappelijke regeling	9.310	9.512	10.394	10.461	-67
Overige kosten	994	702	992	899	93
Salariskosten	1.403	1.528	1.996	1.907	89
Bedrijfsvoering huisvesting					
Gemeentehuis	614	698	670	596	74
Gemeentewerf	138	124	138	102	36
Totaal netto overhead	12.459	12.564	14.190	13.965	225
Toerekening naar exploitatie		401			
Totaal bruto overhead	12.459	12.965	14.190	13.965	225

Directe personeelslasten	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Directe P-lasten in de bijdrage aan Duo+	11.200	11.693	11.386	11.361	25
Directe P-lasten in salarisbegroting van de gemeente	6.454	7.321	7.259	6.828	431
Totaal directe personeelslasten	17.654	19.014	18.645	18.189	456

Overzicht overhead

Overhead	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	12.613	12.573	14.295	14.043	252
Baten	154	8	105	78	-27
Saldo baten en lasten	-12.460	-12.565	-14.190	-13.965	225
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-12.460	-12.565	-14.190	-13.965	225

Lasten

De lasten op dit deelprogramma zijn € 0,25 miljoen lager dan begroot. Hiervan wordt € 0,19 miljoen veroorzaakt door de nog over te hevelen budgetten voor datagedreven werken (zie paragraaf 3.4.3.2), online communicatie (zie paragraaf 3.4.3.3), Sterk voor

de Toekomst (zie paragraaf 3.4.3.4), programma Stevige Lokale teams (zie paragraaf 3.4.3.5) en Regionale samenwerking Jeugdhulp (zie paragraaf 3.4.3.6).

Hierna resteert er een te verklaren onderbesteding op de lasten van € 0,06 miljoen.

Er is een verschil van € 0,06 miljoen door hogere lasten voor juridische kosten. Deze overschrijding heeft twee belangrijke oorzaken:

Beperkte capaciteit binnen het team heeft geleid tot een grotere inzet van externe juridische ondersteuning, om de continuïteit van lopende dossiers te waarborgen en de doorlooptijden acceptabel te houden. Daarnaast bleek een aantal dossiers aanzienlijk complexer dan voorzien, wat resulteerde in een hogere urenbesteding dan begroot. De combinatie van capaciteitsdruk en toegenomen complexiteit heeft uiteindelijk geleid tot een budgetoverschrijding.

De lasten voor de ontwikkeling van de organisatie zijn € 0,09 miljoen lager dan begroot. Dit komt met name door personele wisselingen binnen zowel het MT van Uithoorn als het management van Duo+. Hierdoor zijn diverse ontwikkeltrajecten vertraagd. De geplande programma's worden in 2026 verder uitgevoerd.

Voor het gemeentehuis en de gemeentewerf is er € 0,11 miljoen minder uitgegeven dan begroot. De uitgaven op nagenoeg alle kostenposten zijn lager dan begroot. Hierbij valt alleen de onderbesteding op het electrabudget van het gemeentehuis van € 0,04 miljoen op. In 2024 was dit € 0,01 miljoen. De onderbesteding hiervan in 2025 kan meerdere oorzaken hebben, zoals gunstigere inkoopkosten of meer zonuren. Gezien de huidige ontwikkelingen op de energiemarkt kan niet gesteld worden dat het beeld voor 2026 er hetzelfde uit komt te zien.

De begrote post voor dekking van overheadkosten op dit deelprogramma betreft overheadkosten die kunnen worden doorberekend naar grondexploitatie- en investeringsprojecten. In 2025 is er € 0,11 miljoen minder dekking geweest van overheadkosten. Dit is de uitkomst van een optelsom van verschillende redenen, waaronder de besteding van relatief meer uren aan beleid, (zoals de nota kostenverhaal en de visie Dorpsstraat) en aan werkzaamheden die (nog) niet onder de categorieën grondexploitatie- en investeringsprojecten vallen. Daarnaast zijn er minder projectmatige uren gemaakt dan begroot door diverse personele ontwikkelingen.

De aan Duo+ betaalde bijdrage voor overhead is € 0,07 miljoen hoger. Dit wordt veroorzaakt door de extra bijdrage als gevolg van het resultaat van Duo+ 2025.

Het overige verschil van € 0,10 miljoen bestaat uit diverse kleinere verschillen.

Baten

Het verschil op de baten is lager dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

3.4.2.3 Indicatoren

De indicatoren die betrekking hebben op de overhead zijn opgenomen in de [paragraaf bedrijfsvoering](#).

3.4.3 Budgetoverhevelingen

3.4.3.1 Strategische visie (€ 89.400)

De raad heeft n.a.v. het procesvoorstel strategische visie van december 2025 besloten per juni 2026 te starten met het oppakken van de strategische visie. Daarbij zal

ook externe ondersteuning komen. Budgetoverheveling is daarom nodig om deze werkzaamheden uit te kunnen voeren.

3.4.3.2 Datagedreven werken (€ 55.000)

Dit programma richt zich op verdere professionalisering van datagedreven werken, en is in de afgelopen tijd uitgewerkt in vier projecten. Het grootste en meest omvangrijke project is 'Professionalisering datafundament'. Dit is noodzakelijk om dataproducten sneller en flexibeler te kunnen ontwikkelen en te leveren.

Hiervoor is in de tweede helft van 2025 een aanbesteding gestart. Deze aanbesteding is begin 2026 afgerond, waarna het project met externe expertise van start is gegaan.

In 2025 zijn daarmee de meeste activiteiten uitgevoerd binnen de bestaande capaciteit van de deelnemende DUO organisaties en zijn de beschikbare middelen beperkt ingezet. In 2026 zijn deze resterende middelen nodig voor de realisatie van het datafundament.

3.4.3.3 Online communicatie (€ 22.500)

Door personele omstandigheden is deze actie later opgepakt dan gepland was. Hierdoor kan de gewenste verbeteringen in de online communicatie pas in 2026 worden uitgevoerd en afgerond.

3.4.3.4 Sterk voor de Toekomst (€ 44.800)

Alhoewel Sterk voor de Toekomst voor een groot deel is afgerond en conform de raadsbesluiten in de begroting is verwerkt, staat er nog een klein aantal onderzoeken open die nog niet zijn afgerond. Het restantbudget is nodig om deze onderzoeken af te ronden.

3.4.3.5 Programma Stevige Lokale Teams (€ 32.600)

De DUO-gemeenten zijn in 2025 gestart met het programma *Stevige lokale teams*, gericht op toegankelijke, krachtige en integraal werkende ondersteuning in het sociaal domein, dicht bij inwoners en met voldoende mandaat. Dit sluit aan bij de bredere hervormingsopgave vanuit het Rijk en vraagt om een gezamenlijke programmatische aanpak voor Uithoorn, Diemen en Ouder-Amstel. Het resterende budget wordt overgeheveld om hier in 2026 verdere invulling aan te geven.

3.4.3.6 Inhuur specifieke expertise regionale samenwerking Jeugdhulp (€ 32.000)

De Hervormingsagenda Jeugd vraagt om verdere regionalisering van de organisatie van de jeugdhulp, waarvoor aanvullende specialistische expertise nodig is. De voorbereiding van de nieuwe regionale inkoop – inclusief het opzetten van een Gemeenschappelijke Regeling, inkoopstrategie en financiële uitwerking – is in 2025 van start gegaan. Het resterende budget wordt overgeheveld om hier in 2026 verdere invulling aan te geven.

3.5 Dienstverlening

3.5.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners waarderen de gemeentelijke dienstverlening met een 8.
2. Initiatieven en plannen komen tot stand met inwoners, organisaties en ondernemers, waarbij ieders rol en verantwoordelijkheid vooraf duidelijk is.
3. Inwoners, ondernemers en organisaties begrijpen gemeentelijke keuzes.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Versterk de gemeentelijke organisatie zodat deze adequaat communiceert en participeert.
- Stel de inwoner centraal bij de gemeentelijke dienstverlening en betrek de input van de inwoner, ondernemer en organisaties hierbij.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Uitvoeren programmaplan Dienstverlening	
Implementeren communicatievisie	
Implementeren ontwikkelagenda Participatie	
Evalueren ontwikkelagenda Participatie	
Uitvoeren en evalueren implementatieplan WOO WMEBV	
Reisdocumentenpiek	

3.5.2 Overzicht baten en lasten

Dienstverlening	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	2.202	2.142	2.227	2.312	-85
Baten	1.012	726	833	907	74
Saldo baten en lasten	-1.191	-1.416	-1.394	-1.405	-11
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo reserves	-	-	-	-	-
Saldo	-1.191	-1.416	-1.394	-1.405	-11

Baten

Het verschil aan baten bestaat uit diverse kleine verschillen en is in totaal kleiner dan € 0,1 miljoen. Dit verschil is daarom niet toegelicht.

Lasten

De lasten op dit deelprogramma zijn afgerond € 0,1 miljoen hoger dan begroot. Dit wordt voor € 0,06 miljoen veroorzaakt door het budget voor de Regionale Omgevingsdienst.

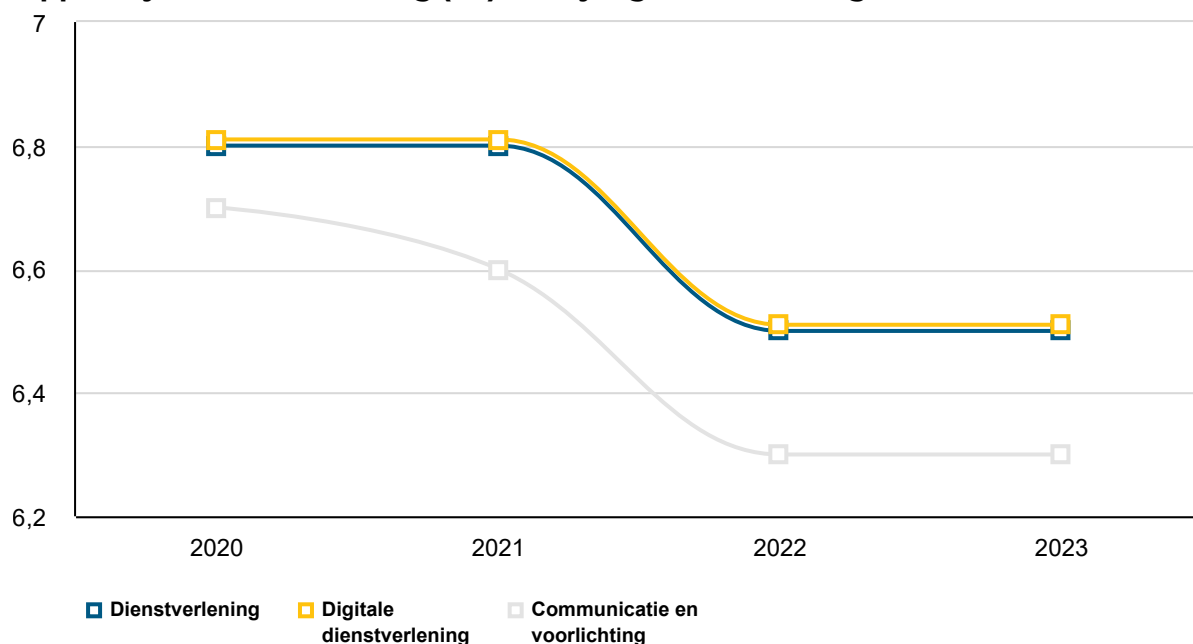
De benodigde uren voor het toetsen van bodem- en milieuvraagstukken, zoals bodemsanering, grondtoepassingen en meldingen van milieubelastende handelingen, vallen in totaal circa € 0,02 miljoen hoger uit dan begroot. Deze taken volgen uit de Omgevingswet en het Omgevingsbesluit en kunnen niet worden beperkt. Daarnaast leidt extra advieswerk voor bodem en milieu, waaronder de actualisatie van de Bodemkwaliteitskaart en de PFAS-kaart, tot een overschrijding van circa € 0,04 miljoen. Daarmee komt de totale overschrijding voor 2025 uit op ongeveer € 0,06 miljoen.

Het overige nadeel van € 0,03 miljoen bestaat uit diverse kleinere verschillen.

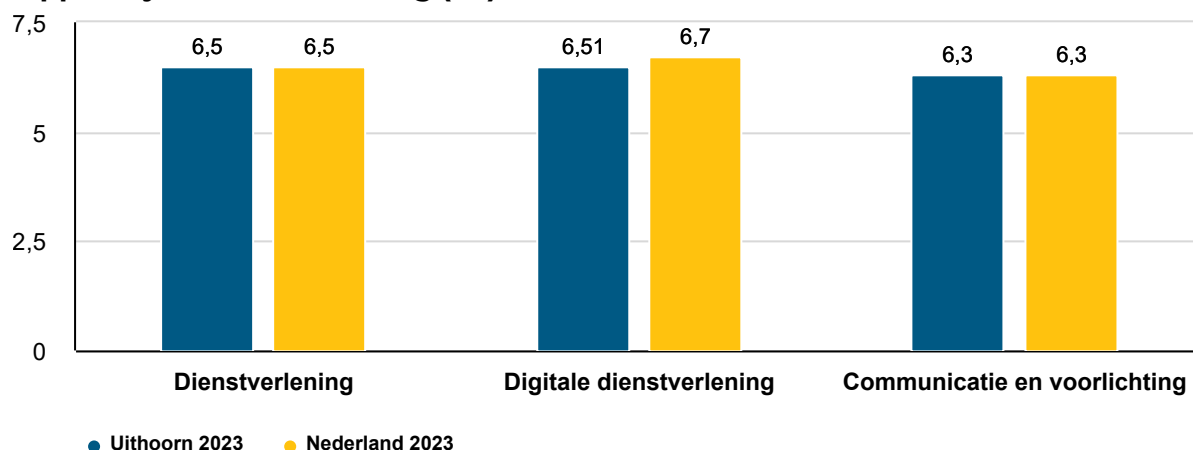
3.5.3 Indicatoren

Bron: inwonerspeiling peiljaar 2023

Rapportcijfer dienstverlening (dv) meerjarige ontwikkeling



Rapportcijfer dienstverlening (dv) t.o.v. Nederland



Toelichting rapportcijfer dienstverlening (dv)

In 2025 is geen burgerpeiling gehouden, daarom zijn er geen cijfers van 2025.

3.5.4 Budgetoverhevelingen

3.5.4.1 Pilot aanpakken woonfraude (€ 11.700)

Sinds de start van de coördinator voor de aanpak van woonfraude, is deze aan de slag gegaan met een duidelijke opdracht: structuur aanbrengen, kennis overdragen, toezichthouder(s) trainen en een duurzame woonfraude aanpak opbouwen. Dit om ondermijning en illegale bewoning tegen te gaan, en bestuurlijke weerbaarheid te vergroten. De looptijd van de pilot was gericht op 12 maanden. Sinds de start in april 2025 zijn er veel resultaten behaald, maar is ook gebleken dat de coördinator woonfraude nog nodig is voor onder andere het verdere professionaliseren van het team, structurele borging van kennis, het uitvoeren van integrale controles, het verminderen van afhankelijkheden en het duurzaam inbedden van de aanpak binnen de organisatie.

3.6 Financiën

3.6.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Om de gewenste ambities waar te kunnen maken, hebben we binnen de beschikbare financiële middelen een meerjarige balans tussen maatschappelijke effecten en 'financieel gezond'.
2. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen.
3. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld.

Opgave - Wat moeten we daarvoor verbeteren?

- Plan en denk vooruit om onze ambities financieel integraal af te wegen en de risico's en kansen goed in beeld te hebben.
- Werk aan een transparant en uitlegbaar stelsel van lokale heffingen.

Toelichting: In de 'nota financieel gezond' zijn kaders gesteld voor een financieel gezond beleid op de lange termijn. Daarmee is de nota bepalend voor de financiële langetermijnstrategie.

Acties - Welke acties zouden we daarvoor uitvoeren?

Actie

Actualiseren en verfijnen meerjarige balans



Vaststellen Nota reserves en voorzieningen



Vaststellen beleid op nieuwe ontwikkelingen belastingen en heffingen vanuit het Rijk



Vaststellen beleid op nieuwe ontwikkelingen belastingen en heffingen vanuit het Rijk

Er is op dit moment nog niets bekend over de plannen vanuit het Rijk ten aanzien van belastingen en heffingen. De ontwikkelingen op dit gebied worden in de gaten gehouden.

3.6.2 Algemene dekkingsmiddelen

In het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) wordt voorgeschreven een overzicht op te nemen van de algemene dekkingsmiddelen, het bedrag voor de heffing voor de vennootschapsbelasting en het bedrag voor onvoorzien.

De algemene dekkingsmiddelen zijn de baten en lasten die niet direct samenhangen met een programma. Volgens het voorschrift bevat het overzicht ten minste de volgende onderdelen: lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is, algemene uitkeringen, dividend, saldo van de financieringsfunctie en overige algemene dekkingsmiddelen.

Overzicht baten en lasten

Algemene dekkingsmiddelen	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Lasten	307	222	213	7	206
Baten	72.315	72.950	76.925	77.619	694
Saldo baten en lasten	72.008	72.728	76.712	77.612	900
Toevoegingen aan reserves	8.135	395	3.335	3.306	29
Onttrekkingen aan reserves	11.195	1.365	2.762	2.733	-29
Saldo reserves	3.060	970	-573	-573	-0
Saldo	75.068	73.698	76.138	77.039	900

Overzicht algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Algemene dekkingsmiddelen					
Saldo vd financieringsfunctie	1.051	1.410	1.072	1.190	117
Algemene uitk. en overige uitk. gemeentefonds	59.923	60.562	64.149	64.851	702
Overige dekkingsmiddelen	949	67	935	943	8
Dividend	440	404	448	460	11
Lokale heffingen	9.645	10.293	10.225	10.168	-57
Subtotaal	72.008	72.736	76.831	77.612	781
Reserves Algemene dekkingsmiddelen	3.060	970	-573	-573	-0
Subtotaal	3.060	970	-573	-573	-0
Subtotaal Algemene dekkingsmiddelen	75.068	73.706	76.257	77.039	781
Overig					
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-
Onvoorzien	-	-8	-119	-	119
Subtotaal	-	-8	-119	-	119
Subtotaal Overig	-	-8	-119	-	119
Saldo	75.068	73.698	76.138	77.039	900

Lasten

Overige dekkingsmiddelen

Op Overige dekkingsmiddelen zijn er € 0,12 miljoen hogere uitgaven te zien en € 0,12 miljoen lagere uitgaven.

Het bedrag van € 0,12 miljoen hogere uitgaven wordt grotendeels veroorzaakt door de storting in de voorziening dubieuze debiteuren van € 0,10 miljoen. Per balansdatum wordt een beoordeling gedaan van de openstaande debiteuren. Dit resulteert in een storting in de voorziening van € 0,1 miljoen. Tussentijdse actualisatie van de voorziening is moeilijk te voorspellen.

Het overige verschil van € 0,02 miljoen bestaat uit diverse kleine(re) verschillen waaronder een hogere eindafrekening van de Werkkostenregeling. Deze wordt jaarlijks aan het eind van het jaar berekend.

Daarnaast is er € 0,12 aan lagere uitgaven voor de stelpost areaaluitbreiding.

Onvoorzien

Lagere uitgaven voor opgenomen stelpost voor uitgaven die voortvloeien uit de Septembercirculaire 2025 van het Gemeentefonds (€ 0,12 miljoen). Na de 2e turap zijn er extra middelen beschikbaar gekomen voor de Spreidingswet, Participatiewet

in balans en de forfaitaire Loonkostensubsidie. Deze inkomsten zijn beschikbaar gehouden in verband met een mogelijke claim of werkelijk te verwachten uitgaven in 2025. Deels hebben deze uitgaven plaatsgevonden bij Samenleving, deelprogramma Bestaanszekerheid Arbeidsparticipatie en Inburgering (Spreidingswet en hogere bijdrage aan de AM Match) en deels zijn deze middelen niet geclaimd.

Het overige verschil van € 0,08 miljoen lagere uitgaven op dit deelprogramma bestaat uit diverse kleine(re) verschillen.

Baten

Saldo van de financieringsfunctie

In 2025 zijn er € 0,08 miljoen meer inkomsten geboekt uit schatkistbankieren. Decentrale overheden zijn vanaf december 2013 verplicht om hun overtollige middelen aan te houden bij het Rijk. Dit heet schatkistbankieren (SKB). Over het saldo op deze rekening wordt rente vergoed. Door een eenmalige wijziging in de boekingssysteematiek naar het boeken per kalenderjaar, zijn er meer inkomsten geboekt dan begroot.

Gemeentefonds

Hogere baten voor het gemeentefonds (€ 0,70 miljoen). Deze worden voornamelijk veroorzaakt door diverse eenmalige inkomsten in de vorm van taakmutaties en decentralisatie-uitkeringen (€ 0,04 miljoen) en de actualisatie van de maatstaf Huishoudens met een laag inkomen in de algemene uitkering (€ 0,30 miljoen), welke door het CBS zijn geactualiseerd in de decembercirculaire 2025. Door de actualisatie van deze maatstaf vind er ook een positieve afrekening plaats over de voorgaande uitkeringsjaren < 2025 (€ 0,36 miljoen).

Lokale heffingen

Binnen het onderdeel lokale heffingen zijn de baten uit toeristenbelasting € 0,13 miljoen lager dan begroot. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de paragraaf Lokale heffingen.

Het overige verschil van € 0,04 miljoen hogere baten op dit deelprogramma bestaat uit diverse kleine(re) verschillen.

Overige indicatoren

In het herziene BBV wordt voorgeschreven dat gemeenten een basisset van beleidsindicatoren opnemen in de begroting. Doel is om de begrotingen inzichtelijker maken voor raadsleden die niet met financiën zijn belast en een betere onderlinge vergelijkbaarheid van de gemeentebegrotingen mogelijk maken. De belangrijkste indicatoren zijn op de programma's opgenomen. Onderstaand de overige indicatoren vanuit de basisset.¹

Indicatoren per 1.000 inwoners tenzij anders vermeld

1. Veiligheid					
Diefstal	2021	2022	2023	2024	2025
Diefstallen uit woning	1,2	1,3	1,3	0,8	0,9
Winkeldiefstal	1,0	2,1	3,8	2,4	3,3
Gegevens over de diefstallen die door de politie zijn geregistreerd. Daarnaast bevat de dataset het aantal diefstallen dat inmiddels is opgehelderd en het aantal verdachten dat bij deze diefstallen is geregistreerd.					
Misdrijven	2021	2022	2023	2024	2025
Gewelds- en seksuele misdrijven	4,6	4,0	4,0	4,4	3,9
Gegevens over het aantal per 1.000 inwoners door de politie geregistreerde misdrijven. In deze dataset is eveneens het aantal misdrijven dat inmiddels is opgehelderd en het aantal verdachten dat bij deze misdrijven is geregistreerd opgenomen. De eenheid van de indicator is het totaal aantal.					
Vernielingen en misdrijven	2021	2022	2023	2024	2025
Vernielingen en misdrijven tegen openbare orde / gezag	5,0	4,2	4,6	5,0	5,1
Hieronder vallen brandstichting, alle vormen van vernieling en misdrijven tegen de openbare orde en het openbaar gezag.					
Halt	2021	2022	2023	2024	2025
Verwijzingen Halt	2	8	10	2	12
Gegevens over Halt-verwijzingen van jongeren. Halt heeft tot doel jongeren die voor het eerst met politie of justitie in aanraking komen (de first offenders), de mogelijkheid te bieden tot het verrichten van herstelwerkzaamheden voor de benadeelde of ten algemene nutte.					

3. Economie					
Bedrijven	2021	2022	2023	2024	2025
Vestigingen van bedrijven (aantal)	3.670	3.980	4.105	4.410	4.510
Gegevens over de populatie van bedrijven (o.b.v. nieuwe bron CBS) 2024 en 2025 betreft voorlopige cijfers					
Funciemenging	2020	2021	2022	2023	2024
Funciemenging (%)	50,9	50,5	50,4	50,7	49,9
De funciemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.					

¹ Bron van de indicatoren www.waarstaatjegemeente.nl

4. Onderwijs					
Absoluut verzuim	2020	2021	2022	2023	2024
Uithoorn	0	0	0	0	nb
Het aantal leer- of kwalificatieplichtige jongeren dat absoluut verzuimer is (geweest) gedurende het schooljaar: de jongere is niet ingeschreven bij een onderwijsinstelling en beschikt niet over een vrijstelling.					
Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (%)	2020	2021	2022	2023	2024
Uithoorn	1,3	1,6	2,0	2,0	2,3
Vsv'ers zijn jongeren van 12 tot 23 jaar die zonder startkwalificatie het onderwijs verlaten. Een startkwalificatie is een havo of vwo diploma of minimaal een mbo-2 diploma. Het vsv-percentage staat voor het aantal vsv'ers als percentage van het aantal onderwijsdeelnemers die aan het begin van het schooljaar ingeschreven staan. (2024 betreft voorlopige cijfers)					

6. Sociaal domein					
Banen	2020	2021	2022	2023	2024
Banen totaal	689	683	681	683	664
Onder een baan wordt een vervulde positie verstaan. Dit betreffen zowel fulltimers, parttimers als uitzendkrachten. De indicator betreft het aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 tot en met 64 jaar. De gegevens over de werkgelegenheid komen uit het Landelijk Informatiesysteem Arbeidsplaatsen en gegevens over de inwoners van CBS.					
Delicten	2020	2021	2022	2023	2024
Jongeren met een delict voor de rechter (%)	1	1	1	1	nb
Het percentage jongeren (12 t/m 21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen. Gegevens over het aantal jongeren in een sociaal / economisch kwetsbare positie					
Jeugd	2020	2021	2022	2023	2024
Jongeren met hulp - Jeugdbescherming (%)	nb	0,7	0,7	0,7	0,5
Jeugdbescherming is een maatregel die de rechter dwingend oplegt. Jeugdbescherming is een maatregel die de rechter dwingend oplegt					
Jongeren met jeugdreclassering (%)	nb	0,3	0,4	0,3	0,2
Jongeren in de leeftijd 12 tot 23 jaar met jeugdreclassering					
Uitkeringsgezinnen	2020	2021	2022	2023	2024
Kinderen in uitkeringsgezin (%)	4	5	4	3	3
Gegevens over het aantal jongeren in een sociaal/economisch kwetsbare positie. Het percentage kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat een bijstandsuitkering ontvangt. Bijstandshuishouden is een huishouden waarvan minimaal één lid een bijstandsuitkering ontvangt					
Arbeidsparticipatie	2021	2022	2023	2024	2025
Netto arbeidsparticipatie (%)	74	76	77	76	77
Het aandeel van de werkzame beroepsbevolking in de bevolking (beroeps- en niet beroepsbevolking)					
Werkloosheid	2020	2021	2022	2023	2024
Werkloze jongeren (%)	2	1	1	1	1
Gegevens over het aantal jongeren in een sociaal / economisch kwetsbare positie. De indicator betreft personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie					

7. Volksgezondheid en Milieu					
Hernieuwbare elektriciteit	2020	2021	2022	2023	2024
Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit	8,6	11,5	18,6	19,7	nb
Gegevens over de energietransitie					

8. Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing					
Woonlasten	2021	2022	2023	2024	2025
Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden	585	952	992	1.066	1.116
Som van de gemiddeld betaalde ozb + afvalstoffenheffing + rioolheffing minus eventuele heffingskorting					
Demografie	2021	2022	2023	2024	2025
Demografische druk	69,8	70,1	70,0	70,4	71
Het aantal personen van 0 tot 20 jaar en 65 jaar en ouder per 100 personen van 20 tot 65 jaar en ouder					
Nieuwbouw	2020	2021	2022	2023	2024
Nieuwbouw woningen	33	19	3	6	10
Gegevens op basis van de gemeentelijke basisgegevens van alle adressen en gebouwen (per 1.000 woningen)					
Re-integratie	2020	2021	2022	2023	2024
Lopende re-integratievoorzieningen	146	122	99	98	113
Gegevens over de re-integratie- en participatievoorzieningen die gemeenten op grond van de Participatiewet bij personen inzetten					

Paragrafen

4.1	Lokale heffingen	85
4.2	Weerstandsvermogen en risicobeheersing	93
4.3	Onderhoud kapitaalgoederen	105
4.4	Financiering	117
4.5	Bedrijfsvoering	121
4.6	Verbonden partijen	133
4.7	Grondbeleid	167
4.8	Openbaarheid	172

Inleiding

Het BBV bepaalt dat in de programmabegroting en jaarstukken paragrafen worden opgenomen. Doel van de paragrafen is inzicht geven in belangrijke onderwerpen.

Lokale heffingen

Het beleid voor de lokale lasten en de samenstelling van de gemeentelijke belastingen en heffingen

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

De mate waarin de gemeente in staat is om niet begrote kosten te dekken

Onderhoud kapitaalgoederen

Het beleid ten aanzien van het onderhoud van onze kapitaalgoederen en de financiële consequenties daarvan

Financiering

De rentelasten en de uitvoering van de treasuryfunctie

Bedrijfsvoering

De efficiëntie van de bedrijfsvoering en rapporteren over de rechtmatigheid

Verbonden partijen

De belangrijkste beleidsvoornemens en ontwikkelingen van rechtspersonen waarin de gemeente Uithoorn een financieel en bestuurlijk belang heeft

Grondbeleid

Verwoording van de hoofdlijnen van het grondbeleid

Openbaarheid

Rapporteren over de Wet open overheid (Woo). De Woo beoogt een transparante en actief openbaar makende overheid. Ook schrijft de wet voor dat een bestuursorgaan in de jaarstukken verantwoording aflegt inzake de uitvoering van de wet.

Lokale heffingen



4.1.1 Inleiding

De paragraaf lokale heffingen heeft betrekking op zowel de heffing waarvan de besteding gebonden is (waaronder afvalstoffenheffing, rioolheffing en rechten), als waarvan de besteding niet gebonden (vrij aanwendbaar) is, waaronder onroerendezaakbelastingen (OZB) en precariobelasting.

De lokale heffingen vormen een belangrijk onderdeel van de inkomsten van gemeenten en zijn daarom een integraal onderdeel van het gemeentelijke beleid. De lokale heffing die met name bijdraagt aan de algemene dekkingsmiddelen is de OZB. In deze paragraaf wordt ingegaan op:

- Het beleid ten aanzien van de lokale heffingen.
- Een overzicht van de geraamde en werkelijke opbrengsten van de lokale heffingen.
- Een toelichting op hoofdlijnen.
- Overzicht lokale heffingen / de woonlastendruk.
- Een beschrijving van het kwijtscheldingsbeleid.

Beleid lokale heffingen

Wat betreft de afvalstoffenheffing en de rioolheffing is het uitgangspunt 100% kostendekkendheid op begrotingsbasis. Voor wat betreft de lokale lasten is in het coalitieakkoord 2022-2026 vastgelegd dat terughoudend wordt omgegaan met het verhogen van lokale lasten of, wanneer het kan, bezien wordt of verlaging toegepast kan worden.

Overzicht lokale heffingen op hoofdlijnen

Hieronder vindt u een totaaloverzicht van de ongebonden heffingen (vrij aanwendbaar) en de gebonden heffingen (niet vrij aanwendbaar).

Omschrijving	Begroot	Werkelijk	Afwijking	% Afwijking
Afvalstoffenheffing	4.695	4.703	13	0%
OZB woningen eigenaren	5.519	5.519	0	0%
OZB niet-woningen eigenaren	2.866	2.869	3	0%
OZB niet-woningen gebruikers	1.958	1.951	-7	0%
Toeristenbelasting	194	66	-128	-66%
Precariobelasting	35	27	-8	-22%
Woonforensenbelasting	35	38	3	7%
Rioolheffing	4.685	4.698	13	0%
Algemene rechten Titel 1 Burgerzaken	959	955	-4	0%
Algemene rechten Titel 2 Omgevingsvergunning	700	423	-277	-60%
Algemene rechten Titel 3 Overige rechten	31	54	23	74%
Grafrechten	353	299	-54	-15%
Marktgelden	9	5	-4	-56%
Saldo	22.039	21.606	-433	-2%

4.1.2 Toelichting op hoofdlijnen

Afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing dient ter bestrijding van de kosten van het inzamelen en verwerken van het huishoudelijk afval. De afvalstoffenheffing is een vast bedrag per woning onafhankelijk van de grootte van het huishouden. De werkelijke opbrengst over 2025 is in lijn met de raming.

Kostendekkendheid Afvalstoffenheffing

Berekening kostendekkendheid afvalstoffenheffing	2025
Kosten taakvelden, exclusief uren	3.857
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	698
Netto kosten taakveld	3.159
Toe te rekenen directe kosten (uren)	587
Overhead	388
BTW	569
Totale kosten	4.703
Opbrengst heffingen	4.703
Dekkingspercentage	100%

Onroerendezaakbelastingen

De onroerendezaakbelastingen (OZB) zijn algemene heffingen over het op 1 januari van het belastingjaar in eigendom en / of gebruik hebben van onroerende zaken in de gemeente. De opbrengst is bestemd voor de algemene middelen. De werkelijke opbrengst over 2025 is in lijn met de raming.

Toeristenbelasting

De toeristenbelasting wordt altijd na afloop van het jaar opgelegd. In 2025 is dus de toeristenbelasting over 2024 opgelegd. Er is minder toeristenbelasting opgelegd over 2024 dan voorzien. Dit heeft er enerzijds mee te maken dat er een terugloop is te zien in het aantal overnachtingen en anderzijds is er een arbeidsmigrantenlocatie waarvan de belastingplichtige heeft aangegeven dat er personen zijn ingeschreven in het BRP waardoor er geen toeristenbelasting verschuldigd is. Overigens zal een inschrijving in het BRP leiden tot een tot een hogere algemene uitkering uit het gemeentefonds.

De toeristenbelasting 2025 (welk in 2026 wordt opgelegd) is in overleg met gemeentebelastingen Amstelland ingeschat op afgerond € 140.000. De begroting 2026 en verder zal hier op worden aangepast.

In 2026 zal in samenwerking met gemeentebelastingen Amstelland een controle worden verricht op de toeristenbelasting. Mede als gevolg van deze uitkomsten kan de begroting hierop verder worden aangepast.

Precariobelasting

Precariobelasting wordt geheven voor het hebben of houden van zaken op, boven of onder gemeentegrond. De werkelijke opbrengst over 2025 is in lijn met de raming.

Woonforensenbelasting

De woonforensenbelasting wordt geheven voor het ter beschikking houden van woonruimte voor tenminste 90 dagen door personen die niet in de Basisregistratie personen staan ingeschreven. De werkelijke opbrengst over 2025 is in lijn met de raming.

Riool- en waterzorgheffing

De riool- en waterzorgheffing is gebaseerd op het Water- en rioleringsprogramma (WRP) en dient ter dekking van de kosten van het onderhoud, beheer en de instandhouding van het gemeentelijk rioolstelsel. Het is een gebruikersheffing, waarbij voor gebruikers met een waterverbruik tot en met 500m³ een forfaitair tarief (vooraf bepaald bedrag) geldt. Voor waterverbruik boven de 500m³ geldt een variabel tarief en hiervan zijn de baten lastiger in te schatten omdat dit een maatstaf is waarbij de opbrengst afhankelijk is gesteld van gedrag. De werkelijke opbrengst rioolheffing is in lijn met de raming.

Kostendekkendheid riool- en waterzorgheffing

Berekening kostendekkendheid riool- en waterzorgheffing	2025
Kosten taakvelden, exclusief uren	3.734
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	53
Netto kosten taakveld	3.681
Toe te rekenen directe kosten (uren)	296
Overhead	195
BTW	526
Totale kosten	4.698
Opbrengst heffingen	4.698
Dekkingspercentage	100%

Algemene rechten

Het verschil aan werkelijke opbrengsten over titel 1 t/m 3 van de legesverordening (€ 1.431) ten opzichte van de raming 2024 (€ 1.690) komt door een lagere opbrengst leges omgevingsvergunningen welke verder is toegelicht bij de baten van het deelprogramma 'ontwikkelen van gebieden en locaties'

De aard van de algemene rechten is divers. Bij heffing van de algemene rechten dient sprake te zijn van kosten-verhaal ter zake van een door of vanwege de gemeente verstrekte dienst (veelal administratieve dienstverlening). De belastingplichtige is de aanvrager van de dienst dan wel degene ten behoeve van wie de dienst is verleend. Er is een toenemende ontwikkeling om gemeentelijke tarieven te maximaliseren of te begrenzen.

Bij de algemene rechten zijn de tarieven van de paspoorten en rijbewijzen al begrensd. Een opsomming van de diensten, waarvoor leges verschuldigd zijn, is opgenomen in de tarieventabel die hoort bij de algemene rechten verordening. De tarieventabel is ingedeeld in drie categorieën/titels:

- Burgerzaken / algemene dienstverlening.
- Omgevingsvergunning / dienstverlening vallend onder fysieke leefomgeving.

- Overige rechten/dienstverlening vallend onder de Europese dienstenrichtlijn.

De wettelijke basis voor de heffing is artikel 229 van de Gemeentewet en de Algemene rechtenverordening. De tarieven binnen de Algemene rechtenverordening dienen per titel maximaal 100% kostendekkend te zijn, waarbij het mogelijk is om een eventuele onderdekking te verhalen bij andere tarieven binnen dezelfde titel.

Grafrechten

De werkelijke opbrengst grafrechten is lager dan begroot. Aan het begin van de beheerperiode van het beheerplan zijn nog niet alle verbetermaatregelen uitgevoerd. De toename van de inkomsten is daarom een groeimodel naar 100% kostendekkendheid. De ontwikkeling van de opbrengsten wordt jaarlijks beoordeeld maar kent een aantal onzekere factoren. De kostendekkendheid wordt daarom jaarlijks gemonitord en zo nodig betrokken bij de tariefstelling in de (meerjaren)begroting.

Kostendekkendheid grafrechten

Berekening kostendekkendheid grafrechten	2025
Kosten taakvelden, exclusief uren	96
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	96
Toe te rekenen directe kosten (uren)	192
Overhead	87
BTW	0
Totale kosten	372
Opbrengst heffingen	299
Dekkingspercentage	80%

Marktgelden

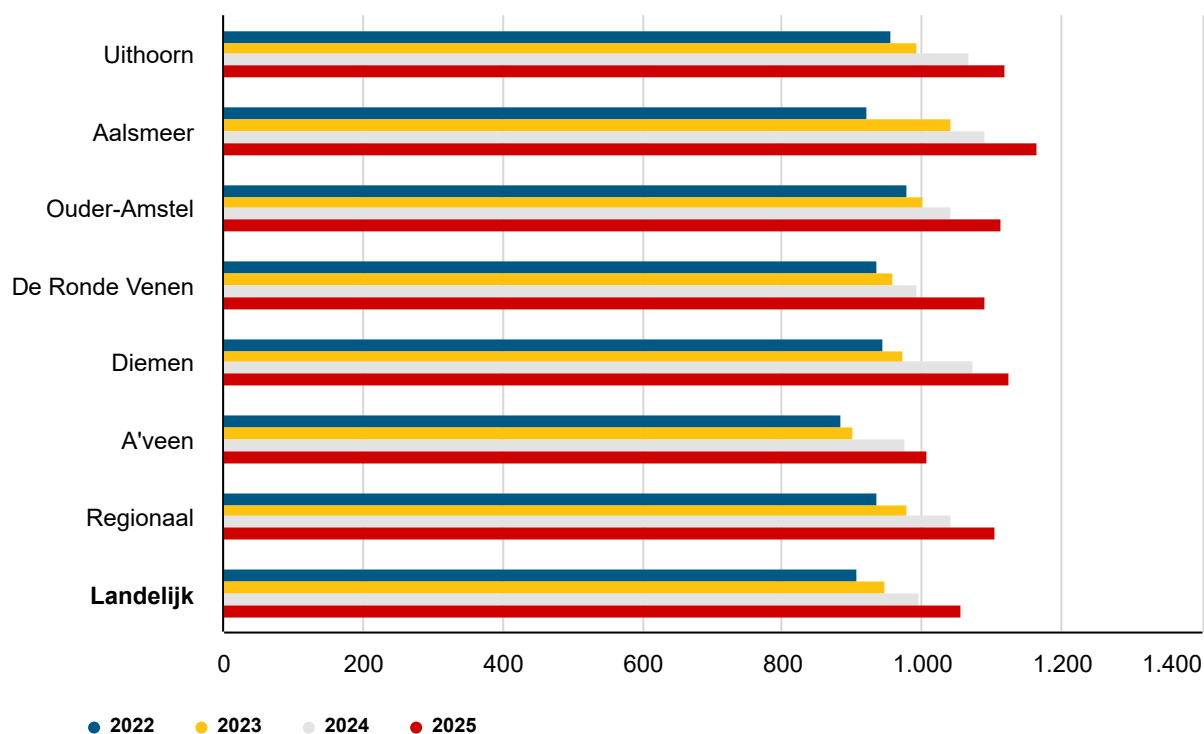
De werkelijke opbrengst marktgelden is lager dan de raming. Dit is vanwege minder in gebruik genomen strekkende meter standplaats op het marktterrein.

Kostendekkendheid marktgelden

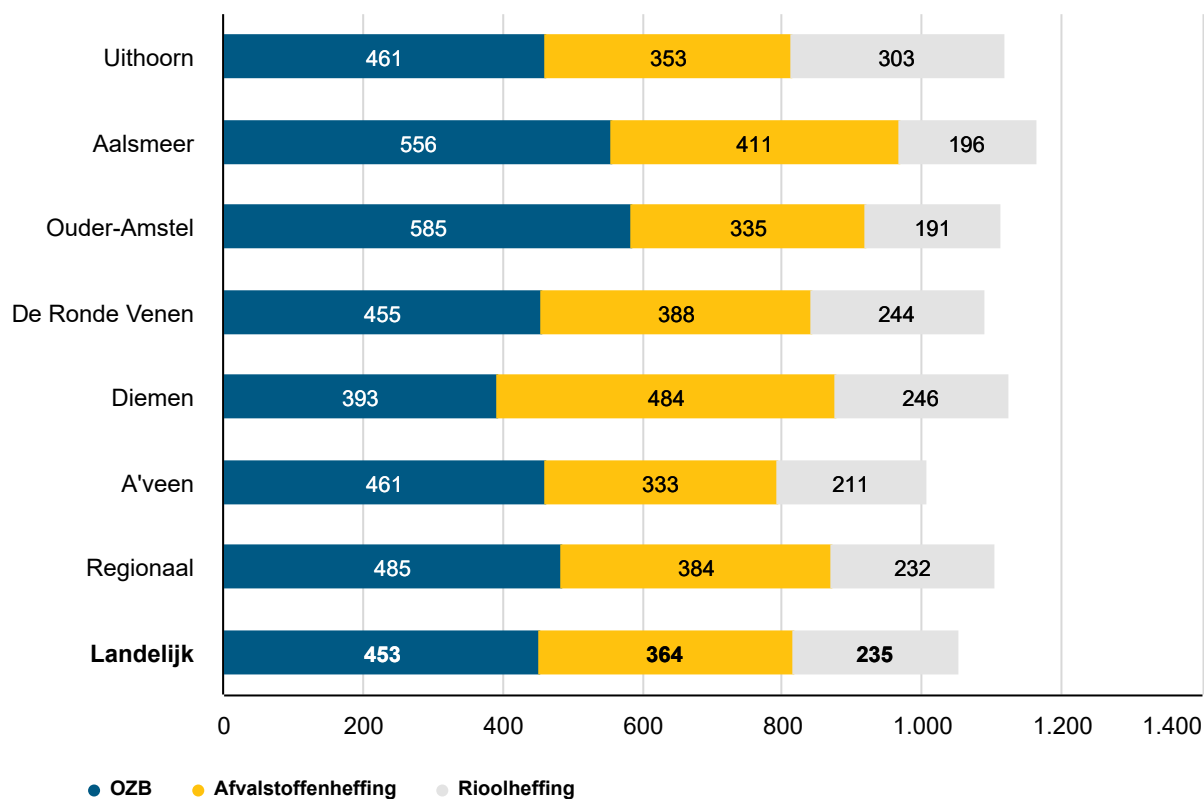
Berekening kostendekkendheid marktgelden	2025
Kosten taakvelden, exclusief uren	2
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	2
Toe te rekenen directe kosten (uren)	4
Overhead	3
BTW	0
Totale kosten	9
Opbrengst heffingen	5
Dekkingspercentage	56%

4.1.3 Overzicht lokale heffingen in een grafiek

Hieronder treft u de bruto woonlasten voor meerpersoonshuishouden in een grafiek aan.



