

Ontwikkeling:

Nieuw risico

Toegenomen risico (kans en / of omvang)

Gelijkgebleven risico

Afgenomen risico (kans en / of omvang)

Objectnummer		Gebeurtenis	Opmerking	Jaarrekening 2025		Begroting 2027	
				Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg	Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg
0001		Grondexploitatie	De gemaakte berekeningen resulteren in een bedrag van naar beneden afgerond € 7 miljoen als onderdeel van het weerstandsvermogen, wat nodig is om negatieve financiële effecten van optredende risico's op te kunnen vangen. Met de kanttekening dat ontwikkelingen vanzelfsprekend lastig voorspelbaar blijven. De Toelichting grondexploitaties 2025 en de paragraaf weerstandsvermogen geven een nadere onderbouwing van de gesignaleerde risico's. Niet alle risico's treden tegelijk op. Op basis van de kans van optreden, is een benodigde buffer in het weerstandsvermogen voor grondexploitaties berekend op € 7 miljoen. Dit voor het geval de werkelijke verliezen hoger uitvallen dan het verlies waarvoor voorzieningen zijn gevormd. Daarmee zijn de risico's vanwege de grondexploitaties afdoende afgedekt. Het risico van stikstof is net als in voorgaande jaren meegenomen als een vertragingsrisico. Ook de beperkte capaciteit op het stroomnet kan ertoe leiden dat nieuwe ontwikkelingen pas later toegang krijgen tot het stroomnet en daarmee vertraging op kunnen lopen. In de reguliere risicoberekeningen is rekening gehouden met een mogelijke vertraging van de uitgifte van gronden met 2,5 jaar. Naast de algemene risico's (prijs, planning en programma) zijn voor de projecten de specifieke risico's in beeld gebracht. Het risico voor de Grassen is in 2025 toegenomen wat verschillende oorzaken heeft. De project specifieke risico's voor de Grassen zijn nog steeds aanzienlijk. Bij de totstandkoming van de grondexploitatie en risicoberekeningen van de Grassen zijn ook mogelijke effecten van de geitenboerderij in de buurt van de Grassen meegewogen. Daarbij wordt steeds aangesloten op de op dan bekende ontwikkelingen in dit dossier. In de loop van de tijd is en wordt op die ontwikkelingen geanticipeerd en worden bovendien de opbrengsten enigszins voorzichtig geraamd (met name ook vanwege de resterende looptijd van het project en het feit dat opbrengsten in de loop van de tijd nog kunnen fluctueren).	div	€ 7.000.000	div	€ 7.000.000
0002		Invoering privatisering bouwtoezicht	De Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb), is op 14 mei 2019 door de Eerste Kamer aangenomen. De Wkb is gelijktijdig met de Omgevingswet ingegaan op 1 januari 2024. Met behulp van een extern advies is het financiële gevolg (voor zover mogelijk) ingeschat en verwerkt in de begroting. Inmiddels is helder dat zeer beperkt Wkb-projecten worden uitgevoerd en dat rekening gehouden wordt met het feit dat de formatie uit de beschikbare leges gedekt kan worden. Daarom is het risico voor afwijkingen ten opzichte van de huidige schattingen, zoals in de vorige versie opgenomen was, vervallen.	90	€ 50.000	-	-