Woonlasten 2025 omliggende gemeente



4.1.4 Kwijtscheldingsbeleid

Voor de inwoners van Uithoorn en De Kwakel met de laagste inkomens bestaat de mogelijkheid om kwijtschelding van afvalstoffenheffing te verkrijgen. Om in aanmerking te komen dient het inkomen maximaal 100% van het minimum inkomen volgens de bijstandsnorm te bedragen.

Het verlenen van kwijtschelding wordt toegepast op basis van artikel 255 van de Gemeentewet, artikel 26 van de Invorderingswet 1990, de Uitvoeringsregeling Invorderingswet 1990 en de Regeling kwijtschelding belastingen medeoverheden.

In 2025 is door de gemeente aan 521 personen kwijtschelding verleend. In totaal werd hierbij een bedrag van € 139.256 kwijtgescholden.

Weerstandsvormogen en risicobeheersing



4.2.1 Inleiding

In deze paragraaf kijken we naar de mate waarin de gemeente Uithoorn in staat is middelen vrij te maken om de financiële gevolgen van risico's op te vangen: de weerstandscapaciteit.

Risicobeheersing is een instrument dat ingezet wordt om risico's te beperken zodat we in staat blijven om onze doelstellingen te realiseren. De gemeente inventariseert de risico's en voert beheersmaatregelen uit om de risico's te verkleinen. Twee keer per jaar worden de risico's geïnterpreteerd. In deze paragraaf geven we de belangrijkste risico's weer.

Ook bevat deze paragraaf een aantal kengetallen voor de beoordeling van de financiële positie van de gemeente. Omdat alle gemeenten deze kengetallen gebruiken, kan de gemeente vergeleken worden met andere gemeenten. Zo is te zien hoe solide de financiële positie van Uithoorn is ten opzichte van andere gemeenten. In deze paragraaf worden de voorgeschreven indicatoren benoemd en toegelicht. De gemeenteraad heeft normen vastgesteld voor de indicatoren. Dit geeft een indruk van de financiële gezondheid van de gemeente.

In deze paragraaf gaan we in op de volgende aspecten:

- Financiële positie in kengetallen.
- Bestaand beleid weerstandsvermogen en risicobeheersing.
- Risicoprofiel en bepaling van de benodigde weerstandscapaciteit.
- Beschikbare weerstandscapaciteit.
- Conclusie weerstandsvermogen: In hoeverre kunnen de risico's worden opgevangen?

4.2.2 Financiële positie in kengetallen

Onderstaande kengetallen moeten verplicht in de jaarrekening worden opgenomen. Deze getallen kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie van de gemeente. Het geeft inzicht in de financiële ruimte waarover de gemeente al dan niet beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen opvangen. De financiële weer- en wendbaarheid. De raad heeft normen vastgesteld voor de kengetallen, en daarmee richting gegeven aan het financieel gezond beleid.

Kengetallen	Norm	Werkelijk 2024	Primaire begroting 2025	Werkelijk 2025	Vershil
1. Netto Schuldquote	<110%	31%	55%	21%	34%
2. Netto Schuldquote gecorrigeerd voor alleverstrekte leningen	<110%	33%	58%	23%	35%
3. Solvabiliteitsrisico	>35%	46%	47%	50%	-3%
4. Grondexploitatie	nvt	4%	0%	1%	-1%
5. Structurele exploitatieruimte	>0%	-1%	5%	7%	-2%
6. Belastingcapaciteit	Landelijk gemiddelde 100%	107%	115%	106%	9%

Hierna wordt per kengetal weergegeven welke verhouding wordt uitgedrukt, en wordt een beoordeling van de kengetallen gegeven.

Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

De schuldquote is de verhouding tussen schulden en jaarlijkse inkomsten. Een hogere schuld geeft een hogere netto schuldquote. Om inzicht te verkrijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio drukt het eigen vermogen uit als percentage van het totale vermogen. Het laat zien welk deel van het gemeentebezit is afbetaald en geeft daarmee inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe groter de weerbaarheid van de gemeente. De mate van weerbaarheid geeft in combinatie met de andere kengetallen een indicatie over de financiële positie van een gemeente.

Grondexploitatie

De invloed van grondexploitaties op de financiële positie van een gemeente is relatief gering. Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten van de gemeente. Overigens valt de grondexploitatie van Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. (GPAG) hier niet onder. Uithoorn bezit 50% van de aandelen en staat garant voor een bedrag van maximaal € 15 miljoen.

Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van de financiële positie is het ook van belang te kijken naar de structurele baten en structurele lasten. Structurele baten zijn bijvoorbeeld de algemene uitkering uit het gemeentefonds en de opbrengsten uit de onroerendezaakbelastingen (OZB)

Belastingcapaciteit

Deze indicator vergelijkt de woonlasten in de gemeente Uithoorn met landelijk gemiddelde tarieven. De woonlasten bestaan uit OZB en riool- en afvalstoffenheffing. De riool- en afvalstoffenheffing zijn in de gemeente Uithoorn kostendekkend.

De mate waarbij een tegenvaller kan worden bijgestuurd, wordt ook wel de wendbaarheid van de begroting genoemd. De belastingen en heffingen worden verder toegelicht in de paragraaf 'lokale heffingen'.

Beleid weerstandsvermogen en risicobeheersing

Binnen de gemeente worden de risico's gemonitord. Per afdeling worden de risico's en de ontwikkelingen daarbinnen bewaakt. De ontwikkelingen omtrent risico's worden centraal bijgehouden en bij besluitvorming vormt risicomangement een vast onderdeel. Het beleid is erop gericht om risico's waar mogelijk te vermijden of anders maatregelen te treffen om risico's te verkleinen of af te dekken. Bijvoorbeeld door verzekeringen. Voor risico's die niet afgedekt zijn moet de gemeente een weerstandsvermogen hebben.

Risicoprofiel en bepaling van de benodigde weerstandscapaciteit

Minimaal tweemaal per jaar wordt er op basis van de geïnventariseerde risico's een risicoprofiel samengesteld. Op basis van deze inventarisatie bedraagt het risicoprofiel € 3,53 miljoen.

Belangrijkste risico's

Op basis van de inventarisatie is de omvang van de risico's weergegeven in onderstaande tabel.

nr	Risico-omschrijving	Verwacht (maximaal) risicobedrag	Kans op voordoen	Status
Incidentele risico's				
1.	Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)	1.240	Gemiddeld	Bestaand
subtotaal incidentele risico's		1.240		
Structurele risico's				
2.	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)	600	Gemiddeld	Bestaand
3.	Uitgaven Jeugdzorg	350	Gemiddeld	Bestaand
4.	Herijking verdeling Gemeentefonds	635	Hoog	Bestaand
5.	Overheveling specifieke uitkeringen naar het gemeentefonds	450	Hoog	Bestaand
6.	Schrappen voorgenomen inkomensafhankelijke eigen bijdrage WMO	250	Hoog	Nieuw
subtotaal structurele risico's		2.285		
Totaal		3.525		
Niet kwantificeerbare risico's				
7.	Continuïteit ambtelijke capaciteit	N.v.t.	N.v.t.	Nieuw
8.	Economische ontwikkelingen: prijsinflatie, rente, recessie	N.v.t.	N.v.t.	Bestaand
9.	Juridische kwesties/aansprakelijkheid	N.v.t.	N.v.t.	Bestaand
10.	Wet DBA (deregulering beoordeling arbeidsrelatie)	N.v.t.	N.v.t.	Bestaand
11.	Continuïteit bedrijfsvoering	N.v.t.	N.v.t.	Bestaand
12.	Vertraging bij investeringsprojecten en grondexploitaties door wet en regelgeving en procedures	N.v.t.	N.v.t.	Bestaand

Incidentele risico's

Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)

Risicobedrag € 1.240.000

Het belangrijkste risico van de gemeente Uithoorn is een toename van het tekort op de exploitatie van GPAG. Gemeenten Uithoorn en Aalsmeer participeren beiden voor 50% in GPAG. Beiden staan voor 50% garant voor een bedrag van maximaal € 30 miljoen in totaal voor GPAG. GPAG is in 2004 opgericht om een bedrijventerrein te realiseren aan de omgelegde N201. Ook was het de bedoeling om de gemeentelijke bijdrage aan de omlegging van de N201 te betalen met het financiële resultaat van de grondexploitatie. Bij een tekort op de grondexploitatie wordt de gemeente uit hoofde van de garantstelling aangesproken voor dit verlies.

Op basis van de per 1 juli 2025 geactualiseerde GREX kan de conclusie getrokken worden dat het risico van Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. min of meer gelijk is gebleven (€ 1,24 miljoen 1 juli 2025 t.o.v. € 1,2 miljoen 1 juli 2024).

Per 1 juli 2025 heeft een actualisering van de exploitatie en het erfpachtbedrijf plaatsgevonden. De verwachte netto contante waarde van beide bedrijfsonderdelen tezamen bedraagt nu afgerond € 6,84 miljoen negatief. Afgezet tegen de netto contante waarde per 1 juli 2024 van € 4,34 miljoen negatief betekent dit dat er een toevoeging aan de voorziening moet worden gedaan van € 1,25 miljoen (50% van 2,5 miljoen) uit hoofde van onze garantstelling. Hieraan liggen de volgende ontwikkelingen ten grondslag:

- Ten aanzien van de civieltechnische kosten zorgt voortschrijdend inzicht en eerst na sloop van bestaande bebouwing mogelijk geworden bodemonderzoek, opnieuw voor een toename van de kosten voor bodemsanering. Vooral het afvoeren van grond en de daarbij behorende stortkosten blijven onverminderd hoog.
- Civieltechnische uitdagingen hebben ook hun weerslag op de daarbij behorende VTU- en plankosten. Voortschrijdend inzicht leidt tot aanvullende bodemonderzoeken, saneringsbegeleiding, kleinere en daardoor meer bestekken, en over het geheel aanvullend projectmanagement.
- Vertragingen en hogere kosten zorgen ook voor druk in het financieringsarrangement met de Nederlandse Waterschapsbank (NWB). Er kunnen wat vertragingen ontstaan in het afgesproken, maar indicatieve aflossingsschema met de NWB. Dit leidt tot extra rentelasten. Ook voor het nu toegevoegde jaar 2027 is rekening gehouden met rentelasten.

Beheersmaatregelen

De gemeente Uithoorn neemt samen met de gemeente Aalsmeer deel aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AVA). De directie van GPAG monitort continu de ontwikkelingen, waardoor de AVA in staat wordt gesteld om als de actuele situatie daarom vraagt, direct handelend op te treden.

Structurele risico's

Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)

Risicobedrag € 600.000

Nadere omschrijving risico

Via de Participatiewet (BUIG) verstrekt de gemeente een uitkering om in het levensonderhoud te voorzien. Het macrobudget voor deze uitkering wordt vastgesteld door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en via verdeelstaven jaarlijks in september tijdens het desbetreffende uitvoeringsjaar toegewezen aan gemeenten. Gemeenten die geld overhouden, mogen dit behouden. Gemeenten kunnen echter ook geld tekortkomen indien de uitkering van het Rijk onvoldoende is om de bijstandslasten te dekken. Ons maximaal risico wordt in beginsel bepaald op 7,5%. De kans dat dit risico zich voordoet, gebaseerd op ervaringen uit het verleden, kan als "gemiddeld" worden gekwalificeerd.

Beheersmaatregelen

De gemeente kan, bij een omvangrijk tekort, onder voorwaarden in aanmerking komen voor een aanvullend budget, de zogenaamde "vangnetuitkering". Deze vangnetuitkering biedt financiële ondersteuning om het tekort op te vangen en te zorgen voor de continuïteit van de dienstverlening aan onze burgers.

Uitgaven Jeugdzorg

Risicobedrag € 350.000

Nadere omschrijving risico

Het risico ligt vooral in het uitblijven van de financiële effecten van de maatregelen vanuit de hervormingsagenda Jeugd voor Uithoorn. De invulling van de hervormingsagenda door het Rijk en verschillende partners heeft vertraging opgelopen. Begin 2025 heeft de Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd, onder leiding van Tamara van Ark, haar tussentijds advies gepresenteerd, genaamd 'Groeipijn'. De commissie adviseert om de tekorten voor 2026 en 2027 volledig te compenseren en vanaf 2028 50/50 te verdelen, wat betekent dat gemeenten 50% van de tekorten zelf moeten compenseren. Vanaf 2028 zal het Rijk dus 50% van de tekorten in de jeugdzorg financieren, een verandering die is ingebracht door het demissionair kabinet in de Voorjaarsnota. Dit is de helft van het totale structurele tekort. Echter, men heeft ook besloten om met terugwerkende kracht de taakstelling van de besparing te indexeren. In de praktijk betekent dit, ondanks de verzachting van 50% van de oorspronkelijke besparing, dat de taakstelling door de indexering qua bedrag nagenoeg gelijk is gebleven. In beginsel betekent een en ander dat gemeenten voornamelijk een aanzienlijk deel van de financiële lasten van de jeugdzorg zullen dragen.

Er vindt vervolgonderzoek plaats naar aanleiding van het rapport "Groeipijn". Het rapport benadrukt de noodzaak van verdere stappen en concrete maatregelen om de hervormingen in de jeugdzorg te realiseren. Het vervolgonderzoek heeft nog tijd nodig, evenals het uitvoeren van de inhoudelijke adviezen die hieruit voortvloeien. Om die reden wordt het ingroeipad voor de jaren 2026 en 2027 verzacht, bovenop de hierboven benoemde compensatie van 50% voor rekening Rijk. Verwacht wordt dat naar aanleiding van de uitkomsten ook duidelijk wordt wat dit betekent voor de periode na 2027.

Daarbij blijft voor de jaren na 2027 het risico bestaan dat de maatregelen vanuit de hervormingsagenda in Uithoorn niet zullen worden gerealiseerd, maar landelijk wel (op basis van de beoordeling door de ingestelde commissie), waardoor we geen compensatie zullen ontvangen voor de hogere kosten in de Jeugdzorg. De kans dat dit risico zich voordoet, gezien onze ervaringen uit het verleden, kan worden gekwalificeerd als "gemiddeld". Dit betekent dat we ons bewust moeten zijn van deze mogelijkheid en passende maatregelen moeten treffen om eventuele financiële gevolgen te beheren.

Tegelijkertijd is er ook landelijk beleid dat bijdraagt aan een toenemend beroep op jeugdhulp. Zo zijn er wachtlijsten voor de volwassenen GGZ, terwijl een aanzienlijk deel van de ouders van jeugdigen met hulp GGZ-problematiek hebben. Ook is er een hoge drempel voor een beroep op de Wet Langdurige Zorg, waardoor jeugdigen op hulp vanuit gemeenten zijn aangewezen. En verder is de toegang tot hulp op basis van de Jeugdwet ruim geformuleerd en een open einde regeling. Als kleinere gemeente lopen we daarbij verhoudingsgewijs meer risico, omdat enkele dure trajecten grote invloed hebben op het totaal van de kosten van de Jeugdzorg. Instroom van dit type cliënt kunnen we niet voorzien noch uitsluiten en juist bij deze cliënten is intensieve hulp vaak dringend en zonder uitstel nodig. Deze factoren maken sturen op de kosten van de jeugdhulp complex.

Beheersmaatregelen

In het kader van het programma datagedreven sturen is onderzocht welke maatregelen voor kostenbeheersing mogelijk zijn, onder meer op basis van landelijke onderzoeken en in lijn met de richting van de Hervormingsagenda. Deze sturingsmogelijkheden zijn uitgewerkt in het project kostenbeheersing jeugdhulp.

Binnen dat project wordt onder meer ingezet op het bevorderen van een betere balans tussen de in- en uitstroom, met collectief in plaats van individueel aanbod, het voorkomen van het inzetten van jeugdhulp (onder meer door een betere samenwerking met het onderwijs) en de beheersing of tempering van de zorgkosten. Daarbij wordt ook gebruikgemaakt van het dashboard jeugdhulp, dat in 2023 is ontwikkeld. Dit zal bijdragen aan het realiseren van de doelen van de Hervormingsagenda in Uithoorn.

Herijking verdeling Gemeentefonds

Risicobedrag € 635.000

Nadere omschrijving risico

Met ingang van 1 januari 2023 is sprake van de invoering van een nieuwe verdeling van de algemene uitkering. De huidige situatie is nog niet het eindstation en het model zal continu onderhoud vragen. De planning is dat in 2025 een evaluatie wordt opgeleverd.

In de huidige situatie is Uithoorn een nadeelgemeente. Er is afgesproken dat gemeenten vooralsnog gecompenseerd worden voor het voor- danwel nadeel, welke hoger is dan het afgesproken ingroeipad. Voor Uithoorn houdt dit in dat er in de jaren 2026 en verder een positieve compensatiepost (suppletie-uitkering) is opgenomen van € 1.270.000. In beginsel zou bij het volledig doorvoeren van de herijking de verwachting zijn dat deze post komt te vervallen en daarmee een negatief effect gaat krijgen. Dit bedrag vormt daarmee een hoog risico binnen het gemeentefonds en de begroting.

Op dit moment is er nog geen evaluatie beschikbaar. Wel is inmiddels duidelijk dat het ingroeipad niet vóór 2027 zal worden aangepast. Om het risico te verminderen, is in de Kadernota 2026 voorgesteld om de helft van dit risico, € 635.000, vanaf 2027 als onvermijdelijk op te nemen. Daarmee is het risicobedrag op dit moment € 635.000.

Beheersmaatregelen

We houden nauwlettend de ontwikkelingen op het gebied van de herijking bij door deel te nemen aan bijeenkomsten van het Ministerie en de VNG. De beïnvloeding is beperkt omdat dergelijke besluiten vooral op macro-niveau worden afgewogen.

Overheveling specifieke uitkeringen naar het gemeentefonds

Risicobedrag € 450.000

Nadere omschrijving risico

Het aantal specifieke uitkeringen (SPUKs) is de afgelopen jaren sterk gestegen. Het uitgangspunt is echter dat financiële middelen vanuit het Rijk aan gemeenten bij voorkeur bestedingsvrij en zonder oormerk ter beschikking worden gesteld. Daarom is de inzet erop gericht om het aantal SPUKs en de verantwoordingslasten te verminderen door onder andere aanpassing van de Financiële verhoudingswet (Fvw) en doorlichting van de SPUKs.

In de kamerbrief van 21 mei 2025 zijn gemeenten geïnformeerd over de uitkomsten van het eerdere voornemen om veel specifieke uitkeringen over te hevelen naar het gemeentefonds, met 10% efficiëntiekorting. Dat moet vanaf 2026 € 621 miljoen besparen. Belangrijkste beweegreden is dat het aantal SPUKs sinds 2018 fors is gestegen. Gemeenten en provincies geven aan dat SPUKs hen beperkt in autonomie. Dit vanwege de strikte en gedetailleerde eisen die vanuit het Rijk worden gesteld aan de besteding van de gelden uit een SPUK. Daarnaast kennen deze uitkeringen zware administratieve- en controlelasten. Met deze maatregel worden SPUKs overgeheveld

naar het gemeente- of provinciefonds met een budgetkorting van 10 procent. De BUIG, Corona gerelateerde uitkeringen, opvang Oekraïne en vergoedingen in het kader van de Toeslagen blijven hierbij buiten beschouwing.

De werkelijke bestedingen van de SPUKs 2025 die in aanmerking komen voor 10% korting bedragen € 4,5 miljoen. In deze berekening zijn ook een aantal aflopende SPUKs opgenomen, maar er zijn elk jaar nieuwe eenmalige SPUKs, die we ook de komende jaren zullen krijgen en die nu niet zijn meegenomen. Hiermee wordt ingeschat dat 2025 dan ook een reëel beeld laat zien van de omvang van de SPUK regelingen en de daarmee samenhangende korting. Het risico is daarmee circa € 450.000.

Beheersmaatregelen

Bij het zich voordoen van dit risico, namelijk dat daadwerkelijk de specifieke uitkeringen naar het gemeentefonds worden overgeheveld onder aftrek van de korting zullen de effecten ervan in kaart worden gebracht en via de VNG bij het Rijk onder de aandacht worden gebracht.

Schrappen voorgenomen inkomensafhankelijke eigen bijdrage WMO

Risicobedrag € 250.000

Nadere omschrijving risico

Het vorige kabinet had het voornemen om het Wmo-abonnementstarief (vaste eigen bijdrage) te vervangen door een inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage. Het betreffende wetsvoorstel – Wet vervanging abonnementstarief Wmo 2015 – is op 26 maart 2025 ingediend bij de Tweede Kamer en voorzag in invoering per 1 januari 2027 (na eerdere uitstel). De aanleiding was expliciet dat het abonnementstarief tot overmatig gebruik had geleid, mede door aanzuigende werking op hulp bij het huishouden, waardoor kosten en wachttijden opliepen. Met de inkomensafhankelijke eigen bijdrage werd een afname van aanspraak op Wmo-voorzieningen beoogd (en verwacht) om de beschikbaarheid voor kwetsbare inwoners te borgen.

In juni 2025 verklaarde de Tweede Kamer dit wetsvoorstel controversieel, waarmee de invoering verder werd vertraagd en onzeker werd. De beleidsdoelstelling van het vorige kabinet bleef daarbij wel duidelijk: het dempen van het beroep op Wmo door een hogere bijdrage bij hogere inkomens (max. € 328 per maand, prijspeil 2025), zodat de druk op voorzieningen zou verminderen. In Uithoorn is op basis van het bovenstaande voornemen vanaf 2028 een volumeafname opgenomen als gevolg van de te verwachten afname van aanspraak op Wmo-voorzieningen. Deze is opgenomen vanaf 2028, omdat vanwege de val van het kabinet gedurende het jaar bleek dat de invoering vanaf 2027 als gevolg van de verkiezingen in november qua besluitvorming niet meer haalbaar zou zijn.

Het nieuwe kabinet heeft inmiddels aangegeven dit voornemen te willen laten vallen en niet door te gaan met de inkomensafhankelijke eigen bijdrage. Daarmee blijft het abonnementstarief (vaste lage eigen bijdrage) in stand en is de verwachting dat – als op andere beleidsterreinen geen aanvullende maatregelen worden getroffen de aanspraak op Wmo-voorzieningen weer zal toenemen. Dit volgt uit de redenering dat het lage, uniforme tarief het gebruik (blijvend) stimuleert, zoals in de periode 2019–2024 al zichtbaar was, en zoals ook in eerdere kabinetsdocumenten als risico is benoemd (aanzuigende werking en oplopende wachttijden/uitgaven). Als gevolg hiervan kan de verwerkte verlaging vanaf 2028 niet geëffectueerd worden.

Beheersmaatregelen

Omdat deze ontwikkeling volledig voortkomt uit landelijke besluitvorming van het kabinet en de formele behandeling van het wetsvoorstel, zijn er op dit moment géén gemeentelijke beheersmaatregelen te nemen die dit kunnen beïnvloeden. Gemeenten hebben hierin geen beleidsvrijheid: het gaat om nationale wetgeving en kabinetskeuzes die buiten de gemeentelijke uitvoeringssfeer liggen. Gemeentelijke bijsturing kan pas aan de orde zijn nadat het Rijk definitief beleid vaststelt en duidelijkheid biedt over eventuele vervangende maatregelen.

Nog niet te kwantificeren risico's

Continuïteit ambtelijke capaciteit

Nadere omschrijving risico

Met de krappe arbeidsmarkt waar we als gemeente momenteel mee te maken hebben is het geen vanzelfsprekendheid meer dat alle functies van de gemeentelijke organisatie nagenoeg ingevuld zijn. Het risico bestaat dat ervaren medewerkers naar een andere werkgever vertrekken en dat ontstane vacatures moeilijk goed in te vullen zijn. Hierdoor kan de continuïteit van het werk in gevaar komen en kunnen (wettelijke-) taken niet of niet goed worden uitgevoerd en verdwijnt opgebouwde kennis en ervaring. Vaak wordt dan capaciteit, zowel in uren als in kennis, ingehuurd. Dit is kostbaar en er wordt geen ervaring en kennis opgebouwd. Daarnaast is door de krapte inhuur niet altijd mogelijk.

Beheersmaatregelen

Het MT werkt continu aan het binden en boeien van medewerkers. Dit bestaat onder andere uit: teambuildingsactiviteiten, het meewerken aan ontwikkelmogelijkheden voor medewerkers, een goed inwerkprogramma voor nieuwe medewerkers, etc.

Economische ontwikkelingen: prijsinflatie, rente, recessie

Nadere omschrijving risico

Economische ontwikkelingen hebben altijd al invloed gehad op ons als gemeente en op onze inwoners en bedrijven. Maar door de voortschrijdende internationalisering van de productie van goederen en diensten raken nationale economieën steeds meer met elkaar verweven. Dat geldt zeker voor een open economie als de Nederlandse. De geopolitieke spanningen hebben grote invloed op onze economie en daarmee ook op de financiële huishouding van onze gemeente. Ook kunnen de gevolgen van voornoemde economische ontwikkelingen voor marktpartijen, waarvan de gemeente afhankelijk is, van invloed zijn op de dienstverlening van de gemeente en de uitvoering van projecten en investeringen. Het is lastig een goede inschatting voor de toekomst te maken, aangezien economische ontwikkelingen moeilijk zijn te voorspellen.

Beheersmaatregelen

Door steeds inzichtelijk te maken wat de consequenties van de economische ontwikkelingen zijn en de keuzemogelijkheden daarbij in beeld te brengen, zijn we als gemeente in staat om continu op de veranderende omstandigheden in te spelen. We zijn voor de financiële gevolgen echter in grote mate afhankelijk van maatregelen en compensatie van het rijk.

Juridische kwesties/aansprakelijkheid

Nadere omschrijving risico

Bij de uitvoering van de gemeentelijke taken heeft de organisatie te maken met een veelheid aan wetten en regels. Dit betekent dat de organisatie risico

loopt bij het doen en laten van handelingen bij die uitvoering van haar taken. Dit kan aansprakelijkheidsstellingen, schadevergoedingen, en imagoschade tot gevolg hebben.

Beheersmaatregelen

Hiervoor worden instrumenten ingezet als audits, procesmatig werken, en voorlichting en instructie van medewerkers. Daarnaast zal het verbeteren van de juridische kwaliteitszorg in samenwerking met het team Juridische Zaken worden opgepakt.

Wet DBA (deregulering beoordeling arbeidsrelatie)

Nadere omschrijving risico

Het bij inhuur ten onrechte aanmerken van arbeidsrelatie als een overeenkomst van opdracht kan vergaande gevolgen hebben. Dit houdt namelijk in dat de arbeidsrelatie vanuit fiscaal- en sociaalzekerheidsrechtelijk oogpunt wordt aangemerkt als dienstbetrekking met als gevolg dat (na)heffing van loonheffing, werknemerspremies en pensioenpremies plaats kan vinden en achteraf aanspraak gemaakt kan worden op uit de CAO voortvloeiende verplichtingen. Om de arbeidsrelatie tussen een werkende en een werkgevende duidelijk te krijgen, is de Wet DBA geïntroduceerd.

Beheersmaatregelen

Als beheersmaatregel hierop is eind 2024 ingevoerd dat alle inhuur wordt geregeld door middel van een broker. Naast de aanbesteding verzorgt de broker de toets op juiste kwalificatie van de arbeidsrelatie en toepassing van een door de belastingdienst goedgekeurde (model)overeenkomst van opdracht. Er is nagenoeg geen inhuur meer geweest buiten de broker om. Voor de inhuur die wel via de gemeente loopt zijn afspraken gemaakt die zijn aangepast aan de laatste jurisprudentie inzake de wet DBA (=Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties).

Continuïteit bedrijfsvoering

Nadere omschrijving risico

Recentelijk hebben organisaties in Nederland te maken gehad met uitval van ICT systemen door bij voorbeeld cyberaanvallen. Ook is het door overbelasting van het energienetwerk regelmatig voorgekomen dat ICT-systemen tijdelijk niet kunnen functioneren. Deze situaties hebben gevolgen voor de continuïteit van dienstverlening aan inwoners bedrijven en instellingen in onze gemeente. Hierbij valt te denken aan uitgifte van documenten. Bij cyberaanvallen kunnen data ongewenst in handen vallen van derden en zo misbruikt worden voor illegale activiteiten.

Daarnaast is door geopolitieke ontwikkelingen de kans op verstoring van cruciale processen in de maatschappij aanzienlijk toegenomen. Denk hierbij aan langdurige stroomuitval of een andere noodsituatie.

Beheersmaatregelen

In samenspraak met Duo+ is gestart met het opstellen van een bedrijfscontinuïteitsplan, waarin de beheersmaatregelen bij onvoorziene situatie zoals stroomuitval, cyberaanvallen of extreme weersomstandigheden (bijvoorbeeld overstromingen) worden uitgewerkt.

Daarnaast worden noodsteunpunten ingericht waar mensen terecht kunnen als het crisis is.

Vertraging bij investeringsprojecten en grondexploitaties door wet en regelgeving en procedures

Nadere omschrijving risico

De stikstofproblematiek zorgt landelijk voor vertraging bij de realisatie van de woningbouw en infrastructurele projecten. Daarnaast blijkt dat door bezwaar- en beroepsprocedures projecten één tot drie jaar kunnen worden vertraagd. Door deze vertragingen kunnen ambities en navenante maatschappelijke effecten later dan gepland worden gerealiseerd of moeten worden uitgesteld.

Beheersmaatregelen

Bij de initiatie en voorbereiding van projecten bij de planning en doorlooptijd (extra) aandacht te besteden aan doorwerking van wet- en regelgeving zoals stikstofbeperking en de impact voor inwoners, bedrijven en andere belanghebbenden. Door het tijdig betrekken hiervan en tijdig toepassen van participatie waar mogelijk kan het risico van bezwaar en beroep worden gereduceerd.

Conclusie weerstandsvermogen

Volgens ons beleid moet het risicoprofiel worden afgedekt met de risicoreserve. De risicoreserve moet een weerstandscapaciteit bevatten van minimaal € 3,53 miljoen. De Algemene risicoreserve (na resultaatbestemming) bedraagt per 31-12-2025 € 42,1 miljoen. Daarmee is de Algemene risicoreserve ruim boven het vereiste niveau.

Overigens kunnen naast de Algemene risicoreserve andere onderdelen worden aangemerkt als weerstandscapaciteit. Zoals de Budgetegaliseringsreserve en eventuele stille reserves. Ook belastingcapaciteit kan als weerstandsvermogen worden aangemerkt. Zie kengetallen in deze paragraaf. Indien noodzakelijk kan een beroep op deze onderdelen worden gedaan.

Beoordeling weerstandscapaciteit

Benodigd weerstandsvermogen (a)	3,5 miljoen
Stand Algemene risicoreserve per 31-12-2025 (incl. resultaatbestemming) (b)	42,1 miljoen
Overschot weerstandsvermogen	38,6 miljoen
Gemiddelde ratio weerstandsvermogen (c = b / a)	12,0

Het weerstandsvermogen wordt bepaald door het risicoprofiel (€ 3,5 miljoen) af te zetten tegen de beschikbare weerstandscapaciteit. Hieruit volgt een ratio die de mate van weerstandsvermogen van de gemeente aangeeft. De beschikbare weerstandscapaciteit wordt in deze berekening beperkt tot de stand van de Algemene reserve (€ 42,1 miljoen). De ratio komt uit op 12,0. In zijn algemeenheid wordt dit beoordeeld als ruim voldoende weerstandsvermogen. Dat wil zeggen dat beschikbare weerstandscapaciteit toereikend is om de (financiële) gevolgen van de geïntariseerde risico's op te vangen.

De ratio van 12,0 is ten opzichte van 2024 (8,3) met 3,7 gestegen. Dit wordt veroorzaakt door een afname van de omvang van de risico's met € 1,2 miljoen ten opzichte van jaarrekening 2024.

4.2.3 Samenvatting

Onderstaand de berekening van de structurele en incidentele weerstandscapaciteit. De berekening van de onbenutte belastingcapaciteit wordt onder de tabel afzonderlijk toegelicht.

Weerstandscapaciteit**1 januari 2026****Incidentele weerstandscapaciteit**

Algemene reserve	39.360
Budgetegalisereserve	3.637
Sparen vooraf	3.306
Incidentele weerstandscapaciteit	46.303

Structurele weerstandscapaciteit

Onbenutte belastingcapaciteit	3.600
Stelpost onvoorzien	8
Structurele weerstandscapaciteit	3.608

Totaal beschikbare weerstandscapaciteit 49.911***Onbenutte belastingcapaciteit***

De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog mogelijk is voor een tariefsverhoging OZB alvorens een gemeente toe kan treden als artikel 12 gemeente. Dit gebeurt wanneer een gemeente de eigen financiële huishouding niet meer rond krijgt en een beroep moet doen op extra gelden. Een gemeente wordt als het ware onder curatele gesteld. Op basis van het landelijke gemiddelde OZB-percentages van de WOZ-waarde is het percentage van de WOZ-waarde voor toelating tot artikel 12 van de Financiële verhoudingswet voor het jaar 2025 vastgesteld op € 3,6 miljoen.

Onderhoud kapitaalgoederen



4.3.1 Inleiding

De gemeente Uithoorn heeft een oppervlakte van 19,49 km², waarvan 1,7 km² water. De gemeente heeft een groot vermogen geïnvesteerd in kapitaalgoederen in de vorm van wegen, openbare verlichting, riolering, groen, water, sportvoorzieningen en gemeentegebouwen. Kapitaalgoederen dragen bij aan de leefbaarheid van de woonomgeving. Het onderhoud van deze goederen is van groot belang voor het zo goed mogelijk functioneren van de gemeente op meerdere terreinen. Vanwege het belang hiervan is dit onderhoud grotendeels vastgelegd in het Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR), beheerplannen per asset en meerjarenplannen. In deze paragraaf wordt per onderwerp ingegaan op de notities en plannen waarin het beleidskader is aangegeven, de stand van zaken en de voornemens voor de komende periode. Hiermee willen we inzicht geven hoe het onderhoud van de gemeentelijke kapitaalgoederen wordt geborgd.

In deze paragraaf geven we inzicht in het beleid ten aanzien van het onderhoud van onze kapitaalgoederen en de financiële consequenties daarvan voor de begroting. Wettelijk kader hiervoor is artikel 12 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). De paragraaf valt uiteen in een deel openbare ruimte, riolering, gebouwen en sportparken. Deze onderdelen hebben een eigen manier van dekken van uitgaven voor het groot planmatig onderhoud.

4.3.2 Kaders

In 2019 is het Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR) vastgesteld. Met deze kaders zijn in 2021 de beheerplannen voor wegen, civiele kunstwerken, groen, hondenvoorzieningen, overlastgevende soorten, straatmeubilair en openbare verlichting vastgesteld. In 2022 is het beheerplan voor watergangen aan de hand van effectgestuurd beheer opgesteld. Aanlegisen voor alle objecten in de openbare ruimte zijn in 2019 uitgewerkt in een Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR). Deze wordt jaarlijks bijgesteld aan de hand van ontwikkelingen in het veld en aangepaste ambities zoals het IBOR, andere beleidsdocumenten en de beheerplannen.

Onderstaand een overzicht van de wettelijke- en beleidskaders:

Objecten	Wettelijk kader	Beleidskader	
		IBOR	Overig
Groen	Wet Natuurbescherming	x	Beheerplan begraafplaats Uithoorn 2022-2026 Hondenbeleid Beheerovereenkomst natuurgebied Uithoorn 2020
Wegen	Wegenwet	x	LIOR Gladheidsbeleidsplan (2017)
Civiele Kunstwerken en beschoeiing	Wegenwet NEN 2767-4	x	LIOR
Beeldende Kunstwerken		x	Cultuurnota
Straatmeubilair		x	LIOR
Ondergrondse containers		x	Beleidsregels voor locatieplannen van ondergrondse containers Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 LIOR
Verkeers- en straatnaamborden	WVW RVV BABW	x	LIOR
Speeltoestellen	Warenwetbesluit attractie- en speeltoestellen	x	LIOR
Openbare verlichting	WVW	x	LIOR
Verkeersregelinstallaties	WVW RVV BABW	x	LIOR
Kabels en leidingen	INSPIRE WION APV Telecommunicatiewet		Handboek Kabels en Leidingen Uithoorn 2018 LIOR
Watergangen	Waterwet	x	Stedelijk waterplan Waterschapsverordening
Riolering	Wet milieubeheer Waterwet	x	Water- en rioleringsprogramma 2024-2027

4.3.3 Openbare Ruimte

Dagelijks onderhoud

Dagelijks onderhoud wordt op alle objecten uitgevoerd. Het benodigde budget hiervoor is vastgelegd in de begroting.

In onderstaande tabel staat de realisatie afgezet tegen de begroting. In totaal is er € 0,14 miljoen minder uitgegeven dan begroot. Dit komt door een aantal kleinere afwijkingen. De belangrijkste zijn:

- Groenwerkzaamheden: Door een lagere betaling aan de aannemers i.v.m. kortingen (boetes) op de bestekken is een bedrag overgebleven. (€ 0,03 miljoen).
- Straatmeubilair: lager kosten door teruggaaf van verhaalde gelden in 2025 van schades die eind 2024 ontstaan en gerepareerd zijn (€ 0,02 miljoen).

- Verkeersregelinstallaties: lagere kosten door gunstigere energieprijzen en ontvangen gelden van verhaalde schade (€ 0,03 miljoen).

Dagelijks onderhoud	Begroot	Werkelijk	Verschil
Civiele kunstwerken	43	44	-2
Groen	1.729	1.699	30
Openbare verlichting	360	352	8
Spelen	95	83	12
Straatmeubilair	75	51	24
Verkeersregelinstallaties	63	38	25
Watergangen	34	16	18
Wegen	1.144	1.122	22
Saldo	3.543	3.406	138

Planmatig onderhoud

Het planmatig onderhoud is verdeeld in groot onderhoud en totaal vervangingen (investerings) en wordt onder regie van het team Inrichting en Beheer uitgevoerd. De omvang van dergelijke projecten omvat meerdere dagen of zelfs weken. Activiteiten die hierbij horen zijn het schrijven van een opdracht, een aanbesteding doen etc. Een dergelijk project vraagt organisatiebrede aandacht en participatie. Kaders hiervoor staan beschreven in de Leidraad Inrichting Openbare Ruimte waarin ook wordt beschreven hoe ingericht dient te worden.

Groot onderhoud

Voor het groot onderhoud van de openbare ruimte wordt gewerkt vanuit de reserve groot planmatig onderhoud openbare buitenruimte. Door middel van Assetmanagement en effectgestuurd beheer wordt de buitenruimte gemonitord (Asset betekent kapitaalgoed). Op basis van maatschappelijke effecten, risico's en kosten worden planmatige- en vervangingsinvesteringen ingepland en uitgevoerd. Hierbij zijn waar mogelijk klimaatadaptieve maatregelen ingezet. Voor de komende jaren is al het planmatig onderhoud voor alle assets in beeld gebracht. Voor de eerste vier jaar zijn de projecten op basis van ramingen voor vrijwel alle assets concreet gemaakt. Voor de periode daarna zijn de ramingen minder exact, omdat deze gebaseerd zijn op landelijke eenheidsprijzen, gemiddeldes, kengetallen en aannames.

Op basis van de huidige opgestelde onderhoudsplannen is de reserve (inclusief de jaarlijkse toevoegingen) op voldoende niveau.

In 2025 waren (grote) uitgaven geraamd voor :

Civiele Kunstwerken

In 2023 zijn de civiele kunstwerken geïnspecteerd conform de NEN 2767-4 methodiek. De meerjarenbegroting is voor 2025 hierop aangepast.

Conform het meerjarenonderhoudsplan is onderzoek naar de draagkracht en levensduur van enkele betonnen verkeersbruggen uitgevoerd. Het overige groot onderhoud is voorbereid en aanbesteed. Uitvoering vindt plaats in 2026 (zie hieronder bij "Toelichting op de verschillen").

Openbare verlichting en verkeersregelinstallaties

Stand van zaken

In lijn met het effectgestuurd beheerplan "Openbare Verlichting en Verkeersregelinstallaties 2021-2025" zet de gemeente Uithoorn zich in voor een

duurzame en energie-efficiënte openbare ruimte. De focus ligt op het versneld vervangen van conventionele woonstraatverlichting door LED-armaturen. Dit draagt bij aan een CO₂-arme gemeente en sluit aan bij de duurzaamheidsdoelstellingen voor 2030.

Programma 2025

In 2025 is het Meerjarenonderhoudsprogramma (MJOP) volgens planning uitgevoerd. Binnen dit programma is opnieuw substantieel geïnvesteerd in de verdediging van de openbare verlichting. Door aan te sluiten bij diverse integrale projecten konden werkzaamheden efficiënt worden gecombineerd en is een groot aantal armaturen vervangen of omgebouwd naar led, verspreid over meerdere wijken en locaties binnen de gemeente.

Naast deze vervangingen is ingezet op veiligheid en kwaliteit, met stabiliteitsmetingen, mastvervangingen en NEN-inspecties.

Wegen

Groot onderhoud van een aantal wegen met elementenverharding in de woonwijken, aan asfalt op de doorgaande wegen en wegen en paden in het buitengebied.

Weginspectie

Voor het bewaken van de kwaliteit van de verharding is de weginspectie uitgevoerd. De inspecties zijn uitgevoerd met als doel om de herstelwerkzaamheden in te plannen en de kwaliteit van de verharding te waarborgen.

Going concern

De weginspectie is uitgevoerd en verwerkt in het beheersysteem. Deze gegevens zijn gebruikt voor het actualiseren van de integrale meerjarenplanning.

Planmatig onderhoud	Begroot	Werkelijk	Verschil
Beeldende Kunstwerken	13	14	-1
Civiele kunstwerken	166	107	59
Groen	73	109	-36
Openbare verlichting	236	247	-11
Watergangen	174	43	131
Wegen	548	433	115
Saldo	1.209	953	256

Toelichting op de verschillen

In 2025 is niet het gehele budget voor groot onderhoud civiele kunstwerken uitgegeven. Dit wordt grotendeels veroorzaakt doordat de uitvoeringswerkzaamheden van de voetgangersbrug van de Karel Doormanlaan - N196 niet hebben plaatsgevonden in 2025. In 2025 is wel voorbereid en aanbesteed en eind 2025 is het werk gegund.

De overschrijding bij groen wordt veroorzaakt doordat we in 2025 al onze bomen hebben geïnspecteerd. Als boomeigenaar/-beheerder heeft de gemeente een wettelijke taak om regelmatig een boomveiligheidscontrole uit te voeren. We hanteren daarvoor verschillende cycli met de daarbij behorende bedragen. De afgelopen periode hadden we achterstanden opgelopen in inspecties en waren daardoor ook onze data niet op orde. Om weer up-to date te zijn hebben we in 2025 al onze bomen opnieuw geïnspecteerd.

Het groot planmatig onderhoud watergangen is niet helemaal volgens de planning uitgevoerd waardoor er afgerond € 0,26 miljoen minder is uitgegeven dan begroot. Van dit bedrag wordt 50% (€ 0,13 miljoen) toegerekend aan de riolering en 50% (€ 0,13 miljoen) komt ten laste van het budget groot onderhoud. Het inpeilen en bemonsteren van de baggerspecie vergde meer tijd dan gepland waardoor er later is gestart met de werkzaamheden. De werkzaamheden worden afgerond in 2026.

De geplande werkzaamheden voor groot onderhoud wegen zijn volgens planning uitgevoerd. De rotonde bij de Alfons Ariënslaan en het omliggende straatwerk zijn hersteld.

In het kader van mobiliteit en ontstening/vergroening is het voetpad ter hoogte van de brandweerkazerne Uithoorn verwijderd, het Joost van den Vondelplein vergroend door tegels weg te halen en een groot plantvak daarvoor in de plaats aan te brengen en tenslotte is het fietspad langs aan de Molenvliet herstraat.

Het overschot van € 115.000 is grotendeels toe te schrijven aan de lagere dan geraamde kosten voor het herstel van het fietspad langs Aan de Molenvliet en voor de rotonde Alfons Ariënslaan en Boerlagelaan.

Vervangingsinvesteringen openbare ruimte

Vervangingsinvesteringen openbare ruimte	Begroot	Werkelijk	Verschil
Investering - Civiele kunstwerken	27	1	26
Investering - Spelen	146	10	136
Investering - Verkeersregelininstallaties	212	226	-14
Investering - Wegen	544	42	502
Saldo	929	280	649

Investering Civiele kunstwerken

Het restantbudget van afgerond € 0,03 miljoen betreft de nieuwe brug aan de Anemoonlaan, die gaat dienen als toegang tot het sportcomplex van KDO, ter vervanging van de toegang aan de Fresialaan. In 2025 is door een bezwaarprocedure de brug nog niet aangelegd. De brug wordt in het 2e kwartaal van 2026 gerealiseerd. Het restantbudget wordt doorgeschoven naar 2026.

Investeringen Spelen

In 2024 is een investeringsbudget overgeheveld naar 2025. Dit was ten behoeve van de twee projecten Brede School Legmeer West en het skatepark in Meerwijk. In 2025 is verder gewerkt aan beide projecten. Voor de Brede School is eind 2025 het definitief ontwerp vastgesteld. De uitvoering van dit project start medio 2026. Aan het project skatepark is in 2025 verder gewerkt aan het ontwerp. De verwachting is dat het definitief ontwerp in het 2e kwartaal 2026 wordt vastgesteld. Uitvoering volgt dan later in 2026.

Investeringen Verkeersregelininstallaties

In 2025 zijn de verkeersregelininstallaties op de kruispunten Maximalaan-Poelweg en Maximalaan-Noorddammerweg vervangen, inclusief zowel de binnen- als buiteninstallaties. De afrondende werkzaamheden aan het ondergrondse kabelwerk vinden plaats in het 1e kwartaal 2026.

Investeringen wegen

Bijdrage aan Waternet dijkverhoging Amsteldijk

Het werk dijkverhoging Amsteldijk tussen de A9 Amstelveen en de brug Vrouwenakker is door Waternet aanbesteed en door de aannemer in diverse fases

tussen dit traject ingepland. Op het deel Amsteldijk-Noord in Uithoorn is in Q4 een begin gemaakt op dit deel van de dijkophoging. Deze werkzaamheden hebben nog geen betrekking op het onderdeel van de weg, maar hebben alleen betrekking op de dijkophoging. De verwachting is dat de werkzaamheden met betrekking op het onderdeel van de weg allemaal in 2026 uitgevoerd worden.

Gouwzee, Greveling, Cyclamenlaan

Deze projecten zijn in het vierde kwartaal 2025 opgestart waarbij er in 2025 nog geen kosten zijn gemaakt.

Thamerweg

Dit dijkverhogingsproject van Waternet (AGV) loopt in verband met het opstellen van de scope definitie enige vertraging op, waardoor het nog niet is in te schatten welke consequentie dit heeft voor de openbare ruimte.

Af te sluiten investeringen

Geen

Investerings in de herinrichting van de openbare ruimte

Herinrichting openbare ruimte	Begroot	Werkelijk	Verschil
Dorpshart a/d Amstel herinrichting openbare ruimte	-320	-320	-
Herhuisvesting scouting	10	23	-13
Herinricht. oversteek Gemeentehuisplein-Amstelplein	78	109	-31
Herinrichting Amstelplein (excl. bedriegertjes)	80	-	80
Herinrichting dorpscentrum De Kwakel	15	25	-10
Herinrichting gemeentehuisplein (nieuw ontwerp)	75	-	75
Herinrichting Sportlaan	775	128	647
Herinrichting straat Amstelplein	50	12	38
Parkeerterrein Gemeentehuis	772	687	85
Parkeerterrein Irenelaanlocatie	69	36	33
Restant werkzh. infrastructuur dc Uithoorn 2025	50	47	3
Rotonde Koningin Maximalaan/Faunalaan	50	13	37
Schanspark	192	197	-5
Uitwerking en realisatie Legmeerbos	75	31	44
Verharding Wilhelminakade t.h.v. De Regentes	33	0	33
Vliegwielprojecten zone 2 Vuurlijn: halfverharding	36	0	36
Saldo	2.039	988	1.051

In bovenstaand overzicht zijn de uitgaven en de inkomsten van de investeringen gesaldeerd.

Af te sluiten investeringen

- Restant werkzaamheden infrastructuur dorpscentrum Uithoorn 2025
- Uitwerking en realisatie Legmeerbos

De overige investeringen zijn nog niet afgerond. Van deze investeringen wordt het restantbudget overgeheveld naar volgend jaar.

Voor een toelichting op de over te hevelen investeringen groter dan € 100.000 wordt verwezen naar het overzicht investeringen. Dit betreft het project Herinrichting Sportlaan.

4.3.4 Riolering

Kaders

In 2023 is het Water- en rioleringsprogramma 2023-2027 (Wrp) vastgesteld. Hierin is aangegeven hoe de gemeente Uithoorn invulling geeft aan de zorgplichten voor stedelijk afvalwater, hemelwater en grondwater. Ontwikkelingen rondom te verwachten effecten van de klimaatverandering op het stedelijk waterbeheer zijn daarin meegenomen.

Objecten	Wettelijk kader	Beleidskader
Riolering	Wet Milieubeheer	Water- en rioleringsprogramma 2023-2027
	Waterwet	
	Verordening aansluitvoorwaarden riolering Uithoorn 2009	

Dagelijks onderhoud

Dagelijks onderhoud wordt uitgevoerd op gemalen, kolken en riolering; het benodigde budget hiervoor is vastgelegd in de begroting.

Dagelijks onderhoud	Begroot	Werkelijk	Verschil
Riolering	1.090	930	161
Saldo	1.090	930	161

Zie de toelichting voor de lagere lasten voor watergangen onder de tabel planmatig onderhoud openbare ruimte. Dit is de voornaamste verklaring van het bovenstaande verschil.

Planmatig onderhoud

Ook riolering wordt beheerd op basis van assetmanagement. Jaarlijks wordt een deel van de riolering geïnspecteerd volgens de planning van het Wrp. Gebreken worden het jaar daarop opgelost, waardoor er geen sprake is van achterstallig onderhoud. Het Wrp geeft een goed beeld van het hydraulisch functioneren van de riolering in combinatie met het oppervlaktewatersysteem en inclusief een maatregelenplan om eventuele knelpunten op te lossen. Het oplossen van knelpunten wordt daar waar mogelijk gekoppeld aan geplande vervangingsinvesteringen. Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd en afgeschreven in 5 jaar (automatisering), 15 jaar (elektrisch/ mechanisch) of 40 jaar (bouwkundig). Rente en afschrijving komen naast de jaarlijkse exploitatie uitgaven jaarlijks ten laste van de rioolheffing.

Investerings riolering	Begroot	Werkelijk	Verschil
Glastuinbouwgebied Noorddammerweg op hoofdpost	19	27	-8
Herinrichting Sportlaan	100	0	100
Ombouw communicatie gemalen van 2G naar 4G	39	7	32
Parkeerterrein Irenelaanlocatie		1	-1
Riolering Amstelplein	4	7	-3
Riolering straat Amstelplein	7	16	-9
Verv. riolering Korte Boterdijk + Parkeerterrein	103	81	21
Vervanging riolering Cyclamenlaan	30	0	30
Vervanging riolering Gouwzee	30	0	30
Vervanging riolering Oranjebuurt fase 1	40	29	11
Saldo	372	169	203

Af te sluiten investeringen

- Drukriolering glastuinbouwgebied Noorddammerweg aansluiten op hoofdpost
- Ombouw communicatie gemalen van 2G naar 4G
- Vervanging riolering Korte Boterdijk + Parkeerterrein

De overige investeringsbudgetten zijn bestemd voor voorbereidingskosten, behalve het budget voor de herinrichting van de Sportlaan. Voor het parkeerterrein Irenelaanlocatie, riolering Amstelplein en straat Amstelplein zijn al wat voorbereidingskosten gemaakt. Dit is niet het geval voor de Cyclamenlaan en Gouwzee, zoals ook al is toegelicht bij de investeringen voor de asset wegen. Deze overige investeringen zijn nog niet afgerond. Hiervan wordt het restantbudget overgeheveld naar volgend jaar.

Voor een toelichting op de over te hevelen investeringen groter dan € 100.000 wordt verwezen naar het overzicht investeringen. Dit betreft het project Herinrichting Sportlaan.

4.3.5 Gebouwen

Kaders

De raad heeft in december 2023 de nota vastgoed 2024 - 2028 vastgesteld.

De nota vastgoed bestaat uit een beleidsdeel en diverse beleidsthema's en kaders. De raad heeft met de nota vastgoed besloten de meerjarenonderhoudsplannen (MJOP) voor gebouwen te wijzigen naar duurzame meerjarenonderhoudsplannen (DMJOP). De duurzaamheidsaspecten zijn toegevoegd aan de DMJOP.

Object	Wettelijk kader	Beleidskader
Gebouwen	Gebruiksbesluit	Nota Vastgoed gemeente Uithoorn 2024-2028
		Koersplan en IHP
		Beleid onderwijshuisvesting

Planmatig onderhoud en dagelijks onderhoud

Er wordt planmatig en dagelijks onderhoud gedaan aan de gemeentelijke gebouwen. De gemeentelijke gebouwen voldoen aan de gestelde normen, zoals geformuleerd in het bouwbesluit. Controle gebeurt door middel van keuringen.

De scholen krijgen vanuit het Rijk een materiële instandhoudingsvergoeding (MI) voor het uitvoeren van het onderhoud. Voor de Brede School zijn aparte afspraken gemaakt met de gehuisveste onderwijsinstellingen. Het gebouw wordt namelijk beheerd en onderhouden door de gemeente. De schoolbesturen dragen de materiële instandhoudingsvergoeding over aan de gemeente. Voor onderwijs wordt er een integraalhuisvestingsplan opgesteld, naar verwachting is deze gereed in 2026.

Financiële consequenties en meerjarenraming

Aan de hand van assetplanning is een meerjarenonderhoudsplan met kostenraming opgesteld. De mate waarin de bedragen worden overgenomen in de (meerjaren) begroting, is afhankelijk van de toekomstplannen. Voor te renoveren dan wel af te stoten vastgoed worden doorgaans andere onderhoudsniveaus aangehouden, dan voor te behouden vastgoed. Onderstaande categorieën vormen de globale basis voor de indeling in onderhoudsniveaus:

- *Categorie 1: Vastgoed dat de eerste jaren geen wijziging ondergaat*
- *Categorie 2: Vastgoed in onderzoek*
- *Categorie 3: Vastgoed dat afgestoten wordt tenzij*
- *Categorie 4: Vastgoed dat afgestoten wordt¹*

Onderhoud gebouwen	Begroot	Werkelijk	Verschil	Begroot	Werkelijk	Verschil	Begroot	Werkelijk	Verschil
Categorie	Dagelijks			Planmatig			Totaal		
Behouden	527	521	6	124	124	1	651	644	7
Onderzoeken	22	19	4	20	4	16	42	22	20
Afstoten tenzij	25	15	10	-	-	-	25	15	10
Verkopen	4	3	1	-	-	-	4	3	1
Totaal	577	557	20	144	127	17	722	685	37

¹Voor de categorie "Afstoten" geldt dat dit alleen gebeurt als er geen maatschappelijke bestemming te vinden is.

Voor een toelichting op afwijkingen van werkelijke uitgaven ten opzichte van de begrote uitgaven voor onderhoud aan de gebouwen, zie het programma Wonen en Werken, deelprogramma Sociaal en cultureel verbinden en het programma Organiseren, deelprogramma Bestuur en Overhead, onderdeel Overhead.

Investerings

Investerings gebouwen	Begroot	Werkelijk	Verschil
Aanpassing 't Buurntneest	29	-	29
Kindcentrum Zijdelwaard	-	1	-1
Nieuwbouw vakcollege Thamen	1.051	79	972
Saldo	1.081	80	1.001

In bovenstaand overzicht zijn de uitgaven en de inkomsten van de investeringen gesaldeerd.

Voor het project Kindcentrum Zijdelwaard geldt dat de uitgaven volledig worden gedekt door een verzekeringsuitkering voor herbouw van de A. Van Schendellaan 55 en 57, waardoor in de kolommen 'Begroot' en 'Werkelijk' € - staat vermeld.

Af te sluiten investeringen

Geen

Voor de toelichting op de projecten Kindcentrum Zijdelwaard en Nieuwbouw vakcollege Thamen, zie de toelichting op het deelprogramma Sociaal en cultureel verbinden, onderdeel Effecten opgave en acties (2.8.1). Dit zijn investeringen met een over te hevelen restantbudget groter dan € 100.000.

4.3.6 Sportparken

De sportnota 'Sport verenigt' 2020-2028 bevat specifiek beleid voor sportaccommodaties.

Objecten	Wettelijk kader	Beleidskader
Sportvelden	geen	Sportnota

Dagelijks onderhoud

De verenigingen zijn (als huurder van een sportpark) verantwoordelijk voor het dagelijks onderhoud van de velden en complexen. Hiervoor krijgen ze een onderhoudsbijdrage van de gemeente.

Planmatig onderhoud

De gemeente zorgt voor de renovaties en investeringen van de sportvelden bij een aantal sportverenigingen. Voor deze investeringen wordt een meerjareninvesteringsplanning aangehouden.

Financiële consequenties en meerjarenraming

De onderhoudsvergoedingen die de gemeente aan de verenigingen verstrekt voor het dagelijks onderhoud aan de sportvelden zijn opgenomen in de begroting. Ook is een investeringsschema opgesteld voor de sportvelden.

Uitgangspunt is dat het planmatig onderhoud van de openbare ruimte van sportparken wordt uitgevoerd door de gemeente. In de integrale beheerplannen voor de openbare ruimte wordt dit planmatig onderhoud per asset gedekt.

Onderhoudsvergoedingen Sportparken	Begroot	Werkelijk	Verschil
Sportpark De Randhoorn	58	59	-1
Sportpark Noorddammerweg	42	43	-1
Sportpark De Kwakel	37	38	-1
Saldo	137	140	-2

Planmatig onderhoud	Begroot	Werkelijk	Verschil
Sportparken	-	30	-30
Saldo	-	30	-30

Op het terrein van sportpark De Kwakel zijn kleine reparaties geweest en zijn sloten van hekwerken vervangen.

Planmatig onderhoud	Begroot	Werkelijk	Verschil
Overige sportvoorzieningen	45	27	18
Saldo	45	27	18

In 2025 zijn onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd aan de sporthal en kleedkamers/gymzaal van KDO. De werkzaamheden bestonden onder meer uit het vervangen van douchevloeren en het uitvoeren van schilderwerken.

Investerings sportparken	Begroot	Werkelijk	Verschil
Legmeervogels 2025	290	238	52
Qui Vive Hockey 2024	411	412	-2
Saldo	701	651	50

In 2025 is veld 2 van QuiVive vervangen. Eveneens is veld 2 van Legmeervogels vervangen.

Af te sluiten investeringen

- Legmeervogels 2025
- Qui Vive Hockey 2024

Financiering



4.4.1 Financiering algemeen

De paragraaf financiering bevat de uitvoering van het beleid ten aanzien van het risicobeheer van de financieringsportefeuille. Het geeft inzicht in de rentelasten, het renteresultaat, de wijze waarop rente aan investeringen, grondexploitaties en taakvelden wordt toegerekend en de financieringsbehoefte.

Treasury

Uitgangspunt voor het treasurybeleid van de gemeente Uithoorn is een actief treasurybeheer waarbij, met het oog op de publieke taak en het beheersen van mogelijke risico's, binnen een kader van terughoudendheid en zorgvuldigheid, wordt gestreefd naar een optimaal resultaat bij het aantrekken van vreemd vermogen en het uitzetten van liquide middelen.

Interne ontwikkelingen

Financieringsbehoefte

In het jaar 2025 is geen sprake is geweest van aanvullende financieringsbehoefte.

Administratieve organisatie en interne controle

Alle relevante processen met betrekking tot de treasurywerkzaamheden zijn beschreven en vastgesteld.

Externe ontwikkelingen

Renteontwikkeling

Vanwege dalende inflatie heeft de Europese Centrale Bank (ECB) de rente in 2025 meerdere keren verlaagd tot 2% eind 2025. Dit heeft uiteraard gevolgen voor de (langlopende) rentetarieven. In de Programmabegroting 2025 is rekening gehouden met dalende rentetarieven op basis van de gegevens in september 2025.

4.4.2 Risicobeheer

Renterisiconorm

Het doel van deze norm uit hoofde van de Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) is om te voorkomen dat bij herfinanciering en/of renteherziening van de leningen bij (aanzienlijk) hogere rentestand grote schokken optreden in de hoogte van de rente voor de gemeente. De norm beperkt de budgettaire risico's. De jaarlijkse verplichte aflossingen en de renteherzieningen mogen niet meer bedragen dan 20% van de totale lasten van de begroting.

Het renterisico op de vaste schuld wordt berekend door te bepalen welk deel van de langlopende leningen in enig jaar moet worden geherfinancierd of waar op grond van de leningsvoorwaarden de rente eenzijdig door de tegenpartij kan worden herzien. De wet stelt criteria voor de berekening van het risico op de vaste schulden, zoals deze zijn vastgelegd in de definitie van de renterisiconorm. Door middel van deze norm wordt een kader gesteld waarmee een zodanige opbouw van de langlopende leningen wordt bereikt, dat het renterisico uit hoofde van renteaanpassing en herfinanciering van leningen in voldoende mate wordt beperkt.

Renterisiconorm		2025
1	Renteherzieningen	-
2	Betaalde aflossingen vaste schuld	5.219
3	Renterisico op vaste schuld (1+2)	5.219
4a	Begrotingstotaal	107.472
4b	Bij ministeriële regeling vastgesteld percentage	20%
4	Renterisiconorm	21.494
5a	Ruimte onder renterisiconorm (4-3)	16.275

Kasgeldlimiet

Kasgeldlimiet				
Periode	Kw1	Kw2	Kw3	Kw4
1. Toegestane kasgeldlimiet				
Begrotingstotaal 2025	107.472	107.472	107.472	107.472
- in procenten van de grondslag	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%
- in bedrag	9.135	9.135	9.135	9.135
2. Vlottende schuld				
Opgenomen gelden < 1 jaar	-	-	-	-
Schuld in rekening-courant	-	-	-	-
Gestorte gelden door derden < 1 jaar	-	-	-	-
Totale omvang van de vlottende schuld	-	-	-	-
3. Vlottende middelen				
Contante gelden in kas				
Tegoeden in rekening-courant	401	406	399	399
Overige uitstaande gelden < 1 jaar	18.593	27.384	17.778	16.186
Totale omvang van de vlottende omvang	18.994	27.790	18.177	16.585
4. Toets kasgeldlimiet				
Totaal netto vlottende schuld (2) - (3)	-18.994	-27.790	-18.177	-16.585
Toegestane kasgeldlimiet (1)	9.135	9.135	9.135	9.135
Ruimte (+) / Overschrijding (-) = (1) - (4)	28.129	36.925	27.312	25.720

Het renterisico op korte termijn financiering (leningen met een looptijd korter dan één jaar) wordt in beeld gebracht via de kasgeldlimiet. Deze stelt beperkingen aan financiering van uitgaven met korte termijn leningen. Op basis van de Wet fido bedraagt de kasgeldlimiet voor 2025 8,5% over de omvang van de begroting. De kasgeldlimiet beweegt dus mee met fluctuaties in de begrotingsomvang. In 2025 is de kasgeldlimiet ruim € 9,1 miljoen (8,5% x € 107,4 miljoen). Indien twee opeenvolgende kwartalen de kasgeldlimiet overschreden wordt, merkt de toezichthouder dit aan als structureel. In dat geval verplicht de toezichthouder de gemeente maatregelen te treffen om de overschrijding teniet te doen.

De gemeente heeft geen kort lopende leningen zodat we zeer ruim binnen de kasgeldlimiet blijven.

Rentetoerekening

In onderstaand schema is het renteresultaat in beeld gebracht

Rentetoerekening		2025
a	De externe rentelasten over de korte en lange financiering	1.701
b	-/- De externe rentebaten	583
Saldo rentelasten en rentebaten		1.118
c1	-/- De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	-
c2	-/- de rente projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden doorberekend	-
c3	De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (= projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-
Subtotaal c		-
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente		1.118
d1	Rente over eigen vermogen	1.027
d2	Rente over voorzieningen	83
Totaal werkelijk aan taakvelden toe te rekenen rente		2.229
e	De aan de taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	2.357
f	Rente resultaat op het taakveld Treasury	-127

Indien de werkelijke rentelasten die over een jaar aan taakvelden hadden moeten worden doorbelast, afwijken van de rentelasten die op basis van de voor gecalculeerde renteomslag aan de taakvelden zijn toegerekend, dan kan de gemeente besluiten tot correctie. Een correctie wordt verplicht gesteld indien de afwijking groter is dan 25%.

In 2025 was dit het geval vanwege de hoge rente-inkomsten uit schatkistbankieren. Daarom is in de 2e Turap 2025 het percentage omslagrente aangepast van 3% naar 2,2% en zijn de daaruit voortvloeiende financiële gevolgen verwerkt in de begroting 2025.

Door deze aanpassingen in de 2e Turap 2025 is de afwijking over 2025 - 5,72% $(-127 / 2.229 \times 100\%)$.

Bedrijfsvoering



4.5.1 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering houdt alle activiteiten in die de gemeentelijke organisatie in staat stelt duurzaam te presteren en maatschappelijke waarde te creëren. Denk aan personeelsbeleid, huisvesting, informatievoorziening en ICT, inkoop en de planning en control cyclus. Een goede bedrijfsvoering is voorwaarde voor het uitoefenen van en het 'in control' zijn over de primaire taken en bedrijfsprocessen. Het uiteindelijke doel is een bedrijfsvoering die ervoor zorgt dat de beschikbare middelen zo goed mogelijk renderen om de gewenste maatschappelijke effecten te halen.

Algemeen

De bedrijfsvoeringstaken worden voor het overgrote deel door onze uitvoeringsorganisatie Duo+ uitgevoerd. Dit doen we in nauw overleg met Duo+. Deze samenwerking is een zoektocht die steeds betere resultaten oplevert, maar die blijvend aandacht nodig heeft. Belangrijke factoren die daarbij spelen zijn het zo vroeg mogelijk duidelijk maken van wensen (van de gemeente Uithoorn) en het zo transparant mogelijk van geleverde prestaties (van Duo+). Versturende factor daarbij is helaas (nog steeds) de personele onderbezetting op diverse functies.

Nota Bedrijfsvoering

Conform het advies van de landelijke commissie BBV (Besluit Begroting en Verantwoording), zal voor de kaderstelling een nota bedrijfsvoering worden opgesteld en aan de raad worden voorgelegd. Hiervoor is met de nieuwe directeur van Duo+ afgesproken dat Duo+ dit in 2026 oppakt waarna dit voor de deelnemende gemeentes verder zal worden uitgewerkt.

Werkplek kantoor

De meeste medewerkers van de gemeente Uithoorn werken regelmatig op de 2e etage van het gemeentehuis. De begane grond en de 1e etage worden vooral door Duo+ gebruikt. In 2025 zijn de inrichting en afspraken over het gebruik van de 2e etage van het gemeentehuis aangepast o.a. n.a.v. een enquête onder de gebruikers. Dit heeft tot een aantal verbeteringen geleid. Maar bij de evaluatie aan het eind van het jaar bleken er nog veel wensen en ergernissen te bestaan. Deze zijn voor een belangrijk deel het gevolg van dat er steeds meer medewerkers zijn die (tegelijk) op de gemeentehuis willen werken. In 2026 zullen er op korte termijn praktische oplossingen op de tweede etage hiervoor gevonden moeten worden. Voor de middellange termijn zal in 2026 samen met Duo+ onderzocht worden hoe de 1e en 2e verdieping van het gemeentehuis efficiënter en effectiever ingericht kunnen worden. Voor de lange termijn is afgesproken dat in 2026 de Duo-gemeenten en Duo+ onderzoeken welke toekomstige behoefte aan kantoorcapaciteit nodig is en hoeveel kantoorfaciliteiten er beschikbaar zijn.

Organisatieontwikkeling en personeelsbeleid

In Duo verband is de DUO-academie gestart. Dit digitale platform biedt veel soorten trainingen, instructies en opleidingen voor onze medewerkers. Tevens kan hiermee beter worden bijgehouden wie wat gevolgd heeft en of eventueel toetsen gehaald zijn. In 2025 is gebruikt om een verplichte leerlijn op te zetten voor alle nieuwe medewerkers. Deze zal in 2026 gestart worden.

In 2025 is het organisatieplan 'Samen Blijven(d) Vernieuwen' afgerond en opgevolgd door een nieuw Organisationsplan 2025-2026. Nog steeds is daarvan het doel om de organisatie verder te ontwikkelen en met elkaar te verbinden. Ook in 2025 heeft dat weer geleid tot trainingen, werksessies en een enkele gezellige activiteiten.

Voor de inhuur van tijdelijke medewerkers bij tijdelijke vervanging, projecten of tijdelijke uitbreiding wordt nog steeds met genoeg gebruik gemaakt van een

broker. Dit resulteert dat vacatures sneller en beter worden ingevuld en dat dit conform de wettelijke vereisten gebeurt.

Financiën

Er wordt continu gewerkt aan verbeteringen en waar nodig worden processen aangepast. Uit de samenwerking met de accountant blijkt dat de financiële processen op orde zijn.

Facturen

Duo+ zet in op het binnen 30 dagen afhandelen van de facturen. In 2025 is de gemiddelde doorlooptijd voor het afhandelen van inkoopfacturen 18 dagen per maand geweest. In 2024 was dit 19 dagen. In 2025 zijn we gestart met het implementeren van e-facturatie voor inhuur middels verplichtingennummers. In de beginfase zijn facturen daardoor minder snel betaald. Daarnaast bleken er verkeerde factuurgegevens in omloop te zijn en was er een aantal keren discussie over het factuurbedrag. Omdat deze euvels inmiddels verholpen zijn, verwachten we ook in 2026 weer een kortere gemiddelde looptijd te kunnen scoren.

Juridische Zaken

In 2025 heeft het team Juridische Zaken van Duo+ uitvoering gegeven aan de in de jaarrekening benoemde taken. Het team heeft de coördinatie verzorgd van de afhandeling van Woo-verzoeken, klachten, bezwaarschriften en aansprakelijkheidsstellingen en het beheer van de verzekeringsportefeuille voortgezet. Daarnaast is op verzoek juridisch advies geleverd aan bestuur, management en vakafdelingen.

Ter versterking van de dienstverlening en toegankelijkheid zijn op locatie juridische spreekuren georganiseerd voor medewerkers en vakafdelingen. Tevens is ingezet op het verder borgen en verbeteren van de juridische kwaliteit binnen de organisatie, onder meer door structurele samenwerking met vakafdelingen en aandacht voor juridische kwaliteitszorg.

De kwantitatieve resultaten ten aanzien van Woo-verzoeken, bezwaar- en beroepszaken en klachten worden opgenomen in de jaarverslagen die begin 2026 worden gepubliceerd.

Informatisering en automatisering (I en A)

In 2025 is vol ingezet op de verdere harmonisatie van het applicatielandschap waardoor er in totaal minder applicaties zijn. De vervanging van hardware en implementatie van software is volgens plan uitgevoerd. De inzet op het verbeteren van digitale vaardigheden is een continu proces door de DUO-academie krijgt dit bredere aandacht. Daarnaast is er ingezet op de volgende zaken:

- Continue doorontwikkeling m.b.t. de veiligheid en betrouwbaarheid van onze technische (telefonie-, computer-, systeem- en netwerk) apparatuur, ook in het licht van betreffende wet- en regelgeving.
- Ingrijpend project rondom de invoering van een nieuw telefoniesysteem (van Skype naar Microsoft Teams) met diverse bijbehorende KCC-programmatuur.
- Uitgebreide marktverkenning m.b.t. zogeheten 'zaakssystemen' voor eventuele vervanging van ons huidige centrale dossier- en archiefsysteem (Rx.Enterprise van leverancier Roxit), resulterend in contractverlenging en diverse afspraken voor productverbetering.
- Doorvoeren van organisatiewijzigingen in verschillende ICT-systemen. Dat lijkt weliswaar eenvoudig maar brengt "achter de schermen" behoorlijk wat werk met zich mee.

Informatiehuishouding op orde

Voor de Wet Open Overheid (Woo) is in 2025 de aansluiting op de Woo-index gerealiseerd en voldoen we aan de verplichtingen volgend uit tranche 1 (KB1). Bij Koninklijk Besluit dienen wij de informatiecategorieën uit tranche 1 met ingang van 1 november 2024 verplicht actief te publiceren.

Daarnaast zijn wij in 2025 gestart met de informatiecategorieën vallend onder tranche 2. Er heeft nog geen Koninklijk Besluit plaatsgevonden waarbij de ingangsdatum tot verplichte actieve openbaarmaking is vastgesteld. Wel voldoen we hiermee aan de inspanningsverplichting vanuit de Woo.

In 2025 zijn we gestart met de verdere optimalisatie en harmonisatie van het Woo-proces passieve openbaarmaking. Uit deze exercitie is gebleken dat het slimmer is om dit proces bij JZ te beleggen. Wat dit betekent aan personele en financiële consequenties wordt momenteel uitgezocht.

Uitvoering en actualisatie van het informatieveiligheidsbeleid

Informatieveiligheid is een belangrijk onderwerp binnen de DUO-organisaties. In het laatste kwartaal van 2024 is het strategisch informatieveiligheidsbeleid bijgewerkt volgens de nieuwste wetgeving. Overheidsorganisaties, zoals gemeenten, moeten voldoen aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO). Daarnaast heeft de Europese Unie de NIS2-richtlijn ingevoerd, die strengere eisen stelt aan cyberbeveiliging en het melden van incidenten.

De NIS2-richtlijn wordt nu omgezet naar Nederlandse wetgeving, en gemeenten moeten hierop rapporteren aan een nieuwe toezichthouder: de Rijksinspectie Digitale Infrastructuur. Het huidige verantwoordingssysteem (ENISA) wordt waarschijnlijk uitgebreid, en certificering kan in de toekomst verplicht worden.

De nieuwe wetgeving eist dat gemeenten voortdurend risico's op het gebied van beveiliging in kaart brengen en daarop actie ondernemen. Dit gebeurt met behulp van 'Business Continuity Management' (BCM), dat ervoor zorgt dat beveiligingsmaatregelen sneller en inzichtelijker worden doorgevoerd. Vanaf 2025 is de invoering van deze maatregelen breder uitgerold binnen de hele DUO-organisatie.

Voor overheidsorganisaties geldt specifiek dat zij momenteel al moeten voldoen aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO). De nieuwe wetgeving (NIS2) stelt dat gemeenten vanuit een procesmethodiek wettelijke verplicht worden continue te werken aan het inzichtelijk maken van risico's op beveiligingsgebied. De BIA-onderzoeken zijn afgerond, het vervolg traject wordt nader besproken. Om te komen tot een volledig werkend Information Security Management System (ISMS) moet de scope formeel worden vastgesteld, moeten de beleidskaders en processen worden geactualiseerd en moeten de risicobeoordelingen, PDCA-cyclus en operationele uitvoering Organisatiebreed verder worden ingericht en geborgd.

Veiligheidsincidenten en datalekken

In 2025 zijn er voor Duo+ twaalf datalekken geweest, waarvan er zes zijn gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens (AP). Voor de gemeente Uithoorn zijn er tien registraties geweest waarvan er negen ook betrekking hadden op Duo+. Zes daarvan zijn gemeld bij de AP. De meldingen die bij het AP zijn gedaan hebben geen verdere gevolgen gehad voor Duo+, de DUO-gemeenten of de betrokkenen.

In 2025 zijn er in Duo+-verband 46 veiligheidsincidenten geregistreerd, niet opgesplitst naar gemeenten. Dit is een kleine toename ten opzichte van 2024. Voor meer informatie hierover zie het jaarverslag van Duo+ 2025.

Communicatie

In 2025 is het team Communicatie van de gemeente Uithoorn van start gegaan. Het jaar stond in het teken van opbouw, het ontwikkelen van een passende werkwijze en het verder positioneren van communicatie binnen de organisatie. In de uitvoering zijn stappen gezet in het versterken van de communicatieve ondersteuning bij beleid, projecten en dienstverlening. Dit heeft bijgedragen aan het verder verwezenlijken van de door de raad vastgestelde Communicatievisie.

4.5.2 Ontwikkeling personeelslasten / formatie

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de formatie en personeelslasten van de gemeente Uithoorn.

Organisatie	Afdeling	Type lasten	Fte	R2024	B2025 primitief	B2025	R2025	Saldo
Bestuurlijke organisatie	Raad	Directe	23,0	358	359	384	380	4
	Burgemeester	Directe	1,0	170	171	178	175	3
	Wethouders	Directe	3,0	329	326	337	338	-1
	Griffie	Directe	3,6	234	374	380	363	17
Bestuurlijke organisatie			30,6	1.091	1.230	1.279	1.257	23
Ambtelijke organisatie	Directie	Overhead	4,0	581	570	596	589	7
	Samenleving	Directe	36,7	3.180	3.420	3.196	3.201	-4
	Wonen en Werken	Directe	25,7	2.161	2.646	2.689	2.235	454
	Organiseren	Overhead	14,6	807	896	1.382	1.362	20
Ambtelijke organisatie			81,1	6.729	7.532	7.863	7.387	476
Saldo			112	7.820	8.762	9.142	8.644	498

Directe personeelslasten	R2024	B2025 primitief	B2025 na wijziging	R2025	Saldo
Directe P-lasten in de bijdrage aan Duo+	11.200	11.693	11.386	11.361	25
Directe P-lasten in salarisbegroting van de gemeente	6.454	7.321	7.259	6.828	431
Totaal directe personeelslasten	17.654	19.014	18.645	18.189	456

Indicatoren

Omschrijving	R2024	B2025	R2025
Aantal fte formatie per 1.000 inwoners	2,4	2,3	2,5
Aantal fte bezetting per 1.000 inwoners	2,1	2,2	2,1
Apparaatskosten per inwoner	€ 977	€ 961	€ 1.029
Kosten inhuur externen als % van totale loonsom + kosten inhuur externen	24%	3%	21%
Overhead uitgedrukt in % van directe P-lasten (incl. inhuur t.l.v. vacatureruimte)	71%	68%	77%
Overhead als % van totale lasten (excl.reserves)	12%	12%	13%

Toelichting indicatoren

Formatie

de toegestane formatie in fte van het ambtelijk apparaat van de gemeente voor het begrotingsjaar op peildatum 1 januari in verhouding tot het aantal inwoners.

Bezetting

Het daadwerkelijke aantal fte dat werkzaam is voor de voor het ambtelijk apparaat van een gemeente, inclusief de boventallige medewerkers in verhouding tot het aantal inwoners.

Apparaatskosten

Alle apparaatskosten in verhouding tot het aantal inwoners

Kosten inhuur externen

Het aandeel externe inhuur wordt weergegeven als de lasten voor inhuur van externen als percentage van de som van de totale loonsom en de lasten voor externe inhuur. Het percentage in de begroting is geen inschatting, maar een feitelijke berekening van de gelabelde budgetten voor externe inhuur ten opzichte van de totale loonsom.

Bij de realisatie valt dit percentage doorgaans hoger uit. In de begroting wordt namelijk uitgegaan van een volledig ingevulde formatie met vast personeel. In de praktijk kan externe inhuur nodig zijn bij moeilijk vervulbare vacatures of langdurige ziekte om de continuïteit van werkzaamheden te waarborgen. Hiervoor wordt een deel van de formatieruimte en/of UWV-vergoedingen omgezet naar het budget voor inhuur van derden. Daarnaast kan het budget voor externe inhuur toenemen door incidentele middelen die gedurende het jaar via de Turaps worden toegekend.

Overhead

Het geheel van functies gericht op de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.

De indicator overhead uitgedrukt in % van directe personeelslasten stijgt ten opzichte van de begroting doordat de directe personeelslasten lager zijn en de overheadkosten hoger zijn dan begroot. Ten opzichte van 2024 zijn ook de directe personeelslasten lager en de overheadkosten hoger waardoor het percentage in 2025 hoger uitkomt dan in 2024.

4.5.3 Rechtmatigheid

Goedkeuringstolerantie en rapportagegrens

Het college aan de raad rapporteert over afwijkingen met een verantwoordingsgrens van 2% van de totale lasten van de gemeente, exclusief de dotaties aan de reserves. Voor de jaarrekening 2025 komt de verantwoordingsgrens daarmee uit op € 2.181.600.

Het college rapporteert in de paragraaf bedrijfsvoering over geconstateerde rechtmatigheidsfouten groter dan € 100.000.

Op basis van de financiële verordening artikel 12 is het uitgangspunt dat iedere afwijking binnen een programma van de begroting als onrechtmatig wordt beschouwd, tenzij:

- a. de omvang van de overschrijding kleiner is dan € 100.000
- b. de overschrijding geheel of grotendeels wordt gecompenseerd door direct gerelateerde opbrengsten en of een onttrekking uit een reserve
- c. sprake is van een overschrijding bij een open einde (subsidie)regeling
- d. de overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van een tussentijdse rapportage (1e en 2e turap en Slotwijziging)
- e. die passen binnen het bestaande beleid, maar waarbij de accountant ondubbelzinnig vaststelt dat die ten onrechte niet tijdig zijn gesignaleerd

- f. dit activiteiten zijn welke achteraf als onrechtmatig moeten worden beschouwd omdat dit bijvoorbeeld bij nader onderzoek van de subsidieverstrekker, belastingdienst of een toezichthouder blijkt, geconstateerd na verantwoordingsjaar
- g. er afwijkingen zijn op investeringskredieten onder € 25.000; dit geldt per investering afzonderlijk
- h. er sprake is van afwijkingen aan de inkomstenkant (baten)
- i. de overschrijding is ontstaan na de 2e tussentijdse rapportage, maar waarover de raad geïnformeerd is via een raadsbericht vóór de behandeling van de jaarrekening

Een overschrijding op een investeringsbudgetten is onrechtmatig bij afwijkingen voor het lopende begrotingsjaar op programma vanaf 5%, met een minimum van € 25.000, op investeringsbudgetten tot € 2 miljoen. Bij overschrijdingen op investeringsbudgetten vanaf € 2 miljoen geldt dat bij afwijkingen groter dan € 100.000

Begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen het bestaande beleid van de raad, worden opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording (voor zover de verantwoordingsgrens voor afzonderlijke fouten of onduidelijkheden is overschreden), maar worden niet nader toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

Onrechtmatigheid

Er is voor € 1.665.000 aan onrechtmatigheden geconstateerd. Hiervan betreft € 632.000 acceptabele begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen het bestaand beleid van de gemeente Uithoorn. Het resterende deel betreft niet-acceptabele onrechtmatigheden die niet passen binnen het bestaand beleid.

Acceptabele begrotingsonrechtmatigheden zijn afwijkingen die weliswaar formeel onrechtmatig zijn, maar inhoudelijk passen binnen het door de raad vastgestelde beleid. Deze worden opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording, maar niet nader toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

Niet-acceptabele onrechtmatigheden zijn afwijkingen die niet passen binnen het bestaand beleid en daarom afzonderlijk worden toegelicht.

Onrechtmatigheid programma's

Op de programma's is voor € 546.000 aan onrechtmatigheden geconstateerd. Hiervan betreft € 498.000 acceptabele begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen het bestaand beleid van de gemeente Uithoorn. Het resterende bedrag van € 48.000 betreft niet-acceptabele onrechtmatigheden die niet passen binnen het bestaand beleid.

Acceptabele onrechtmatigheid programma's

De volgende afwijkingen op de programma's passen binnen het door de raad vastgestelde beleid en worden daarom als acceptabele begrotingsonrechtmatigheden aangemerkt. Conform het BBV worden deze opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording en niet nader toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

Acceptabele onrechtmatigheid programma's	Begroting na wijziging	Realisatie	Onrechtmatig X € 1.000
Programma organiseren			
Bestuur			
Hogere dotatie voorziening wethouders	112	723	611
Diverse posten	2.479	2.281	-198
Dienstverlening			
Hogere bijdrage regionale omgevingsdienst	480	539	59
Diverse posten	1.747	1.773	26
Acceptabele onrechtmatigheid programma's	4.817	5.315	498

Voor een nadere specificatie van de posten wordt verwezen naar de toelichting op de programma's

Niet-acceptabele onrechtmatigheid programma's

Binnen de programma's is voor € 48.000 aan niet-acceptabele onrechtmatigheden geconstateerd. Deze afwijkingen passen niet binnen het bestaand beleid en worden daarom afzonderlijk toegelicht.

De onrechtmatigheid betreft een overschrijding van de accountantskosten van afgerond € 48.000. Deze overschrijding was ten tijde van de tweede tussentijdse rapportage 2025 en de slotwijziging 2025 bekend en had gemeld moeten worden. Omdat dit niet is gebeurd, is sprake van een niet-acceptabele onrechtmatigheid.

Niet-acceptabele onrechtmatigheid programma's	Begroting na wijziging	Realisatie	Onrechtmatig X € 1.000
Programma organiseren			
Bestuur			
Overschrijding accountantskosten	75	123	48
Niet-acceptabele onrechtmatigheid programma's	75	123	48

Onrechtmatigheid investeringskredieten

Op de investeringskredieten is voor € 134.000 aan onrechtmatigheden geconstateerd. Deze afwijkingen worden aangemerkt als acceptabele begrotingsonrechtmatigheden, omdat zij passen binnen het bestaand beleid van de gemeente Uithoorn.