Objectnummer		Gebeurtenis	Opmerking	Jaarrekening 2025		Begroting 2027	
				Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg	Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg
0003	●	De compensatie voor de kostprijsverhogende BTW door het Rijk voor sportlasten valt lager uit dan geraamd	Om sport en beweging te stimuleren konden gemeenten in het verleden de btw die aan hen in rekening werd gebracht in aftrek brengen. Met ingang van 1 januari 2019 is dit recht vervallen. Dit heeft tot gevolg dat alle inkoop btw kostenverhogend is geworden. Daar staat tegenover dat gemeenten ter compensatie een specifieke uitkering aan kunnen vragen (SPUK). Uitgangspunt is dat het Rijk op deze manier de gemeenten volledig compenseert. Het budget is echter gemaximeerd. De regeling liep t/m 2023, maar is verlengd voor de jaren 2024 tot en met 2026. Er is op het moment dat de begroting 2027 wordt gemaakt nog geen duidelijkheid over een vervolg regeling. Uitgangspunt is dan ook dat het ook in 2027 nog blijft gehandhaafd. Doordat in voorgaande jaren is gebleken dat het plafond niet is overschreden, hebben we over deze jaren alsnog volledige compensatie ontvangen. De werkelijke kosten van alle gemeenten samen lagen onder het beschikbare budget voor compensatie. Er blijft altijd een risico dat er een jaar komt waarin het beschikbare budget (meer dan) volledig wordt geclaimd. dat het Rijk op deze manier de gemeenten volledig compenseert. Het budget is echter gemaximeerd.	30	€ 100.000	30	€ 100.000
0004	●	Beperkte capaciteit (formatie) door uitval of niet ingevulde vacatures	Vooralsnog huldigen we het uitgangspunt dat alle wensen voor formatie-uitbreiding zo veel als mogelijk intern worden opgevangen. Dat heeft tot gevolg dat de kans op overschrijding van de personeelsbudgetten groter wordt. Daarnaast is er nog steeds sprake van krapte op de arbeidsmarkt en moeilijk in te vullen vacatures. Omdat de werkzaamheden doorgaan en om het effect op de organisatie en doelstellingen te beperken wordt in sommige gevallen gekozen voor tijdelijke inhuur om de vacatures in te vullen. Dit brengt echter hogere kosten met zich mee. Daarbij komt dat het budget voor werving in 2027, net als in 2026 ongeveer € 100k lager is wat maakt dat ondanks alle verbeteringen die middels ervaring gerealiseerd worden, het ingeschatte risico zowel op kans als op effect gelijk blijft.	70	€ 650.000	70	€ 650.000
0005	●	Staat civieltechnische kunstwerken	Het beheer en onderhoud van de civieltechnische kunstwerken is geregeld in het beheerplan dat in december 2020 door het college is vastgesteld. Op basis van inspecties is een uitvoeringsprogramma opgesteld voor de komende jaren. Er wordt tweejaarlijks een inspectie uitgevoerd. Uit de inspectie kan blijken dat vervanging van een object noodzakelijk is. In de begroting is nog niet geanticipeerd op vervangingen of grootschalig onderhoud: hiervoor zijn geen middelen gereserveerd. Wanneer dit volgens de inspectie noodzakelijk is zal deze alsnog (direct) beschikbaar moeten komen ten laste van de algemene reserve. In het najaar van 2026 vindt een volgende inspectie plaats. Op basis hiervan zal een aangepast onderhoudsprogramma inclusief inschatting van de kosten worden gemaakt. Het voornemen is om dit dan ook te vertalen naar de begroting.	30	€ 200.000	40	€ 250.000
0006	●	Vennootschapsbelasting verschuldigd die niet is voorzien	Bij de berekening van de verschuldigde vennootschapsbelasting zijn op onderdelen aannames noodzakelijk. Het risico bestaat dat de belastingdienst daarop een andere visie kan hebben, wat kan leiden tot hogere fiscale resultaten en dus hogere fiscale lasten. Om dit risico te verlagen is in 2020 een vaststellingsovereenkomst (VSO) afgesloten met de belastingdienst. In de VSO zijn nog geen afspraken gemaakt voor grondexploitatieprojecten die vanaf 2016 zijn gestart. Het uitgangspunt is gehanteerd dat deze projecten op dezelfde manier kunnen worden behandeld voor de Vpb-heffing. Het risico blijft dat de belastingdienst een ander standpunt inneemt en daarom bepaalde onderdelen op termijn bij kan stellen. De aanslagen tot en met 2021 zijn zonder opmerkingen hierover vastgesteld. Daarom wordt ervan uitgegaan dat de fiscus de gehanteerde uitgangspunten in de vaststellingsovereenkomst zal volgen.	10	€ 200.000	10	€ 200.000