Acceptabele onrechtmatigheid investeringskredieten

De volgende afwijkingen op de investeringskredieten passen binnen het door de raad vastgestelde beleid en worden daarom als acceptabele begrotingsonrechtmatigheden aangemerkt. Conform het BBV worden deze opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording en niet nader toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

Acceptabele onrechtmatigheid investeringskredieten	Begroting na wijziging	Realisatie	Onrechtmatig X € 1.000
Overschrijding jaarbudget binnen het gevoteerde investeringsbedrag	78	129	50
Herinricht.oversteek Gemeentehuisplein-Amstelplein	78	109	31
Investering verkeersregelininstallatie automaat 2026	-	20	20
Overschrijding onder € 25.000	826	908	83
Nader te ontwikkelen grondstrook Irenelaanlocatie	5	7	2
Oranjebuurt	35	42	7
Riolering straat Amstelplein	7	16	9
Herhuisvesting scouting	10	23	13
Legmeerplein	53	68	15
Schanspark	192	197	5
Qui Vive Hockey 2024	411	412	2
Herinrichting dorpscentrum De Kwakel	15	25	10
Herinrichting gemeentehuisplein (nieuw ontwerp)	75	83	8
Glastuinbouwgebied Noorddammerweg op hoofdpost	19	27	8
Riolering Amstelplein	4	7	3
Acceptabele onrechtmatigheid investeringskredieten	904	1.037	134

Niet-acceptabele onrechtmatigheid investeringskredieten

Er zijn geen onrechtmatigheden op investeringen geconstateerd die niet passen binnen het bestaande beleid van de gemeente Uithoorn.

Onrechtmatigheid reserves

Er zijn geen onrechtmatigheden op de reserves geconstateerd.

Voorwaardencriterium

Het voorwaardencriterium geeft aan of alle financiële beheershandelingen zijn verricht in overeenstemming met externe en interne wet- en regelgeving. In onderstaand overzicht wordt per proces de afwijking hierop aangegeven.

Proces	Bevinding	Onrechtmatig	Onzeker / onduidelijk
Inkoop en aanbesteding	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	689	
Subsidies	Proces subsidieverstrekingen	295	
Totaal voorwaardencriterium		984	-

Proces	Bevinding	Onrechtmatig	Onzeker / onduidelijk
Inkoop en aanbesteding			
Inhuur boven de aanbestedingsgrens			
Bender Detachering	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	126	
Imsus Consultancy B.V.	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	101	
Overig boven aanbestedingsgrens			
Indaver Compost	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	131	
Verhoef Groenrecycling B.V.	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	89	
Ekogrön	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	66	
Amstel infra B.V.	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	64	
O.K. Kranten B.V.	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	56	
Kien Ontwerp	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	36	
Palmhout Urban Landscapes B.V.	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	11	
Sulo	Kosten stijgen boven de Europese aanbestedingsgrens	10	
Subtotaal Inkoop en aanbesteding		689	
Proces subsidieverstrekingen			
Subsidies vaststelling	Vaststelling niet conform Algemene subsidieverordening	295	
Subtotaal Subsidies		295	
Totaal		984	-

Voorwaardencriterium	Toelichting	Bedrag x € 1.000
Ten onrechte niet Europees aanbesteed:		
Inhuur personeel	Dit betreft doorwerking van niet Europees aanbestede inhuur uit eerdere jaren. Door de inzet van de broker per 1 december 2023 worden de onrechtmatigheden ten aanzien van inhuur ieder jaar minder.	227
Contract voor compostering van afval	Dit betreft een doorwerking van een niet Europese aanbesteding uit 2022. Het gebruik van het voor inkopen ontwikkelde formulier zal de kans op fouten bij aanbesteding in de toekomst voorkomen. Deze opdrachten zijn reeds afgelopen en worden opnieuw aanbesteed.	286
Contract voor datamanagement	Dit betreft een doorwerking van een eerder niet Europese aanbesteding. Het gebruik van het voor inkopen ontwikkelde formulier zal de kans op fouten bij aanbestedingen in de toekomst voorkomen. Deze opdracht is reeds afgelopen en wordt opnieuw aanbesteed.	10
Contract voor stedenbouwkunde	Dit zijn meerdere lopende opdrachten op verschillende locaties die door samengevoegd hadden moeten worden en daarmee boven de Europese aanbestedingsgrens uitkomen.	47
Contract voor onderhoud	Dit betreft een afgelopen raamovereenkomst, die boven de Europese aanbestedingsgrens komt. Deze wordt opnieuw aanbesteed.	64
Contract voor communicatie	Per september 2025 is deze Europees aanbesteed en gegund aan een andere partij. Deze nieuwe partij is de uitgevercombinatie waaronder de oude partij ook valt. Ondanks dat dit wel dezelfde partij betreft, staat niet de juiste benaming op de factuur waardoor deze als onrechtmatig wordt beschouwd. Dit wordt aangepast waarmee de onrechtmatigheid niet verder op zal lopen.	56
Subsidies:		
Subsidie vaststelling	Voor deze subsidie is de controleverklaring ruim nadat de subsidie is vastgesteld aangeleverd. De vaststelling is hierdoor niet conform de voorwaarden zoals opgenomen in de Algemene Subsidie Verordening. Dit betekent dat deze subsidie onrechtmatig is. Procedures worden nogmaals onder de aandacht gebracht van de beleidsmedewerkers.	295
Totaal		984

Misbruik en Oneigenlijk gebruik (M&O) criterium

Vanaf 2023 legt het college de rechtmatigheidsverantwoording af. In de financiële verordening 2023 is misbruik en oneigenlijk gebruik (M&O) opgenomen. Het college is verantwoordelijk voor het beleid en de interne regels om fraude met gemeentelijke regelingen en eigendommen te voorkomen, zodat aan de eisen van rechtmatigheid, controle en verantwoording wordt voldaan. Op 3 december 2024 is het M&O - beleid van de gemeente Uithoorn bestuurlijk bekrachtigd.

Voor DUO+ zijn de laatste frauderisicoanalyses vastgesteld voor de jaren 2023 en 2024, waarmee de belangrijkste risico's in beeld zijn gebracht en ondervangen. Vanwege beperkte capaciteit en andere prioriteiten zal de Gemeente Uithoorn de actualisatie van de frauderisicoanalyse in 2026 uitvoeren. De belangrijkste bedrijfsvoering risico's voor de Gemeente Uithoorn bevinden zich binnen DUO+.

Voorbeelden van risico's en bijbehorende beheersmaatregelen vanuit de frauderisico analyse zijn:

- Inkopen en aanbesteden

Het risico bestaat dat aanbestedingsregels niet juist worden nageleefd. Een bestaande beheersmaatregel is dat het onafhankelijke VIC-team (Verbijzonderde Interne Controle) controlewerkzaamheden uitvoert op diverse processen en kostenstromen. De bevindingen uit deze rapportages worden gedeeld met de Gemeente Uithoorn, waarna waar nodig passende maatregelen worden genomen of bijsturing plaatsvindt.

- **Fysieke beveiliging**
Het risico bestaat dat onbevoegden toegang verkrijgen tot het gemeentehuis. Bestaande beheersmaatregelen zijn het werken met toegangsbadges en het actief attenderen van medewerkers om geen onbevoegden toegang te verschaffen.
- **Gebruik of onvreemding van gemeentelijke eigendommen**
Het risico bestaat dat ambtenaren gemeentelijke eigendommen misbruiken of wegnemen. Hiervoor is een intern M&O-beleid opgesteld, waarin is vastgelegd hoe met misbruik en oneigenlijk gebruik van gemeentelijke eigendommen wordt omgegaan.

In 2025 zijn geen gevallen van fraude of misbruik van gemeentelijke eigendommen gemeld of geconstateerd.

Bevinding en beheersmaatregel
Begrotingsrechtmatigheid
Bevinding
Programmaoverschrijding organiseren - hogere accountantskosten (€ 48.000)
Beheersmaatregel
De raming van de accountantskosten wordt jaarlijks geactualiseerd op basis van de meest recente contractafspraken en verwachte meerwerkopdrachten. Daarnaast worden afwijkingen ten opzichte van de begroting gedurende het jaar actief gemonitord en tijdig gemeld in de voorjaarsnota en tussentijdse rapportages (turaps). Indien overschrijdingen worden voorzien, wordt de raad tijdig geïnformeerd en wordt een begrotingswijziging ter autorisatie voorgelegd om onrechtmatigheden te voorkomen.
Voorwaardencriterium
Bevinding
Volgt i.v.t.
Beheersmaatregel
Volgt i.v.t.
M&O Criterium
Bevinding
In 2025 zijn geen gevallen van fraude en misbruik van gemeentelijke eigendommen gemeld of geconstateerd.
Beheersmaatregel
N.v.t.

Verbonden partijen



4.6.1 Algemeen

Wat zijn verbonden partijen?

In deze paragraaf is aandacht voor rechtspersonen waarin de gemeente een bestuurlijk én financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan: een zetel in het bestuur van een participatie of het hebben van stemrecht. Met een financieel belang wordt bedoeld: de gemeente stelt middelen ter beschikking die verloren kunnen gaan bij faillissement van de partij en/of als financiële problemen bij de partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Is er alleen een bestuurlijk en geen financieel belang, dan ligt de relatie meer in de sfeer van een nevenfunctie van betrokkene. Hier is dan geen sprake van een verbonden partij. Het onderhouden van banden met een verbonden partij houdt altijd verband met het publiek belang.

Waarom zijn verbonden partijen relevant voor de raad?

Een paragraaf 'verbonden partijen' is om twee redenen van belang voor de raad. De eerste reden is dat verbonden partijen vaak beleid uitvoeren dat de gemeente in principe ook zelf kan (blijven) doen. De gemeente mandateert als het ware de verbonden partij. De gemeente blijft de uiteindelijke verantwoordelijkheid houden voor het realiseren van de beoogde doelstellingen. Er blijft dan voor de raad nog steeds een kader stellende en controlerende taak over. De tweede reden betreft de kosten - het budgettaire beslag - en de financiële risico's die de gemeente met verbonden partijen kan lopen en de daaruit voortvloeiende budgettaire gevolgen. Daar waar er risico's zijn te onderscheiden bij de verbonden partij, zijn deze benoemd bij de ontwikkelingen van de verbonden partij.

Beleidskader

De gemeente participeert in zowel een aantal gemeenschappelijke regelingen als in een aantal andere samenwerkingsverbanden. De te behartigen belangen liggen vaak op het vlak van de efficiency en schaalvergroting (kostenbesparing), doelmatigheid (grotere slagkracht), betere coördinatie en beïnvloeding van regionale processen. Het beleid voor (het aangaan van nieuwe) samenwerkingsverbanden en de sturing en beheersing van de verbonden partijen is vastgelegd in de nota Verbonden partijen'. Hieronder wordt hier kort op ingegaan.

In het kader van samenwerking met verbonden partijen zetten wij in op stevige samenwerking in de regio en daarbuiten waarbij samenwerking plaatsvindt in het besef dat het meerwaarde moet hebben voor gemeente en partners en functioneel moet zijn.

Visie op verbonden partijen

Op 26 september 2024 heeft de raad de geactualiseerde nota verbonden partijen aangenomen. Hierin is de visie op verbonden partijen opgenomen. In deze visie wordt uitgegaan van het begrip publiek belang zoals vastgesteld door de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR): belangen zijn maatschappelijke belangen als hun behartiging voor de samenleving als geheel gewenst is. Wanneer structurele betrokkenheid van de overheid/gemeente is vereist, is er volgens de WRR sprake van een publiek belang. De gemeente neemt dan de verantwoordelijkheid voor de behartiging van een algemeen belang op zich. Publieke belangen zijn die belangen die actief dienen te worden behartigd door de overheid.

In dit kader moet verbondenheid, samenwerking of het aangaan van een relatie dan betekenis hebben voor de gemeente Uithoorn en partners. Dit houdt in dat de gemeente alleen zal overgaan tot het oprichten van of deelnemen in een verbonden partij als andere instrumenten (zoals wet- en regelgeving of subsidie) onvoldoende effectief zijn. Ook betekent het dat de gemeente uitstapt zodra het Uithoornse publiek belang vervalst of op een andere manier is geborgd.

Als het gaat om Uithoorns publiek belang dan is onze visie daarop dat we willen dat de belangen van onze inwoners en ondernemers door de verbonden partij, direct of indirect (bv. deelnemingen), goed worden bediend. Onder 'goed' verstaan we dat de maatschappelijke effecten die wij als gemeente voorstaan, en waarbij de verbonden partij uitvoering aan geeft, worden bereikt. De uitkomst voor onze inwoners en ondernemers staat hierbij centraal. Hierbij willen we ook dat verbonden partijen opereren volgens de kernwaarden van onze dienstverleningsvisie en dat samenwerking in verbonden partijen meerwaarde moet hebben voor gemeente en partners. We zoeken hierbij aansluiting bij het best passende netwerk.

Maar niet alleen de uitkomst staat centraal, de weg daarnaartoe is net zo belangrijk. De kwaliteit en continuïteit van processen voor gemeente Uithoorn zijn hierbij belangrijke uitgangspunten. Ten aanzien van het aangaan van de verbonden partij gaat de voorkeur uit naar een verbonden partij op publiekrechtelijke basis. We streven naar het efficiënt uitvoeren van gemeentelijke taken op basis van samenwerking met een adequate regiefunctie vanuit de gemeente, waarbij de sturingselementen zoals transparantie, kaderstelling, verantwoording en controle voldoende gewaarborgd zijn.

Ook is een vereiste dat overige randvoorwaarden, zoals onder andere informatiebeveiliging en governancecodes geborgd zijn. De financiële, bestuurlijke en beleidsmatige risico's die de gemeente loopt worden afgedekt, dan wel vermeden en voorkomen en staan in redelijke verhouding tot het publieke belang en taken van verbonden partijen worden uitgevoerd volgens de (vooraf) overeengekomen kwaliteitseisen.

Verbonden partijen worden ingedeeld in zogenaamde sturingsregimes. Deze sturingsregimes geven het bestuurlijke en financiële belang van de verbonden partij weer. Hoe belangrijker het bestuurlijke en financiële belang, hoe hoger het sturingsregime, hoe meer verantwoording aan de raad moet worden afgelegd. Er zijn in dat kader drie sturingsregimes, sturingsregime 1 betreft een laag belang, sturingsregime 2 betreft een gemiddeld belang en sturingsregime 3 een hoog belang.

Op basis van de nota verbonden partijen worden de volgende structurele activiteiten uitgevoerd:

- Eenmaal in de acht jaar actualisatie.
- Van elke verbonden partij wordt jaarlijks nut en noodzaak heroverwogen bij het opstellen van de paragraaf verbonden partijen in de programmabegroting.
- Eén keer in de twee jaar wordt in de programmabegroting, op basis van de belangenmatrix, beoordeeld welk belang aan een verbonden partij wordt gehecht en welk sturingsregime daarbij hoort. In 2025 gold echter een uitzondering in verband met het verschijnen van de geactualiseerde nota; de sturingsregimes worden dat jaar eenmalig vastgesteld in de kadernota.

Overzicht verbonden partijen		Type	Sturingsregime ¹
Gemeenschappelijke regelingen			
1	AM match	Samenwerkingsverband	2
2	Amstelland-Meerlanden overleg	Samenwerkingsverband	1
3	Duo+	Samenwerkingsverband	3
4	Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied	Samenwerkingsverband	1
5	Openbare Gezondheidszorg	Samenwerkingsverband	2
6	Openbaar lichaam GGD	Samenwerkingsverband	2
7	Samenwerking belastingen Amstelland-Meerlanden	Samenwerkingsverband	1
8	Vervoerregio Amsterdam Amstelland	Samenwerkingsverband	2
9	Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VrAA)	Samenwerkingsverband	2
Vennootschappen en coöperaties			
1	Bank Nederlandse Gemeenten nv	Naamloze vennootschap	1
2	Stedin Groep nv	Naamloze vennootschap	2
3	GreenPark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling bv	Besloten vennootschap	3
4	Inwest Regio bv	Besloten vennootschap	2
5	Cyclus nv	Naamloze vennootschap	2
Stichtingen en verenigingen			
1	Stichting Initiatievenfonds Uithoorn	Stichting	1
2	Stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel (SPUK)	Stichting	1
3	Stichting RJK	Stichting	1
4	Stichting Greenport Aalsmeer	Stichting	1
Overige verbonden partijen			
1	Metropoolregio Amsterdam	Netwerkorganisatie	1

¹ *De bovengenoemde sturingsregimes zijn 5 juni 2025 vastgesteld bij de Kadernota 2026 -2029. De volgende sturingsregimes worden onderkend: 3 hoog belang 2 gemiddeld belang, 1 laag belang.
Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de Nota Verbonden partijen.

4.6.2 Gemeenschappelijke regelingen

4.6.2.1 AM Match

AM Match			
Beleidsdoel(en)	1. Inwoners zijn financieel zelfredzaam 2. Inwoners nemen naar vermogen deel aan het arbeidsproces		
Programma	Samenleving - bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder Ondernemersklimaat & werkgelegenheid		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder sociaal domein		
Bestuurlijk belang	Het bestuur van de GR wordt gevormd door de wethouders Sociale Zaken van de vijf deelnemende gemeenten. De voorzitter is de wethouder uit de gemeente Haarlemmermeer. De dagelijkse verantwoording en leiding van de organisatie ligt bij de algemeen directeur.		
Aandelenbelang	De gemeenschappelijke regeling heeft geen aandelen. In het bestuur heeft de gemeente Uithoorn een van de acht stemmen.		
Financieel belang	Dit wordt gerelateerd aan de geraamde bijdrage		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 1.591	€ 1.677
	Resultaat	€ 851	€ 702
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 3.709	€ 3.538
	Vreemd vermogen	€ 1.868	€ 2.112
	Solvabiliteit	€ 66,5 %	62,6%
Sturingsregime	gemiddeld		
Vestigingsplaats	Hoofddorp		
Website	www.ammatch.nl		

Algemene informatie

AM match is een samenwerkingsverband van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel en Uithoorn. Deze organisatie heeft één kerntaak: de re-integratie naar werk voor de doelgroep die onder de Participatiewet valt, voor zover zij een langdurige arbeidsbeperking hebben. Bij de uitvoering van deze kerntaak wordt zoveel mogelijk ingezet op de plaatsing bij reguliere werkgevers. Voor de doelgroep wordt ingezet op verdere ontwikkeling en blijft de focus gericht op door- en uitstroom. AM match is ook verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wsw en de plek waar beschut werk namens de vijf deelnemende gemeenten wordt aangeboden.

Ontwikkelingen

In 2024 is een project afgerond om de dienstverlening en samenwerking met gemeenten te versterken. Hierin zijn een aantal verbeterpunten naar voren gekomen. In 2025 zijn een aantal eerste actiepunten opgepakt zoals het maken van nieuwe werkafspraken en de start van een pilot expertisecentrum.

Vanaf 2025 stelt het Rijk zogenoemde impuls gelden beschikbaar ter ondersteuning van sociaal ontwikkelbedrijven in hun transitie naar een toekomstbestendige en duurzame bedrijfsvoering. Deze middelen zijn bedoeld om gemeenten en hun samenwerkingsverbanden te faciliteren bij het versterken van de sociale infrastructuur voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. In onze regio

is vanaf de oprichting van AM match al geïnvesteerd in de doorontwikkeling en toekomstbestendigheid van AM match. Met het oog op deze constatering is een deel van de door het Rijk beschikbaar gestelde middelen de afgelopen periode besteed aan:

- De ontwikkeling van een Expertisecentrum.
- Vereenvoudiging van de begrotingssystematiek van AM match.
- Verdere implementatie van de eisen die gesteld worden aan informatiebeveiliging. Het gaat hier met name om de eisen uit de zogenoemde Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) en de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

Risico's

Op voorhand is het onzeker of er in de toekomst voldoende kandidaten kunnen worden aangemeld voor de groepstrainingen. Indien de aantallen kandidaten achterblijven, kan dit tot gevolg hebben dat de jaarlijkse bijdrage aan AM match voor de uitvoering van de Participatiewet stijgt.

4.6.2.2 Amstelland- en Meerlandenoverleg

Amstelland- en Meerlandenoverleg			
Beleidsdoel(en)	1. Het bestuur maakt binnen de beschikbare middelen keuzes die het gewenste maatschappelijk effect mogelijk maken 2. De gemeentelijke organisatie en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk 3. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden 4. De omgeving is biodivers en het groen heeft een hoge natuur- en belevingswaarde 5. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking 6. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid 7. Het bestuur maakt binnen de beschikbare middelen keuzes die het gewenste maatschappelijk effect mogelijk maken.		
Programma	Organiseren, Bestuur en Organisatie Wonen en Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder regionale en bestuurlijke samenwerking Portefeuillehouder wonen, woonomgeving en duurzaamheid.		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat en werkgelegenheid, toerisme en recreatie, mobiliteit en infrastructuur		
Bestuurlijk belang	Lid Regiegroep AM en via de deelregio AM bestuurlijke vertegenwoordiging in diverse MRA overleggen.		
Aandelenbelang	De GR heeft geen aandelen		
Financieel belang	De deelnemende gemeenten dragen € 1,37 per inwoner bij aan het AM-overleg		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 42	€51
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 0	€ 0
	Vreemd vermogen	€ 0	€ 0
	Resultaat	€ 8	€ 43
	Solvabiliteit	n.v.t	n.v.t
Sturingsregime	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Hoofddorp		
Website	www.amstelland-meerlanden.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Het Amstelland- en Meerlandenoverleg is het platform van regionale samenwerking voor de zuidflank van de Metropoolregio Amsterdam (MRA). De zeven gemeenten in de regio, Amstelveen, Aalsmeer, De Ronde Venen, Diemen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel en Uithoorn benutten dit platform om de gezamenlijke belangen te behartigen in de (vervoer)regio.

Ontwikkelingen

Op inhoud is de samenwerking binnen Amstelland-Meerlanden (AM) in 2025 voor een groot deel gericht geweest op voorbereiding op activiteiten die binnen de Metropoolregio Amsterdam (MRA) spelen op het gebied van wonen, economie en

duurzaamheid, waarbij ook altijd de afweging wordt gemaakt op welk schaalniveau een opgave het best kon worden opgepakt.

Risico's

Het verlies van draagvlak in de samenwerking met andere gemeenten indien niet actief en constructief wordt deelgenomen.

4.6.2.3 Duo+

Duo+			
Beleidsdoel(en)	Alle beleidsdoelen uit de programmabegroting.		
Programma	Organiseren, Wonen en Werken, Samenleving		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Alle portefeuillehouders		
Bestuurlijk belang	De burgemeester is lid van het bestuur Duo+.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	De bijdrage van Uithoorn is 50% van de totale bijdrage van de met de gemeenten Uithoorn, Ouder-Amstel en Diemen gesloten dienstverleningsovereenkomst. (voor 37% Staf, 37% Bedrijfsvoering, 64% Burger, 68% Buurt en 52% separate aanvullende diensten.)		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 20.938	€ 22.248
	Resultaat	€ 1.497	-/- € 480
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 1.865	-/- € 222
	Vreemd vermogen	€ 5.968	€ 6.006
	Solvabiliteit	23,8 %	-/- 3,7 % ²
	Sturingsregime	Hoog/3	
Vestigingsplaats	Ouderkerk aan de Amstel		
Website	www.duoplus.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De deelnemende gemeentebesturen delen de opgave om bestuurlijk en ambtelijk voldoende competent te blijven in de toekomst en vanuit deze gezamenlijke opgave willen ze elkaar versterken door samenwerking. Hiertoe willen ze de kwetsbaarheid verminderen, de kwaliteit van het werk verhogen en kosten besparen. Dit moet bereikt worden door een intensieve ambtelijke samenwerking op bedrijfsvoerings- en uitvoeringstaken.

De gemeenschappelijke regeling Duo+ voert taken uit voor de deelnemers, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen het verplicht af te nemen basistakenpakket en het niet verplicht af te nemen plustakenpakket.

Ontwikkelingen

In 2025 is het doorontwikkelplan Duo+ door het bestuur Duo+ vastgesteld. Dat plan is erop gericht Duo+ te ontwikkelen naar een robuuste, toekomstbestendige organisatie en die aansluit op de wensen eisen en voorwaarden van de opdrachtgevers voor interne en externe dienstverlening. Omdat niet alles in een keer kan, zijn prioriteiten benoemd in het doorontwikkelplan, te weten personeel, organisatie-inrichting en innovatie. Via een gefaseerde uitrol via een ontwerp- en ontwikkelfase wordt het plan verder uitgerold tot en met 2026.

Vanuit programma staf is vooral ingezet op de aanpak van de kwetsbaarheid voor wat betreft concern control/verbijzonderde interne controle, inkooporganisatie en

² Het eigen vermogen en de solvabiliteit zijn negatief door een nog te ontvangen terugbetaling van de gemeente. Na ontvangst van deze terugbetaling vallen de cijfers weer positief uit.

informatieveiligheidsorganisatie. Bij de doorontwikkeling van de dienstverlening lag daarnaast ook de nadruk op kwaliteit en kosten.

Met betrekking tot programma bedrijfsvoering ging de aandacht vooral uit naar kwaliteitsverbetering. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om verdere doorontwikkeling van digitaal zaakgericht werken en archiveren dat overigens alle DUO-organisaties raakt via het programma Informatiehuishouding op Orde, juridische zaken, p en o beleid en projecten en ontwikkeling van medewerkers.

Bij programma burger lag de focus vooral op kwaliteit en kwetsbaarheid als het gaat om digitalisering producten en diensten burgerzaken, organiseren verkiezingen en doorontwikkeling klantcontactcentrum. Als het gaat om het sociaal domein ligt de focus vooral kwaliteit bij de toegang sociaal domein en datagedreven sturen en naast kwaliteit ook op kosten als het gaat om gemeenteoverstijgend werken.

Binnen programma buurt was er in 2025 vooral focus op de kwaliteit van van de producten van VTH (vergunningen, toezicht en handhaving), en op het niveau van dienstverlening. Bij dagelijks onderhoud en beheer werd vooral gestuurd op kwaliteit en kwetsbaarheid. Verder zijn in 2025 de eerste werkplannen, voor 2026, geïntroduceerd. Bij programma buurt speelde invulling van de formatie een belangrijke rol.

Aandachtspunten in 2025 waren het vinden en behouden van personeel. Dit speelt Duo+ breed bij verschillende afdelingen. De inzet hierop via personeelsbeleid, gemeenteoverstijgend werken en proactieve arbeidsmarktcommunicatie was de inzet.

Risico's

Indien de GR niet functioneert, dan heeft dit directe gevolgen voor de dienstverlening aan de inwoners van Uithoorn en De Kwakel op uiteenlopende terreinen, van sociaal domein tot beheer openbare ruimte.

4.6.2.4 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied			
Beleidsdoel(en)	1. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig. 2. Overlast en hinder en daaruit voorkomende gezondheidsschade zijn zoveel mogelijk beperkt. 3. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden.		
Programma	Samenleving, Wonen & Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder Bestuur en Organisatie, Veiligheid		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder Woonomgeving		
Bestuurlijk belang	Het bestuur van de GR wordt gevormd door een Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur. Hierin nemen wethouders, burgemeesters en gedeputeerden zitting alsook directie van de omgevingsdienst. Voorzitter is burgemeester Poppens van de gemeente Amstelveen. De dagelijkse verantwoording en leiding van de organisatie ligt bij de algemeen directeur.		
Aandelenbelang	De GR heeft geen aandelen		
Financieel belang	De financiële bijdrage in 2025 is begroot op afgerond € 501.000 op basis van de Uitvoeringsovereenkomst (UVO) 2025 bij een totaalbedrag voor alle deelnemers van ca. € 89 miljoen. Op basis van de realisatie 2025 komt de bijdrage uit op afgerond € 559.000		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 379	€ 559
	Resultaat	€ 4.486	€ 412
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 9.358	€ 5.056
	Vreemd vermogen	€ 40.340	€ 35.260
	Solvabiliteit	23%	14%
Sturingsregime	gemiddeld		
Vestigingsplaats	Zaandam		
Website	www.odnzkg.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De ODNZKG ondersteunt de deelnemende gemeenten en *provinciën* bij de uitvoering van de wettelijke basis en plustaken op het gebied van het omgevingsrecht zoals geldend onder de nieuwe Omgevingswet, in werking getreden per 1 januari 2024. Hiermee beogen de diverse partijen te voorzien in een schone, veilige en gezonde leefomgeving.

Ontwikkelingen

Ook in 2025 was er veel aandacht voor het werk van de OD NZKG, vanwege het belang van een veilige en duurzame leefomgeving. Het aantal meldingen door burgers dat bij de OD NZKG wordt ingediend groeit jaarlijks. Vorig jaar werden de eerste ervaringen opgedaan met het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) voor aanvragen, meldingen, lokale regels en omgevingsbeleid. Ook is in 2025 een nieuw zaakregistratiesysteem geïmplementeerd en moeten er nog systemen met elkaar gekoppeld worden zoals bijvoorbeeld de mogelijkheid leges te berekenen naar aanleiding van aanvragen.

Sinds 2024 is de uitvoerings- en handhavingsstrategie (U&H-strategie) 2024-2027 van kracht, deze bouwt voort op al bestaande thema's: externe veiligheid, klimaat, gezondheid en transformatie gebieden. De U&H-strategie 2024-2027 bevat een lijst van 19 focuspunten. Naast onderwerpen uit de genoemde strategische thema's, staan hier belangrijke zaken als lucht en geluid, maar ook de veranderde aanpak door bijvoorbeeld ketenaanpak. In 2025 zijn de focuspunten, die samenhangen met de strategische agenda, uitgewerkt in handvatten voor VTH- en advies. Hiermee wordt vooruitgelopen op het Meerjarenprogramma, een verplichte planfiguur, waar de OD NZKG naartoe groeit. De U&H-strategie wordt doorlopend doorvertaald middels klankbordsessies naar de lokale opgaven van de deelnemers.

De bestuurlijke afspraak dat de ODNZKG over een periode van minimaal 2 jaar de financiële verantwoording onder de nieuwe Omgevingswet vorm geeft is verlengd tot en met 2027. Dit is op 5 september 2025 door het DB besloten. Deze periode wordt tevens gebruikt voor een actualisatie van de PDC, een evaluatie van de kengetallen en van het Uniforme Uitvoeringsniveau (UUN). Verder wordt gekeken naar een goede toerekening van de leges en zijn er wensen geuit door deelnemers rondom de managementrapportages van de dienst.

Er is een onderzoek verricht naar de samenwerking en optie tot fusie van de omgevingsdiensten van de provincie Noord-Holland. Er is een bestuurlijk akkoord om dit verder te onderzoeken in 2026. De fusie die in 1e instantie wordt onderzocht betreft die tussen OD NZKG en OD IJmond.

Vanaf 2024 zijn er zogenaamde GOEDO-overleggen. Hierin nemen directeuren van de diverse deelnemers deel. Dit is ontstaan vanuit de behoefte om meer sturing te krijgen vanuit de eigenaren op de strategische keuzes met betrekking tot de bedrijfsvoering van de OD NZKG.

Buiten de reguliere werkzaamheden waren de volgende ontwikkelingen de belangrijkste in het omgevingsdomein voor de OD NZKG:

- De uitwisseling van en controle op de gegevens die moeten worden geregistreerd in het kader van de Basisregistratie Ondergrond (milieukwaliteitsgegevens van de bodem)
- Uitvoering Klimaatakkoord (EBA), met specifieke aandacht voor energietransitie (energiebesparing zoals het Label C project voor kantoorgebouwen) en circulaire economie.
- De OD controleerde op zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) zoals PFAS en PAKs, die van negatieve invloed kunnen zijn op de leefomgeving
- Het verder implementeren van het nieuwe zaakregistratiesysteem met het DSO (Digitaal Stelsel Omgevingswet).

Risico's

Het eigenaarsaandeel binnen de GR is klein. De grote partijen zoals Amsterdam, Provincie Noord-Holland en Zaanstad hebben in verhouding veel meer invloed. Vanwege de aankondiging van het ravijnjaar 2026 zijn er taakstellingen tot bezuinigingen doorgevoerd door onder andere Amsterdam en de Provincie. Inmiddels is er geen sprake meer van "het ravijnjaar" door uitstel van de doorvoering maar zijn de aangekondigde bezuiniging wel doorvertaald naar de bijdrage aan deze GR. De genoemde grote partijen lopen hiermee voorop. Dit kan echter slechts met mate omdat een te grote bezuiniging kan betekenen dat de kwaliteit van de uitvoering van de wettelijke basistaken niet meer kan voldoen aan de VTH-kwaliteitscriteria. Dit kan ten koste gaan van het predicaat van een robuuste organisatie. In 2025 en 2026 voeren we het gesprek over de aard en omvang van deze ontwikkeling.

4.6.2.5 Openbare Gezondheidszorg (GR OGZ) Amstelland

Openbare Gezondheidszorg Amstelland			
Beleidsdoel(en)	1. Inwoners die dat nodig hebben krijgen passende zorg en voorzieningen geboden die de kwaliteit van hun leven vergroot. 2. Inwoners voelen zich fysiek en mentaal gezond. 3. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig. 4. Overlast en hinder en daaruit voorkomende gezondheidsschade zijn zoveel mogelijk beperkt.		
Programma	Samenleving- Maatschappelijke ontwikkeling		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder zorg		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het algemeen bestuur		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	Aandeel aantal inwoners (15,4%)		
Financiële gegevens (X € 1.000)	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 1.356	€ 1.488
	Resultaat	€ 189	€ 106
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 1.333	€ 1.107
	Vreemd vermogen	€ 0	€ 164
	Solvabiliteit	100 %	87 %
Sturingsregime	Gemiddeld		
Vestigingsplaats	Amstelveen		
Website	www.ggd.amsterdam.nl		

Bron 2025: concept jaarstukken 2025

Het openbaar belang wat behartigd wordt

- Het beschermen en bevorderen van de gezondheid van de bevolking van specifieke groepen daarbinnen, in het rechtsgebied van het lichaam;
- Het voorkómen en het vroegtijdig opsporen van ziekten onder de bevolking;
- Het bevorderen van de openbare geestelijke Gezondheidszorg (GGZ);

Ontwikkelingen

In het afgelopen jaar heeft de GGD alle reguliere taken op grond van de Wet Publieke gezondheid weer uitgevoerd voor de gemeente Uithoorn. Daarnaast zijn er enkele plustaken afgenomen, zoals ondersteuning meldpunt Zorg en Overlast (Wijk GGD) en meten en wegen 8-jarigen. Ook is er in 2025 extra ingezet op het verhogen van de vaccinatiegraad in de Amstelland-gemeenten.

Daarnaast heeft de GGD de opdracht gekregen om vanaf 2025 een taakstelling ter hoogte van €100.000 voor regio Amstelland te realiseren. Dit naar aanleiding van de bezuinigingen die gemeenten komende jaren moeten gaan doorvoeren. Omdat er een zogenoemde 'kaasschaaf-methode' is toegepast op alle verschillende onderdelen van de GGD, is de invloed van deze taakstelling op de uitvoering relatief beperkt.

Risico's

De GR OGZ Amstelland loopt risico's. Een deel van deze risico's wordt afgedekt door het treffen van maatregelen. De paragraaf risicomanagement en weerstandsvormen in de jaarrekening van de GR OGZ gaat in op de vraag in welke mate de financiële positie van de GR OGZ Amstelland toereikend is om de financiële gevolgen van de risico's die de GR OGZ Amstelland loopt op te kunnen vangen. Anders gezegd: hoe is de relatie tussen de risico's waar geen maatregelen voor zijn getroffen en de capaciteit van middelen en mogelijkheden die de organisatie heeft om de niet begrote kosten op te vangen.

De weerstandscapaciteit (algemene reserve) van de GR OGZ Amstelland bedraagt na de jaarrekening 2025 € 680.680. Dit leidt tot een ratio weerstandsvormen van 1.32, wat voldoende is.

Eén van de benoemde risico's is dat door de krappe arbeidsmarkt vacatures voor artsen en verpleegkundigen moeilijk ingevuld kunnen worden, wat kan leiden tot een lager bereik en het onvoldoende voldoen aan de maatschappelijke opdracht. De GGD is zich van dit risico bewust en investeert in werving en opleiding.

Daarnaast loopt er vanaf 2008 een BTW-kwestie, waarbij onduidelijk is of de GGD BTW in rekening moet brengen over de geleverde diensten aan de GR OGZ Amstelland. Deze vraag is gesteld aan het ministerie, maar tot op heden is hier geen antwoord op gekomen. Afgesproken is dat er gewacht wordt op een reactie van de Belastingdienst.

4.6.2.6 Openbaar lichaam GGD (veilig thuis)

Openbaar lichaam GGD			
Beleidsdoel(en)	Kinderen en jongeren groeien veilig en zoveel mogelijk in hun eigen omgeving op.		
Programma	Samenleving, Maatschappelijke ontwikkeling		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder sociaal domein en maatschappelijke ondersteuning		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het algemeen en dagelijks bestuur		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	2,78% als aandeel gemeentelijke aantal inwoners		
Financiële gegevens (X € 1.000)	Jaar	2024	2025
	Bijdrage Uithoorn	€ 155	€ 196
	Resultaat		-/- € 4.079
	Balansdatum	31-12-2023	31-12-2024
	Eigen vermogen	€ 6.922	€ 6.214
	Vreemd vermogen	€ 3.372	€ 4.222
	Solvabiliteit	67 %	59 %
Sturingsregime	Gemiddeld		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.ggd.amsterdam.nl		

Bron 2025: concept jaarstukken 2025

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Met de gemeenschappelijke regeling GGD wordt er zorg gedragen voor de organisatie van een advies- en meldpunt Huiselijk Geweld en Kindermishandeling

(Veilig Thuis) en uitvoering van bijhorende wettelijke taken (artikel 4 van de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015), alsmede uitvoering van de taken van het Centrum voor Seksueel Geweld. Met als doel onder andere:

- De duur, de ernst en de kans op herhaling van huiselijk geweld en kindermishandeling in afzonderlijke gezinnen/families doen afnemen
- Meer kinderen geweldloos kunnen laten opgroeien
- Zorgdragen voor het Centrum Seksueel Geweld (CSG) met als doel onder andere de versterking van de hulpverlening aan slachtoffers van seksueel geweld in de regio.
- Het beschermen, bevorderen en bewaken van de gezondheid van de bevolking en van specifieke groepen daarbinnen, in het rechtsgebied van het lichaam
- Het voorkómen en het vroegtijdig opsporen van ziekten onder de bevolking

Ontwikkelingen

In 2025 is gewerkt aan een nieuw regionaal beleidskader 'Samenwerken aan veiligheid'. Hierin wordt voortgebouwd op de beweging die afgelopen jaren in gang is gezet. Dit nieuwe regionale beleidskader wordt begin 2026 vastgesteld.

In 2025 hebben we dan ook nog ingezet op de speerpunten van de bestaande regioaanpak 'Veiligheid voor elkaar':

Speerpunt 1: Zichtbaar, bespreekbaar en ieders verantwoordelijkheid

Binnen dit speerpunt zijn verschillende campagnes uitgevoerd. Zoals de Campagne tegen ouderenmishandeling, Campagne bekendheid CSG, Orange the World campagne, Campagne seksueel geweld, Week tegen kindermishandeling PO.

Speerpunt 2: Verantwoord opvoederschap^[1] en veilige relaties

Binnen dit speerpunt zijn de verschillende organisaties zoals Veilig Thuis, de Jeugdbescherming en het sociaal team gaan werken met de Top 3 methodiek waardoor gewerkt wordt aan de veiligheid van inwoners.

Speerpunt 3: Geweld stoppen en structureel oplossen

Binnen dit speerpunt is gewerkt aan de doorontwikkeling en geleidelijke doorvoering van het Toekomstscenario Kind en Gezinsbescherming en de doorontwikkeling van het THV.

Nieuw Regionaal beleidskader 2025-2029

Dit nieuwe beleidskader richt zich op het voorkomen, stoppen en duurzaam oplossen van huiselijk geweld, kindermishandeling en seksueel geweld (HGKM & SG) in de regio Amsterdam-Amstelland. Het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming is hierin geïntegreerd. HGKM & SG zijn wijdverspreide, hardnekkige problemen met grote mentale, fysieke en maatschappelijke gevolgen. De ambitie is dat het geweld moet stoppen: er is geen acceptabele mate van geweld.

Het Toekomstscenario heeft dus een rol gekregen binnen het nieuwe regionaal beleidskader. Het doel is een effectiever en toegankelijker stelsel van hulp, met aandacht voor cliëntbenadering, samenwerking en vakmanschap. Het Toekomstscenario is beproefd in de "Blijvend Veilig" proeftuinen in verschillende regio's in het land, waaronder Uithoorn. De werkzame elementen hiervan implementeren we de komende jaren zo veel mogelijk. Het gaat daarbij om:

1. Het verstevigen van lokale teams;
2. Het organiseren van aanvullende hulp rond huishoudens en lokale teams;
3. Het gebiedsgericht organiseren van samenwerking;
4. De introductie van een Kennis- en Expertiseplatform voor enerzijds een fysieke functie waar meerdere deskundigheden samengebracht zijn en anderzijds als spil in een nieuw op te zetten infrastructuur van kennis en leren;
5. Het hanteren van een gezamenlijke werkwijze over organisatiegrenzen heen.

In 2024 is de inlooplelocatie van het Centrum seksueel Geweld geopend en daar hebben inwoners gebruik van kunnen maken in 2025. Daarnaast is in 2025 besloten tot het realiseren van Filomena, een inlooplelocatie voor zwaardere casussen van huiselijk geweld en kindermishandeling.

Risico's

De GR Amsterdam-Amstelland wordt deels gefinancierd door de deelnemende regiogemeenten en deels door Amsterdam. De bijdrage vanuit de regio-gemeenten wordt vastgesteld op basis van het aantal inwoners per gemeente.

De bijdrage van gemeente Amsterdam wordt vanuit de DUVO -middelen bepaald. De gemeente Amsterdam ontvangt als centrumgemeente extra middelen vanuit het Rijk. Dit zijn de zogenaamde DUVO-middelen Decentralisatie Uitkering Vrouwen Opvang (DUVO). Deze bijdrage is bedoeld voor de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling in Amsterdam en de regio. Daarnaast draagt Amsterdam alle risico's en alle niet-begrote noodzakelijke activiteiten ten behoeve van de regio.

Uit de DUVO middelen worden nu regiobrede activiteiten betaald, lokale activiteiten per gemeente en een bijdrage aan de GR Amsterdam-Amstelland. Voor de lokale activiteiten wordt door Amsterdam een bedrag van € 204.431 uit de DUVO middelen aan de andere regiogemeenten uitbetaald. Op Veilig Thuis resteert na de bijdrage vanuit de DUVO-middelen nog een tekort van ruim € 6 miljoen. Hiervan wordt nu € 5,8 miljoen door de gemeente Amsterdam bijgelegd en € 0,2 miljoen door de overige gemeenten.

4.6.2.7 Samenwerking gemeentebelastingen Amstelland

Gemeentebelastingen Amstelland			
Beleidsdoel(en)	1. Om de gewenste ambities waar te kunnen maken, hebben we binnen de beschikbare financiële middelen een meerjarige balans tussen maatschappelijke effecten en financieel gezond. 2. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen. 3. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld		
Programma	Organiseren, Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder Bestuur en Organisatie (coördinatie regionale en bestuurlijke samenwerking)		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder financiën		
Bestuurlijk belang	Het college heeft zeggenschap over het mandaat dat is verleend aan de GR en heeft stemrecht.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	Het aandeel van Uithoorn in de GR Gemeentebelastingen Amstelland bedraagt 12,51% voor 2025 en is gebaseerd op het inwoneraantal op 1 januari voorafgaand aan het begrotingsjaar. De bijdragen zijn voor 2024 en 2025 respectievelijk € 769.000 en € 809.100.		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 769	€ 809
	Resultaat	€ 250	€ 385
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ -	€ -
	Vreemd vermogen	€ -	€ -
Sturingsregime	Laag/1		
Vestigingsplaats	Amstelveen		
Website	www.gemeentebelastingenamstelland.nl		

Conceptcijfers 2025 o.b.v. MARAP IV 2025

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Gemeentebelastingen Amstelland verzorgt de uitvoering van de gemeentelijke belastingen van de gemeente Uithoorn. In het samenwerkingsverband zijn, naast Uithoorn, de gemeenten Amstelveen, Aalsmeer, Diemen, Ouder-Amstel en De Ronde Venen vertegenwoordigd. Gemeentebelastingen Amstelland is gehuisvest in Amstelveen. Uitgangspunt bij de samenwerking is dat elke raad zelf het eigen belastingbeleid en de plaatselijke belastingtarieven blijft bepalen.

Ontwikkelingen

Door de reparatiewetgeving op de proceskosten wordt een verdere daling van het aantal WOZ-bezwaarschriften van NCNP-bureaus (No Cure No Pay) verwacht. Verder geldt ook voor Gemeentebelastingen dat de arbeidsmarkt onrustig blijft en het een uitdaging is om kwalitatief goed personeel aan te nemen en te houden. Bovendien speelt de Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (DBA) een rol, waardoor het noodzakelijk is om het gebruik van zzp'ers af te bouwen. Om op deze situatie in te spelen zijn twee junior-taxateurs in dienst genomen, die intern worden opgeleid. Op

deze wijze is GBA minder afhankelijk van de markt en kan de organisatie alert blijven op ontwikkelingen en hier tijdig op inspelen.

Risico's

Zie bovenstaande toelichting

4.6.2.8 Vervoerregio Amsterdam

Vervoerregio Amsterdam			
Beleidsdoel(en)	1. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid.		
Programma	Wonen & Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder mobiliteit en infrastructuur		
Bestuurlijk belang	De Uithoornse vertegenwoordigers in de regiораad zijn de Raadsleden dhr. O. Brautigam en mevr. P. Van Leeuwen - Van der Hoorn		
Aandelenbelang	De VRA is aandeelhouder van GVB Holding NV. Er zijn alleen bestuurlijke consequenties. De VRA heeft zeggenschap in een tweetal BV's onder de GVB Holding NV, waarin de veertien deelnemende gemeenten 1% prioriteitsaandeel hebben. Als aandeelhouder loopt de VRA geen financieel risico		
Financieel belang	Deelnemende gemeenten waarborgen de betaling van rente en aflossing van geldleningen aangegaan door de Vervoerregio voor de uitvoering van haar taak. Dit in verhouding tot het inwoneraantal van de deelnemende gemeente.		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	-	-
	Resultaat	-	-
	Balansdatum	31-12-2023	31-12-2024
	Eigen vermogen	€ 0	€ 0
	Vreemd vermogen	€ 20.400	€ 109.933
Sturingsregime	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.vervoerregio.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

1. De Vervoerregio Amsterdam heeft tot taak, met inachtneming van hetgeen in de gemeenschappelijke regeling is bepaald, die belangen te behartigen, die verband houden met de verkeers- en vervoerstaak die voortvloeit uit het Besluit Vervoerregio, de Wet personenvervoer 2000 en de Wet lokaalspoor;
2. Het in het eerste lid bedoelde belang betreft 'verkeer en vervoer' (artikel 4 van de gemeenschappelijke regeling)

Ontwikkelingen

Met de VRA is gesproken over de exploitatie van de Uithoornlijn. Want die kan beter. Er vallen ritten uit. De VRA heeft vervolgens aan vervoerder GVB verzocht om actie te ondernemen. Het gebrek aan personeel, zowel chauffeurs als technici, als de koppeling tussen de trams blijft zorgen baren. Daardoor is er uitval van ritten. In 2026 zal hierin verbetering komen, zo wordt aangegeven door GVB en VRA.

Ook heeft de gemeente Uithoorn om een subsidie verzocht als bijdrage voor de aanlegkosten voor het herinrichten van de rotonde bij het Gezondheidscentrum. De VRA heeft de subsidie berekend en de intentie geuit om de subsidie te verlenen. Dat proces krijgt in 2026 een vervolg als het ontwerp helemaal afgerond is met een beschikking vanuit de VRA.

Risico's

Op basis van de beschreven ontwikkelingen zijn verdere risico's te benoemen.

4.6.2.9 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VrAA)

Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland			
Beleidsdoel(en)	1. Uithoorn is een aantrekkelijke gemeente waar inwoners en ondernemers veilig zijn en zich veilig voelen 2. Inwoners en ondernemers werken samen met professionele partners om de veiligheid te vergroten 3. Kinderen en jongeren groeien veilig en zoveel mogelijk in hun eigen omgeving op 4. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig		
Programma	Samenleving, Veiligheid		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder veiligheid		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder veiligheid		
Bestuurlijk belang	De burgemeester is lid van het algemeen bestuur.		
Aandelenbelang	De GR heeft geen aandelen		
Financieel belang	Dit wordt geraamd aan de hand van aandeel aantal inwoners		
Financiële gegevens (X € 1.000)	Jaar	2024	*2025
	Bijdrage	€ 1.629	€ 1.679
	Resultaat	-/- € 1.457	-/- € 479
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 20.706	€ 20.267
	Vreemd vermogen	€ 79.202	€ 103.968
	Solvabiliteit	20,7%	16,3%
Sturingsregime	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.veiligheidsregioaa.nl		

*Voorlopige jaarcijfers 2025

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De colleges van burgemeester en wethouders van de gemeenten die behoren tot een regio als bedoeld in artikel 8 Wet Veiligheidsregio's treffen een gemeenschappelijke regeling, waarbij een openbaar lichaam wordt ingesteld met de naam: Veiligheidsregio. De Veiligheidsregio vervult taken op het gebied van brandweezorg, geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en de bestrijding en beheersing van crisis. Met als doel te voorkomen dat burgers in onveilige of zorgwekkende situaties terecht komen.

Ontwikkelingen

De VRAA heeft in 2025 gezamenlijk met de gemeenten en de hulpdiensten de opdracht gekregen om te werken aan het vergroten van de maatschappelijke

weerbaarheid en continuïteit in het licht van toenemende geopolitieke dreigingen. Hierbij wordt uitgegaan van het scenario van een langdurige grootschalige stroomuitval. In 2025 heeft de VRAA de regionale organisatie ingericht om uitvoering te geven aan deze opdracht en functioneert deze als de spin in het web, in de samenwerking tussen de genoemde partijen.

Risico's

Aan de genoemde ontwikkelingen zijn geen risico's verbonden. Met de overeenstemming over de invulling van de financiering voor de maatschappelijke ontwikkelingen zijn de financiële risico's en onzekerheden gemitigeerd.

4.6.3 Vennootschappen en coöperaties

4.6.3.1 Bank Nederlandse Gemeenten NV (BNG)

Bank Nederlandse Gemeenten NV			
Beleidsdoel(en)	1. Om de gewenste ambities waar te kunnen maken, hebben we binnen de beschikbare financiële middelen een meerjarige balans tussen maatschappelijke effecten en 'financieel gezond'. 2. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen. 3. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld.		
Programma	Organiseren, Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Alle portefeuillehouders		
Bestuurlijk belang	Uit hoofde van de gehouden aandelen vertegenwoordigt de portefeuillehouder financiën de gemeente Uithoorn in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.		
Aandelenbelang	De gemeente Uithoorn bezit 54.522 aandelen met een nominale waarde van € 2,50 per aandeel en een boekwaarde van € 123.705 (0,097% van het totaal).		
Financieel belang	Wij ontvangen jaarlijks dividend.		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 0	€ 0
	Resultaat	€ 294.000	€ 172.000
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 4.777.000	€ 4.863.000
	Vreemd vermogen	€ 123.164.000	€ 110.701.000
	Solvabiliteit	3,7%	4,2%
Sturingsregime	Laag belang/1		
Vestigingsplaats	's-Gravenhage		
Website	www.bngbank.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Historisch aandeelhouderschap. Bij oprichting van de bank is overheden verzocht deel te nemen in het kapitaal.

Ontwikkelingen

Geen bijzonderheden

Risico's

De BNG heeft een zeer hoge externe krediet rating (Moody's: Aaa, Standard & Poor's: AAA en Fitch: AAA). Dankzij deze hoge kredietwaardigheid heeft de bank een sterke inkooppositie op de internationale geld- en kapitaalmarkt. Verder worden de reguliere bedrijfsrisico's beperkt door het hebben van een sterk risicomanagement.

4.6.3.2 Stedin Groep NV

Stedin Groep NV			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement met de beschikbaar gestelde middelen.		
Programma	Wonen & Werken: Woonbeleid, Mobiliteit en infrastructuur Organiseren: Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ordening		
Bestuurlijk belang	Stemrecht op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) en namens de Noord-Hollandse aandeelhouders zitting in de AHC (aandeelhouderscommissie).		
Aandelenbelang	Uithoorn bezit 33.342 (0,59%) gewone aandelen en 2.791 (0,67%) cumulatief preferente aandelen.		
Financieel belang	In 2024 heeft Stedin aandelen uitgegeven voor € 781,54 per aandeel. Op basis van die waardering bezit Uithoorn een belang van met een waarde van circa € 28 miljoen.		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 0	€ 0
	Resultaat	€ 158.000	€ 278.000
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 3.370.000	€ 3.586.000
	Vreemd vermogen	€ 5.704.000	€ 6.489.000
	Solvabiliteit	37,1%	35,6%
Sturingsregime	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Rotterdam		
Website	www.stedin.net		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Stedin is de rechtsopvolger van Nutsbedrijf Amstelland N.V. Historisch aandeelhouderschap vanuit publieke taak uitoefening. Stedin heeft als belangrijkste doel het ontwerpen, aanleggen, exploiteren en onderhouden van distributienetten voor elektriciteit en gas. In Uithoorn beheert Stedin alleen het gasnetwerk. De dividenduitkering wordt gebruikt als algemeen dekkingsmiddel. De aandelen van Stedin Groep moeten in overheidshanden blijven.

Ontwikkelingen

In de afgelopen jaren zijn de nodige ingrepen geweest om ervoor te zorgen dat Stedin over voldoende kapitaal beschikt voor de noodzakelijke investeringen in het elektriciteitsnet. Zo hebben de aandeelhouders, waaronder Uithoorn, in 2021 € 200 miljoen gestort. In 2023 heeft de Staat als medeaandeelhouder een kapitaalinjectie van € 500 miljoen gegeven. Het jaar erop zijn ook de provincies Utrecht en Zeeland, zeven Utrechtse en twaalf Zeeuwse gemeenten aandeelhouder geworden. Gezamenlijk versterkten deze overheden Stedin met € 33 miljoen.

De Wet collectieve warmte is door de Tweede Kamer (juli 2025) en de Eerste Kamer (december 2025) aangenomen. De wet zal naar verwachting gefaseerd in werking treden, waarschijnlijk begin 2026, ter vervanging van de Warmtewet. De Wet collectieve warmte geeft gemeenten meer regie over de warmtetransitie.

Risico's

De dividendbetalingen door Stedin zijn onzeker en de grote investeringsopgave van Stedin geeft de nodige risico's. De investeringen die Stedin doet in het elektriciteitsnetwerk en bijvoorbeeld warmtenetten elders zijn niet direct in het belang van Uithoorn.

4.6.3.3 Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. (GPAG)

Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V.			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen		
Programma	Organiseren, Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling		
Bestuurlijk belang	Stemrecht op de Algemene vergadering Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA)		
Aandelenbelang	Uithoorn bezit 50% van de aandelen.		
Financieel belang	Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90.000, verdeeld in 900 aandelen van nominaal € 100. Hiervan zijn geplaatst en gestort 180 aandelen van nominaal € 100. Uithoorn bezit hiervan 90 aandelen van nominaal € 100. De kredietfaciliteit van de vennootschap bij de Nederlandse Waterschapsbank Gemeenten bedraagt in totaal € 60 miljoen. Als zekerheid hebben de gemeenten Aalsmeer en Uithoorn als aandeelhouders beiden een bankgarantie ad € 30 miljoen verstrekt. Inmiddels is € 30 miljoen afgelost en staan de gemeenten voor ieder € 15 miljoen garant.		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	n.v.t.	n.v.t.
	Resultaat	-/- € 2.507	-/- € 2.934
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	-/- € 4.038	-/- € 6.972
	Vreemd vermogen	€ 73.497	€ 33.971
Sturingsregime	Hoog/3		
Vestigingsplaats	Aalsmeer		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De gemeente Uithoorn is medeaandeelhouder van GPA met als doel om - door het nieuwe hoogwaardige industrieterrein langs het traject van de N201+ te ontwikkelen - een deel van de omlegging van de N201 te bekostigen uit het oorspronkelijk verwachte voordelige exploitatieresultaat. De bijdrage die met deze omlegging te maken heeft, is vanuit GPA inmiddels betaald aan de provincie.

Ontwikkelingen

Per 1 juli 2025 heeft een actualisering van de exploitatie en het erfpachtbedrijf plaatsgevonden. De verwachte netto contante waarde van beide bedrijfsonderdelen tezamen bedraagt nu afgerond € 6,84 miljoen negatief. Afgezet tegen de netto contante waarde per 1 juli 2024 van € 4,34 miljoen negatief betekent dit dat er een toevoeging aan de voorziening moet worden gedaan van € 1,25 miljoen (50% van 2,5 miljoen) uit hoofde van onze garantstelling. Hieraan liggen de volgende ontwikkelingen ten grondslag:

- Ten aanzien van de civieltechnische kosten zorgt voortschrijdend inzicht en eerst na sloop van bestaande bebouwing mogelijk geworden bodemonderzoek, opnieuw voor een toename van de kosten voor bodemsanering. Vooral het afvoeren van grond en de daarbij behorende stortkosten blijven onverminderd hoog.
- Civieltechnische uitdagingen hebben ook hun weerslag op de daarbij behorende VTU- en plankosten. Voortschrijdend inzicht leidt tot aanvullende

bodemonderzoeken, saneringsbegeleiding, kleinere en daardoor meer bestekken, en over het geheel aanvullend projectmanagement.

- Vertragingen en hogere kosten zorgen ook voor druk in het financieringsarrangement met de Nederlandse Waterschapsbank (NWB). Er kunnen wat vertragingen ontstaan in het afgesproken, maar indicatieve aflossingsschema met de NWB. Dit leidt tot extra rentelasten. Ook voor het nu toegevoegde jaar 2027 is rekening gehouden met rentelasten.

Risico's

In 2022 zijn de eerste effecten van de geopolitieke situatie in Oekraïne zichtbaar geworden. De mede daaruit volgende energiecrisis heeft in 2022 en 2024 geleid tot historisch hoge inflatiecijfers. Dit heeft een direct gevolg gehad op de ramingen voor de nog uit te voeren civieltechnische werkzaamheden. In de tweede helft van 2024 zijn deze kostenstijgingen weer afgenomen tot gebruikelijke percentages. Daarnaast is in de loop van 2024 ook de rente in korte tijd fors gestegen. Dit heeft effect op de kosten voor de leningportefeuille.

De belangrijkste risico's zijn vooralsnog:

- Oplopende kosten voor civiele techniek als gevolg van prijsstijgingen en voor saneringen door tegenvallende uitkomsten uit bodemonderzoek.
- Langere doorlooptijd van de grondexploitatie en daarmee extra plankosten.
- De verwachte daling van de rente blijft uit.

4.6.3.4 Inwest Regio BV

Inwest Regio BV			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeentelijke organisatie en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk. 2. Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen. 3. Verminder het energieverbruik en schakel over op duurzame bronnen voor energie en warmte. 4. Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit).		
Programma	Wonen & Werken: Groen, blauw en duurzaam omarmen, Veerkrachtig ondernemen. Organiseren: Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat en werkgelegenheid.		
Bestuurlijk belang	Uit hoofde van de gehouden aandelen vertegenwoordigt de portefeuillehouder economische zaken de gemeente Uithoorn in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA).		
Aandelenbelang	Uithoorn bezit 700 aandelen voor een geïnvesteerd vermogen van € 700.000 (0,58% van de aandelen van InWest Regio BV en 0,29% van de aandelen van ROM InWest BV)		
Financieel belang	Dit zijn de ingebrachte aandelen.		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	-	-
	Resultaat	€ -2.071	€ 796
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 37.203	€ 56.851
	Vreemd vermogen	€ 5.152	€ 5.561
	Solvabiliteit	87,8%	91,1%
Sturingsregime	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.rominwest.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Voor de oprichting van InWest Regio BV hebben de gemeenten van de Metropoolregio Amsterdam (MRA), de regio Noord-Holland Noord en de provincie Noord-Holland de handen ineen geslagen. ROM InWest stimuleert ontwikkelingen in de energietransitie en de circulaire economie naar een volwassen markt, waarmee de klimaatdoelen dichterbij worden gebracht. Geen afhankelijkheid van fossiele brandstoffen leidt verder tot een schonere lucht en een veiliger leefklimaat. Op lokaal niveau kan het leiden tot investeringen in nieuwe duurzame technieken (bijvoorbeeld voor de bedrijven op de bedrijventerreinen van Uithoorn en in de glastuinbouw) en tot meer werkgelegenheid in de regio in de sector gerelateerd aan duurzaamheid.

Ontwikkelingen

Jaarstukken van 2025 zijn nog niet beschikbaar. De volgende update betreft het jaar 2024. Inmiddels is er contact geweest met 208 ondernemers in de MRA voor Business Development en is € 14,4 miljoen geïnvesteerd in projecten. Eén van deze financieringen is in de gemeente Uithoorn geland, bij Lgem. Ook is er voor € 35 miljoen aan cofinanciering aangetrokken.

In 2025 is gestart met een evaluatie van InWest Regio B.V. In 2026 worden daar de resultaten van verwacht.

Risico's

Er zijn diverse negatieve scenario's doorgerekend. Normaal gesproken is de verwachting dat binnen 25 jaar de investering is terugverdiend. In een negatief scenario kan sprake zijn van een revolverendheid van 85%. Een risico van 15% van € 700.000, afgerond € 100.000 is opgenomen in het risicoprofiel van de gemeente en dit wordt tweemaal per jaar bekeken. Het risicoprofiel moet afgedekt worden door het weerstandsvermogen. Het huidige weerstandsvermogen is toereikend om dit risico op te kunnen vangen.

4.6.3.5 Cyclus NV

Cyclus NV			
Beleidsdoel(en)	1. Afvalinzameling is een gemeentelijke zorgtaak.		
Programma	Wonen en Werken: Groen, Blauw en Duurzaam		
Eigenaarsrol	Organiseren: Financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder woonomgeving *		
Bestuurlijk belang	Uit hoofde van de gehouden aandelen vertegenwoordigt de portefeuillehouder woonomgeving de gemeente Uithoorn in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA).		
Aandelenbelang	Het college heeft op 18 november besloten per 1 januari 2026 in totaal 32.115 aandelen te verwerven voor € 558.158,70 van Cyclus N.V.		
Financieel belang	Dit zijn de ingebrachte aandelen. De verwachte bijdrage voor de dienstverlening zal voor 2026 circa € 1,7 miljoen bedragen.		
	Jaar	2025	
	Bijdrage	-	
	Resultaat	€	
	Balansdatum	31-12-2023	31-12-2024
Financiële gegevens	Eigen vermogen	€ 11.263	€ 14.156
	Vreemd vermogen	€ 23.873	€ 24.695
	Resultaat	€ 695	€ 2.893
	Solvabiliteit	32,1 %	36,4 %
Sturingsregime	Gemiddeld		
Vestigingsplaats	Moordrecht		
Website	www.cyclus.nl		

Bedragen X € 1.000

* Bij installatie nieuw college in 2026 en verdeling portefeuilles zullen opdrachtgeversrol en eigenaarsrol worden toebedeeld aan twee verschillende portefeuillehouders.

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Cyclus is een overheids-NV met negen en na intreding van de gemeente Uithoorn en Ouder-Amstel per 1 januari 2026, elf aandeelhoudende gemeenten. Ze opereren voornamelijk in het Groene Hart. Cyclus is een middelgrote afvalinzamelaar. Naast afvalinzameling en beheer inzamelmiddelen bieden ze ook andere diensten aan, zoals

het beheer van milieustraten en beheer van de openbare ruimte. Daarnaast adviseren ze hun gemeenten actief op beleidsniveau en met afvalcommunicatie.

Ontwikkelingen

De ambities van Cyclus, zoals vastgelegd in de missie en visie, worden vertaald in meerjarige doelstellingen en projecten. Momenteel wordt gewerkt aan een gft-vergister. Verder heeft Cyclus zich als doel gesteld om tussen 2030 en 2035 het gehele wagenpark geëlektrificeerd te hebben. Ook gaat Cyclus de komende jaren drie milieustraten van een demontagehal voorzien, waar het grof restafval uit de aandeelhoudende gemeenten die dat product afnemen naar toe gebracht zal worden om de scheidingscijfers verder te verbeteren.

Eind 2024 ontving de gemeente bericht van de toenmalige afvalinzamelaar – gecontracteerd via een aanbestedingsprocedure – dat het lopende contract, dat juridisch liep tot eind 2025, niet meer kon worden verlengd. Na deze melding is onderzoek uitgevoerd naar de markt voor de inzameling van huishoudelijk afval. Uit dit onderzoek bleek dat het aantal marktpartijen dat via aanbesteding deze dienstverlening aanbiedt sterk afneemt, waardoor sprake is van een dunne markt en reële risico's op het wegvallen van aanbieders. Op basis van deze bevindingen is geadviseerd de inzameling via inbesteding onder te brengen bij een overheids-NV. In november 2025 heeft de gemeente aandelen verworven in Cyclus BV en is een dienstverleningsovereenkomst gesloten en ondertekend. Per 1 januari 2026 wordt de inzameling van het huishoudelijk afval uitgevoerd door Cyclus NV.

Risico's

Niet alleen Ouder-Amstel en Uithoorn zoeken aansluiting bij Cyclus. De verwachting is dat per 1 januari 2027 nog minimaal twee andere gemeenten hun afvaldienstverlening zullen onderbrengen bij Cyclus. De vraag is of het management en de rest van de organisatie deze groei in goede banen kunnen leiden.

4.6.4 Stichtingen en verenigingen

4.6.4.1 Stichting Initiatievenfonds Uithoorn

Stichting Initiatievenfonds Uithoorn			
Beleidsdoel(en)	1. De sociale samenhang binnen gemeente Uithoorn is sterk. 2. Inwoners zijn optimaal zelfredzaam. 3. Inwoners en ondernemers komen met initiatieven die bijdragen aan de maatschappelijke effecten.		
Programma	Organiseren en Samenleving		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder maatschappelijke ondersteuning.		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder participatie.		
Bestuurlijk belang	In de Raad van Toezicht van de stichting is een collegelid vertegenwoordigd.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	Er is sprake van een jaarlijkse bijdrage van € 62.000.		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 67	€ 62
	Resultaat	-/- € 102	
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 49	€ 48
	Vreemd vermogen	€ 0	€ 0
Sturingsregime	Laag/1		
Vestigingsplaats	Uithoorn		
Website	www.initiatievenfondsuithoorn.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De Stichting heeft als doel het verhogen van de kwaliteit van de samenleving in Uithoorn en De Kwakel en het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn. Specifiek geeft de stichting financiële bijdragen aan initiatieven van inwoners en vrijwilligersorganisaties

Ontwikkelingen

Het bestuur van de Stichting Initiatievenfonds Uithoorn heeft een aantal nieuwe leden aangesteld in het bestuur.

Risico's

-

4.6.4.2 Stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel (SPUK)

Stichting promotie Uithoorn en De Kwakel			
Beleidsdoel(en)	Bewoners, bezoekers en ondernemers vinden Uithoorn en de Kwakel aantrekkelijke dorpen om in te wonen, te werken, te winkelen en te recreëren, en zij dragen dit ook uit.		
Programma	Wonen & Werken: Veerkrachtig ondernemen		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder Werk en Inkomen		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ondernemersklimaat en werkgelegenheid, toerisme en recreatie.		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het bestuur		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	De jaarlijkse bijdrage		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 20	€ 20
	Resultaat		
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 31	€ 26
	Vreemd vermogen	€ 1	€ 2
Sturingsregime	Laag/1		
Vestigingsplaats	Uithoorn		
Website	www.subuithoorn.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De stichting heeft als doel het promoten van de gemeente Uithoorn ter bevordering van de lokale en regionale beleving van Uithoorn en De Kwakel als een aantrekkelijke woon-, werk, leef- en verblijfsomgeving in de meest uitgebreide zin.

Ontwikkelingen

Ook vorig jaar, in 2025, zette de SPUK haar stimulerende rol voor verschillende initiatieven in Uithoorn en de Kwakel voort. Zij deed dit met campagnes, communicatiematerialen en financiële bijdragen. De initiatieven liggen op het vlak van recreëren, bewegen en wonen en werken en ze vergroten de aantrekkingskracht van Uithoorn en De Kwakel. Niet alleen voor de eigen bewoners, maar ook voor de regio en voor bezoekers.

Risico's

-

Sturingsregime

Op dit moment is het sturingsregime 'laag' van toepassing op deze verbonden partij. Gelet op het bedrag van de jaarlijkse bijdrage (€ 20.000), de vertegenwoordiging van de portefeuillehouder in het bestuur, het vertrouwen dat de gemeente in de stichting heeft en de aansluiting op het gemeentelijk belang past de stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel binnen het sturingsregime 'laag'.

4.6.4.3 Stichting Rijk

Stichting Rijk			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen. 2. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld.		
Programma	Wonen & Werken, Samenleving, Organiseren		
Eigenaar	Portefeuillehouder bedrijfsvoering		
Opdrachtgeversrol	Alle portefeuillehouders die betrokken zijn bij inkoop		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het algemeen bestuur ic. gemeentesecretaris namens het college		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	Dit wordt gerelateerd aan de geraamde bijdrage		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 145	€ 157
	Resultaat		
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	€ 1.044	n.b
	Vreemd vermogen	€ 503	n.b.
Sturingsregime	Licht sturingsregime		
Vestigingsplaats	Heemstede		
Website	www.stichtingrijk.nl		

Het openbaar belang dat behartigd wordt

RJK is een organisatie van zeventien gemeenten in Zuid- en Noord-Holland en Utrecht. Deze organisatie werkt zonder winst oogmerk. Doel is om gemeenten bij te staan op het gebied van inkoop en aanbestedingen.

Ontwikkelingen

De gemeente Uithoorn probeert zoveel mogelijk in te kopen samen met de Duo - organisaties. Vanuit die gezamenlijkheid begeleidt St. RJK verschillende inkooptrajecten. Op verzoek van de o.a. de gemeente Uithoorn heeft RJK inmiddels de statuten aangepast waardoor Duo+ lid kan worden van RJK. In 2026 is de verwachting dat de gemeente Uithoorn (en de andere Duo+ gemeenten) uit RJK zullen stappen en in plaats daarvan Duo+ tot RJK zal toetreden.

Risico's

Indien een of meerdere deelnemers uittreedt, bestaat het risico op een hogere bijdrage.

4.6.4.4 Stichting Greenport Aalsmeer

Stichting Greenport Aalsmeer			
Beleidsdoel(en)	1. Maatschappelijk effect: de sierteeltsector is toekomstgericht en levensvatbaar. Versterk het vestigingsklimaat. 2. Intensiveer de samenwerking tussen en met ondernemers op thema's als arbeidsmarkt, aanbod, duurzaamheid en de inrichting van bedrijventerreinen. 3. Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen. 4. Verminder het energieverbruik en schakel over op duurzame bronnen voor energie en warmte. 5. Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit).		
Programma	Wonen en Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder Werk en Inkomen		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat en werkgelegenheid		
Bestuurlijk belang	Wethouder Hazen is benoemd als bestuurder van Stichting Greenport Aalsmeer.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang			
Financiële gegevens	Jaar	2023	2024
	Bijdrage	€	€
	Resultaat	- € 94	€ 65
	Balansdatum	31-12-2023	31-12-2024
	Eigen vermogen	€ 22	€ 87
	Vreemd vermogen	€ 460	€ 729
	Solvabiliteit	4,6 %	10,7 %
Sturingsregime	Laag		
Vestigingsplaats	Aalsmeer		
Website	www.GreenportAalsmeer.nl		

Algemene informatie

Sinds januari 2025 is de Stichting Greenport Aalsmeer een verbonden partij. De Greenport Aalsmeer is een triple helix organisatie waarin overheden, bedrijven en kennis en onderwijsinstellingen samenwerken op het gebied van de glastuinbouw binnen de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Haarlemmermeer, Kaag & Braassem, Nieuwkoop en Uithoorn. Sinds begin februari 2025 is wethouder Hazen bestuurder van de Stichting Greenport Aalsmeer

Al geruime tijd (sinds oprichting in oktober 2010) is de gemeente Uithoorn betrokken en levert het een financiële bijdrage.

Ontwikkelingen

In 2025 hebben de partijen binnen de stichting samengewerkt aan verschillende tuinbouwvraagstukken die geen van de deelnemers individueel kan oplossen. Onderwerpen die aan de orde kwamen waren schaarste op de arbeidsmarkt, het gebrek aan ruimte en de noodzakelijke versnelling van de energietransitie.

Risico's

Het risico is met een jaarlijkse bijdrage tussen de € 30.000 en € 40.000 beperkt.

De belangrijkste risico's zijn voornamelijk:

- Financieel risico van jaarlijkse bijdrage vooraf.
- Bestuurlijk risico bij tegenstrijdig belang gemeente t.o.v. Greenport Aalsmeer

4.6.5 Overige verbonden partijen

4.6.5.1 Metropoolregio Amsterdam

Metropoolregio Amsterdam			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeentelijke organisatie en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk 2. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden 3. De omgeving is biodivers en het groen heeft een hoge natuur- en belevingswaarde 4. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking 5. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid 6. Het bestuur maakt binnen de beschikbare middelen keuzes die het gewenste maatschappelijk effect mogelijk maken.		
Programma	Organiseren, Wonen en Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder regionale en bestuurlijke samenwerking Portefeuillehouder Wonen, woonomgeving en duurzaamheid.		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat en werkgelegenheid, toerisme en recreatie, mobiliteit en infrastructuur		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiger in de Algemene Vergadering: portefeuillehouder regionale en bestuurlijke samenwerking.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	De bijdrage bedraagt € 1,53 per inwoner		
Financiële gegevens	Jaar	2024	2025
	Bijdrage	€ 49	€ 51
	Resultaat	-	-
	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen vermogen	-	-
Sturingsregime	Vreemd vermogen	-	-
	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.metropoolregioamsterdam.nl/		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De stichting heeft als doel het promoten van de gemeente Uithoorn ter bevordering van de lokale en regionale beleving van Uithoorn en De Kwakel als een aantrekkelijke woon-, werk, leef- en verblijfsomgeving in de meest uitgebreide zin.

Ontwikkelingen

Het jaar 2025 heeft voor een groot deel in het teken gestaan van de uitvoering van de ambities uit de MRA Agenda 2025 - 2028.

Op inhoud heeft gemeente Uithoorn via de deelregio Amstelland-Meerlanden ingezet op onderwerpen, al dan niet ingegeven vanuit projecten van de MRA-agenda, zoals pilots financiering klimaatadaptatie, circulaire deal secundaire bouwmaterialen, uitwerking Novex en lobby.

Risico's

Het verlies van draagvlak in de samenwerking met andere gemeenten en provincies indien niet actief en constructief wordt deelgenomen.

Grondbeleid



4.7.1 Grondbeleid Algemeen

Het grondbeleid is een belangrijk middel om doelstellingen van de programma's te realiseren. Dit kunnen financiële doelstellingen zijn, maar ook het verwerven of vervreemden van grondposities kunnen een bijdrage leveren aan programma's.

Er kan daarbij worden gekozen tussen een passieve en een actieve opstelling. Bij actief beleid wordt geprobeerd het (strategische) eigendom van gronden te verwerven om vervolgens zelf tot realisering van plannen te komen. Al dan niet in samenwerking met particuliere partijen.

Bij passief beleid onderneemt een gemeente zelf geen actie maar wacht particuliere initiatieven af. De gemeente kan via haar publieke instrumenten, bijvoorbeeld met de Omgevingswet (voorkeursrecht, onteigening, kostenverhaal), toch een sturende rol bij de ontwikkeling door derden vervullen.

Nota grondbeleid Uithoorn

Op 27 maart 2025 heeft de gemeenteraad de 'nota grondbeleid Uithoorn 2025 - 2029' vastgesteld. In de nota zijn de beleidskaders vastgelegd van het gemeentelijk grond- en grondprijsbeleid. Uitgangspunt is dat de gemeente heeft gekozen voor een regisserend grondbeleid met een voorkeur voor een (pro-)actieve rol.

Wettelijk kader

Het wettelijk kader voor het grondbeleid wordt onder meer bepaald door de Omgevingswet (Ow), Omgevingsbesluit (Ob), Omgevingsregeling (Or) en het Burgerlijk Wetboek (BW).

In de hoofdstukken 9 en 11 van de Ow zijn de respectievelijke regels voor het voorkeursrecht en onteigening opgenomen terwijl in hoofdstuk 13 de regels met betrekking tot het verhalen van de ambtelijke plankosten zijn opgenomen. De laatstgenoemde regels zijn verder uitgewerkt in het Ob en de Or. De regels met betrekking tot het kostenverhaal zeggen dat de gemeente de bepaalde kosten die het maakt als gevolg van een bouwactiviteit of activiteiten met het oog op het gebruik op grond van een nieuw toegedeelde functie, verhaalt op degene die deze (bouw)activiteiten verricht. In de Ob en Or staan de kosten die mogen worden verhaald beschreven. De kosten kunnen worden verhaald via de regels in het omgevingsplan en een beschikking bij de omgevingsvergunning (publiekrecht) of via afspraken in een overeenkomst (privaatrecht). In de Nota Grondbeleid 2025 - 2029 is bepaald dat de gemeente Uithoorn nadrukkelijk de voorkeur geeft aan het gebruik van een overeenkomst voor het kostenverhaal.

Voor een overeenkomst geldt in principe contractsvrijheid. Dan zijn partijen vrij om de afspraken te maken die zij willen. Dit wordt slechts begrensd door het bepaalde in de Ow, het BW en (voor de overheid) de algemene beginselen van behoorlijk bestuur (ABBB).

Huidig grondbezit

De gemeente is eigenaar van veel gronden binnen Uithoorn. Het overgrote deel is bestemd voor en wordt gebruikt als openbare ruimte. De gemeente heeft echter ook gronden in eigendom, die zijn bedoeld voor het ontwikkelen en realiseren van een goed volkshuisvestingsbeleid (bijvoorbeeld gemeentelijke woningbouw), maatschappelijke, ruimtelijke en economische ontwikkelingen (voorbeelden zijn scholenbouw, de bouw van accommodaties en de passantenhaven) en milieu- en verkeersbeleid (bijvoorbeeld aanleg van de Uithoornlijn of het Legmeerbos).

Als uitgangspunt geldt daarbij dat dit gebeurt binnen de door de gemeente en hogere overheden te stellen wettelijke en/of beleidskaders. En dat de grondexploitaties van deze ontwikkelingen gericht zijn op een tenminste sluitend resultaat. De keuze voor een bepaalde grondpolitiek (actief of passief) en de inzet van het instrumentarium (minnelijke verwerving, Wvg, onteigening, bouwclaim, anterieure overeenkomst, exploitatieplan, etc.) maken hier deel van uit.

Naast de door de gemeente in exploitatie genomen complexen voert de gemeente een faciliterende grondpolitiek bij particuliere ontwikkelingen. Denk daarbij aan de woningbouwprojecten als Vinckebuurt, Kootpark-Oost (Connexxion, Aldi/Eigen Haard) en Thamenhof. Ook langs deze weg kunnen gemeentelijke doelstellingen worden gehaald. De gemeentelijke plankosten worden zoveel als mogelijk door middel van anterieure overeenkomsten verhaald.

4.7.2 Bouwgronden in exploitatie (BIE)

Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten geeft de Paragraaf Grondbeleid ook informatie over de actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie en een onderbouwing van de geraamde winstneming. Het gaat hier om de bouwgronden in exploitatie (BIE): die gronden in eigendom van de gemeente, waarvoor door de raad een grondexploitatiecomplex met een grondexploitatiebegroting is vastgesteld.

In de huidige grondexploitatiebegrotingen voor de bouwgronden in exploitatie (BIE) wordt gerekend met de volgende parameters:

Omschrijving	Percentage
Rente	2,5%
Inflatie	2,0%
Opbrengstenstijging	geen
Disconteringsvoet	2,0%

Met deze parameters wordt voldaan aan het voorzichtigheidsbeginsel. De parameter opbrengstenstijging speelt bij de momenteel lopende BIE's geen rol omdat er al overeenkomsten afgesloten zijn met betrekking tot grondverkoop.

Bovenstaande parameters worden gebruikt voor de op te stellen actualisering van de grondexploitatiebegrotingen per 1-1-2026, die ter goedkeuring aan de raad worden aangeboden. In deze grondexploitatiebegrotingen worden de grondopbrengsten en de uitvoeringskosten meerjarig geraamd met deze parameters. Hieruit volgt een vast te stellen eindresultaat van een project.

In 2025 waren er een tweetal bouwgronden in exploitatie: de ontwikkeling van 5 woningen in het Schansgebied en de ontwikkeling van 8 woningen op de Irenelaanlocatie.

In verband met het nemen van extra maatregelen tijdens het bouwrijp maken van de 8 grondgebonden woningen aan de Irenelaanlocatie, heeft de grondlevering begin 2026 plaatsgevonden in plaats van in 2025. Hierdoor heeft de tussentijdse winstneming van € 0,07 miljoen niet plaatsgevonden.

Deze vastgestelde grondexploitatiebegrotingen worden ieder jaar geactualiseerd. Voor grondexploitaties met een negatief eindresultaat moet een voorziening worden

getroffen. Omdat beide projecten een positief eindresultaat hebben, is er voor deze categorie projecten geen bedrag in de voorziening aanwezig.

Naast deze bouwgronden in exploitatie zijn er eind 2025 een vijftal grondexploitaties in voorbereiding. Op basis van BBV regelgeving mogen er voor zo'n project maximaal 5 jaar aan voorbereidingskosten op de balans geactiveerd staan. Concreet houdt dit in dat als er eind 2025 nog geen grondexploitatiebegroting is vastgesteld voor een grondexploitatie in voorbereiding, dat de voorbereidingskosten gemaakt in het kalenderjaar 2020, niet aan deze voorwaarde voldoen. Tot en met 2023 moesten deze kosten dan worden afgeboekt. Conform de "Notitie grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023" is het niet meer verplicht deze voorbereidingskosten af te boeken, maar mag hier een voorziening voor worden getroffen. Hierdoor kunnen deze kosten later alsnog worden ingebracht, als de raad tot een grondexploitatie heeft besloten. Op basis van deze regelgeving is eind 2025 een voorziening noodzakelijk van € 0,20 miljoen voor de voorbereidingskosten uit 2019 en 2020 van de projecten "Legmeerplein" en "Nader te ontwikkelen grondstrook Irenelaanlocatie."

De grondexploitaties in voorbereiding staan op de balans verantwoord onder een andere balanspost dan de bouwgronden in exploitatie (uitvoering). Omdat het bedrag van de voorziening op de balans wordt gepresenteerd als correctie op de waarde van de balanspost, zijn er administratief-technisch 2 voorzieningen nodig. Daarom is in 2025 een nieuwe voorziening ingesteld voor voorbereidingskosten van grondexploitaties en wordt het saldo uit de voorziening exploitatierisico's ad € 0,12 miljoen gestort in de nieuwe voorziening, omdat het gehele saldo van de voorziening exploitatierisico's per 1-1-2025 betrekking heeft op voorbereidingskosten. Daarna is er € 0,08 miljoen in de voorziening gestort om deze op het vereiste niveau te brengen van € 0,20 miljoen.

Risico's grondexploitaties versus weerstandsvermogen

Hoewel het uitgangspunt bij de BIE's een tenminste sluitend resultaat is, dient voor de algemene en exploitatie-specifieke risico's een afdoende financiële buffer aanwezig te zijn. Het managen van deze (financiële) risico's is uiteraard een continu punt van aandacht. Het risicomanagement, ook voor wat betreft de BIE, is verankerd in de gemeentelijke organisatie. Op basis hiervan wordt in het kader van de P&C-cyclus en in het kader van nieuwe grondexploitaties, gerapporteerd over de risico's en de consequenties hiervan voor het weerstandsvermogen.

De (tussentijdse) winstnemingen uit de BIE's worden gestort in de reserve grondexploitaties. Deze bestemmingsreserve is bij de 2e tussentijdse rapportage 2024 ingesteld om positieve en negatieve fluctuaties binnen grondexploitaties te kunnen opvangen. Bij de actualisatie van deze BIE's werd voor beide BIE's een tussentijdse winstnemingen verwacht in 2025. Besloten is deze te storten in de reserve grondexploitaties en het nadelige exploitatieresultaat van de nog in exploitatie te nemen complexen en de particuliere ontwikkelingen ad € 0,2 miljoen te dekken uit een onttrekking aan deze reserve.

Bij de 2e tussentijdse rapportage 2025 bleek de tussentijdse winstneming van de 5 woningen in het Schansgebied te verschuiven naar 2026, doordat de grondverkoop van 2025 naar 2026 was verschoven. Daardoor zou het saldo in de reserve niet meer voldoende zijn om het negatieve exploitatieresultaat van € 199.000 te dekken en is besloten een aanvullende storting in de reserve te doen. Nu er in 2025 geen tussentijdse winstnemingen zijn gerealiseerd, is er een aanvullende storting gedaan in de reserve ter hoogte van het nadelige exploitatieresultaat van € 0,22 miljoen. Dit bedrag is ook direct weer uit de reserve onttrokken ter dekking van dit nadelige exploitatieresultaat.

Bij instelling van de reserve grondexploitaties is ook besloten dat in verband met de toekomstige vaststelling van een grondexploitatiebegroting voor de woningbouwontwikkeling op de locatie Thamen, rekening gehouden dient te worden met de kosten van de restant boekwaarde van het bestaande schoolgebouw Thamen. Hiervoor is in 2024 een storting gedaan in deze reserve ter hoogte van de boekwaarde per 1-1-2027 voor een bedrag van € 2,65 miljoen.

Bij de stortingen en onttrekkingen aan de reserve wordt rekening gehouden met het gereserveerde bedrag van € 2,65 miljoen voor de woningbouwontwikkeling op de locatie Thamen.

Voor de ontwikkeling van de resterende kavel op de locatie Thamen – park met woningbouw en gebouwde parkeervoorziening - is in juni 2023 een “concept” grondexploitatieberekening gepresenteerd. De opgelopen vertraging in de uitwerking van de schooldeel en het nieuw te definiëren stedenbouwkundigplan, heeft ook gevolgen voor het andere deel van de locatieontwikkeling – het park met woningen.

Het parkdeel wordt volgordelijk – na het schooldeel – verder uitgewerkt. Als er duidelijkheid is over de planning van het schooldeel, dan volgt het parkdeel met de woningen. De impact op de financiën en planning van dit deel wordt meegenomen in het voorstel over de gewijzigde afspraken van het schooldeel. De verwachting is dit nieuwe voorstel inclusief financiële impact in 2e kwartaal 2026 ter goedkeuring voor te kunnen leggen aan de raad.

5.8 Openbaarheid



4.8.1 Algemeen

Inleiding

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. De Woo vervangt de Wet openbaarheid van bestuur. Artikel 3.5 van de Woo schrijft voor dat een bestuursorgaan in de begroting aandacht besteedt aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van de wet. In de jaarstukken moeten we verslag doen van de uitvoering van de wet, mede in relatie tot de beleidsvoornemens.