Objectnummer		Gebeurtenis	Opmerking	Jaarrekening 2025		Begroting 2027	
				Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg	Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg
0007	●	Bedrijfscontinuïteit: onderbreking ICT voorzieningen	Dit risico is gericht op een ernstig incident waardoor kritieke ICT-voorzieningen gedurende langere tijd niet of onvoldoende beschikbaar zijn. Korte, reguliere verstoringen worden binnen de bestaande beheerorganisatie en budgetten opgevangen. De afhankelijkheid van ICT voor de gemeentelijke dienstverlening blijft toenemen. Tegelijkertijd verschuift door de verdere verSaaSing een steeds groter deel van de technische dienstverlening naar externe leveranciers en cloudomgevingen. Hierdoor neemt enerzijds de technische beheersbaarheid en professionaliteit toe, maar ontstaat anderzijds een grotere afhankelijkheid van leveranciers en ketenpartners. Een verstoring bij een leverancier kan daarmee rechtstreeks gevolgen hebben voor de continuïteit van onze dienstverlening. De afgelopen periode is verder ingezet op professionalisering van het ICT-beheer en het vergroten van de weerbaarheid en continuïteit. Er zijn voorzieningen ingericht voor back-up, herstel en uitwijk, die ook periodiek worden getest. Daarnaast wordt bij contracten met leveranciers nadrukkelijk aandacht besteed aan beschikbaarheid, continuïteit, incidentrespons, herstelmogelijkheden en afhankelijkheden. Door deze maatregelen is de interne beheersing verder verbeterd. Bij een ernstige of langdurige verstoring kunnen de financiële gevolgen bestaan uit specialistische externe ondersteuning, herstel- en uitwijkkosten en aanvullende maatregelen om de gemeentelijke dienstverlening zo snel mogelijk te herstellen. Hoewel de afhankelijkheid van ICT en externe leveranciers blijft toenemen, zijn ook de beheersmaatregelen verder versterkt. De externe ontwikkelingen geven daarom op dit moment geen aanleiding om het netto risico te verhogen. De inschatting blijft 30% met een verwacht gevolg van € 750.000.	30	€ 750.000	30	€ 750.000
0010	●	Inbreuk op privacygevoelige informatie van één of meerdere personen	Datalekken kunnen altijd voorkomen, en in veel verschillende vormen. Afhankelijk van omvang is de kans groot en gevolg klein of juist andersom. Niet alleen datalekken, maar ook zelfstandige onderzoeken van de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) kunnen leiden tot financiële gevolgen. De AP heeft tot op heden aan diverse organisaties boetes of lasten onder dwangsom opgelegd bij een onvoldoende naleving van verplichtingen voortvloeiend uit de AVG. Zij richten zich daarbij voornamelijk op het op orde zijn van de (interne) beveiliging en de rechtmatigheid van gegevensverwerkingen. Het risico op een cyberaanval op gemeenten, en daarmee ook het risico op datalekken, neemt toe. Een andere reden voor mogelijke toename van dit risico is het gebruik van Artificial Intelligence (AI), wat ook toeneemt. Door goede gebruikerstraining en voorlichting over AI wordt dit risico gemitigeerd. Hiermee is de kans op boetes ook vergelijkbaar met de eerdere inschatting. Op basis van de boetebandbreedtes die wettelijk mogelijk zijn is het mogelijke financiële gevolg ingeschat. De kans dat we daadwerkelijk een boete opgelegd krijgen wordt nog steeds laag ingeschat. De boetebesluiten van de AP van het afgelopen jaar sluiten aan bij het beeld en de eerder ingeschatte mogelijke financiële gevolgen.	30	€ 700.000	30	€ 700.000
0012	●	Dumpingen	Als gemeente zijn we verantwoordelijk voor het opruimen van diverse dumpingen. Dit kan gaan om afval, oliesporen en drugs. Financieel verhalen van de kosten is vaak moeilijk omdat hiervoor de verantwoordelijke bekend moet zijn en het daadwerkelijk verhalen van de kosten veel investering (tijd/kosten) vraagt. Voor drugsdumpingen die de hoogste kosten geven is er overigens een mogelijkheid om de kosten (deels) bij de provincie te verhalen.	10	€ 25.000	50	€ 25.000