In deze paragraaf geven wij aan wat 2025 is gedaan om uitvoering te geven aan de Woo. Daarbij richten wij ons op de drie pijlers van de Woo:

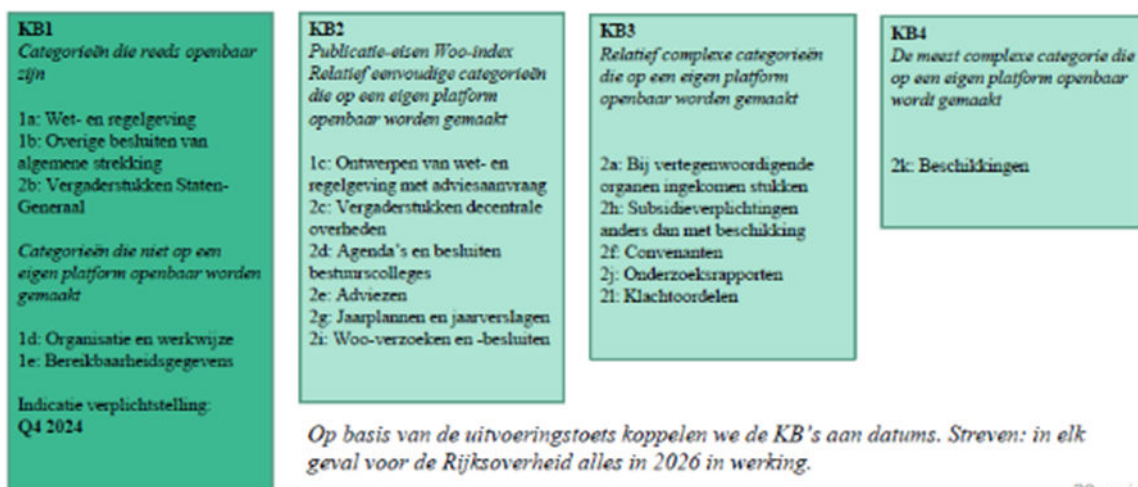
- Actieve openbaarmaking
- Passieve openbaarmaking
- Verbetering van de informatiehuishouding

Actieve openbaarmaking

De Woo noemt elf categorieën die wij actief openbaar moeten maken. De elf categorieën zullen gefaseerd verplicht worden gesteld middels Koninklijk Besluit. Daarbij volgen wij deze landelijke fasering, zoals onderstaand in beeld gebracht:

Hoe zit het met de planning?

Enkel de inhoud van KB1 is al vastgesteld in de stuurgroep. Feedback over deze verdeling is welkom!



28 mei 2024

Overigens zijn er natuurlijk al behoorlijk wat documenten die we openbaar maken. Denk aan vastgestelde verordeningen, beleidsregels, organisatiegegevens en dergelijke.

Vanaf 6 februari 2025 hebben wij de Woo-index in gebruik genomen en de gegevens op de website aangepast zoals vanuit de landelijke werkdefinities is gesteld. Met ingang van die datum voldoen wij dan ook aan die wetgeving.

Voor de informatiecategorieën van de 2^e tranche is in 2025 gestart met het opstellen van de projectplannen. Vooralsnog liggen we op koers om bijtijds te voldoen aan deze verplichting.

Ook moet hier vermeld worden dat gemeenteraad jaarlijks het Register Geheimhoudingen krijgt aangeboden. Dit wordt gebruikt om ieder jaar de

geheimhoudingen opnieuw te beoordelen. Dit leidt ieder jaar tot het openbaar maken van enkele dossiers.

Passieve openbaarmaking

Naast het actief openbaar maken kan iedereen altijd vragen om bepaalde informatie (op verzoek) openbaar te maken. Ook bij openbaarmaking op verzoek gaat de Woo ervan uit dat het belang van openbaarheid altijd geldt en dat alleen in uitzonderingsgevallen een bijzonder belang vóór openbaarmaking kan gaan.

In 2025 zijn in de gemeente Uithoorn in totaal 81 Woo-verzoeken ingediend. Van het aantal verzoeken dat in 2025 is ingediend, is op 15 verzoeken nog geen besluit genomen. De gemiddelde behandeltijd is 7,1 weken.

Jaarrekening

5.1	Grondslagen waardering en resultaatbepaling	176
5.2	Balans	180
5.3	Toelichting op de balans	182
5.4	Overzicht baten en lasten	201
5.5	Incidentele baten en lasten	211
5.6	Rechtmatigheidsverantwoording	218
5.7	Overzicht investeringen	220
5.8	Wet Normering Topinkomens (WNT)	225
5.9	SISA-bijlage	226
5.10	EMU-saldo	233

Algemeen

Hierna wordt de balans met toelichting en het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening met toelichting de financiële verantwoording afgelegd over het gerealiseerd beleid.

5.1 Grondslagen waardering en resultaatbepaling

5.1.1 Inleiding

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) provincies en gemeenten daarvoor geeft.

5.1.2 Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume (bijvoorbeeld ingegane pensioenen, wachtgelden, vakantiegeld, verlofrechten) wordt, conform het BBV, geen voorziening of verplichting opgenomen in de balans. De uitgangspunten voor de waardering en afschrijving van activa zijn vastgelegd in de BBV-voorschriften en de door de raad vastgestelde verordening Financieel beleid, financieel beheer en financiële organisatie gemeente Uithoorn.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen casu quo schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals ziektekostenpremie voor gepensioneerden, overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken en dergelijke.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als baten genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt.

De opgenomen lasten voor jeugdzorg zijn bepaald op basis van ontvangen productieverklaringen van de diverse zorgaanbieders.

De algemene uitkering uit het gemeentefonds wordt verantwoord op basis van de laatst gepubliceerde accresmededeling en de eenheden conform de laatste specificatie die in het boekjaar is ontvangen. Tenzij uit andere bronnen duidelijk is dat de definitieve gegevens hiervan afwijken.

5.1.3 Activa

Vaste activa

In 2019 is de nota activabeleid vastgesteld. Zowel de jaarrekening als de aangepaste begroting zijn opgesteld volgens de in de nota geformuleerde uitgangspunten.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- casu quo vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden in vijf jaar lineair afgeschreven. De afschrijving van de geactiveerde kosten van onderzoek en ontwikkeling vangt aan bij ingebruikneming van het gerelateerde materiële vaste actief.

Materiële vaste activa met economisch nut

Deze categorie bevat de overige investeringen met economisch nut en investeringen waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven. Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De vervaardigingsprijs betreft aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs kunnen voorts een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente over het tijdvak van de vervaardiging worden opgenomen. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht. In die gevallen wordt op het saldo afgeschreven. De afschrijving van een activum start in het begrotingsjaar dat volgt op het jaar waarin de investering bedrijfsvaardig is opgeleverd. De afschrijvingsmethode is lineair. Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven.

Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde, indien deze naar verwachting duurzaam is. Voor de gehanteerde afschrijvingstermijnen wordt verwezen naar de geactualiseerde nota activabeleid.

Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut

Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De vervaardigingsprijs betreft aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulp- stoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs kunnen voorts een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente over het tijdvak van de vervaardiging worden opgenomen. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht. In die gevallen wordt op het saldo afgeschreven. De afschrijving van een activum start in het begrotingsjaar dat volgt op het jaar waarin de investering bedrijfsvaardig is opgeleverd. Deze wordt lineair afgeschreven.

Overeenkomstig de in december 2019 door de raad vastgestelde nota activabeleid worden infrastructurele werken in de openbare ruimte, zoals wegen, pleinen, bruggen, viaducten en parken geactiveerd en afgeschreven in 25 jaar. De ondergrond van deze werken wordt daarbij als integraal onderdeel van het werk beschouwd (en dus ook afgeschreven). Voor zover in voorkomende gevallen een snellere budgettaire dekking mogelijk is, wordt op dergelijke activa overigens (resultaatafhankelijk) extra afgeschreven. De boekwaarden moeten dus nadrukkelijk als nog te dekken investeringsrestanten worden gezien.

Financiële vaste activa

Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en leningen u/g zijn opgenomen tegen nominale waarde. Zo nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid in mindering gebracht.

Participaties in het aandelenkapitaal van nv's en bv's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel daalt tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden.

Bijdragen aan activa van derden zijn gewaardeerd tegen het bedrag van de verstrekte bijdragen, verminderd met afschrijvingen. De verleende bijdragen worden afgeschreven in de periode waarin het betrokken actief van de derde op basis van de door de gemeente gestelde voorwaarden moet bijdragen aan de publieke taak.

Van een deelneming is krachtens artikel 1 lid d BBV sprake als de gemeente participeert in het aandelenkapitaal van een NV of BV.

Flottende activa

Vorraden

De voorraden bouwgronden zijn opgenomen tegen de werkelijk gemaakte kosten minus de gerealiseerde (verkoop)opbrengsten. Gerealiseerde voordelige resultaten zijn bijgeschreven op de balanswaarde; genomen verliezen en voorzieningen voor te verwachten verliezen zijn in mindering gebracht op de balanswaarde. De voorzieningen zijn gevormd op basis van contante waarde (prijsspeil 31 december 2025).

De als onderhanden werken opgenomen bouwgronden in exploitatie zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, dan wel de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Zoals grondaankopen en kosten van bouw- en woonrijp maken. Alsmede een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en de administratie- en beheerskosten. Winsten uit de grondexploitatie worden slechts genomen indien en voor zover die met voldoende mate van betrouwbaarheid als gerealiseerd aangemerkt kunnen worden. Zolang daar geen sprake van is, worden de verkregen verkoopopbrengsten op de vervaardigingskosten in mindering gebracht.

De overige grond- en hulpstoffen (magazijnvoorraden) worden gewaardeerd tegen standaard verrekenprijzen die zijn gebaseerd op de gemiddeld betaalde inkoopprijs.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Liquide middelen en overlopende posten

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

5.1.4 Passiva

Voorzieningen

Voorzieningen hebben de benodigde omvang om de achterliggende verplichtingen en risico's te dekken. De voorziening Pensioenverplichtingen is in de balans opgenomen als contante waarde van de (reeds opgebouwde) toekomstige uitkeringsverplichtingen voor de wethouders. De voorziening GreenPark Aalsmeer is ter dekking van 50% van het geprognosticeerde resultaat bij beëindiging van de bedrijfsvoering uit hoofde van onze garantstelling.

Vaste schulden

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Borg- en garantstellingen

Voor zover leningen door de gemeente gewaarborgd zijn, is buiten de telling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen. Overigens is in de toelichting op de balans nadere informatie opgenomen.

Grondslagen van de resultaatbepaling

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Het resultaat van de gemeente Uithoorn is afzonderlijk in de balans opgenomen.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Voor de uitvoering van WNT in de (semi)publieke sector heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT.

CAK eigen bijdragen

Op basis van de overzichten van het CAK kunnen wij wel de aantallen personen, soort en omvang van de zorgverlening beoordelen met de eigen Wmo-administratie. Probleempunt is dat door het ontbreken van inkomensgegevens op deze overzichten de informatie over de eigen bijdrage ontoereikend is om als gemeente de juistheid op persoonsniveau en volledigheid van de eigen bijdragen als geheel te kunnen vaststellen. Door de systematiek te kiezen van het vaststellen van de eigen bijdragen door het CAK heeft de wetgever in feite bepaald dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dat betekent geen zekerheden over omvang en hoogte van de eigen bijdragen kunnen verkrijgen als gevolg van het niet kunnen vaststellen van de juistheid op persoonsniveau, zoals hiervoor is toegelicht. De gemeente is verplicht, op grond van de kadernota rechtmatigheid, deze onzekerheid te noemen in de jaarstukken. Ook al ligt de oorzaak niet bij ons.

SVB

De SVB heeft wederom geen goedkeurende verklaring ontvangen. Dit betekent dat er aanvullende werkzaamheden verricht moeten worden om te kunnen toetsen of de werkelijke prestaties zijn geleverd.

Vennootschapsbelasting (VPB)

Vanaf 1 januari 2016 is de gemeente belastingplichtig geworden voor de Vpb voor zover dat gaat om activiteiten waar zij de ondernemerspoort door gaan. Voor de berekeningen van de Vpb van het grondbedrijf wordt zoveel mogelijk aangesloten bij de methodiek van de VSO. In deze VSO zijn specifieke bepalingen opgenomen met betrekking tot de waardering van posten op de fiscale openingsbalans en de wijze van resultaatneming. De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst- en verliesrekening. Hierbij wordt rekening gehouden met beschikbare fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingverordeningen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten.

5.2 Balans

ACTIVA	2024	2025
VASTE ACTIVA	106.163	104.492
Immateriële vaste activa	3.751	3.704
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	1.180	1.265
Bijdrage aan activa in eigendom derden	2.571	2.439
Materiële vaste activa	97.831	95.454
Investerings met economisch nut		
- Gronden uitgegeven in erfpacht		
- Overige investeringen met een economisch nut	51.586	49.579
Investerings waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	31.378	30.307
Investerings in openbare ruimte met een maatschappelijk nut	14.867	15.568
Financiële vaste activa	4.581	5.334
Kapitaalverstrekkingen aan:		
- Deelnemingen	2.008	2.776
Leningen aan:		
- Overige langlopende leningen	2.573	2.558
- Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer		
VLOTTENDE ACTIVA	32.572	35.824
Voorraden	839	1.066
Onderhanden werk		
- In exploitatie genomen bouwgronden	839	1.066
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	27.225	28.262
- Vorderingen op openbare lichamen	8.920	9.627
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist	16.253	16.186
- Overige vorderingen	2.987	3.461
- Voorziening dubieuze debiteuren	-935	-1.012
- Verstrekte kasgeldleningen aan openbare lichamen	-	-
Liquide middelen	404	416
- Kassaldi	-	-
- Banksaldi	404	416
Overlopende activa	4.104	6.080
Van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkering met een specifiek bestedingsdoel		
- Het Rijk	761	1.075
- Uitkeringen van overige Nederlandse overheidslichamen	-	135
- overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen die t.l.v. volgende begrotingsjaren komen	3.343	4.870
Totaal activa	138.736	140.315
Verliescompensatie VPB	34	1236

PASSIVA	2024	2025
VASTE PASSIVA	123.758	126.172
Eigen Vermogen	64.200	69.961
- Algemene reserve	42.765	46.303
- Bestemmingsreserves	18.967	20.520
- Resultaat na bestemming	2.469	3.139
Voorzieningen	5.218	7.090
- Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	5.218	7.090
- Door derden bekleemde middelen		
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	54.340	49.121
Onderhandse leningen van:		
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	54.340	49.121
VLOTTENDE PASSIVA	14.978	14.144
Netto vlottende schulden rentetypische looptijd korter dan één jaar	6.435	7.206
- Overige schulden	6.435	7.206
Overlopende passiva	8.543	6.938
Van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkering met een specifiek bestedingsdoel		
- Europese overheidslichamen	-	-
- Het Rijk	3.222	2.915
- Overige Nederlandse overheidslichamen	305	472
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	138	615
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	4.879	2.936
Totaal passiva	138.736	140.315
Gewaarborgde geldleningen (obligo)	64.190	81.685

5.3 Toelichting op de balans

5.3.1 Activa

Vaste activa

- Immateriële Vaste Activa: kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief en bijdragen aan activa in eigendom van derden.
- Materiële vaste activa: gronden en terreinen, woonruimten, bedrijfsgebouwen, grond-, weg- en waterbouwkundige werken en machines, apparaten en installaties.
- Financiële vaste activa: aandelen in gemeenschappelijke regelingen en leningen aan deelnemingen, overige langlopende leningen en overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van meer dan één jaar.

Immateriële vaste activa

Verloop van de immateriële vaste activa

Omschrijving	31-12-2024	Inves- teringen	Desinves- teringen	Bijdragen derden	Afschrij- vingen	Afwaar- deringen	31-12-2025	Rente- lasten
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	1.298	260			89		1.467	29
Voorziening kosten van onderzoek en ontwikkeling	-118	-84					-202	-
Saldo	1.180	176	-	-	89	-	1.265	29
Bijdrage aan activa in eigendom derden:								
Bijdrage activa derden KDO	631				25		606	14
Bijdragen aan derden (Stadsregio) - Uithoornlijn	1.016				49		967	23
Investeringsbijdrage Bibliotheek	169				21		148	4
1e inrichtingskosten De Kwikstaart (Brede School)	55				7		48	1
Investeringsbijdrage vloer Sporthal KDO	28				1		27	1
Investeringsbijdrage Kleedkamer Legmeervogels	639				26		613	14
Invest. bijdr. CV ketel en klimaatregeling sporthal KDO	32				2		30	1
Saldo	2.571	-	-	-	131	-	2.439	58
Saldo	3.751	176	-	-	220	-	3.704	87

Vorbereidingskosten die worden gemaakt in de periode vóórdat de grondexploitatie wordt vastgesteld door de raad, zijn kosten van onderzoek en ontwikkeling van een bepaald actief, die op basis van artikel 34 sub b BBV worden geactiveerd als immateriële vaste activa. Een van de voorwaarden hiervoor is dat deze voorbereidingskosten maximaal 5 jaar geactiveerd mogen blijven staan onder de immateriële vaste activa en na maximaal 5 jaar moeten hebben geleid tot een actieve grondexploitatie. Omdat de in 2020 gemaakte voorbereidingskosten voor de projecten "Legmeerplein" en "Nader te ontwikkelen grondstrook Irenelaanlocatie" niet aan deze voorwaarden voldoen, is hiervoor in 2025 een voorziening getroffen.

Materiële vaste activa

Verloop van de materiële vaste activa overige investeringen met een economisch nut

Omschrijving	31-12-2024	Inves- teringen	Desinves- teringen	Bijdragen derden	Afschrij- vingen	Duurzame waarde- verminde- ringen	31-12-2025	Rente- lasten
Gronden en terreinen	3.474	-	-	-	-	-	3.474	76
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	600	253	-	23	21	-	809	13
Woonruimten	82	-	-	-	25	-	57	2
Bedrijfsgebouwen	44.764	708	-	588	2.082	-	42.802	985
Machines, apparaten en installaties	2.666	46	-	-	275	-	2.437	59
Saldo	51.586	1.007	-	611	2.403	-	49.579	1.135

In het kader van artikel 35, 1b BBV worden de investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven in de balans afzonderlijk gerubriceerd.

Verloop van de materiële vaste activa investeringen waarvoor ter bestrijding van kosten een heffing kan worden geheven

Omschrijving	31-12-2024	Inves- teringen	Desinves- teringen	Bijdragen derden	Afschrij- vingen	Duurzame waarde- verminde- ringen	31-12-2025	Rente- lasten
Bedrijfsgebouwen	431	-	-	-	31	-	400	9
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	29.162	172	-	3	1.222	-	28.108	642
Machines, apparaten en installaties	1.785	169	-	-	155	-	1.799	39
Saldo	31.378	341	-	3	1.408	-	30.307	690

Verloop van de materiële vaste activa investeringen in openbare ruimte met een maatschappelijk nut

Omschrijving	31-12-2024	Inves- teringen	Desinves- teringen	Bijdragen derden	Afschrij- vingen	Duurzame waarde- verminde- ringen	31-12-2025	Rente- lasten
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	14.737	2.430	-	818	921	-	15.427	324
Bedrijfsgebouwen	14	23	-	-	-	-	37	-
Overige materiële vaste activa	116	-	-	-	12	-	104	3
Saldo	14.867	2.453	-	818	933	-	15.568	327

De materiële vaste activa met een maatschappelijk nut zijn niet verhandelbaar zijn of bijdragen aan het genereren van middelen. Een groot deel van deze activa betreft wegen. De overige materiële activa betreft beschoeiingen en kadeconstructies.

Financiële vaste activa

Verloop van de financiële vaste activa

Omschrijving	31-12-2024	Lening / deelneming	Afschrijvingen	Aflossingen	31-12-2025
Deelnemingen					
Stedin Groep N.V.	252	-	-	-	252
n.v. Bank Nederlandse Gemeenten	124	-	-	-	124
Greenpark Aalsmeer	9	-	-	-	9
Aandelen Cyclus		558	-	-	558
Cumulatief preferente aandelen Stedin	1.342	-	-	-	1.342
Deelname ROM InWest Regio B.V.	281	210	-	-	491
Totaal deelnemingen	2.008	768	-	-	2.776
Overige langlopende leningen u/g					
Verstreking geldleningen KDO en UHC Qui Vive	300	-	-	43	257
Starterslening	1.791	27	-	-	1.818
Duurzaamheidslening	477	2	-	-	478
Renteloze lening Thamerweg won. 17, 18 en 19	5	-	-	-	5
Totaal overige langlopende leningen u/g	2.573	29	-	43	2.558
Totaal financiële vaste activa	4.581	797	-	43	5.334

InWest Regio BV

Voor de oprichting van InWest Regio BV hebben de gemeenten van de Metropoolregio Amsterdam, de regio Noord-Holland Noord en de provincie Noord-Holland de handen ineen geslagen. InWest Regio BV neemt voor 50,1% deel aan ROM InWest. De overige 49,9% van de aandelen zijn in bezit van de Nederlandse Staat.

ROM InWest stimuleert ontwikkelingen in de energietransitie en de circulaire economie naar een volwassen markt, waarmee de klimaatdoelen dichterbij worden gebracht. Geen afhankelijkheid van fossiele brandstoffen leidt verder tot een schonere lucht en een veiliger leefklimaat. Op lokaal niveau kan het leiden tot investeringen in nieuwe duurzame technieken. Bijvoorbeeld voor de bedrijven op de bedrijventerreinen van Uithoorn en in de glastuinbouw. Dit kan leiden tot meer werkgelegenheid in de regio in de sector gerelateerd aan duurzaamheid. Uithoorn heeft toegezegd deel te willen nemen voor een totaal kapitaal van € 700.000, zijnde 1% van de gemeentebegroting. In 2021 heeft Uithoorn 700 aandelen verkregen. Elk 1 euro groot, genummerd aandeel 1 tot en met 700. Voor deze aandelen is het bedrag van € 700 gestort. Het overige deel van de toegezegde inleg (€ 699.300) zal worden opgevraagd middels zogenaamde "Capital Calls". In overeenstemming met de gemaakte afspraken is er in 2025 een kapitaalstorting gedaan van 30% (€ 210.000) van het toegezegde bedrag per aandeelhouder.

Dit wordt door InWest Regio BV aangemerkt als agiostorting.

Cyclus

Cyclus is een overheids-NV met negen en na intreding van de gemeente Uithoorn en Ouder-Amstel per 1 januari 2026, elf aandeelhoudende gemeenten. Ze opereren voornamelijk in het Groene Hart. Cyclus is een middelgrote afvalinzamelaar. Naast afvalinzameling en beheer inzamelmiddelen bieden ze ook andere diensten aan, zoals het beheer van milieustraten en beheer van de openbare ruimte. Daarnaast adviseren ze hun gemeenten actief op beleidsniveau en met afvalcommunicatie.

Op 18 november heeft het college besloten om per 1 januari 2026 in totaal 32.115 aandelen te verwerven voor € 558.158,70 van Cyclus N.V. en is een

dienstverleningsovereenkomst gesloten en ondertekend. Per 1 januari 2026 wordt de inzameling van het huishoudelijk afval uitgevoerd door Cyclus NV.

GreenPark Aalsmeer

Gemeente Uithoorn neemt voor 50% deel in Green Park Aalsmeer (GPAG), gericht op de ontwikkeling van het bedrijventerrein GPA. De grondexploitatieberekening is door GPA geactualiseerd naar de huidige inzichten en is op dit op het moment van vaststellen van de jaarrekening van de gemeente Uithoorn de best mogelijke inschatting van programmering, fasering, ramingen, scenario's, risico's en kansen en verwachte (financiële) uitkomsten.

Op basis van de per 1 juli 2025 geactualiseerde GREX kan de conclusie getrokken worden dat het risico van Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. verder is gedaald van € 1,2 miljoen (1 juli 2024) naar € 1,24 miljoen (1 juli 2025).

Per 1 juli 2025 heeft een actualisering van de exploitatie en het erfpachtbedrijf plaatsgevonden. De verwachte netto contante waarde van beide bedrijfsonderdelen tezamen bedraagt nu afgerond € 6,84 miljoen negatief. Afgezet tegen de netto contante waarde per 1 juli 2024 van € 4,34 miljoen negatief betekent dit dat er een toevoeging aan de voorziening moet worden gedaan van € 1,25 miljoen (50% van 2,5 miljoen) uit hoofde van onze garantstelling. Hieraan liggen de volgende ontwikkelingen ten grondslag:

- Ten aanzien van de civieltechnische kosten zorgt voortschrijdend inzicht en eerst na sloop van bestaande bebouwing mogelijk geworden bodemonderzoek, opnieuw voor een toename van de kosten voor bodemsanering. Vooral het afvoeren van grond en de daarbij behorende stortkosten blijven onverminderd hoog.
- Civieltechnische uitdagingen hebben ook hun weerslag op de daarbij behorende VTU- en plankosten. Voortschrijdend inzicht leidt tot aanvullende bodemonderzoeken, saneringsbegeleiding, kleinere en daardoor meer bestekken, en over het geheel aanvullend projectmanagement.
- Vertragingen en hogere kosten zorgen ook voor druk in het financieringsarrangement met de Nederlandse Waterschapsbank (NWB). Er kunnen wat vertragingen ontstaan in het afgesproken, maar indicatieve aflossingsschema met de NWB. Dit leidt tot extra rentelasten. Ook voor het nu toegevoegde jaar 2027 is rekening gehouden met rentelasten.

De overige posten betreffen de starters- en duurzaamheidslening van de SVN en overige leningen.

Vlottende Activa

Voorraden

Omschrijving	31-12-2024	31-12-2025
Gronden in exploitatie	839	1.066
Saldo	839	1.066

Gronden in exploitatie

Omschrijving	31-12-2024	Vermeerde- ringen	Verminde- ringen	31-12-2025	Prognose vermeerde- ringen	Prognose verminde- ringen	Resultaat
Gronden in exploitatie	839	227		1.066	565	2.035	-404
Saldo	839	227	-	1.066	565	2.035	-404

In 2025 waren er een tweetal grondexploitaties in uitvoering: 5 woningen in het Schansgebied en de ontwikkeling van 8 woningen op de Irenelaanlocatie. Bij het opstellen van de actualisatie van de grondexploitaties per 1-1-2025 was de verwachting dat de grondverkoop in 2025 zouden plaatsvinden. Dit moment is uitgesteld naar 2026, waarna ook een (voorgeschreven) tussentijdse winstneming kan plaatsvinden.

Volgens het BBV is het verplicht om bij een BIE met begroot negatief resultaat, direct een voorziening te treffen ter grootte van dit volledige verlies. Ook dit wordt gedaan vanuit het voorzichtigheidsbeginsel. Deze voorziening wordt gevormd op contante waarde en moet jaarlijks op peil gebracht worden om te groeien naar de eindwaarde. Omdat de lopende BIE's vanaf eind 2024 een positief eindresultaat laten zien, is er geen bedrag als voorziening getroffen voor deze projecten.

Voor een nadere toelichting op de grondexploitaties wordt verwezen naar de toelichting op het programma Wonen en Werken, deelprogramma Ontwikkelen van gebieden en locaties en de toelichting in de paragraaf Grondbeleid.

Uitzettingen rentetypische looptijd < 1 jaar

Omschrijving	31-12-2024	31-12-2025
Vorderingen op openbare lichamen	8.920	9.627
Uitzettingen in 's Rijks schatkist	16.253	16.186
Overige vorderingen	2.987	3.461
Voorziening dubieuze debiteuren	-935	-1.012
Saldo	27.225	28.262

De stand van de voorziening dubieuze debiteuren is aangepast aan de beoordeling per 31 december 2025.

Uitzettingen in 's Rijksschatkist

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren				
(1)	Drempelbedrag	2.094		
		Kw 1	Kw 2	Kw 3
				Kw 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	430	398	400
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	1.664	1.696	1.694
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-

(1) Berekening drempelbedrag		
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	104.963
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat < of = € 500 miljoen	104.963
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-
(1) = (4b) * 0,02 + (4c) * 0,002	Drempelbedrag *	2.304

(* minimum van €1.000.000)

(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen				
		Kw 1	Kw 2	Kw 3
				Kw 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	38.693	36.238	36.794
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92
(2) = (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	430	398	400

Liquide middelen

Omschrijving	31-12-2024	31-12-2025
Banksaldi	404	416
Kassaldi	-	-
Saldo	404	416

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de gemeente.

Overlopende activa

Dit betreft bedragen die betrekking hebben op 2025, maar verwacht wordt in 2026 de bedragen te ontvangen.

Omschrijving	31-12-2024	31-12-2025
Van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkering met een specifiek bestedingsdoel		
- uitkering van het Rijk	761	1.075
- uitkeringen van overige Nederlandse overheidslichamen	130	135
overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen die t.l.v. volgende begrotingsjaren komen	3.213	4.870
Saldo	4.104	6.080

Uitkeringen van het Rijk

Omschrijving	31-12-2024	Correctie beginsaldo	Toevoegingen	Ontvangen	31-12-2025
ESF subsidie Jongerencoach	55				55
KOT Sisa regeling C62 kwijtsch gem bel. 2022	1		2	1	2
KOT Sisa regeling G12 kwijtsch publ. Schulden 2022	13			13	
Opvang ontheemden Oekraïne 2024	166			166	
Onderwijsleerroutes			27		27
Aanvullende SPUK BTW 2023	47			47	
Tozo vergoeding 2023	9			9	
KOT Sisa regeling B2 hulp gedup. 2023	405		622	405	622
Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie 201 - 2027	64	14	10		88
Realisatiestimulans 2025-2029			280		280
Saldo	761	14	941	642	1075

Voor de tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie is na de jaarrekeningcontrole 2024 een correctie uitgevoerd, deze correctie is ten onrechte niet meegenomen in de presentatie van het beginsaldo in de jaarrekening 2025. Dit is inzichtelijk gemaakt middels de kolom "correctie beginsaldo".

Uitkeringen van overige Nederlandse overheidslichamen

Omschrijving	31-12-2024	Toevoegingen	Ontvangen	31-12-2025
Subsidie van de provincie Noord-Holland voor Legmeerbos (Uitvoeringsregeling subsidie landschapsontwikkeling Westeinderscheg Noord-Holland 2021)	130	6		135
Saldo	130	6		135

In het verslagjaar 2024 is bovenstaande subsidie ten onrechte niet gepresenteerd als uitkeringen van overige Nederlandse overheidslichamen.

5.3.2 Passiva

- Eigen vermogen: Algemene reserve en algemene en bestemmingsreserves.
- Voorzieningen: worden getroffen ten behoeve van voorzienbare risico's. Voorzieningen voor het afdekken van exploitatierisico's van de bouwgrondexploitatie zijn hier niet onder opgenomen, maar op de daarop betrekking hebbende actiefpost 'Bouwgrondexploitatie'.
- Vreemd lang vermogen; opgenomen gelden van bankinstellingen voor de termijn langer dan één jaar en bij de gemeente gestorte waarborgsommen.

Vaste Passiva

Eigen vermogen

Verloop van de reserves

Reserve	Begin stand 2025	Resultaat 2024	Toevoeging	Ontreking	Verminderen ter dekking van afschrijvingen	Eind stand 2025
Algemene reserve	39.018	341				39.360
Budgetegaliseringsreserve	3.747	2.128		2.238		3.637
Reserve sparen vooraf	-		3.306			3.306
Totaal algemene reserves	42.765	2.469	3.306	2.238	-	46.303
Reserve dekking afschrijvingslasten	2.971				495	2.476
Reserve duurzaamheid	1.211		802			2.013
Reserve grondexploitaties	2.648		253	253		2.648
Reserve onderhoud openbare ruimte	5.169		1.285	965		5.490
Reserve onderhoud gebouwen	240		135			375
Reserve onderhoud MFA de Legmeer	587		-			587
Reserve onderwijshuisvesting	4.070					4.070
Reserve reiniging	308		343			651
Reserve riolering	1.564		767	304		2.027
Reserve ruimte voor ruimte	184					184
Reserve Vinckebuurt	15			15		-
Totaal bestemmingsreserves	18.967	0	3.585	1.536	495	20.520
Totaal reserves	61.732	2.469	6.891	3.774	495	66.823

Algemene reserves

Algemene reserve

Doelstelling

Borgen van financiële weerbaarheid (buffer), dempen van schommelingen (egalisatie) en dekken van incidentele lasten.

Onderbouwing

De Algemene reserve heeft een bufferfunctie voor het opvangen van risico's, een egalisatiefunctie voor het egaliseren van financiële schommelingen en een bestedingsfunctie voor het dekken van incidentele lasten. De benodigde minimumhoogte van de Algemene reserve is afhankelijk van de risico's. De toetsing vindt periodiek plaats o.a. in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing van de programmabegroting en de jaarstukken.

Mutaties

In 2025 hebben geen mutaties plaatsgevonden in deze reserve.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Buffer-egalisatie-besteding	Positieve begrotings- en rekeningsaldi	Bestemmingsreserves / tekorten in begrotings- en rekeningsaldi, budgetoverhevelingen en dekking incidentele lasten	Het gekwantificeerde risico	n.v.t.	onbeperkt

Budgetegalisatiereserve

Doelstelling en onderbouwing

De budgetegalisatiereserve is een vrije reserve die tot 2026 onder meer gebruik wordt voor het bestemmen van het rekeningresultaat. Op basis van besluitvorming bij de Programmabegroting 2026 wordt de budgetegalisatiereserve in 2026 opgeheven. De reden is dat met een algemene reserve een budgetegalisatiereserve niet echt nodig is en vaak tot verwarring leidt.

Mutaties

De onttrekkingen aan deze reserve betreffen:

Budgetoverheveling 2024-2025	€ 2.203.000
Budgetoverheveling subsidie Schanskerk	-/- € 835.000
Dekking incidentele posten 2025	€ 870.000

Er hebben geen toevoegingen in de Budgetegalisatiereserve plaatsgevonden.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Buffer-besteding	Algemene reserve, positieve begrotings- en rekeningsaldi	Dekking van incidentele posten en budgetoverhevelingen	n.v.t.		Tot en met 2026

Reserve sparen vooraf

Doelstelling

Vooraf middelen reserveren (sparen) om toekomstige maatschappelijke doelen en investeringen te kunnen realiseren

Onderbouwing

De reserve 'Sparen vooraf' is in de Programmabegroting 2024 ingesteld. Vanuit het oogpunt van een gezond financieel beleid is het verstandig om vooraf te sparen voor toekomstige, omvangrijke uitgaven. Hiermee wordt evenwicht beoogd tussen het realiseren van maatschappelijke doelen en het behouden van een gezonde financiële positie.

Mutaties

De toevoegingen aan deze reserve betreffen:

Programmabegroting 2024 - vorming in 2025	€ 300.000
Kadernota 2025 - positief saldo 2025	€ 2.000.000
Septembercirculaire 2025 - Jeugd '23/'24	€ 1.006.000

Er hebben geen onttrekkingen aan de reserve sparen vooraf plaatsgevonden.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Buffer -besteding	Algemene reserve, positieve begrotings- en rekeningsaldi	Dekking van investeringen	0	n.v.t.	onbeperkt

Bestemmingsreserves

Reserve onderhoud gebouwen

Doelstelling

Egaliseren van fluctuaties in groot onderhoud van gemeentelijke gebouwen tot overgang naar voorziening.

Onderbouwing

De Reserve Onderhoud Gebouwen is in 2012 gevormd en wordt in 2026 opgeheven op basis van de besluitvorming in de Programmabegroting 2026. Vanaf 2026 worden de kosten vereffend via een onderhoudsvoorziening.

Onttrekkingen en toevoegingen aan de reserve zijn gebaseerd op afwijkingen van het gemiddelde begrote bedrag aan onderhoudsuitgaven in de meerjarenonderhoudsplannen.

Mutaties

De belangrijkste toevoegingen aan deze reserve betreffen:

Storting in reserve als gevolg van lagere
onderhoudskosten dan geraamd € 134.700

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie -besteding	Algemene reserve en exploitatie	Exploitatie	Dekking kosten tot 2026		Tot 2026

Reserve onderwijshuisvesting

Doelstelling

Waarborgen van de gemeentelijke zorgplicht ten aanzien van onderwijshuisvesting.

Onderbouwing

De Reserve Onderwijshuisvesting is op basis van het raadsbesluit van 28 november 2024 ingesteld. De reserve dient ter dekking van projecten binnen de onderwijshuisvesting. Uit de reserve worden zowel incidentele uitgaven als afschrijvingslasten gedekt. Op dit moment bevat de reserve een saldo dat bestemd is ter dekking van incidentele lasten en een deel van de afschrijvingslasten van het Kindcentrum in Zijdelwaard. Het gaat hier om de begrote, toekomstige afschrijvingslasten. De werkelijke afschrijvingslasten zullen worden gedekt uit de reserve afschrijvingslasten, nadat de werkelijke boekwaarde van de investering is 'overgestort' van de reserve onderwijshuisvesting naar de reserve afschrijvingslasten.

Deze reserve is een zogenaamde 'beklemde' reserve. Dat wil zeggen dat de middelen van deze bestemmingsreserve niet vrij besteedbaar zijn. Bij een besteding aan andere doeleinden, moet altijd tot een alternatieve dekking worden besloten.

Mutaties

Er hebben geen mutaties in de reserve onderwijshuisvesting plaatsgevonden.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie -besteding	Algemene reserve	Reserve dekking afschrijvingslasten en de exploitatie	0	Saldo te dekken lasten	onbeperkt

Reserve onderhoud openbare ruimte

Doelstelling

Egaliseren van fluctuaties in groot onderhoud van de openbare ruimte.

Onderbouwing

De Reserve Onderhoud Openbare Ruimte is in 2012 ingesteld door besluitvorming bij de nota Financieel gezond en heeft zijn huidige vorm sinds 2016 door een samenvoeging van alle budgetten voor groot onderhoud aan de openbare ruimte. De gemeente streeft ernaar om de fluctuaties in de kosten van groot onderhoud structureel te egaliseren, wat alleen mogelijk is door het instellen van voorzieningen. Om een voorziening in te kunnen stellen moet aan verschillende eisen worden voldaan. Omdat (nog) niet aan de gestelde eisen wordt voldaan, is de Reserve Onderhoud Openbare Ruimte in gebruik, waardoor de fluctuerende kosten wel worden geëgaliseerd, maar dan op incidentele basis in plaats van op (de gewenste) structurele basis.

Mutaties

De belangrijkste toevoegingen aan deze reserve betreffen:

- De jaarlijkse dotatie van € 1,29 miljoen heeft conform begroting plaatsgevonden

De belangrijkste onttrekkingen aan deze reserve betreffen:

- De kosten van planmatig onderhoud wegen, civiele kunstwerken, openbare verlichting, watergangen, groen en spelen zijn onttrokken aan de reserve. Het gaat in het totaal om € 0,96 miljoen.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie -besteding	Algemene reserve	Exploitatie	Dekking kosten voor de komende vijf jaar		onbeperkt

Reserve grondexploitaties

Doelstelling

Egaliseren van positieve en negatieve fluctuaties binnen de grondexploitaties.

Onderbouwing

De Reserve Grondexploitaties is in de 2e turap 2024 ingesteld. Deze reserve heeft een egalisatiefunctie en dient ter verevening van de resultaten van (voorbereidingskosten van) de actieve (gemeentelijke) grondexploitaties en facilitaire grondexploitaties (van private ontwikkelaars).

Mutaties

In 2025 is het saldo van de reserve ongewijzigd gebleven, aangezien de storting en de onttrekking van gelijke omvang waren.

De toevoeging aan deze reserve betreft:

- Storting resultaat grondexploitaties € 0,22 miljoen

De onttrekking aan deze reserve betreft:

- Onttrekking resultaat grondexploitaties € 0,22 miljoen

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie	Algemene reserve	Verevening grex en projecten	0	n.v.t.	onbeperkt

Reserve duurzaamheid

Doelstelling

Egaliseren en dekken van uitvoeringskosten voor duurzaamheid.

Onderbouwing

De Reserve Duurzaamheid is in de 2e turap 2023 ingesteld. De gemeente heeft subsidie (tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid - CDOKE) van het Rijk ontvangen voor formatie op het gebied van duurzaamheid. Het Rijk heeft het voornemen dit ook voor de komende jaren te verstrekken.

De kosten voor de formatie zitten al structureel in de begroting verwerkt. Zoals benoemd in de Kadernota 2024 worden de vrijgekomen middelen uit de reguliere formatie gestort in de duurzaamheidsreserve, om daarmee uitvoeringsgeld voor de programma's energietransitie, klimaatadaptatie en circulaire economie te genereren.

Wanneer de uitvoering aan de orde komt zal een onttrekking aan de reserve duurzaamheid door middel van een separaat voorstel aan de raad worden voorgelegd.

Mutaties

De toevoeging aan deze reserve betreft:

- SPUK uitvoeringsmiddelen klimaatakkoord (CDOKE) € 802.000

Er hebben geen onttrekkingen aan de reserve plaatsgevonden.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie -besteding	Algemene reserve	Dekking duurzaamheidsactiviteiten	0	n.v.t.	onbeperkt

Reserve onderhoud MFA de Legmeer

Doelstelling

Egaliseren van fluctuaties in groot onderhoud van MFA de Legmeer tot overgang naar voorziening.

Onderbouwing

De Reserve Onderhoud MFA de Legmeer is in 2012 gevormd en wordt in 2026 opgeheven door de besluitvorming bij de programmabegroting 2026. Vanaf 2026 worden de kosten vereffend via een onderhoudsvoorziening.

Toevoegingen en onttrekkingen aan de reserve zijn gebaseerd op afwijkingen van het gemiddelde begrote bedrag aan onderhoudsuitgaven in het meerjarenonderhoudsplan.

Mutaties

In 2025 hebben buiten een storting van € 293 geen mutaties plaatsgevonden in deze reserve.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie -besteding	Algemene reserve en exploitatie	Exploitatie	Dekking kosten tot 2026		Tot 2026

Reserve ruimte voor ruimte

Doelstelling

Dekking van kosten uit de ruimte voor ruimte overeenkomsten.

Onderbouwing

Op 26 januari 2011 heeft de raad besloten om de uitvoeringsnota Ruimte voor ruimte vast te stellen om voor de uitvoering van de regeling een bestemmingsreserve Ruimte voor ruimte in te stellen. In 2023 is de laatste onttrekking gedaan aan de reserve vanwege een afgesloten overeenkomst Ruimte voor ruimte. Eind 2024 is nieuw beleid ter vervanging van de Ruimte voor ruimte regeling in voorbereiding. Voorgesteld wordt om de reserve aan te houden en te betrekken bij het nieuwe beleid.

Mutaties

In 2025 hebben geen mutaties plaatsgevonden in deze reserve

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie -besteding	Algemene reserve	Exploitatie	0	n.v.t.	onbeperkt

Reserve reiniging

Doelstelling

Egaliseren van kosten en opbrengsten van huishoudelijke afvalinzameling ter bevordering van stabiele tarieven

Onderbouwing

De reserve Reiniging is ingesteld voor de egalisatie van kosten en opbrengsten die verband houden met het inzamelen van huishoudelijke afvalstoffen. De kosten van reiniging dienen in principe volledig te worden gedekt door de afvalstoffenheffing. Een mogelijk voordelig resultaat van het product reiniging bij de jaarrekening wordt ingezet bij het bepalen van het tarief voor het volgende begrotingsjaar. Hierdoor worden jaarlijkse schommelingen opgevangen en kan het tarief van de afvalstoffenheffing geleidelijk verlopen.