Objectnummer		Gebeurtenis	Opmerking	Jaarrekening 2025		Begroting 2027	
				Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg	Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg
0015	●	Gemeentefonds	Voor de verdeling van het gemeentefonds wordt een verdeelsystematiek gebruikt. Vanaf 2023 is sprake van een nieuwe verdeelsystematiek waarbij het aantal maatstaven is teruggebracht van 89 naar 49. De nieuwe verdeelsystematiek heeft geen effect op de hoogte van het gemeentefonds, echter is het bedrag per eenheid toegenomen. Hierdoor kan de wijziging van een maatstaf een groter effect hebben op de hoogte van algemene uitkering. Het Rijk bepaalt de hoogte van de algemene uitkering van een gemeente op basis van de maatstaven en maakt daarbij gebruik van formeel vastgestelde gegevens die, met vertraging, door het Rijk worden verzameld. Tot die tijd maakt het Rijk ook gebruik van voorlopige gegevens. We maken zelf een inschatting van de hoogte van de algemene uitkering met behulp van een applicatie. Daar voeren we zelf de maatstaven in en maken een inschatting van de meerjarige ontwikkeling van die maatstaven. Voor het verloop van het inwoneraantal wordt bijvoorbeeld gebruikt gemaakt van de provinciale bevolkingsprognose. Indien dergelijke, meerjarige ontwikkelingen anders lopen dan ingeschat kan er een verschil ontstaan tussen de inschatting en de uiteindelijke hoogte van de algemene uitkering. Dit kan zowel positief als negatief zijn en is daarom niet gekwantificeerd.	10	€ 300.000	10	€ 300.000
0035	●	Publiek Ontwikkelbedrijf REKS B.V. kan minder energiehubbs ontwikkelen dan verwacht	Het Publiek Ontwikkelbedrijf REKS B.V. is in juli 2023 opgericht. Het is de bedoeling dat het ontwikkelbedrijf diverse energiehubbs zal ontwikkelen. Er zijn diverse risico's onderkend waardoor het mogelijk is dat uiteindelijk een of meer energiehubbs niet tot ontwikkeling kunnen komen. Dit heeft gevolgen voor de duurzaamheidsdoelstellingen maar ook voor de verwachte rendementen uit het ontwikkelbedrijf. Bij de start van het publiek ontwikkelbedrijf is een aanname gedaan over het aantal te ontwikkelen energiehubbs. Door diverse omstandigheden is het niet zeker of deze aanname gehaald gaat worden. Hierbij kan bijv. gedacht worden aan de defensieradar. Momenteel is er geen aanleiding om het eerder ingeschatte risico te wijzigen.	30	€ 500.000	30	€ 500.000
0036	●	Bodemvervuiling	De gemeente heeft een verantwoordelijkheid voor de beheersing van bodemverontreinigingen. Daarnaast wordt de gemeente met de invoering van de omgevingswet (per 1 januari 2024) verantwoordelijk bij nieuwe bodemverontreinigingen. Tot op heden was dit vaak de provincie. Er vindt een warme overdracht plaats vanuit de provincie waarbij het uitgangspunt geldt dat gronden gesaneerd zijn of dat gestart is met saneren. Lopende zaken blijven onder de provincie vallen, er mogen ook geen locaties worden overgedragen waarvan de sanering binnen 4 jaar moet starten. De OMWB heeft een screening uitgevoerd om eventuele (latente) risico's tijdig te onderkennen. De eigenaar van de bodem is verantwoordelijk voor de sanering van mogelijke vervuiling zoals pfas, lood of andere belastende stoffen. Op het moment dat de gemeente zelf eigenaar is van vervuilde bodem is zij ook verantwoordelijk voor sanering. Deze situatie kan zich voordoen wanneer een locatie ontwikkeld wordt.	50	€ 150.000	50	€ 150.000
0039	●	Dataverlies na een hack of aanval	De externe cyberdreiging blijft onverminderd hoog en ontwikkelt zich snel. Cyberaanvallen, ransomware en misbruik van kwetsbaarheden blijven een reëel risico, waarbij ook afhankelijkheden van leveranciers en ketenpartners een steeds belangrijkere rol spelen. Tegelijkertijd is onze eigen weerbaarheid de afgelopen periode verder verbeterd. Er zijn aanvullende beveiligingsmaatregelen getroffen, er is goede expertise beschikbaar en door middel van onder andere een pentest is de beveiliging actief getoetst. Daarmee zijn kwetsbaarheden verder inzichtelijk gemaakt en waar nodig aangepakt.	30	€ 750.000	30	€ 750.000