Mutaties

De belangrijkste toevoegingen aan deze reserve betreffen:

- In 2025 is er binnen het product reiniging een positief resultaat ontstaan vanwege diverse oorzaken zoals: minder kwijtscheldingen, een verschuiving van een bijdrage aan gemeentebelastingen Amstelland (van 2025 naar 2026), lagere lasten uitvoering containermanagement en lagere lasten afval openbare ruimte (plantsoenafval en tuingroendepots)

Er hebben geen onttrekkingen aan de reserve plaatsgevonden.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie	Algemene reserve -resultaatbepaling	Exploitatie: inzameling huishoudelijk afval	0	Bij de jaarrekening vastgestelde positieve resultaat	onbeperkt

Reserve riolering

Doelstelling

Egaliseren van kosten en opbrengsten voor onderhoud/vervanging riolering en geleidelijke ontwikkeling van riool- en waterzorgheffing

Onderbouwing

De reserve Riolering is ingesteld om schommelingen in tarieven te egaliseren. De kosten van riolering dienen in principe volledig gedekt te worden door de riool- en waterzorgheffing. De beschikbare middelen uit de reserve Riolering worden ingezet voor een geleidelijke ontwikkeling van de riool- en waterzorgheffing op basis van het vastgestelde Water- en Rioleringsplan.

Mutaties

De belangrijkste toevoegingen aan deze reserve betreffen:

- Vanwege een aanpassing van de omslagrente wordt het voordeel van de lagere rente toegevoegd aan de reserve.

De belangrijkste onttrekkingen aan deze reserve betreffen:

- Op basis van besluitvorming over het WRP (eind 2023) wordt in de periode 2024-2028 jaarlijks een bedrag van afgerond € 304.000 onttrokken aan de reserve riolering.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie	Algemene reserve -resultaatbepaling	Exploitatie: riolering	De volumebepaling is een afgeleide van het gemeentelijk water- en rioleringsplan		onbeperkt

Reserve Vinckebuurt

Doelstelling

Dekking van herinrichtingskosten omgeving Vinckebuurt.

Onderbouwing

In de raadsvergadering van 22 april 2012 is de reserve Vinckebuurt ingesteld. Deze reserve is gevormd om plankosten te dekken en om de infrastructuur rondom Vinckebuurt aan te leggen. Omdat door veranderde regelgeving het vanaf 2017 niet meer is toegestaan om de kosten van infrastructuur direct in de exploitatie te verantwoorden, wordt de reserve alleen nog gebruikt voor de dekking van plankosten.

Opheffen

In de Nota reserves en voorzieningen 2025 is opgenomen om de reserve Vinckebuurt bij de jaarrekening 2025 op te heffen, aangezien de reserve dan volledig is uitgeput. Het resterende saldo ad € 15.000 is in 2025 aan de reserve onttrokken.

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale omvang	Maximale omvang	looptijd
Egalisatie-besteding	Algemene reserve	Exploitatie: kosten Vinckebuurt	0	De omvang is gelijk aan de benodigde middelen voor het doel, en zal aflopen naar nihil.	Verwachte looptijd t/m 2025

Reserve dekking afschrijvingslasten

Doelstelling

Dekking van structurele afschrijvingslasten van investeringen.

Onderbouwing

De reserve Dekking afschrijvingslasten is in de 2e Turap 2022 ingesteld. Uit de reserve worden structurele afschrijvingslasten van investeringen gedekt. Het saldo van de reserve is direct gekoppeld aan (een deel van) de boekwaarde van de gerelateerde activa.

Deze reserve is een zogenaamde 'beklemde' reserve. Dat wil zeggen dat de middelen van deze bestemmingsreserve niet vrij besteedbaar zijn. Bij een besteding aan andere doeleinden dan de dekking van afschrijvingslasten, moet tot een alternatieve dekking worden besloten.

Toevoegingen en onttrekkingen

De mutatie aan deze reserve betreft:

Onttrekking ter dekking afschrijvingslasten (conform begroting) € 495.000

Functie	Voeding	Bestemming	Minimale en maximale omvang	looptijd
Inkomens-besteding	Algemene reserve / andere bestemmingsreserves	Dekking afschrijvingslasten	Het saldo van de reserve dient aan te sluiten op (een deel van) de boekwaarde van de activa waaraan deze reserve gebonden is	onbeperkt

Voorzieningen

Verloop van de voorzieningen

Voorziening	Beginstand 2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Eindstand 2025
Voorziening GreenPark Aalsmeer	2.170	1.251			3.421
Voorziening pensioenverplichtingen	3.048	723	154		3.616
Voorziening RVU	-	52			52
Totaal voorzieningen	5.218	2.026	154	-	7.090

Voorziening GreenPark Aalsmeer

Op basis van de geactualiseerde GREX was een extra storting in de voorziening noodzakelijk. Voor de volledige toelichting wordt verwezen naar programma Wonen en Werken paragraaf 2.9.2.

Voorziening pensioenverplichtingen

Vanwege de overgang van de voorziening naar het ABP moet de voorziening per 31-12-2025 voldoen aan de benodigde overdrachtswaarde op dit moment. Het beschikbare kapitaal is momenteel lager dan vereist, waardoor een aanvullende storting noodzakelijk is. Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een lagere dotatie, wat resulteert in een extra kostenpost van € 0,61 miljoen. Deze reservering kan in de toekomst mogelijk vrijvallen als gevolg van bijvoorbeeld een voordelige rentewijziging.

Voorziening RVU

De voorziening RVU (Regeling Vervroegd Uittreden) is gevormd om toekomstige verplichtingen te dekken die voortvloeien uit afspraken rondom vervroegde uittreding van personeel. Deze voorziening zorgt ervoor dat de lasten die samenhangen met deze regeling gelijkmatig over de jaren worden verdeeld.

In de verslagperiode is er minder in de voorziening gestort dan oorspronkelijk begroot. Dit komt doordat de voorziening per 1 januari 2025 nog niet was gevormd. Hierdoor is een deel van de kosten direct ten laste van de exploitatie gebracht, in plaats van via de voorziening te lopen.

Voorziening Pensioenverplichtingen

Doelstelling

Dekking van pensioenaanspraken van politieke ambtsdragers.

Onderbouwing

De pensioenverplichting voor de wethouders is gewaardeerd op de contante waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen

Voorziening GreenPark Aalsmeer

Doelstelling

Dekking van 50% van het geprognosticeerde resultaat bij beëindiging van de bedrijfsvoering uit hoofde van onze garantstelling

Onderbouwing

Het verlies is gewaardeerd op de contante waarde van het gezamenlijke resultaat van het ontwikkelingsbedrijf (grondexploitatie) en het erfpachtbedrijf.

Voorziening Verlofsparen

Doelstelling

'Verlofsparen' biedt medewerkers de mogelijkheid hun bovenwettelijke vakantie-uren levensfasebewust in te zetten, in lijn met hun persoonlijke carrièreplanning en het gemeentelijke vitaliteitsbeleid.

Onderbouwing

Medewerkers kunnen vanaf 2022 bovenwettelijke vakantie-uren sparen. Deze vakantie-uren verjaren niet. Dit kan gaan leiden tot verlofstuwmeren die bijvoorbeeld ingezet gaan worden om eerder met pensioen te gaan. Aangezien er bij verlofsparen sprake is van arbeidskostengerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook onvoorspelbare afbouw kennen, is hiervoor bij de jaarrekening 2023 een voorziening gevormd. Jaarlijks wordt in de jaarrekening de hoogte van de voorziening bepaald.

Voorziening regeling vervroegd uittreden (RVU)

Doelstelling

Sommige oudere werknemers kunnen niet gezond doorwerken tot de AOW-leeftijd en kunnen met hun werkgever afspraken maken om eerder te stoppen. Via de Regeling Vervroegde Uittreding (RVU) ontvangt de werknemer dan een uitkering van de werkgever om vóór de AOW-leeftijd te kunnen uittreden.

Onderbouwing

Vanwege gemaakte afspraken zal er gebruik worden gemaakt van de RVU-regeling. Voor deze regeling dient een voorziening te worden gevormd op het moment dat er een verplichting ontstaat. In 2025 is gebruik gemaakt van de regeling waardoor in de jaarrekening een voorziening gevormd moet worden.

Vaste schulden rentetypische looptijd één jaar of langer

Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

Omschrijving	Resterende looptijd (jaar)	31-12-2024	31-12-2025
Onderhandse leningen van:			
binnenlandse banken en overige financiële instellingen			
BNG lening (17 miljoen) Lening nr. 40.103046	22	10.807	10.321
BNG lening (20 miljoen) Lening nr. 40.105438	11	8.400	7.600
BNG lening (10 miljoen) Lening nr.40.106705	18	6.083	5.750
BNG Flexlening (15 miljoen) Lening nr.40.107726	6	6.250	5.250
NWB lening (10 miljoen) Lening nr.10.028695	1	1.000	-
BNG lening (10 miljoen) Lening nr.40.112760	2	5.000	4.000
BNG lening (10 miljoen) Lening nr. 40.115874	27	16.800	16.200
Saldo		54.341	49.121

De boekwaarde van de (opgenomen) onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen per 31 december 2025 betreft zes leningen die zijn opgenomen bij de nv Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). De totale rentelast op de vaste schulden voor 2025 bedraagt € 1.701

Vlottende Passiva

Netto-vlottende schulden met rentetypische looptijd < 1 jaar

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Omschrijving	31-12-2024	31-12-2025
Overige schulden	6.435	7.206
Saldo	6.435	7.206

Deze posten bestaan voornamelijk uit crediteuren, nog te betalen loonheffing, premies sociale verzekeringen.

Overlopende passiva

Omschrijving	31-12-2024	31-12-2025
Van Europese en/of Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel ter dekking van lasten van volgende jaren		
- Europese overheidslichamen	-	-
- het Rijk	3.222	2.915
- overige Nederlandse overheidslichamen	305	472
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende jaren komen	138	615
Verplichtingen die in het jaar zijn opgebouwd en die in een volgend jaar tot betaling komen, behalve jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen	4.879	2936
Saldo	8.543	6.938

Specificatie uitkeringen conform artikel 49

Uitkeringen van het Rijk

Omschrijving	31-12-2024	Ontvangen bedragen	Vrijgefallen bedragen / terugbetalingen	31-12-2025
Onderwijsachterstandenbeleid (OAB)	180	874	907	147
Aanpak energiearmoede (SiSa)	248		110	137
Uitvoeringskosten klimaatakkoord (SiSa)	3	95		98
Lokale aanpak isolatie (SiSa)	944		201	743
Onderwijsleerroutes		27	27	
Inburgering	551	660	727	483
Middelen NPO 2021	318		207	111
GALA gelden		483	434	48
SPUK Startbouwimpuls	360		360	
Impulsaanpak winkelgebieden	539	243	378	404
Toeslagenaffaire	80	69		149
SPUK btw Sport		489	212	278
Subsidie versnelling natuurinclusief isoleren		133		133
Huisvesting Grote gezinnen		8	8	
Clïëntondersteuning		50		50
M16 - Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne (A16)		241	112	129
Tozo vergoeding 2025		5		5
Saldo	3.222	3.377	3.684	2.914

Uitkeringen van overige Nederlandse overheidslichamen

Omschrijving	31-12-2024	Ontvangen bedragen	Vrijgevallen bedragen / terugbetalingen	31-12-2025
Energiebesparingsprogramma woningen (provincie NH)	34		34	
Energiebesparingsakkoord (provincie NH)	45	25		69
Strategie werklocaties	2			2
Ontwikkelstrategie bedrijventerrein tussen Poelweg en Noord.weg.	5			5
COA OHBA-regeling Onderwijs Buurtneest	200			200
Implementatiebudget deel 2025 Begeleid Thuis	19		19	
Subsidie Non formele educatie-aanbod		37		37
ZonMw		99	69	31
Asielopvang Wiegerbruinlaan		31	31	
IDO gelden		30	30	
HAR vergoeding		100		100
Uitvoeringsregeling subsidie flexibele schil versnelling woningbouw Noord-Holland 2025 (PNH)		29		29
Saldo	305	350	183	472

Per uitkering met specifiek bestedingsdoel wordt bovenstaand het verloop gedurende het jaar weergegeven. Deze posten zijn opgenomen onder de overlopende passiva.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Gewaarborgde geldleningen

Het verstrekken van een gemeentegarantie leidt niet tot een feitelijk verplichting of betaling en wordt daarom niet meegenomen binnen de balanstelling. In de bijlage vindt u een beknopt overzicht van de gewaarborgde geldleningen.

Staat van gewaarborgde geldleningen voor het verkrijgen en het verbeteren van eigen woningen (model F2)

Omschrijving	Oorspronkelijk	% lening waarvoor borgstelling is verleend	Restant 31-12-2024	Restant 31-12-2025
ING Bank	3.203	100%	16	63
Totaal	3.203		16	63

Dit zijn gewaarborgde geldleningen voor het krijgen en verbeteren van eigen woningen. In 1995 zijn de gemeentegaranties vervangen door de Nationale Hypotheek Garantie (NHG), derhalve is het gros van de garanties inmiddels verlopen en resteert een klein saldo. De ING heeft in 2024 een foutief restsaldo verstrekt. De stijging t.o.v. vorig betekent dus niet dat er nieuwe garanties zijn afgegeven.

Overige gewaarborgde geldleningen (model F1)

Omschrijving	Andere borgen	Oorspronkelijk	% Borg	Restant 1-1-2025	Toege-rekend bedrag begin dienstjaar	Waarvan door gemeente gewaarborgd	Restant einde jaar	Toege-rekend bedrag einde dienstjaar	Waarvan door gemeente gewaarborgd
Eigen Haard (100%)	WSW	292.143	50%	68.692	68.692	34.346	57.307	57.308	28.654
Eigen Haard (6,5%)	WSW	920.806	50%	668.887	44.446	22.223	906.993	60.245	30.123
Woonzorg Nederland (100%)	WSW	274.630	50%	494.422	2.781	1.391	10.756	10.757	5.379
Woonzorg Nederland (0,6%)	WSW	15.666	50%	11.233	11.233	5.617	652.935	3.719	1.860
Qui Vive Hockey - en Tennisvereniging		550	100%	167	167	167	136	136	136
Thamerkerk BV		500	100%	431	431	431	417	471	471
GPAG B.V.		60.000	50%	30.000	30.000	15.000	30.000	30.000	15.000
Totaal				1.273.832	157.750	79.174	1.658.544	162.636	81.622

De borg- en garantstellingen zijn indirect, waarbij de gemeente als achtervang of garantsteller fungeert. Er hebben in 2025 géén betalingen plaatsgevonden in relatie tot borg- en garantiestellingen. In het geval van de WSW-borgen, staat WSW in principe voor 100% garant. Als WSW onvoldoende middelen heeft om het totaalbedrag te dekken, staan de gemeente en het Rijk voor ieder 50% garant.

5.4 Overzicht baten en lasten

5.4.1 Overzicht baten en lasten

Overzicht baten en lasten	primitieve begroting lasten	primitieve begroting baten	primitieve begroting	begroting na wijz. lasten	begroting na wijz. baten	begroting na wijziging	realisatie lasten	realisatie baten	realisatie
Samenleving									
Jeugd en onderwijs	14.448	687	-13.762	16.649	1.351	-15.299	16.158	1.145	-15.013
Maatschappelijke ondersteuning, Sport en cultuur	19.532	4.853	-14.679	18.888	4.788	-14.100	17.856	4.359	-13.497
Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	13.330	8.104	-5.225	14.977	9.800	-5.177	14.307	9.604	-4.703
Veiligheid	4.110	116	-3.993	4.359	267	-4.093	4.122	257	-3.865
Samenleving	51.419	13.760	-37.659	54.874	16.206	-38.669	52.443	15.365	-37.078
Wonen & Werken									
Groen, blauw en duurzaam omarmen	12.952	10.614	-2.338	13.420	11.518	-1.901	12.835	11.902	-932
Toekomst bestendig wonen en verplaatsen	3.859	3	-3.856	4.558	3	-4.555	4.172	296	-3.876
Gezond en veilig leven	5.121	545	-4.576	4.647	554	-4.092	4.385	441	-3.944
Veerkrachtig ondernemen	601	9	-591	621	21	-600	611	16	-595
Sociaal en cultureel verbinden	6.335	1.759	-4.577	6.796	2.671	-4.125	6.840	2.621	-4.219
Ontwikkelen van gebieden en locaties	4.030	3.708	-322	4.764	3.084	-1.681	4.672	1.886	-2.786
Wonen & Werken	32.897	16.638	-16.260	34.805	17.851	-16.954	33.515	17.163	-16.352
Organiseren									
Bestuur	2.537	-	-2.537	2.666	55	-2.611	3.126	75	-3.052
Dienstverlening	2.142	726	-1.416	2.227	833	-1.394	2.312	907	-1.405
Reserves Algemene dekkingsmiddelen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Organiseren	4.679	726	-3.953	4.892	888	-4.004	5.438	981	-4.457
Algemene dekkingsmiddelen									
Lokale heffingen	472	10.765	10.293	478	10.703	10.225	435	10.603	10.168
Overige dekkingsmiddelen	-67	-	67	-935	-	935	-943	-	943
Dividend	29	433	404	12	460	448	12	471	460
Algemene uitk. en overige uitk. gemeentefonds	-	60.562	60.562	-	64.149	64.149	-	64.851	64.851
Saldo vd financieringsfunctie	-220	1.190	1.410	540	1.612	1.072	504	1.693	1.190
Algemene dekkingsmiddelen	214	72.950	72.736	94	76.925	76.831	7	77.619	77.612
Overige producten									
Overhead	12.573	8	-12.565	14.295	105	-14.190	14.043	78	-13.965

Overzicht baten en lasten	primitieve begroting lasten	primitieve begroting baten	primitieve begroting	begroting na wijz. lasten	begroting na wijz. baten	begroting na wijziging	realisatie lasten	realisatie baten	realisatie
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Onvoorzien	8	-	-8	119	-	-119	-	-	-
Saldo baten en lasten	101.791	104.083	2.292	109.079	111.974	2.895	105.446	111.206	5.760
Saldo reserves	2.902	3.390	487	6.674	4.947	-1.726	6.891	4.269	-2.622
Saldo	104.693	107.472	2.779	115.753	116.921	1.168	112.337	115.475	3.139

5.4.2 Analyse afwijkingen

Analyse afwijkingen begroting (na wijziging) en jaarstukken

Conform artikel 28a van het BBV moet in de toelichting op het overzicht van baten en lasten, zowel bij de begroting als bij de jaarrekening, een analyse worden opgenomen van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de gerealiseerde jaarcijfers.

In het jaarverslag is per programma een specificatie opgenomen van deze afwijkingen, inclusief een toelichting. Onderstaand overzicht bevat de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de gewijzigde begroting op hoofdlijnen

programma - onderwerp	effect	afwijking
Samenleving		1.590
Leerlingenvervoer	voordeel	80
Subsidievaststelling Segment A Jeugdspecialisten	voordeel	50
Compensatieregeling Energie Maatschappelijke Organisaties	voordeel	20
Volwasseneneducatie Taalhuis	voordeel	20
Specifieke uitkering Gezond en Actief Leefstijl Akkoord (GALA)	voordeel	60
Specifieke uitkering (Spuk) btw Sport	voordeel	90
Hotel- en accommodatieregeling (HAR) asielzoekers	voordeel	100
Opvang ontheemden Oekraïne	voordeel	230
Reiskosten Inburgering	nadeel	-30
Bijstandsuitkeringen	voordeel	40
Bijzondere Bijstand	voordeel	70
BTW voordeel Re-integratie	voordeel	100
Toevoeging voorziening dubieuze debiteuren	voordeel	90
Maatwerkbijdrage Duo+ (re-integratie)	voordeel	60
Re-integratie AM Match	nadeel	-60
Aanpak personen met verward gedrag	voordeel	50
Bijdrage Gemeenschappelijke regeling (GR) Veiligheidsregio Amsterdam - Amstelland	voordeel	40
Diverse posten programma Samenleving	voordeel	225
Budgetoverheveling programma Samenleving	voordeel	355
Wonen & Werken		-293
Groot planmatig onderhoud openbare ruimte	voordeel	90
Opbrengst grafrechten	nadeel	-50
Veerkrachtig ondernemen	voordeel	5
Realisatiestimulans 2025	voordeel	280
Actualisatie Green Park Aalsmeer (GPAG)	nadeel	-1.250
Uitgestelde grondlevering Irenelaanlocatie	nadeel	-1.200
Lagere doorbelasting a.g.v. uitgestelde grondlevering Irenelaanlocatie	voordeel	890
Inkomsten grondexploitaties	voordeel	150
Doorbelasting grondexploitatieprojecten	voordeel	70
Inkomsten omgevingsvergunningen	nadeel	-270
Subsidie herontwikkeling Amstelzone	voordeel	100
Diverse posten wonen en werken	voordeel	73
Budgetoverheveling programma Wonen en Werken	voordeel	820
Organiseren		673
Actualiseren voorziening wethouderspensioen	nadeel	-611
Voorziening RVU	voordeel	20
Accountantskosten	nadeel	-48

programma - onderwerp	effect	afwijking
Juridische kosten	voordeel	-60
Ontwikkeling organisatie	voordeel	90
Gemeentehuis en gemeentewerf	voordeel	80
Lagere dekking projecten	voordeel	-110
Overhead bijdrage rekeningresultaat Duo+	voordeel	-70
Regionale omgevingsdienst	nadeel	-80
Toetsen bodem- en milieuvraagstukken	nadeel	-20
Hogere baten gemeentefonds	voordeel	700
Algemene dekkingsmiddelen	voordeel	74
Septembercirculaire 2025 Gemeentefonds	voordeel	119
Diverse posten programma Organiseren	voordeel	301
Budgetoverheveling programma Organiseren	voordeel	288
Resultaat ten opzichte van de raming	voordeel	1.971
Geraamd resultaat	voordeel	1.168
Rekeningresultaat 2025	voordeel	3.139

5.4.3 Onvoorzien

Het opnemen van een post onvoorzien is verplicht op grond van het BBV (Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten). De hoogte van deze post wordt door de gemeente zelf bepaald. In de primitieve begroting is een gemeentebreed bedrag van € 8.000 opgenomen voor onvoorziene uitgaven.

Daarnaast waren er lagere uitgaven op de stelpost voor middelen die voortvloeien uit de Septembercirculaire 2025 van het Gemeentefonds (€ 0,12 miljoen). Na de tweede tussentijdse rapportage zijn bovendien extra middelen beschikbaar gekomen voor de uitvoering van de Spreidingswet, de Participatiewet in balans en de forfaitaire loonkostensubsidie. Deze middelen zijn gereserveerd gehouden in verband met mogelijke claims of nog te verwachten uitgaven in 2025. Een deel van deze middelen is ingezet binnen het programma Samenleving, deelprogramma Bestaanszekerheid, Arbeidsparticipatie en Inburgering, onder andere voor de uitvoering van de Spreidingswet en een hogere bijdrage aan AM Match. Een ander deel van de middelen is uiteindelijk niet geclaimd. In 2025 hebben zich geen onvoorziene uitgaven voorgedaan. Hierdoor is de post onvoorzien niet aangesproken.

5.4.4 Taakveldenrealisatie

5.4.4.1 Taakveldenrealisatie op taakveld

Taakveldenraming (bedragen x € 1.000)		Begroting lasten	Begroting baten	Realisatie lasten	Realisatie baten
0. Bestuur en ondersteuning					
0.1	Bestuur	2.387	55	2.886	75
0.2	Burgerzaken	1.736	801	1.769	836
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	1.345	827	1.332	828
0.4	Overhead	14.295	105	14.043	78
0.5	Treasury	552	2.072	515	2.165
0.61	OZB woningen	243	5.519	224	5.519
0.62	OZB niet-woningen	202	4.824	187	4.820
0.64	Belastingen overig	33	130	23	160
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-	64.149	-	64.851
0.8	Overige baten en lasten	278	-	151	-
0.10	Mutaties reserves	6.674	4.947	6.891	4.269
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	1.168	-	3.139	-
Totaal taakveld 0		28.913	83.430	31.161	83.600
1. Veiligheid					
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	2.063	-	1.928	-
1.2	Openbare orde en veiligheid	2.132	199	1.999	228
Totaal taakveld 1		4.196	199	3.927	228
2. Verkeer, vervoer en waterstaat					
2.1	Verkeer en vervoer	6.643	207	6.145	279
2.2	Parkeren	102	2	106	6
2.3	Recreatieve havens	12	12	12	12
2.4	Economische havens en waterwegen	264	20	115	-
2.5	Openbaar vervoer	185	-	183	-
Totaal taakveld 2		7.207	241	6.561	297
3. Economie					
3.1	Economische ontwikkeling	194	-	183	-
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	27	-	8	-
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	352	9	353	5
3.4	Economische promotie	23	233	24	104
Totaal taakveld 3		596	242	567	109

Taakveldenraming (bedragen x € 1.000)		Begroting lasten	Begroting baten	Realisatie lasten	Realisatie baten
4. Onderwijs					
4.1	Openbaar basisonderwijs	268	-	287	-
4.2	Onderwijshuisvesting	3.520	1.048	3.617	1.047
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.550	1.475	2.105	1.235
Totaal taakveld 4		6.338	2.523	6.009	2.282
5. Sport, cultuur en recreatie					
5.1	Sportbeleid en activering	326	231	305	330
5.2	Sportaccommodaties	1.719	335	1.741	390
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	179	-	186	-
5.4	Musea	9	-	11	-
5.5	Cultureel erfgoed	174	-	125	-
5.6	Media	885	119	888	119
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	2.915	71	2.850	51
Totaal taakveld 5		6.208	756	6.107	889
6. Sociaal Domein					
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	8.368	4.601	7.020	3.793
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	436	-	436	-
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	159	-	162	-
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	2.329	497	2.331	527
6.3	Inkomensregelingen	11.579	9.011	11.167	9.036
6.4	WSW en beschut werk	1.365	-	1.358	-
6.5	Arbeidsparticipatie	1.374	145	1.315	129
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	865	10	825	9
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	2.755	208	2.742	212
6.712	Begeleiding (WMO)	1.409	-	1.425	-
6.713	Dagbesteding (WMO)	689	-	711	-
6.714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-	-	-	-
6.751	Jeugdhulp ambulant lokaal	956	-	776	-
6.752	Jeugdhulp ambulant regionaal	7.258	-	7.403	7
6.753	Jeugdhulp ambulant landelijk	510	-	562	-
6.761	Jeugdhulp met verblijf lokaal	995	-	865	-
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	1.588	-	1.636	-
6.763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	21	-	-	-
6.791	PGB WMO	258	-	310	-
6.792	PGB Jeugd	185	-	239	-
6.811	Beschermd wonen (WMO)	50	-	48	13
6.812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	230	-	278	-
6.821	Jeugdbescherming	1.196	-	1.235	-
6.91	Coördinatie en beleid WMO	241	-	252	-
6.92	Coördinatie en beleid Jeugd	393	-	393	-
Totaal taakveld 6		45.211	14.472	43.488	13.726
7. Volksgezondheid en milieu					
7.1	Volksgezondheid	1.653	159	1.596	109
7.2	Riolering	3.569	4.695	3.226	4.750
7.3	Afval	3.941	5.346	3.684	5.270
7.4	Milieubeheer	1.766	1.056	1.785	1.072
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	492	353	498	303
Totaal taakveld 7		11.420	11.610	10.789	11.504
8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing					
8.1	Ruimte en leefomgeving	2.538	251	3.455	497
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	2.094	2.133	1.084	966

Taakveldenraming (bedragen x € 1.000)		Begroting lasten	Begroting baten	Realisatie lasten	Realisatie baten
8.3	Wonen en bouwen	2.202	1.065	2.327	1.377
Totaal taakveld 8		6.834	3.449	6.866	2.841
Totaal taakvelden		116.921	116.921	115.475	115.475

5.4.4.2 Taakveldenrealisatie op programma

Verdelingsprincipe

Uithoorn kent in de begroting en realisatie een onderverdeling naar door de Raad vastgestelde programma's.

Taakveldenraming		Begroting lasten	Begroting baten	Realisatie lasten	Realisatie baten
Samenleving					
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	2.057	-	1.921	-
1.2	Openbare orde en veiligheid	2.124	167	1.996	157
4.1	Openbaar basisonderwijs	243	-	241	-
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.494	1.345	2.075	1.139
5.1	Sportbeleid en activering	326	231	305	330
5.2	Sportaccommodaties	500	-	482	-
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	134	-	148	-
5.4	Musea	8	-	11	-
5.5	Cultureel erfgoed	174	-	125	-
5.6	Media	797	30	797	30
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	7.671	4.402	6.416	3.665
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	436	-	436	-
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	159	-	162	-
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	2.329	497	2.331	527
6.3	Inkomensregelingen	11.424	9.011	11.028	9.036
6.4	WSW en beschut werk	1.365	-	1.358	-
6.5	Arbeidsparticipatie	1.374	145	1.315	129
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	865	10	825	9
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	2.755	208	2.742	212
6.712	Begeleiding (WMO)	1.409	-	1.425	-
6.713	Dagbesteding (WMO)	689	-	711	-
6.714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-	-	-	-
6.751	Jeugdhulp ambulante lokaal	956	-	776	-
6.752	Jeugdhulp ambulante regionaal	7.258	-	7.403	7
6.753	Jeugdhulp ambulante landelijk	510	-	562	-
6.761	Jeugdhulp met verblijf lokaal	995	-	865	-
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	1.588	-	1.636	-
6.763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	21	-	-	-
6.791	PGB WMO	258	-	310	-
6.792	PGB Jeugd	185	-	239	-
6.811	Beschermd wonen (WMO)	50	-	48	13
6.812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	230	-	278	-
6.821	Jeugdbescherming	1.196	-	1.235	-
6.91	Coördinatie en beleid WMO	241	-	252	-
6.92	Coördinatie en beleid Jeugd	393	-	393	-
7.1	Volksgezondheid	1.653	159	1.596	109
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	4	-	-	4
Samenleving		54.874	16.206	52.443	15.365
Wonen & Werken					
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	1.345	827	1.332	828
0.8	Overige baten en lasten	1.094	-	1.094	-
0.10	Mutaties reserves	3.338	2.185	3.585	1.536
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	7	-	7	-
1.2	Openbare orde en veiligheid	2	-	-	-

Taakveldenraming		Begroting lasten	Begroting baten	Realisatie lasten	Realisatie baten
2.1	Verkeer en vervoer	6.643	207	6.145	279
2.2	Parkeren	102	2	106	6
2.3	Recreatieve havens	12	12	12	12
2.4	Economische havens en waterwegen	264	20	115	-
2.5	Openbaar vervoer	185	-	183	-
3.1	Economische ontwikkeling	194	-	183	-
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	27	-	8	-
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	352	9	353	5
3.4	Economische promotie	23	3	24	1
4.1	Openbaar basisonderwijs	25	-	45	-
4.2	Onderwijshuisvesting	3.520	1.048	3.617	1.047
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	56	130	30	97
5.2	Sportaccommodaties	1.218	335	1.259	390
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-	-	-	-
5.4	Musea	1	-	1	-
5.6	Media	89	89	90	89
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	2.915	71	2.850	51
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	462	198	402	128
6.3	Inkomensregelingen	155	-	139	-
7.2	Riolering	3.569	4.695	3.226	4.750
7.3	Afval	3.941	5.346	3.684	5.270
7.4	Milieubeheer	1.283	1.056	1.247	1.072
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	488	353	498	299
8.1	Ruimte en leefomgeving	2.538	251	3.622	497
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijfenterreinen)	2.094	2.133	1.084	966
8.3	Wonen en bouwen	2.202	1.065	2.327	1.377
Wonen & Werken		38.143	20.036	37.099	18.699
Organiseren					
0.1	Bestuur	2.387	55	2.886	75
0.2	Burgerzaken	1.736	801	1.769	836
0.4	Overhead	14.295	105	14.043	78
0.5	Treasury	552	2.072	515	2.165
0.61	OZB woningen	243	5.519	224	5.519
0.62	OZB niet-woningen	202	4.824	187	4.820
0.64	Belastingen overig	33	130	23	160
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-	64.149	-	64.851
0.8	Overige baten en lasten	-817	-	-943	-
0.10	Mutaties reserves	3.335	2.762	3.306	2.733
1.2	Openbare orde en veiligheid	6	32	4	71
3.4	Economische promotie	-	230	-	104
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	45	-	39	-
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	234	-	202	-
7.4	Milieubeheer	483	-	539	-
8.3	Wonen en bouwen	-	-	-	-
Organiseren		22.735	80.679	22.794	81.411
Saldo					
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	1.168	-	3.139	-
Saldo		1.168	-	3.139	-
Totaal taakvelden		116.921	116.921	115.475	115.475

5.4.5 Structurele mutaties reserves

Toevoegingen aan en onttrekkingen uit de reserves beschouwen we als incidenteel, tenzij het gaat om onttrekkingen aan de reserve dekking kapitaallasten.

De incidentele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves worden vermeld in het overzicht van [incidentele baten en lasten](#)

Reserve	Beginstand 2025	Dotatie	Ottrekking	Eindstand 2025
Reserve dekking afschrijvingslasten	2.971		495	2.476
Totaal bestemmingsreserves	2.971	-	495	2.476
Totaal reserves	2.971	-	495	2.476

5.5 Incidentele baten en lasten

In de Gemeentewet is opgenomen dat onze begroting structureel en reëel in evenwicht moet zijn. In artikel 189 (tweede lid) is opgenomen: “De raad ziet erop toe dat de begroting structureel en reëel in evenwicht is. Hiervan kan hij afwijken indien aannemelijk is dat het structureel en reëel evenwicht in de begroting in de eerstvolgende jaren tot stand zal worden gebracht.”

Structureel evenwicht betekent dat structurele lasten worden gedekt door structurele baten. Met reëel evenwicht wordt bedoeld dat de geraamde baten en lasten in de begroting en meerjarenraming volledig en realistisch zijn.

Structureel begrotingssaldo

Omschrijving	B2025	R2025
Saldo baten en lasten	2.895	5.760
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	-1.726	-2.622
Begrotingssaldo (a)	1.168	3.139
Waarvan incidentele baten en lasten (saldo) (b)	3.557	4.839
Structureel totaal resultaat (=a-b)	4.725	7.978

In de notitie structurele en incidentele baten en lasten van de commissie BBV is opgenomen dat in de basis alle reservemutaties als incidenteel worden beschouwd met uitzondering van onttrekkingen uit de bestemmingsreserves ter dekking kapitaallasten.

Overzicht incidentele baten en lasten

Exploitatie	B2025	R2025	Saldo
Lasten			
Samenleving			
Alleenverdienersproblematiek	49	8	41
Taalhuis	138	120	18
ZonMw subsidie	104	86	18
Exploitatiebijdrage asbestsanering Michiel de Ruyter	50	50	-
Verstrekingen leefgeld Oekraïne	128	115	13
Opstellen Integraal Huisvestingsplan	18	26	-8
Noodopvang Asielzoekers	1.395	1.150	245
Verhoogde asielinstroom	968	347	621
Overheveling COA OHBA onderwijshuisvesting	80	80	-
Overheveling Compensatieregeling Energie Maatschappelijke Organisaties	20	20	-
Overheveling Pilotmiddelen bestaanszekerheid	85	85	-
Overheveling POH Jeugd GGZ	13	13	-
Overheveling Uitvoeren Impactanalyse vergrijzing	39	39	-
Wonen & Werken			
Aankoop Laan van Meerwijk 6	703	702	1
Doorontwikkelen projectmatig werken	80	103	-23
Tijdelijke maatregelen herinrichting Sportlaan	218	-	218
Overheveling Ruimtelijk economische visie TPN	27	8	19
Invoer nieuwe exploitatie asielopvang	37	13	24
Motie raad - elektrische bakfiets	10	10	-

¹ Het saldo van incidentele baten en lasten maakt onderdeel uit van het structurele saldo. Een negatief incidenteel saldo betekent dat de incidentele lasten hoger waren dan de incidentele baten. Hierdoor is het effect op het structurele saldo positief.

Exploitatie	B2025	R2025	Saldo
Budget energiearmoede	103	-	103
Saneringsbudget parkeerterrein gemeentehuis	135	135	-
Afboeken kosten ontwerp gemeentehuisplein	187	187	-
SPUK uitvoeringsmiddelen klimaatakkoord	1.011	980	31
Subsidie energiebesparingsprogramma	25	-	25
Subsidie onderzoek wijkuitvoeringsplannen PNH	11	21	-10
Extra vergunningverlener	87	87	-
SPUK lokale aanpak isolatie 3e tranche	360	561	-201
Actieve grondexploitaties in voorbereiding lasten	382	258	124
Facilitaire projecten	289	376	-87
Bouwgronden In Exploitatie (BIE) lasten	425	233	192
Bouwgronden In Exploitatie (BIE) boekwaarde	885	-	885
Uitvoeringsagenda visie Dorpsstraat	50	-	50
Storting in voorziening voorbereidingskosten grondexploitaties	84	202	-118
Projectinitiatieven	98	104	-6
Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)	45	32	13
Storting in voorziening GPAG	-	1.251	-1.251
Overheveling Uitvoeringsagenda visie Dorpsstraat	45	28	16
Overheveling Gebiedsuitwerking Noorder Legmeerpolder en duurzaamheidspark	29	2	27
Overheveling Programma openbare ruimte	56	-	56
Overheveling Uitvoeringsprogramma mobiliteitsvisie	102	60	42
Overheveling Groenbeleidsplan	16	14	2
Overheveling Woonbeleid	47	-	47
Organiseren			
Datagedreven werken	55	-	55
Inhuur specifieke expertise regionale samenwerking Jeugdhulp	32	-	32
80 jaar vrijheid 2025	45	39	6
Projectleider Participatie	140	135	5
Overheveling Dienstverleningsvisie	25	80	-55
Overheveling Pilot aanpak woonfraude	35	23	12
Overheveling Sterk voor de Toekomst	47	2	45
Overheveling Project kostenbeheersing jeugdhulp	18	-	18
Saldo lasten	-9.030	-7.784	1.247
Baten			
Samenleving			
GOO en POO Leefgeld	128	115	13
Inkomsten ZonMw subsidie	83	69	14
Opvang normbedrag noodopvang asielzoekers	1.895	1.874	21
Vergoeding verhoogde asielinstroom	968	344	624
Wonen & Werken			
Verkoop Laan van Meerwijk 6	703	703	-
Huurinkomsten Raadhuisstraat 18	17	17	-
Verkoop grond Eendracht 5	42	42	-
Afkoop onderhoudskosten Vinckebuurt	20	-	20
Uitgifte openbaar groen	25	13	12
Invoer nieuwe exploitatie asielopvang	67	-8	76
SPUK uitvoeringsmiddelen klimaatakkoord	1.011	980	31
Subsidie onderzoek wijkuitvoeringsplannen PNH	11	16	-5
SPUK lokale aanpak isolatie 3e tranche	360	561	-201
Actieve grondexploitaties in voorbereiding boekwaarde	382	258	124
Bouwgronden In Exploitatie (BIE) boekwaarde	188	228	-40
Grondverkopen	1.563	363	1.200
Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)	30	32	-2

Exploitatie	B2025	R2025	Saldo
Vrijval uit voorziening exploitatierisico's	-	118	-118
Facilitaire projecten	203	338	-135
Saldo Baten	7.695	6.061	1.634
Saldo exploitatie	-1.335	-1.722	-387

Reserves	B2025	R2025	Saldo
Lasten			
Reserve sparen vooraf	3.306	3.306	-
Reserve dekking afschrijvingslasten	29	-	29
Reserve duurzaamheid	811	802	9
Reserve grondexploitatie	199	253	-54
Reserve groot onderhoud openbare ruimte	1.285	1.285	-
Reserve onderhoud gebouwen	13	135	-122
Reserve onderhoud MFA de Legmeer	85	-	85
Reserve reiniging	142	343	-201
Reserve riolering	804	767	37
Saldo lasten	-6.674	-6.891	-217
Baten			
Budgetegaliseringsreserve	2.238	2.238	-
Reserve onderwijshuisvesting	29	-	-29
Reserve grondexploitatie	199	253	54
Reserve groot onderhoud openbare ruimte	1.226	965	-261
Reserve reiniging	9	-	-9
Reserve riolering	736	304	-432
Reserve Vinckebuurt	15	15	-
Saldo Baten	4.452	3.774	-678
Saldo reserves	-2.221	-3.117	-895

Saldo incidentele baten en lasten	-3.557	-4.839	-1.282
--	---------------	---------------	---------------

Toelichting incidentele posten

In de Verordening financieel beleid van de gemeente Uithoorn is opgenomen dat incidentele posten vanaf € 50.000 afzonderlijk per programma worden gespecificeerd. Het gaat om de volgende posten:

Programma Samenleving

Taalhuis

Bijdrage voor verdere ontwikkeling van het aanbod binnen het Taalhuis. Met deze financiële ondersteuning kunnen wij onze inspanningen intensiveren om taalonderwijs nog toegankelijker te maken voor onze inwoners. Voorts zijn er mogelijkheden onderzocht om het taal aanbod te collectivieren, met als doel een breder publiek te bereiken en te bedienen.

ZonMw subsidie

Het project richt zich op het verbeteren van zorgtoeleiding en preventieve hulpverlening in de gemeente Uithoorn. Dit gaat worden gedaan door het toevoegen van specifieke GGZ expertise aan zorgtoeleiding en het doorontwikkelen van de inloopvoorziening en het inzetten van outreachende hulpverlening. Dit betreft dus incidentele inzet voor het aanpassen van in de processen en werkwijzen.

Exploitatiebijdrage asbestsanering Roei- en Kanovereniging Michiel de Ruyter

Eenmalige bijdrage in de kosten voor de sanering van asbest bij de Roei- en Kanovereniging Michiel de Ruyter.

Verhoogde asielinstroom

Hogere kosten voor verhoogde asielinstroom. Deze kosten worden vergoed vanuit de COA. Dit betreft tijdelijke maatregelen vanuit het Rijk om de druk binnen asielzoekerscentra in Ter Apel te verkleinen. De noodopvang is vanwege het tijdelijke karakter een incidenteel budget.

Overheveling COA OHBA

Activiteiten met betrekking creëren van onderwijshuisvesting voor asielzoekers (vergoed vanuit COA OHBA middelen). Er zijn eenmalige inkomsten ontvangen waarvoor eenmalige uitgaven gedaan kunnen worden.

Overheveling energiecompensatie maatschappelijke organisaties

Verstrekkings voor eenmalige vergoeding energiekosten door hoge energieprijzen aan maatschappelijke instellingen.

Overheveling Pilotmiddelen bestaanszekerheid

Verstrekkings voor eenmalige vergoeding energiekosten door hoge energieprijzen aan inwoners.

Incidentele posten kleiner dan € 50.000

- Alleenverdienersproblematiek
- Opstellen integraal huisvestingsplan
- Overheveling compensatieregeling energie maatschappelijke organisaties
- Overheveling POH jeugd GGZ
- Overheveling uitvoeren impactanalyse vergrijzing

Wonen en Werken

Aan- en verkoop Laan van Meerwijk 6

De betreft aan- en verkoop van het voormalige politiebureau aan de Laan van Meerwijk 6. Aan- en verkopen hebben per definitie een incidenteel karakter.