Objectnummer		Gebeurtenis	Opmerking	Jaarrekening 2025		Begroting 2027	
				Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg	Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg
0044	●	Gebruik beeld en geluidsmateriaal dat niet rechtenvrij is	Schadeclaims wanneer niet goed is omgegaan met de rechten van beeld en geluidsmateriaal kunnen fors zijn. Zeker wanneer het gebruikte materiaal valt onder Amerikaans recht, kan het gaan om tienduizenden euro's. Als gemeente werken we intern aan bewustwording, bijvoorbeeld bij communicatiemedewerkers, projectleiders en beleidsmedewerkers, door hier vaker over te communiceren. Wanneer onze organisatie zich er meer bewust over is, kunnen wij externe partijen goed informeren. Hierdoor helpen we hen dit risico te voorkomen. Omdat de ervaring leert dat claims in de praktijk toch vaker voorkomen, wordt het kanspercentage hoger ingeschat.	30	€ 50.000	30	€ 50.000
0058	●	actuele en specifieke sturingsinformatie ontbreekt	Door het ontbreken van actuele en specifieke sturingsinformatie wordt er teveel gehandeld op gevoel. Hierdoor ontstaat een grotere kans op inadequaet handelen. Lokaal zowel als regionaal worden verbeteringen gerealiseerd.	10	€ 50.000	10	€ 50.000
0059	●	inwoners krijgen geen passende hulp door wachtlijsten	Wettelijk zijn aanbieder en gemeente gezamenlijk verantwoordelijk voor het voorkomen en overbruggen van wachttijden. Aanbieder is als eerst aan zet om overbruggingszorg te regelen voor cliënten op zijn wachtlijst. Gebeurt in de praktijk echter vaak niet.	30	€ 50.000	30	€ 50.000
0060	●	armoede is een open einde regeling	Armoede is een open einde regeling waardoor het risico op overschrijding altijd bestaat. De mate waarin inwoners een beroep doen op verschillende regelingen in het kader van ons armoedebeleid is vooraf niet bekend. In het kader van het nieuwe armoede preventie beleid wordt er wel meer gedaan aan het vergroten van het bereik en het verbeteren van de monitoring.	30	€ 50.000	30	€ 50.000
0061	●	mensen met een zorgbehoefte melden zich niet (zorgmijders)	Mensen met een zorgbehoefte die hier niet voor openstaan worden ook zorgmijders genoemd. Daarnaast zijn er mensen die niet bekend zijn met de mogelijkheden die de gemeente kan bieden om hen te helpen.	30	€ 50.000	30	€ 50.000
0063	●	groei van het aantal mensen met een zorgvraag	De belangrijkste variabele in de ontwikkeling van de kosten voor het sociaal domein is het aantal zorgvragers. Deze fluctueert gedurende de tijd vooral als gevolg van externe factoren zoals de demografische ontwikkeling en wijziging van wetgeving (waardoor bijvoorbeeld meer mensen in aanmerking komen voor zorg die door de gemeente moet worden geregeld). Hierdoor is onze invloed beperkt.	30	€ 100.000	30	€ 100.000
0066	●	statushouders kunnen onvoldoende geplaatst worden in de gemeente	Wij zijn als gemeente verantwoordelijk voor realisatie van de opgelegde huisvestingstaakstelling voor statushouders. Heusden heeft daarin nog steeds een achterstand, maar loopt deze in samenwerking met Woonveste gestaag in. De inschatting is dat dit niet leidt tot de noodzaak van een extra tussenvoorziening voor gekoppelde statushouders.	70	€ 200.000	-	-
	●	Asielzoekers, statushouders en alleenstaande minderjarige vreemdelingen kunnen onvoldoende in de gemeente geplaatst worden	Bij het niet realiseren van de wettelijke opgaven voor asielopvang, huisvesting van statushouders en opvang van alleenstaande minderjarige vreemdelingen bestaat het risico (trede 6 van de escalatieladder) van indeplaatsstelling door de overheid. De kosten van de daarbij getroffen maatregelen kunnen op de gemeente worden verhaald.	-	-	50	€ 100.000
0067	●	onterechte declaratie zorgaanbieders WMO	Met zorgaanbieders worden resultaat afspraken gemaakt op basis waarvan gedeclareerd mag worden. Helaas komt het voor dat zorgaanbieders declareren zonder dat gewerkt wordt aan het afgesproken resultaat - dit zijn feitelijk onrechtmatige declaraties. Doordat de zorg geleverd wordt aan onze inwoners (en dus niet rechtstreeks aan ons) is het moeilijk om de prestatielevering vast te stellen. Kwetsbare mensen worden hierdoor benadeeld en mogelijk nog kwetsbaarder.	10	€ 25.000	10	€ 25.000