Doorontwikkelen projectmatig werken

Naar aanleiding van de uitvoering van een aantal projecten en de interne evaluaties daarvan en vanuit advisering van de accountant zijn er aanbevelingen om de projectstructuur en projectuitvoering te verbeteren bij projecten die de aanleg of grootschalige vervanging van openbare ruimte betreffen. Hiertoe wordt onder andere ingezet op:

- inzicht verkrijgen in het proces van samenwerken in dergelijke projecten;
- het maken van expliciete werkafspraken over de rol en verantwoordelijkheid van betrokkenen, zowel binnen de gemeente als binnen Duo+, gericht op ontwikkeling als beheer
- het implementeren van een blauwdruk voor de projectstructuur
- het creëren van helderheid en werken met escalatielijnen.

Kosten die gemaakt worden ter voorbereiding op de uitvoering van een nieuwe of gewijzigde structurele taak kunnen als incidenteel aangemerkt worden. Het betreft

onderzoeks- en implementatiekosten. Deze zijn tijdelijk en vallen niet onder de structurele lasten.

Budget energiearmoede

Deze uitkering van het Rijk wordt verstrekt onder voorwaarde dat deze middelen worden besteed aan ondersteuning van huishoudens (huurders en eigenaar bewoners) met een laag besteedbaar inkomen die te maken hebben met hoge energielasten als gevolg van gestegen energieprijzen in combinatie met de lagere energetische kwaliteit van de woningen

SPUK lokale aanpak isolatie

Met de Specifieke Uitkering (SPUK) Lokale Aanpak Isolatie kunnen gemeente een eigen isolatieprogramma opzetten voor inwoners met een slecht geïsoleerde koopwoning. Vanwege het tijdelijke karakter van de regeling betreft dit een incidenteel budget.

Extra vergunningverlener VTH

Met de tijdelijke inzet van een extra vergunningverlener worden achterstanden bij de afhandeling van vergunningen ingelopen en doorlooptijden verkort.

Ontwikkeling van gebieden en locaties

Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan. De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel.

Dit betreft de volgende incidentele budgetten:

- Tijdelijke maatregelen herinrichting Sportlaan
- Saneringskosten parkeerterrein gemeentehuis
- Ruimtelijke economische visie TPN
- Budgetoverheveling gebiedsuitwerking Noorder Legmeerpolder met Duurzaamheidspark
- Gebiedsvisie Dorpsstraat
- Vervolgstudie duurzaamheid en ontwerp lineair park
- Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)

Mutaties in de voorziening GPAG, de voorziening exploitatierisico's en de voorziening voorbereidingskosten grondexploitaties

Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan, ongeacht wie de ontwikkelaar is, de gemeente (actieve grondexploitaties) of een derde (facilitaire grondexploitatie). De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel. (Tussentijdse) Winstnemingen en mutaties van voorzieningen (in verband met grondexploitaties met een negatief resultaat of voorbereidingskosten ouder dan 5 jaar) zijn daarmee ook incidenteel.

Grondexploitaties

Voor (voorbereidingskosten voor) bouwgronden in exploitatie (BIE) geldt het volgende: Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan, ongeacht wie de ontwikkelaar is, de gemeente (actieve grondexploitaties) of een derde (facilitaire grondexploitatie). De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel. (Tussentijdse) Winstnemingen en mutaties van voorzieningen (in verband met grondexploitaties met een negatief resultaat of voorbereidingskosten ouder dan 5 jaar) zijn daarmee ook incidenteel.

Projectinitiatieven

Betreft een budget voor initiatieven voor de ontwikkeling van gebieden en locaties. Zo'n ontwikkeling wordt maar één keer gedaan. Er is dus sprake van een begrotingspost met een incidenteel karakter, ook al is deze post structureel geraamd.

Facilitaire projecten

Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan, ongeacht wie de ontwikkelaar is, de gemeente (actieve grondexploitatie) of een derde (facilitaire grondexploitatie). De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel.

SPUK uitvoeringsmiddelen klimaatakkoord

De gemeente heeft een subsidie van het Rijk ontvangen voor formatie op het gebied van duurzaamheid. De kosten voor de formatie zitten al structureel in de begroting verwerkt. De vrijgekomen middelen vanuit de reguliere formatie worden in een duurzaamheidsreserve gestopt, om daarmee uitvoeringsgeld voor de programma's energietransitie, klimaatadaptatie en circulaire economie te genereren.

Overheveling Programma openbare ruimte

Voor uitwerking van het Integraal beleid openbare ruimte (IBOR) is er behoefte aan het opstellen van een programma openbare ruimte. Dit programma zal overzicht bieden wat de maatschappelijke voorwaarden zijn bij de fysieke opgaven van de openbare ruimte. Doordat ook monitoring een onderdeel van het programma is, zal per gebied zowel de technische staat als de maatschappelijk behoefte in beeld worden gebracht. Het programma aan de integrale en gebiedsgerichte programmering van inspanningen in de openbare ruimte.

Overheveling Uitvoeringsprogramma mobiliteitsvisie

Voor het uitvoeringsprogramma van de mobiliteitsvisie is een jaarlijks budget vastgesteld. Om de laatste acties uit het uitvoeringsprogramma uit te kunnen voeren is het voorstel om het resterende budget over te hevelen naar 2026. Hiermee kunnen ook de laatste acties worden uitgevoerd. Daarnaast wordt een nieuw uitvoeringsprogramma opgesteld voor de volgende periode.

Incidentele posten kleiner dan € 50.000

- Overheveling Groenbeleidsplan
- Invoer nieuwe exploitatie asielopvang
- Motie raad - elektrische bakfiets
- Register externe veiligheid
- Subsidie energiebesparingsprogramma
- Invoer nieuwe exploitatie asielopvang ivm verlenging
- Subsidie onderzoek wijkuitvoeringsplannen PNH
- Huurinkomsten Raadhuisstraat 18
- Verkoop grond Eendracht 5
- Afkoop onderhoudskosten Vinckebuurt
- Uitgifte openbaar groen
- Subsidie energiebesparingsprogramma

Organiseren

Implementatie WOO

Deze initiatiefwet is op 26 januari 2021 door de Tweede Kamer aangenomen en beoogt de gehele overheid transparanter en toegankelijker te maken. Met dit wetsvoorstel geven de initiatiefnemers zowel de actieve als de passieve

openbaarmaking van overheidsinformatie een nieuwe wettelijke basis en verankeren zij het recht op toegang tot informatie. Daarnaast beogen zij de informatievoorziening en informatiehuishouding van het Rijk en decentrale overheden te verbeteren. De maatregelen die uitgevoerd moeten worden om aan deze wetgeving te voldoen heeft een grote impact op het bestuur en de organisatie. Met de beschikbaarstelling van deze financiële middelen ondersteunt het Rijk gemeenten bij de implementatie en uitvoering van de WOO. De financiële middelen bestaan uit zowel incidentele als structurele middelen. De incidentele middelen, voor de periode 2022 tot en met 2026, zijn bestemd voor het verbeteren van systemen, het opleiden van medewerkers en het aanpassen van processen en de organisatie. De implementatiekosten zijn tijdelijk en vallen niet onder structurele lasten.

Projectleider nieuw HRM-systeem

Dit zijn implementatiekosten voor de invoering van een nieuw systeem. Deze zijn tijdelijk en daarmee incidenteel.

Projectleider Participatie

De Ontwikkelagenda Participatie is in 2023 vastgesteld. In 2025 is budget beschikbaar gesteld om deze agenda te implementeren. De implementatiekosten zijn tijdelijk en vallen niet onder de structurele lasten.

Incidentele posten kleiner dan € 50.000

- Overheveling dienstverleningsvisie
- Overheveling pilot aanpak woonfraude
- Overheveling sterk voor de toekomst
- Overheveling project kostenbeheersing jeugdhulp
- Inhuur specifieke expertise regionale samenwerking jeugdhulp
- 80 jaar vrijheid 2025
- Afronding project kostenbeheersing Jeugdhulp

Reservemutaties

Reserves

Dekking uit- of toevoeging aan de egalisatiereserves wordt op basis van het BBV aangemerkt als incidentele inkomsten en uitgaven. Uitzondering hierop is de bestemmingsreserve dekking kapitaallasten. De onttrekkingen uit deze reserve zijn structureel van aard.

5.6 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 18 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 2.181.600. De grondslag van deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 1.665.000 bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 2.181.600. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 632.000 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Onrechtmatigheid

Overzicht onrechtmatigheid		Bedrag x € 1.000
Begrotingscriterium		
1A.	Overschrijding lasten programma's	546
1B.	Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	134
2.	Ongeautoriseerde reservemutaties	-
3.	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld	-
Totaal begrotingsonrechtmatigheden		680
Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geïd. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid.		632
4.	De niet acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht	48
Voorwaardencriterium		
5.	Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	689
	Proces subsidieverstrekingen	295
Totaal voorwaardencriterium		984
Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium		
6.	Geen bevindingen	
Totaal Onrechtmatigheden		1.665
Waarvan acceptabel		632
Waarvan niet-acceptabel		1.033

5.7 Overzicht investeringen

Onderstaand overzicht bevat drie soorten investeringen (vaste activa):

- Immateriële Vaste Activa: kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief en bijdragen aan activa in eigendom van derden.
- Materiële Vaste Activa: gronden en terreinen, woonruimten, bedrijfsgebouwen, grond-, weg- en waterbouwkundige werken en machines, apparaten en installaties.
- Financiële Vaste Activa: aandelen in gemeenschappelijke regelingen en leningen aan deelnemingen, overige langlopende leningen en overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van meer dan één jaar.

In onderstaand overzicht staan de verschillende soorten investeringen niet gegroepeerd naar bovenstaande categorieën.

Conform BBV regelgeving vallen de voorbereidingskosten die worden gemaakt in aanloop naar de vaststelling van een (eigen) gemeentelijke grondexploitatie (actief grondbeleid) onder de Immateriële Vaste Activa, kosten van onderzoek en ontwikkeling. Het gaat hier om de investeringen met de omschrijving Legmeerplein, Leisureterrein, Locatie Drechtdijk 81, woningbouwontwikkeling bij De Vuurvogel woningbouwontwikkeling bij vakcollege Thamen en Nader te ontwikkelen grondstrook Irenelaanlocatie. Deze zijn onderin het overzicht opgenomen als "Wonen en Werken mutaties grondexploitaties." Eventuele toelichtingen op afwijkingen bij deze grondexploitaties in voorbereiding worden gegeven op het programma Wonen en Werken, deelprogramma Ontwikkelen van gebieden en locaties.

Onder het overzicht zijn de af te sluiten investeringen opgenomen. Van de investeringen die niet worden afgesloten, wordt voorgesteld het restant budget (uitgaven en/of inkomsten) over te hevelen naar 2026. Over te hevelen restantbudgetten groter dan € 100.000 zijn van een toelichting voorzien.

Omschrijving	Lasten / baten	Begroting na wijziging	Werkelijk	Restant
Samenleving				
Herhuisvesting scouting	Lasten	10	23	-13
Kunstwerk Burgemeester Koot	Lasten	25	3	22
Nieuwbouw vakcollege Thamen	Baten	-	3	3
Nieuwbouw vakcollege Thamen	Lasten	1.051	83	969
Samenleving		1.086	105	981
Wonen en Werken				
Aanpassing 't Buurtneest	Lasten	29	-	29
Batterij De Scheg	Lasten	65	40	25
Bijdrage aan Waternet dijkverhoging Amsteldijk	Lasten	400	-	400
Bijdrage aan Waternet t.b.v. Thamerweg	Lasten	10	-	10
Cyclamenlaan	Lasten	32	-	32
Dorpshart a/d Amstel herinrichting openbare ruimte	Lasten	-320	-320	-
Gouwzee en Greveling	Lasten	32	-	32
Haalbaarheidsonderz. kruispunt Poelweg-Maximalaan	Baten	9	2	-7
Haalbaarheidsonderz. kruispunt Poelweg-Maximalaan	Lasten	9	2	7
Herinrichting oversteek Gemeentehuisplein-Amstelplein	Lasten	78	109	-31
Herinrichting Amstelplein (excl. bedriegertjes)	Baten	55	128	73
Herinrichting Amstelplein (excl. bedriegertjes)	Lasten	135	128	7
Herinrichting Sportlaan	Baten	180	-	-180
Herinrichting Sportlaan	Lasten	955	128	827

Omschrijving	Lasten / baten	Begroting na wijziging	Werkelijk	Restant
Herinrichting dorpscentrum De Kwakel	Lasten	15	25	-10
Herinrichting gemeentehuisplein (nieuw ontwerp)	Baten	-	83	83
Herinrichting gemeentehuisplein (nieuw ontwerp)	Lasten	75	83	-8
Herinrichting straat Amstelplein	Baten	21	59	38
Herinrichting straat Amstelplein	Lasten	72	72	-
Investering verkeersregelininstallatie automaat 2026	Lasten	-	20	-20
Investeringen Spelen	Lasten	146	10	136
Kindcentrum Zijdelwaard	Baten	753	585	-169
Kindcentrum Zijdelwaard	Lasten	753	586	168
Kruising Thamerlaan-Pr.Christinalaan-Pr.Irenelaan	Lasten	55	17	38
Legmeervogels 2025	Lasten	290	238	52
Nieuwe brug Annemoonlaan	Lasten	27	1	26
Oranjebuurt	Lasten	35	42	-7
Parkeerterrein Gemeentehuis	Baten	107	114	7
Parkeerterrein Gemeentehuis	Lasten	879	801	78
Parkeerterrein Irenelaanlocatie	Lasten	69	36	33
Qui Vive Hockey 2024	Baten	-	74	74
Qui Vive Hockey 2024	Lasten	411	412	-2
Restant werkzh. infrastructuur dc Uithoorn 2025	Lasten	50	47	3
Rotonde Koningin Maximalaan/Faunalaan	Lasten	50	13	37
Schanspark	Lasten	192	197	-5
Startbouwimpuls herontwikkeling Sportlaan 17 Aldi	Baten	360	360	-
Startbouwimpuls herontwikkeling Sportlaan 17 Aldi	Lasten	360	360	-
Toegangscontrolesysteem OC 2023	Lasten	167	36	131
Uitwerking en realisatie Legmeerbos	Baten	83	23	-60
Uitwerking en realisatie Legmeerbos	Lasten	158	53	104
VRI Noorddammerweg-Maximalaan	Lasten	97	96	1
VRI Poelweg-Maximalaan	Lasten	115	110	5
Verharding Wilhelminakade t.h.v. De Regentes	Lasten	33	-	33
Vervanging binnen bakken Ondergrondse Containers	Lasten	165	133	32
Vliegwielprojecten zone 2 Vuurlijn: halfverharding	Lasten	36	-	36
Zijdelveld	Lasten	36	-	36
Wonen en Werken		4.141	2.048	2.093
Wonen en Werken riolering				
Glastuinbouwgebied Noorddammerweg op hoofdpost	Lasten	19	27	-8
Herinrichting Sportlaan	Lasten	100	-	100
Ombouw communicatie gemalen van 2G naar 4G	Lasten	39	7	32
Parkeerterrein Irenelaanlocatie	Lasten	-	1	-1
Riolering Amstelplein	Lasten	4	7	-3
Riolering straat Amstelplein	Lasten	7	16	-9
Verv. riolering Korte Boterdijk + Parkeerterrein	Baten	-	3	3
Verv. riolering Korte Boterdijk + Parkeerterrein	Lasten	103	84	18
Vervanging riolering Cyclamenlaan	Lasten	30	-	30
Vervanging riolering Gouwzee	Lasten	30	-	30
Vervanging riolering Oranjebuurt fase 1	Lasten	40	29	11
Wonen en Werken riolering		372	169	203
Wonen en Werken mutaties grondexploitaties				
Legmeerplein	Lasten	53	68	-15
Leisureterrein	Lasten	20	-	20
Locatie Drechtdijk 81	Lasten	37	34	2
Woningbouwontwikkeling bij De Vuurvogel	Lasten	27	5	22
Woningbouwontwikkeling bij Vakcollege Thamen	Lasten	240	143	97

Omschrijving	Lasten / baten	Begroting na wijziging	Werkelijk	Restant
Nader te ontwikkelen grondstrook Irenelaanlocatie	Lasten	5	7	-2
Wonen en Werken mutaties grondexploitatie		382	258	124
Organiseren				
Aandelen Cyclus	Lasten	558	558	-
Bedrijfshulpmiddelenplan	Lasten	60	46	14
Deelneming invest-MRA	Lasten	419	210	209
Duurzaamheidslening SVN	Lasten	-	1	-1
VROM Starterslening	Lasten	192	27	165
Organiseren		1.230	842	387
Saldo		7.210	3.422	3.788

* Alhoewel mutaties op leningen geen investeringen betreffen worden deze voor de volledigheid van de balansmutaties in bovenstaand overzicht opgenomen

5.7.1 Af te sluiten investeringen

De volgende investeringen worden eind 2025 afgesloten, waarna de afschrijving start vanaf 2026:

- Haalbaarheidsonderzoek kruispunt Poelweg-Maximalaan
- Legmeervogels 2025
- Qui Vive Hockey 2024
- Restant werkzaamheden infrastructuur dorpscentrum Uithoorn 2025
- Startbouwimpuls herontwikkeling Sportlaan 17 Aldi
- Uitwerking en realisatie Legmeerbos
- Drukriolering glastuinbouwgebied Noorddammerweg aansluiten op hoofdpost
- Ombouw communicatie gemalen van 2G naar 4G
- Verv. riolering Korte Boterdijk + Parkeerterrein
- Aandelen Cyclus
- Bedrijfshulpmiddelenplan 2025

Voor de laatste investering geldt dat de afschrijving vanaf 2026 gaat starten voor de in 2025 aangeschafte bedrijfshulpmiddelen. Het restantbudget wordt overgeheveld voor besteding aan het bedrijfshulpmiddelenplan in een later jaar.

5.7.2 Toelichting over te hevelen investeringsbudgetten

Voor een toelichting op de investeringsbudgetten voor het onderhoud van kapitaalgoederen wordt verwezen naar de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen. Hieronder volgt een overzicht van de overige over te hevelen budgetten van € 100.000 of meer, indien er sprake is van bijzonderheden.

Nieuwbouw vakcollege Thamen

Zie de toelichting op het deelprogramma Sociaal en cultureel verbinden, onderdeel Effecten opgave en acties (2.8.1).

Herinrichting Sportlaan

De openbare ruimte aan de Sportlaan (Kootpark Oost) zal worden heringericht. Hiervoor heeft de raad bij de 1^e Turap 2023 een investeringsbudget toegekend voor het maken van voorbereidingskosten. In februari 2024 is vervolgens een aanvullend budget toegekend voor de uitvoering. De oorspronkelijke planning was erop gericht de openbare ruimte gelijktijdig op te leveren met de nieuwbouw. In de praktijk bleek dat logistiek niet haalbaar voor een groot deel van het herinrichtingsgebied. Nu de omringende nieuwbouw is opgeleverd, kan ook het resterende deel van het openbaar gebied aan de Sportlaan worden heringericht. Daarom wordt voorgesteld de verschillende restantbudgetten over te hevelen van 2025 naar 2026. Voor de

kern van het plan is een planwijziging aan de orde: de plek van de vijver krijgt een groene invulling.

Kindcentrum Zijdelwaard

Zie de toelichting op het deelprogramma Sociaal en cultureel verbinden, onderdeel Effecten opgave en acties (2.8.1).

Toegangscontrolesysteem OC 2023

Op 29 juni 2023 heeft de raad besloten een toegangscontrole in te voeren op de ondergrondse restafvalcontainers en het scheidingsdepot in 2024, en een Recyclatarief voor restafval in 2025. Hiervoor is in totaal een investeringsbedrag beschikbaar gesteld van € 580.000.

De toegangscontrole is geïmplementeerd. Begin 2026 zijn er nog twee bovengrondse restafvalcontainers geleverd, die voorzien zijn van toegangscontrole en ingezet worden bij (nieuwbouw)projecten en calamiteiten. We werken met KLIKO aan optimalisering van de inrichting van het bewonersportaal, afgestemd met de nieuwe inzamelaar Cyclus N.V. Met Gemeentebelastingen Amstelland werken we aan de eerste heffing van het recyclatarief over 2025. De uiteindelijke extra kosten van het systeem om bezwaren, compensaties e.d. af te kunnen handelen zijn medio 2026 bekend. Er blijkt zoveel minder restafval te worden aangeboden door inwoners - waardoor minder ledigingen op basis van de vulgraad - dat we op sommige locaties kijken of de betonnen bak van de restafvalcontainer ingezet kan worden voor de inzameling van grondstoffen. Er wordt meer afval gescheiden.

Voor het finetunen van het systeem en het afronden van het project blijft een deel van het restant budget beschikbaar, en hevelen wij een bedrag van € 31.000 over naar 2026 voor de laatste aanschaf en aanpassing van de elektronica.

De overige € 100.000 moet overgeheveld worden naar 2026 voor aanpassingen in het overige afvalstelsel met een afschrijving van 15 jaar.

Deelneming invest-MRA

Voor de oprichting van InWest Regio BV hebben de gemeenten van de Metropoolregio Amsterdam, de regio Noord-Holland Noord en de provincie Noord-Holland de handen ineen geslagen. Inwest Regio BV neemt voor 50,1% deel aan ROM InWest. De overige 49,9% van de aandelen zijn in bezit van de Nederlandse Staat.

ROM InWest stimuleert ontwikkelingen in de energietransitie en de circulaire economie naar een volwassen markt, waarmee de klimaatdoelen dichterbij worden gebracht. Geen afhankelijkheid van fossiele brandstoffen leidt verder tot een schonere lucht en een veiliger leefklimaat. Op lokaal niveau kan het leiden tot investeringen in nieuwe duurzame technieken. Bijvoorbeeld voor de bedrijven op de bedrijventerreinen van Uithoorn en in de glastuinbouw. Het kan tevens leiden tot meer werkgelegenheid in de regio in de sector gerelateerd aan duurzaamheid. Uithoorn heeft toegezegd deel te willen nemen voor een totaal kapitaal van € 700.000, zijnde 1% van de gemeentebegroting. In 2021 heeft Uithoorn 700 aandelen verkregen, elk 1 euro groot, genummerd aandeel 1 tot en met 700. Voor deze aandelen is het bedrag van € 700 gestort. Het overige deel van de toegezegde inleg (€ 699.300) wordt opgevraagd middels zogenaamde "Capital Calls". Dit houdt in dat niet eerder dan nodig op basis van investeringsvragen uit het bedrijfsleven aan ons gevraagd wordt dit bedrag over te maken. Inmiddels is een deel opgevraagd. Een bedrag van € 209.300 kan worden overgeheveld.

VROM Starterslening

Van het in 2010 en 2014 door de raad beschikbaar gestelde bestedingsplafond voor het verstrekken van startersleningen resteert nog een budget van € 192.411. Voorgesteld wordt om dit door te schuiven naar 2026.

5.8 Wet Normering Topinkomens (WNT)

De WNT is van toepassing op de gemeente Uithoorn. Het voor de gemeente Uithoorn toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Bedragen X 1	M.C. Raat-Wegewijs	J.H. van Leeuwen	S.I.E. Kox-Meijer
Functiegegevens	gemeentesecretaris	griffier	griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 tm 31-12	01-01 tm 30-4	1-5 tm 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	140.330	35.270	64.554
Beloningen betaalbaar op termijn	22.491	5.554	8.874
Subtotaal	162.821	40.823	73.428
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	80.877	165.123
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt
Bezoldiging	162.821	40.823	73.428
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt

Gegevens 2024

Bedragen X 1	M.C. Raat-Wegewijs	J.H. van Leeuwen
Functiegegevens	gemeentesecretaris	griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 tm 31-12	01-01 tm 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	131.016	104.488
Beloningen betaalbaar op termijn	21.259	16.544
Subtotaal	152.275	121.033
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging	152.275	121.033

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

5.9 SISA-bijlage



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

Verstrekker	Uitkeringscode	Specificatie uitkering juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T) Aard controle D2 Indicator: B2/01	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02	Normbedragen voor a, b, d en f (Ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03	Normbedragen voor e (Ja/nee) Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05	
			33	98	Ja	Ja	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/06	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/08 €276.554	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/09 € 677.109	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/10	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/11 €348.851	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/12 €21.128	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/13 €21.128
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/14 €13.266	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/15 €66.806	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/16 €121.209	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/17 €348.851	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PVA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/18 €62.733	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PVA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/19 €181.001
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/20 €127.073	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/21 €371.187	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/22 €0	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/23 €0	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24 €621.963	
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen Aard controle R Indicator: C62/01 € 1.697	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: C62/02 Ja				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: C92/01 € 30.015	Bedrag doorgeschoven naar t+1 Aard controle R Indicator: C92/02 € 0	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03 1	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de informatiepunten in de gemeente behandeld is Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04 117	Aantal gebruikte leermiddelen Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05 31	
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO) Aard controle R Indicator: D8/01 € 705.357	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO) Aard controle R Indicator: D8/02 € 213.403	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voerschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO) Aard controle R Indicator: D8/03 € 35.686	Correctie besteding (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D8/04 € 47.456	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D8/05 € 226.964	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) Aard controle R Indicator: D8/06 € 147.003
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag Aard controle R Indicator: D8/08	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag Aard controle R Indicator: D8/10		
			1					
			2					
			100					
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld Aard controle R Indicator: D14/01 € 170.809	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen Aard controle R Indicator: D14/02 € 9.000	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs Aard controle R Indicator: D14/03 € 27.431		Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07	
			Correctie besteding (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D14/04 € 0	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) Aard controle R Indicator: D14/05 € 318.197	Opgebouwde reserve (jaar T) Aard controle R Indicator: D14/06 € 110.957	Ja		

			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs		
			Aard controle n.v.t. Indicator: D14/08	Aard controle R Indicator: D14/09	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/10	Aard controle R Indicator: D14/11		
		1						
		2						
		10						
lenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikkningsnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/02	Aard controle R Indicator: E44B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/04	Aard controle R Indicator: E44B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/06
		1	060362 Gemeente Amstelveen	IENW/BSK-2024/83484	€ 9.647	€ 88.012	€ 19.295	€ 176.024
		2						
		20						
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkningsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/09			
		1	060362 Gemeente Amstelveen	IENW/BSK-2024/83484	Nee			
		2						
		20						
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkningsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/10	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/11	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/12	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/13		
		1	060362 Gemeente Amstelveen	IENW/BSK-2024/83484	Water vasthouden en benutten	Nee		
		2						
		20						
EZ	F20	Regeling specifieke uitkering Impulsaanpak winkelgebieden	Beschikkningsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Toelichting afwijking besteding (jaar T) conform projectplan	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cofinanciering (jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/01	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/02	Aard controle R Indicator: F20/03	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/04	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/05	Aard controle R Indicator: F20/06
		1	SPUKIW22T2-03370995	Uithoorn Centrum	€ 377.600	Start bouwrijp maak werkzaamheden t.b.v. de 5 woningen in het Schansgebied en aanleg Schanspark is in afwachting van capaciteit bij Liander voor onleggen kabels en leidingen.	€ 770.386	€ 377.600
		2				In juni 2025 heeft de gemeenteraad ingestemd met het investeringsvoorstel voor de aanleg van het Amstelsplein en de straten eromheen. Voor het Gemeentehuisplein is besloten een nieuw ontwerp op te stellen. Dit ontwerpproces is gaande. Het ontwerp voor het Amstelsplein wordt nu technisch uitgewerkt tot een bestek, daarna kan het werk worden aansteed. Uitvoering start in 2027.		
		3				Het parkeerterrein rondom het gemeentehuis is opgeleverd en in gebruik genomen.		
		4						
			Kopie beschikkningsnummer	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Aantal verblijfbijobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfbijobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gerealiseerd (t/m jaar T)	Aantal verblijfbijobjecten binnen panden waarvan realisatie sloop-nieuwbouw gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfbijobjecten binnen panden sloop-nieuwbouw gerealiseerd (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/07	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/08	Aard controle D1 Indicator: F20/09	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/10	Aard controle D1 Indicator: F20/11	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/12
		1	SPUKIW22T2-03370995	€ 770.386	Nee	0	Nee	0
		2						
		3						
		4						
			Kopie beschikkningsnummer	Realisatie fasering verloopt conform projectplan (ja/nee)	Toelichting (verplicht indien bij indicator F20/14 'Nee' is ingevuld)	Samenwerkingsovereenkomst aanwezig (ja/nee)	Eindverantwoording (ja/nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: F20/13	Aard controle D1 Indicator: F20/14	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/15	Aard controle D2 Indicator: F20/16	Aard controle n.v.t. Indicator: F20/17	
		1	SPUKIW22T2-03370995	Nee	Start bouwrijp maak werkzaamheden t.b.v. de 5 woningen in het Schansgebied en aanleg Schanspark is in afwachting van capaciteit bij Liander voor onleggen kabels en leidingen.	Ja	Nee	
		2			In juni 2025 heeft de gemeenteraad ingestemd met het investeringsvoorstel voor de aanleg van het Amstelsplein en de straten eromheen. Voor het Gemeentehuisplein is besloten een nieuw ontwerp op te stellen. Dit ontwerpproces is gaande. Het ontwerp voor het Amstelsplein wordt nu technisch uitgewerkt tot een bestek, daarna kan het werk worden aansteed. Uitvoering start in 2027.			
		3			Het parkeerterrein rondom het gemeentehuis is opgeleverd en in gebruik genomen.			
		4			Met private partner 2 (ING) is een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Doel is om einde 2026 een anterieure overeenkomst te hebben afgesloten			
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
			Aard controle R Indicator: G2/01	Aard controle R Indicator: G2/02	Aard controle R Indicator: G2/03	Aard controle R Indicator: G2/04	Aard controle R Indicator: G2/05	Aard controle R Indicator: G2/06
			€ 6.081.151	€ 63.200	€ 69.956	€ 0	€ 20.911	€ 0

			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2/07 € 112.410 Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) Aard controle D2 Indicator: G2/13 € 0	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk) Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) Aard controle R Indicator: G2/08 € 58.363 Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14 Ja	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk) Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) Aard controle R Indicator: G2/09 € 0	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Gemeente I.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/10 € 665.787	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk) Gemeente I.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/11 € 2.679	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2/12 € 0
SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente Aard controle R Indicator: G3/07 € 30.000 BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/07 € 0	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/02 € 22.438 BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/08 € 0	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/03 € 0 BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/09 € 0	Besteding (jaar T) Bob Gemeente Aard controle R Indicator: G3/04 € 0 BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G3/10 € 0	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/05 € 0 Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G3/11 Ja	Besteding (jaar T) onderzoeks-kosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente Aard controle R Indicator: G3/06 € 0
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Welke regeling betreft het? Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01 € 0 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) € 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) € 0 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) € 0 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) € 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) € 0 6 Totaal € 0 Kopie regeling Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 0 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 0 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 0 6 Totaal 0 Kopie regeling Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 6 Totaal Kopie regeling Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 6 Totaal	Besteding (jaar T) levensonderhoud Gemeente Aard controle R Indicator: G4/02 € 0 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 0 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 0 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 0 6 Totaal 0 Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G4/08 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 0 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 0 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 0 6 Totaal 0 Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht) Gemeente Aard controle R Indicator: G4/12 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 6 Totaal Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G4/17 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) € 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) € 0 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) € 0 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) € 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) € 0 6 Totaal € 0	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente Aard controle R Indicator: G4/03 € 0 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 0 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 0 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 0 6 Totaal 0 Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G4/09 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) Ja 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) Ja 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) Ja 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) Ja 6 Totaal N.v.t. Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing Gemeente Aard controle R Indicator: G4/13 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 6 Totaal Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle D2 Indicator: G4/18 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) € 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) € 0 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) € 0 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) € 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) € 0 6 Totaal € 0	Baten (jaar T) levensonderhoud Gemeente Aard controle R Indicator: G4/04 € 810 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) € 0 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) € 242 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) € 455 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) € 179 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) € 126 6 Totaal € 1.812 Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) Ja 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) Ja 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) Ja 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) Ja 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) Ja 6 Totaal N.v.t. Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht) Aard controle R Indicator: G4/15 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 6 Totaal Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G4/19 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) 6 Totaal € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) Gemeente Aard controle R Indicator: G4/06 € 2.074 1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020) € 467 2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020) € 602 3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021) € 188 4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021) € 0 5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021) € 0 6 Totaal € 3.331	

5 Jaarrekening: 5.9 SISA Bilan

Pagina 229

SZW	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G10/01	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G10/02	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03			
			€ 436.515	€ 0	Ja			
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G12/01	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G12/02	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03			
			€ 0	€ 0	Ja			
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/01	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/02	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/03	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente Aard controle R Indicator: G13/04	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05	
			€ 48.065	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulerings sport 2024-2025 Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01	Totale werkelijke berekende uitkering Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02				
			€ 489.441	€ 211.769				
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulerings sport 2024-2025 Gemeenten	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken Aard controle R Indicator: H4/03	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken Aard controle R Indicator: H4/04	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden Aard controle R Indicator: H4/05	Toelichting Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06		
			€ 139.164	€ 0	€ 72.605	nvt		
VWS	H21	Specifieke uitkering cliëntondersteuning	Gerealiseerde activiteit inzet projectleiding en/of Onderzoek lokale versterking functie (in jaar T) (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H21/01	Toelichting - indien bij H21/01 indicator Nee is ingevuld is een toelichting verplicht Aard controle n.v.t. Indicator: H21/02	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: H21/03	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: H21/04	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H21/05	
			Nee	Uitvoering start begin 2026	€ 0	€ 0	Nee	
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) Aard controle R Indicator: H30/02	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) Aard controle R Indicator: H30/03	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Aard controle R Indicator: H30/04	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)? Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05	Toelichting Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06
			€ 482.619	€ 48.262	€ 434.357	€ 1.270.410	Ja	nvt
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)? Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				
			Ja	Nee				
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle D1 Indicator: J17/01	Geprognosteerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle D1 Indicator: J17/03			
			40	111	0			
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) . Aard controle R Indicator: J17/05	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling. Aard controle R Indicator: J17/06	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw). Aard controle R Indicator: J17/07	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling. Aard controle R Indicator: J17/08	
			0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten Aard controle R Indicator: J55/02	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten Aard controle R Indicator: J55/05	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06
			134	€ 58.448	€ 253.397	11	€ 4.837	€ 88.277
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen. Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten Aard controle R Indicator: J55/08	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09			
			173	€ 47.145	€ 100.980			
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips) Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen) Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.) Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.) Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg. Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15
			195	325	0	61	189	49
5 Jaarrekening: 5.9 SISA-bijlage			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15

VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikkningsnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01	Aard controle R Indicator: J94/02	Aard controle D1 Indicator: J94/03	Aard controle D1 Indicator: J94/04	Aard controle R Indicator: J94/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/06
			1 LAI23-03513512	€ 329.127	211	0		€ 0
			2 LAI24-03762486	€ 232.315	107	0	€ 5.800	€ 0
			100 LAI25-03839115	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
		Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09			
			1	€ 0	€ 329.127	Ja		
			2	€ 0	€ 226.515	Nee		
			100	€ 0	€ 0	Nee		
VRO	J97	Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023	Beschikkningsnummer	Besteding per project (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding per project (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Project is volgens aanvraag, artikel 2, lid 1 uitgevoerd (Ja/Nee) Indicator 05 verplicht als hier 'Nee' wordt ingevuld	Eventuele toelichting op niet volgens aanvraag uitgevoerde projecten Verplicht als bij indicator 04 'Nee' is ingevuld	Plaatsingsnummers van het grote gezin dat in het object is gehuisvest
			Aard controle n.v.t. Indicator: J97/01	Aard controle R Indicator: J97/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/03	Aard controle D1 Indicator: J97/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/05	Aard controle D2 Indicator: J97/06
			1 HGGV25-03909758	€ 7.997	€ 7.997	Ja	nvt	200606882
			2					
			100					
		Kopie beschikkningsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: J97/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J97/08				
			1 HGGV25-03909758	Ja				
			2					
			100					
VRO	J105	Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls	Projectnaam	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/02	Aard controle D1 Indicator: J105/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/04	Aard controle D1 Indicator: J105/05	Aard controle R Indicator: J105/06
			1 2023-0000096220	36	Ja	36	Ja	€ 360.000
			2					
			3					
			4					
			5					
			6					
			7					
			8					
			9					
			10					
			11					
			12					
			13					
			14					
			15					
			16					
			17					
			18					
			19					
			20					
		Kopie projectnummer	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/11	Aard controle D1 Indicator: J105/12
			1 2023-0000096220	€ 360.000	Ja		36	Ja
			2					
			20					
		Kopie projectnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/14				
			1 2023-0000096220	Ja				
			2					
			20					
VRO	J117B	Regeling specifieke uitkering versnelling natuurinclusief isoleren	Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Besteding (jaar T)	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T)			
		SiSa tussen medeoverheden		Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/01	Aard controle R Indicator: J117B/02	Aard controle R Indicator: J117B/03		
			1 030007 Provincie Noord-Holland	€ 0	€ 0			
			2					
		Kopie provinciecode	Status SMP (nog niet gestart/in ontwikkeling/algerond)	Gebruik van pre-SMP (Ja/Nee)	Verwachte opleverdatum SMP(dd/mm/jj)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/04	Aard controle D2 Indicator: J117B/05	Aard controle D2 Indicator: J117B/06	Aard controle D2 Indicator: J117B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/08	
			1 030007 Provincie Noord-Holland	nog niet gestart	Nee	31-dec-30	Nee	
			2					
KGK	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			Aard controle R Indicator: K28/01	Aard controle R Indicator: K28/02	Aard controle R Indicator: K28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04	Aard controle R Indicator: K28/05	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06
			€ 742.158	€ 243.612	€ 0	€ 1.756.625	€ 0	€ 437.691
		Eindverantwoording (Ja/Nee)						
			Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07					
			Nee					

AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tlv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)	
	Gemeenten		Aard controle R Indicator: M16/01	Aard controle R Indicator: M16/02	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03	Aard controle R Indicator: M16/04	Aard controle R Indicator: M16/05	Aard controle R Indicator: M16/06	
			€ 1.879.020	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 112.137	
		Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Aard controle R Indicator: M16/07	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO)	Aard controle R Indicator: M16/08	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Aard controle R Indicator: M16/09	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Aard controle D2 Indicator: M16/11
			€ 0	€ 13.480	€ 112.914	1-nov-24	1-okt-25		
		Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 vermindert met 09	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13				
			€ 1.891.723	€ 10.126.802					

5.10 EMU-saldo

Economische en Monetaire Unie (EMU)

Overeenkomstig het door het ministerie van Financiën verstrekte model is het EMU-saldo van de gemeente Uithoorn voor het jaar 2024 berekend.

EMU Saldo		2024	2025
1	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	2.397	5.760
2	Mutatie (im)materiële vaste activa	249	-47
3	Mutatie voorzieningen	1.795	1.872
4	Mutatie voorraden incl. bouwgronden in exploitatie	1.114	227
5	Verwachte boekwinst/verlies bij verkoop FVA en (I)MVA, alsmede de afwaardering van FVA	-	-
Berekend EMU-saldo		2.829	7.452

Toelichting EMU-saldo

Het EMU-saldo kan gezien worden als een extra financieel kengetal, naast de andere vijf verplichte financiële kengetallen. Zoals de solvabiliteit en de (netto) schuldquote. Het EMU-saldo geeft namelijk in één oogopslag aan of de gemeente via reële transacties netto geld uitgeeft, of dat er netto geld binnenkomt. Het positieve EMU-saldo geeft aan dat Uithoorn als gemeente via reële transacties meer ontvangt dan dat er wordt uitgegeven. Het is echter wel van belang om het EMU-saldo in de juiste context te zien. Gemeenten maken voor hun boekhouding gebruik van het 'gemodificeerde stelsel van baten en lasten'.

Bijlagen

A.I Budgetoverheveling

235

A.I Budgetoverheveling

Wij stellen aan de gemeenteraad voor de volgende budgetten over te hevelen naar het jaar 2026. Deze overhevelingen vinden budgetneutraal plaats via de Algemene reserve.

Budgetoverheveling	Bedrag x € 1.000
Samenleving	322
Jeugd en onderwijs	80
COA – OHBA Onderwijshuisvesting	80
Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	141
Vroegsignalering betalingsachterstanden	18
Pilotmiddelen nota bestaanszekerheid	85
Uitvoeringskosten inburgering	38
Veiligheid	102
Diensten Blijf Groep	32
Budget weerbaarheid en continuïteit	66
Eigen bijdrage Subsidie ZonMw	4
Wonen & Werken	819
Groen, blauw en duurzaam omarmen	112
Vorbereidingsbudget vliegwielpoject zone 2 Vuurlijn	9
Energiearmoede	103
Toekomstbestendig wonen en verplaatsen	364
Budget woonbeleid	47
Mobiliteitsvisie 2040	42
Programma openbare ruimte	56
Tijdelijke maatregelen herinrichting Sportlaan	218
Ontwikkelen van gebieden en locaties	342
Ruimtelijk economische visie TPN	19
Uitvoeringsagenda Dorpsstraat	67
Transitiebudget Omgevingswet	145
Transformatie Amstelzone	84
Gebiedsuitwerking Noorder Legmeerpolder en duurzaamheidspark	27
Organiseren	288
Bestuur en Overhead	276
Strategische visie	89

Budgetoverheveling	Bedrag x € 1.000
Datagedreven werken	55
Online communicatie	23
Sterk voor de Toekomst	45
Programma Stevige Lokale Teams	33
Inhuur specifieke expertise regionale samenwerking Jeugdhulp	32
Dienstverlening	12
Pilot aanpakken woonfraude	12
Saldo	1.429

Afkortingenlijst

Afkortin Betekenis g	
ABBB	Algemene beginselen van behoorlijk bestuur
B.V.	Besloten vennootschap
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten
BBZ	Besluit bijstandverlening zelfstandigen
BGE	Bouwgrondexploitatie
BNG	Bank Nederlandse Gemeenten
BW	Burgerlijk wetboek
CAK	Centraal Administratie Kantoor
CDOKE	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid
COA	Centraal Orgaan opvang Asielzoekers
CSG	Centrum Seksueel Geweld
CUP	College uitvoeringsprogramma
CUP	College-uitvoeringsprogramma
dhr.	De heer
DUVO	Decentralisatie Uitkering Vrouwen Opvang
ECB	Europese Centrale Bank
EMU	Economische en Monetaire Unie
fido	Financiering decentrale overheden
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GPAG	Green Park Aalsmeer
GPAG	Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling
grex	Grondexploitatie
GR	Gemeenschappelijke regeling
HAR	Hotel- en accommodatieregeling
IBOR	Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte
IenW	Infrastructuur en Waterstaat
IHP	Integraal Huisvestingsplan Onderwijs
IOAW	Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers
IOAZ	Wet Inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen

Afkortin Betekenis g	
km	Kilometer
LIOR	Leidraad Inrichting Openbare Ruimte
LVB	Luchthavenverkeersbesluit
MER	Milieueffectrapportage
MFA	Multifunctionele accommodatie
MI	Materiële instandhoudingsvergoeding
n.v.t.	Niet van toepassing
NPO	Nationaal Programma Onderwijs
NRD	Notitie Reikwijdte en Detailniveau
nv	Naamloze Vennootschap
OAB	Onderwijsachterstandenbeleid
OZB	Onroerendezaakbelasting
OZB	Onroerendezaakbelastingen
P&C	Planning en control
SISA	Single information, Single audit
Spuk	Specifieke uitkering
Turap	Tussentijdse rapportage
Turap	Tussentijdse rapportage
v.l.n.r.	van links naar rechts
Vpb	Vennootschapsbelasting
VRO	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning
WNT	Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector
WNT	Wet Normering Topinkomens
Woo	Wet open overheid
WRP	Water- en rioleringsprogramma
WSW	Waarborgfonds sociale woningbouw
WUP	Wijk Uitvoeringsplan
²	Vierkante