Objectnummer		Gebeurtenis	Opmerking	Jaarrekening 2025		Begroting 2027	
				Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg	Netto Kans%	Netto Verwacht gevolg
0074	●	niet alle klanten HBH zijn te bedienen	Vanuit de aanbesteding is een contract aangegaan met een tweetal aanbieders waarbij deze aanbieders hun formatie op orde moeten krijgen om de volledige populatie en de hen toegekende geïndiceerde hulp te bedienen. De termijn die daarvoor is benoemd, in combinatie met hun wens uitsluitend met medewerkers in loondienst te willen werken en de huidige arbeidsmarkt maakt dat er een kans bestaat dat dit niet tijdig gaat lukken. De gekozen (noodzakelijke) oplossing hiervoor is dat de grootste groep inwoners die een HBH beschikking heeft het tijdelijk met minder uur zal moeten doen. Dit voor een zo kort mogelijke periode tot de personele bezetting bij de gecontracteerde aanbieders op orde is. Inmiddels is ook besloten de overeenkomst niet langer voort te zetten met één van de twee gecontracteerde aanbieders waardoor de kans op het zakken in de uitnutting van hulp tijdelijk aanwezig is.	90	€ 50.000	90	€ 50.000
0075	●	frictiekosten verschuiving van GGZ naar alternatieve aanbieder Gemeint	In de plannen van De Gemeint 3 wordt opgenomen dat GROEN gaat zorgen voor een vrijtoegankelijke jeugdhulpvoorziening. Dit construct gaat leiden tot een verschuiving van het budget van de GGZ naar deze nieuwe aanbieder. Dit vraagt echter wel om een gewenningsperiode, waarbij de capaciteit niet volledig ingezet of benut zal worden, en dit mogelijk zal leiden tot dubbele kosten. Deze risico-inschatting geldt voor 2027 en door monitoring wordt die voor de periode daarna opnieuw ingeschat.	50	€ 600.000	50	€ 600.000
0076	●	besparing mbt jeugdzorg gaat niet gerealiseerd worden	Dit risico is bij de begroting van 2027 niet meer actueel omdat de ingeboekte besparing uit de begroting is gehaald	70	€ 1.000.000		
	●	Afvoeren auto's en aanhangers openbare weg	Bij de gemeente komen steeds vaker meldingen binnen van geparkeerde auto's en aanhangers die lang op de openbare weg staan. Onder specifieke wettelijke voorwaarden heeft de gemeente de juridische bevoegdheid om dergelijke auto's weg te slepen of te verwijderen. Daarmee zijn kosten gemoeid die al snel flink oplopen, ook omdat deze auto's een periode in bewaring worden genomen om de eigenaren de kans te geven ze alsnog op te halen. Het uitgangspunt is dat alle kosten worden verhaald op deze eigenaren, maar de praktijk leert dat dit niet altijd mogelijk is.			50	€ 25.000
	●	rente voor investeringen te laag ingeschat	De rente die wordt ingecalculeerd voor investeringen in de meerjaren begroting is voor een deel vastgesteld op 3,0%. De rente op dit moment bedraagt door de geo-politieke spanningen in de wereld echter ongeveer 3,5%. De rente voor de investeringen vanaf 2028 calculeren we tegen de genoemde 3%, wat een bepaald risico inhoudt voor het geval de geo-politieke onrust in de wereld aanhoudt en daarmee de rente op het hoge niveau gehandhaafd blijft.			30	€ 500.000
	●	Voorste Venne (extra subsidie)	In de afgelopen jaren is de subsidie voor de Voorste Venne op verzoek neerwaarts bijgesteld. Dat is in de begroting met hetzelfde bedrag bijgesteld. Onlangs heeft de Voorste Venne gevraagd om een correctie op het subsidiebedrag omdat blijkt dat ze hun exploitatie niet rond krijgen. De discussie omtrent verantwoordelijkheid, regie en wat noodzakelijk is speelt nog, maar het is niet ondenkbaar dat er uiteindelijk een bijpassing zal moeten plaatsvinden.			70	€ 100.000
	●	Baanbrekers taakstelling wordt niet gehaald	Baanbrekers heeft, op basis van bestuurlijke afspraken, een taakstelling in hun begroting opgenomen waarbij de gemeentelijke bijdrage niet verder stijgt dan hetgeen nu in de begroting is opgenomen. Het risico hierin is dat Baanbrekers de taakstelling niet realiseert waardoor we als deelnemer alsnog meer moeten bijdragen. Baanbrekers heeft de taakstelling voor 2027 berekend op € 338.000 Baanbrekers breed, voor Heusden zou dit, op basis van de verdeelsleutel op inwonersaantal, neerkomen op € 129.000.			50	€ 130.000